



22.05.2017

Kj/13

§ 559

Sosiaali- ja terveystoimialan sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelujen johtajan virkaan ottaminen

HEL 2017-002757 T 01 01 01 01

Päätös

Kaupunginhallitus päätti ottaa sosiaali- ja terveystoimialan sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelujen johtajan virkaan terveystieteiden maisteri Seija Meripaasin 1.6.2017 lukien 8 175,04 euron kokonaiskuukausipalkan mukaan määräytyvin palkkaeduin.

Samalla kaupunginhallitus päätti todeta, että mikäli virkaan otetaan henkilö, joka ei ole kaupungin palveluksessa, eikä terveydellisiä tietoja ole käytettävissä virkaan otettaessa, on päätös tällaisen henkilön osalta ehdollinen, kunnes henkilön terveydentilasta saadun selvityksen perusteella virkaan ottaminen on vahvistettu. Selvitys on esitettävä kuukauden kuluessa virkaan ottamista koskevan päätöksen tiedoksisaannista lukien.

Lisäksi kaupunginhallitus päätti tarkastaa pöytäkirjan tämän kohdan osalta heti.

Käsittely

Vastaehdotus:

Sanna Vesikansa: Kaupunginhallitus päättää ottaa sosiaali- ja terveystoimialan sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelujen johtajan virkaan terveystieteiden maisteri Seija Meripaasin 1.6.2017 lukien 8 175,04 euron kokonaiskuukausipalkan mukaan määräytyvin palkkaeduin.

Kannattaja: Laura Rissanen

Kaupunginhallitus päätti yksimielisessä vaalissa valita Seija Meripaasin sosiaali- ja terveystoimialan sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelujen johtajan virkaan.

Esittelijä

kaupunginjohtaja
Jussi Pajunen

Lisätiedot

Juha Jolkkonen, va. virastopäällikkö, puhelin: 310 42215
juha.jolkkonen(a)hel.fi

Liitteet

Postiosoite

PL 10
00099 HELSINGIN KAUPUNKI
kaupunginkanslia@hel.fi

Käyntiosoite

Pohjoisesplanadi 11-13
Helsinki 17
<http://www.hel.fi/kaupunginkanslia>

Puhelin

+358 9 310 1641

Faksi

+358 9 655 783

Y-tunnus

0201256-6

Tilinro

FI0680001200062637

Alv.nro

FI02012566



22.05.2017

Kj/13

- 1 Liite 1_7-30-17 yhteenveto.pdf
2 Liite 2_7-10-17 yhteenveto.pdf

Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus

Otteet

Ote

Virkaan valittu

Viran muut hakijat

Otteen liitteet

Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus

Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus päättää ottaa sosiaali- ja terveystoimialan sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelujen johtajan virkaan valtiotieteiden lisensiaatti Maarit Sulavuoren 1.6.2017 lukien 8 175,04 euron kokonaiskuukausipalkan mukaan määräytyvin palkkaeduin.

Samalla kaupunginhallitus päättää todeta, että mikäli virkaan otetaan henkilö, joka ei ole kaupungin palveluksessa, eikä terveydellisiä tietoja ole käytettävissä virkaan otettaessa, on päätös tällaisen henkilön osalta ehdollinen, kunnes henkilön terveydentilasta saadun selvityksen perusteella virkaan ottaminen on vahvistettu. Selvitys on esitettävä kuukauden kuluessa virkaan ottamista koskevan päätöksen tiedoksisaannista lukien.

Lisäksi kaupunginhallitus päättää tarkastaa pöytäkirjan tämän kohdan osalta heti.

Esittelijän perustelut

Kaupunginvaltuusto päätti 22.6.2016, 196 § hyväksyä Helsingin kaupungin hallintosäännön johtamisjärjestelmää koskevat osat (jäljempänä hallintosääntö) 1.6.2017 lukien, ja että hallintosäännön täytäntöön panemiseksi tarpeellisiin toimenpiteisiin voidaan ryhtyä ennen sen voimaantuloa.

Hallintosäännön 5 luvun 9 §:n mukaan sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelujen palvelukokonaisuutta johtaa sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelujen johtaja. Palvelukokonaisuuden johtaja suorittaa sosiaali- ja terveystoimialan toimialajohtajan määräämät tehtävät.

Kaupunginhallitus päätti 21.11.2016, 1047 § perustaa palvelukokonaisuuksien johtajien virat. Samassa yhteydessä nykyisen sosiaali- ja terveysviraston osastopäällikköjen virkojen virkanimikkeet muutettiin sosi-



22.05.2017

Kj/13

aali- ja terveystoimialan palvelukokonaisuuksien johtajien virkanimikkeiksi. Palvelukokonaisuuksien johtajien virat on tarkoituksenmukaista täyttää ennen uuden organisaation voimaantuloa palvelukokonaisuuksien suunnittelua ja käynnistämistä varten.

Hallintosäännön 8 luvun 1 §:n mukaan palvelukokonaisuuksien johtajat valitsee kaupunginhallitus.

Viran hakumenettely

Kaupunginhallitus päätti 13.2.2017, 152 § että sosiaali- ja terveystoimialan sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelujen johtajan virka täytetään julkisella hakumenettelyllä.

Virka oli julkisesti haettavana 15.2.–6.3.2017. Virkaa haki tällöin hakujan kuluessa seitsemän henkilöä. Kaikki hakijat täyttivät viran kelpoisuusvaatimuksen koulutuksen osalta. Hakijoista yksi ei täyttänyt kelpoisuusvaatimusta johtamiskokemuksen osalta. Tuolloin arvioitiin, että hakijoista kenelläkään ei ollut hakemuksessa esitetyn työkokemuksen perusteella riittävää johtamiskokemusta eikä tuntemusta erityisesti kyseisen palvelukokonaisuuden palveluista. Tästä syystä kaupunginhallitus päätti 20.3.2017, 294 § julistaa viran uudelleen haettavaksi. Samalla kaupunginhallitus päätti, että virkaan aiemman haun perusteella tulleet hakemukset otetaan huomioon.

Sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelujen johtajan virka oli uudelleen julkisesti haettavana 22.3.–10.4.2017. Uusi hakuilmoitus julkaistiin Helsingin Sanomissa ja Hufvudstadsbladetissa 26.3.2017 sekä Metro-lehdessä 22.3.2017. Lehti-ilmoitusten lisäksi hakuilmoitus oli esillä kaupungin eRekry-palvelussa sekä Mol.fi-, Oikotie.fi- ja LinkedIn-palveluissa.

Hallintosäännön 23 luvun 1 §:n mukaan palvelukokonaisuuksien johtajien kelpoisuusvaatimuksena on ylempi korkeakoulututkinto, kokemus johtamistehtävissä sekä suomen kielen erinomainen ja ruotsin kielen tyydyttävä suullinen ja kirjallinen taito.

Muodollisten kelpoisuusvaatimusten lisäksi hakuilmoituksessa ilmoitettiin arvostettavan kokemusta organisaation operatiivisesta johtamisesta ja näyttöä muutoksen aikaansaamisesta, samoin kuin hyviä vuorovaikutus- ja neuvottelutaitoja ja kykyä tehdä yhteistyötä kaupungin sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien kanssa. Laajentuva kansainvälinen yhteistyö edellyttää myös sujuvaa englannin kielen taitoa. Lisäksi todettiin, että hakijalla tulee olla riittävä tuntemus kyseisen palvelukokonaisuuden palveluista.



Virkoja täytettäessä tulee ottaa huomioon perustuslain 125 §:ssä säädettyt yleiset nimitysperusteet julkisiin virkoihin eli taito, kyky ja koeteltu kansalaiskunto.

Valintaprosessi

Sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelujen johtajan virkaa haki uuden ha-
kuajan kuluessa 33 henkilöä. Liitteenä 1 on yhteenveto hakijoista. Li-
säksi huomioitiin virkaan aiemmassa haussa tulleet hakemukset. Näis-
tä seitsemästä hakijasta yksi on sittemmin perunut hakemuksensa. Liit-
teenä 2 on yhteenveto aiemman haun hakijoista.

Hakemusten perusteella haastatteluun kutsuttiin seitsemän henkilöä:

***** Maarit Sulavuori *****

Haastattelut suorittivat 18.–24.4.2017 toimialajohtaja Juha Jolkkonen,
toimialan hallintojohtaja Tiina Mäki ja rekrytointipäällikkö Riitta Hellman
kaupunginkansliasta.

Hakemusten ja haastattelujen perusteella psykologiseen henkilöar-
viointiin kutsuttiin neljä hakijaa ***** ja Maarit Sulavuori. Henkilöar-
vioinnit suoritti Psycon Oy ajalla 2.–4.5.2017.

Hakija ***** on suorittanut lääketieteen tohtorin tutkinnon Helsingin
yliopistossa vuonna 2014. Hän on valmistunut lääketieteen lisensiaa-
tiksi vuonna 1996 ja sisätautien erikoislääkäriksi vuonna 2003. Lisäksi
hän on suorittanut sosiaali- ja terveysjohtamisen executive MBA-tutkin-
non Tampereen teknillisessä yliopistossa vuonna 2013.

Hakija ***** on toiminut vuodesta 2013 sosiaali- ja terveysviraston
päivystystoiminnoista vastaavana johtajalääkärinä. Aiemmin hän on toi-
minut terveyskeskuksen Malmin päivystyssairaalan ylilääkärinä, apulai-
syyllilääkärinä Malmin päivystyspoliklinikalla, sekä apulaisylilääkärinä,
osastonlääkärinä ja sairaalalääkärinä Helsingin yliopistollisessa kes-
kussairaalassa.

Hakija ***** vahvuutena tehtävään nähden on kokemus sosiaali- ja
terveyspalvelujen yhden osa-alueen, päivystyksen esimies- ja johtamis-
tehtävistä, sekä osallistuminen muun muassa sosiaali- ja terveystoimen
yhdistämiseen ja Malmin uuden päivystyssairaalan käyttöönottoon.
Hän tuntee myös hyvin Helsingin kaupungin toiminnan, toimintatavat ja
yhteistyötahot.

Hakija ***** on suorittanut terveystieteiden maisterin tutkinnon Tu-
run yliopistossa vuonna 2000 pääaineena hoitotiede. Hän on lisäksi
suorittanut opistotasaisen sairaanhoitajan tutkinnon Helsingin sairaan-
hoito-opistossa vuonna 1982 sekä erikoissairaanhoitaja-kättilön tutkin-



non Helsingin kättilöopistossa vuonna 1987. Hän on suorittanut sosiaali- ja terveysjohtamisen PD-koulutuksen Tampereen yliopistossa vuonna 2014.

Hakija ***** on toiminut vuodesta 2016 hallituksen I&O kärkihankkeen (ikäihmisten kotihoito ja kaikenikäisten omaishoito) muutosagenttina pääkaupunkiseudun alueella. Vuodesta 2013 hän on toiminut sosiaali- ja terveysviraston sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelujen läntisen palvelualueen johtajan virassa, josta hän on virkavapaalla hoitaakseen muutosagenttin tehtävää. Aiemmin hän on toiminut sosiaaliviraston pitkäaikaishoidon toimistopäällikkönä sekä toimistopäällikkönä Kivelän sairaalassa sekä johtavana ylihoitajana Laakson sairaalassa.

Hakija ***** vahvuuksia ovat pitkä kokemus muutosten johtamisesta kaupungin organisaatiossa sekä palvelukokonaisuuden palvelujen monipuolinen tuntemus. Rooli pääkaupunkiseudun kuuden kunnan muutosagenttina tuo näköalaa maakuntatason osaamiseen ja kehittämishankkeisiin vanhuspalveluiden alueella. ***** johtamistavassa korostuu yhdessä tekeminen ja ihmisten osallistaminen.

Hakija ***** on suorittanut yhteiskuntatieteiden maisterin tutkinnon Itä-Suomen yliopistossa vuonna 2016 pääaineena yhteiskuntapolitiikka. Hän on lisäksi suorittanut opistotasaisen sairaanhoitajan tutkinnon Oulun terveydenhuolto-oppilaitoksessa vuonna 1990 sekä datanomin ammattitutkinnon Edupolissa vuonna 2006. Hän on lisäksi suorittanut johtamisen erikoisammattitutkinnon vuonna 2003.

Hakija ***** on toiminut vuodesta 2016 hallituksen I&O kärkihankkeen Uudenmaan muutosagenttina (pois lukien pääkaupunkiseutu). Hän on toiminut vuodesta 2012 Porvoon kaupungin vanhus- ja vammaispalvelujen johtajan virassa, josta hän on virkavapaalla hoitaakseen muutosagenttin tehtävää. Aiemmin hän on toiminut Porvoon kaupungilla kotihoidon vt. johtajana, vanhainkodin vt. johtajana ja osastonhoitajana.

Hakija ***** vahvuutena on hänen monipuolinen kokemuksensa vanhuspalveluiden alueelta ja näkemys palvelukokonaisuuden kysymyksiin ja kehittämisenäkymiin. Rooli I&O kärkihankkeen Uudenmaan muutosagenttina tuo näköalaa maakuntatason osaamiseen ja kehittämishankkeisiin vanhuspalveluiden alueella. Hänen johtamistapansa on järjestelmällinen ja prosessilähtöinen.

Hakija Maarit Sulavuori on suorittanut valtiotieteiden lisensiaatin tutkinnon Helsingin yliopistossa vuonna 2006 pääaineena sosiaalityö. Hän on valmistunut yhteiskuntatieteiden maisteriksi Helsingin yliopistosta vuonna 1990 pääaineena sosiaalipolitiikka. Lisäksi hän on suorittanut muutoksenhallinnan ja johtamisen PD-koulutuksen Helsingin yliopistossa vuonna 2003.



22.05.2017

Kj/13

Hakija Sulavuori on toiminut vuodesta 2016 sosiaali- ja terveysviraston perhe- ja sosiaalipalvelujen vs. osastopäällikkönä. Vakinaisessa virassa nuorten palvelujen ja aikuissosiaalityön toimistopäällikkönä hän on toiminut vuodesta 2014. Aiemmin hän on toiminut Keravan kaupungin sosiaalijohtajana, sekä aikuissosiaalityön esimiehenä ja palvelupäällikkönä Vantaan kaupungilla.

Hakija Sulavuoren vahvuutena ovat näytöt useiden muutosten onnistuneesta läpiviemisestä ja osastopäällikön tehtävän menestyksekkäästä hoidosta, sekä kokonaisvaltainen näkemys sosiaali- ja terveyspalveluiden kokonaisuudesta ja kytkeytymisestä toisiinsa. Hänen kykynsä hahmottaa kokonaisuuksia on vahva ja johtamistapansa yhteistyö- ja ratkaisulähtöinen.

Kaikilla neljällä kärkihakijalla on kokemusta sosiaali- ja terveyspalvelujen johtamisesta ja hallinnosta sekä muutosten läpiviemisestä toimialalla. Kaikki ovat myös kehittäneet johtamisosaamistaan ja heillä on tehtävän hoidon edellyttämät vuorovaikutus- ja neuvottelutaidot sekä toimialan yhteistyöverkostot.

Perustelut valintaesitykselle

Palvelukokonaisuuksien johtajien tehtävä on suunnitella, seurata ja valvoa johtamiensa hallinnollisten kokonaisuuksien toimintaa sekä vastata niiden tuloksellisuudesta ja tavoitteiden saavuttamisesta. Heidän tehtävään on myös johtamiensa hallinnollisten kokonaisuuksien strateginen ohjaus sekä suorituskyvyn ja toiminnan tuloksellisuuden kehittäminen ja ylläpito.

Toimialansa johtavina viranhaltijoina palvelukokonaisuuksien johtajat ovat osaltaan kaupungin muutoksen onnistumisen kannalta keskeisessä asemassa. He varmistavat toiminnallaan, että kaupungin organisaation ja johtamisjärjestelmän uudistus muuntuu heidän johtamissaan palvelukokonaisuuksissa todeksi. Tämä tarkoittaa muun muassa toimintatapojen yhtenäistämistä, kulttuurien yhdistämistä ja vahvaa kaupungin uuden suunnan näyttämistä niin palvelukokonaisuuden kuin laajemmin toimialan sisällä, toimialojen välillä ja ulkoisiin sidosryhmiinkin päin.

Edellä kuvattuja kykyjä ja ominaisuuksia on kartoitettu työkokemuksen ja hakemuksen lisäksi haastatteluilla ja henkilöarvioinneilla. Näiden tuloksena on muodostettu kokonaiskuva hakijoista ja päädytty esitettyyn henkilöön.

Maarit Sulavuoren valintaa sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelujen johtajaksi puoltaa hänen osastopäällikkönä ja aiemmissa tehtävissään osoittama kykynsä johtaa uudistumista, motivoida henkilöstöä ja saada aikaan tuloksia yhdessä tekemällä. Sulavuoren johtamistyyli on nykyai-



22.05.2017

Kj/13

kainen, samaan aikaan valmentava ja tuloksellinen. Johtajana hänellä on runsaasti näyttöjä hyviä yhteistyö- ja neuvottelutaitoja edellyttävien tilanteiden onnistuneesta hoidosta. Sulavuoren vahvuus on myös hänen kokonaisvaltainen näkemyksensä sosiaali- ja terveystalouden kokonaisuudesta, mukaan lukien kyseessä olevan palvelukokonaisuuden palvelut, sekä ymmärrys palvelujen välisestä vuorovaikutuksesta ja tulevaisuuden suuntaviivoista.

Kaikki hakuasiakirjat ja muut hakuprosessiin liittyvät asiakirjat ovat nähtävillä kaupunginhallituksen kokouksissa ja tätä ennen valmistelijalla.

Esittelijä

kaupunginjohtaja
Jussi Pajunen

Lisätiedot

Juha Jolkkonen, va. virastopäällikkö, puhelin: 310 42215
juha.jolkkonen(a)hel.fi

Liitteet

- 1 Liite 1_7-30-17 yhteenveto.pdf
- 2 Liite 2_7-10-17 yhteenveto.pdf

Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus

Otteet

Ote

Virkaan valittu

Viran muut hakijat

Otteen liitteet

Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus

Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus

Tiedoksi

Kaupunginkanslia
Sosiaali- ja terveystoimiala

Päätöshistoria

Kaupunginhallitus 15.05.2017 § 531

HEL 2017-002757 T 01 01 01 01

Päätös

Postiosoite

PL 10
00099 HELSINGIN KAUPUNKI
kaupunginkanslia@hel.fi

Käyntiosoite

Pohjoisesplanadi 11-13
Helsinki 17
<http://www.hel.fi/kaupunginkanslia>

Puhelin

+358 9 310 1641

Faksi

+358 9 655 783

Y-tunnus

0201256-6

Tilinro

FI0680001200062637

Alv.nro

FI02012566



22.05.2017

Kj/13

Kaupunginhallitus päätti panna asian pöydälle.

Käsittely

15.05.2017 Pöydälle

Asian aikana kuultavana oli Juha Jolkkonen. Asiantuntija poistui kuulemisensa jälkeen kokouksesta.

Kaupunginhallitus päätti yksimielisesti panna asian pöydälle Laura Rissasen ehdotuksesta.

Esittelijä

kaupunginjohtaja
Jussi Pajunen

Lisätiedot

Juha Jolkkonen, va. virastopäällikkö, puhelin: 310 42215
juha.jolkkonen(a)hel.fi