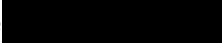


HELSINGIN KAUPUNKI
SOSIAALI- JA TERVEYSTOIMIALA
Sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelut
Helsingin sairaala
Laakson sairaala
Ylilääkäri

HEL 2022 -009306 T 06 00 00

Laakson sairaalan ylilääkärin vastine  tekemään oikaisupyyntöön.

Vastine koskee Laakson sairaalan osaston 1 sulkemiseen johtaneita syitä. Laakson sairaalassa on ollut pitkään, noin kolme vuotta, vaikeaa lääkärivajasta. Lääkäreiden vaihtuvuus on ollut suurta. Ajoittain on ollut useita erikoistuvan lääkärin vakansseja täyttämättä. Erikoislääkärin pätevyyttä vaativista osastonlääkärin viroista, joita on Laakson sairaalassa yhteensä kuusi, ei ole ollut viimeisen kahden vuoden aikana yhtäkään vakinaisesti täytettynä.

Laakson sairaalan osastolla 1 on ollut suljettuna kuusi paikkaa 1.9.2022 alkaen hoitohenkilöstövajauksen takia. Tuolloin osastolla on toiminut normaaliajan kahden lääkärin sijaan yksi ns. vuokralääkäri.

Lokakuun puolivälissä hoitohenkilöstön vajaus oli pahenemassa niin paljon, että paikkalukua olisi edelleen jouduttu vähentämään korkeintaan viiteentoista avoimena olevaan potilaspaikkaan. Osaston avoimena pitäminen näin pienellä paikkaluvulla ei ollut mahdollista. Koska osasto 1 jouduttiin sulkemaan 3.11.2022 alkaen hoitohenkilöstön vajauksen, pystyttiin osastolla toiminut vuokralääkäri siirtämään toiselle, lääkärivajauksesta kärsivälle osastolle. Samalla hoitohenkilöstöä siirtyi muille osastoille, joilla saatiin avatuksi hoitohenkilöstövajauksen takia suljettuna olleita potilaspaikkoja.

Helsinki 02.12.2022


Laakson sairaalan ylilääkäri

HEL 2022-009306

Sairaansijojen muutos, paikkojen tilapäinen vähentäminen, henkilöstövaje, Laakson sairaalan osastot

Oikaisuvaatimus:

Laakson sairaalan osasto 1 avaaminen koronakohorttikäyttöön nopeasti vaikeutuneen koronatilanteen vuoksi HEL 2022-009306 T 06 00 00 Oikaisuvaatimus kohdistuu hoitohenkilökunnan hankkimiseen.

Päätöstä halutaan oikaistavan: Suljetun osasto 1 oma osaava henkilökunta saisi palata takaisin osastolle hoitamaan koronapotilaita, vaikka rahoitus tulee muualta.

Selvitys:

Sosiaali- ja terveyslautakunta on 8.11.2022 kokouksessaan hyväksynyt esityksen Laakson sairaalan osaston 1 sulkemisesta määräajaksi 1.11.2022 – 31.1.2023, heikentyneen hoitohenkilöstövajeen vuoksi sekä näin mahdollistuvan osastojen 2, 4 ja 11 sairaansijojen avaamisen.

Lähtötilanne oli, että Laakson sairaalan osasto 1 sairaansijoja oli jo vähennetty kuudella (6) pitkään jatkuneen lääkäri- ja sairaanhoitajavajeen vuoksi ajalla 3.10.-4.12.2022. Osaston sairaanhoitajavaje oli entisestään heikentynyt lokakuun lopussa, lisää sairaanhoitajia ei lukuisista rekrytointirytyksistä huolimatta löytynyt. Viimeisin rekrytointi oli päättynyt 21.10.2022. Osastolla oli kuuden (6) sairaanhoitajan ja yhden (1) lähihoitajan vaje 24.10.2022 alkaen. Lisäksi huomioitava vielä mahdolliset hoitohenkilökunnan lisävajauksia aiheuttavat seikat, kuten esimerkiksi työpaikan vaihdokset, opintovapaat, akuutit sairastumiset.

Osaston jäljellä olevalle henkilökunnalle pidettiin yhteistoiminta menettelyn mukainen kuulemistilaisuus 1.11.2022. Tilaisuudessa todettiin, että olemassa olevalla henkilöstöllä ei ole mahdollista pitää osaston sairaansijoista auki kuin osa (arviolta enintään noin puolet). Toisaalta taas Laaksossa oli muutamalla osastolla jo suljettu sairaansijoja henkilöstövajeen vuoksi. Tilanteessa oli järkevää pyrkiä avaamaan kiinni olevia sairaansijoja ja saada nämä osastot toimimaan koko sairaansijamäärillään. Osaston 1 henkilökunnalle oli esitetty vaihtoehtoja Laakson osastoista, joilla oli tarvetta lisähenkilökunnasta ja siirrot toisille osastoille oli sovittuna. Kaikki osastot ovat Laakson sairaalassa.

Pahentuneen koronatilanteen vuoksi on marraskuun alussa aloitettu varasairaalan avaamiseen liittyvä varautuminen. Koska tiedossa on, että henkilöstön saatavuus tulisi olemaan vaikeaa yleisen heikentyneen henkilöstötilanteen vuoksi sekä Herttoniemen sairaalan putkien kunto on huono, varasairaalan avaamista on perusteltua yrittää välttää / siirtää avaamalla Laaksoon uusi koronaosasto.

Päätös uuden koronaosaston avaamisesta on tehty pandemiajohtoryhmässä 10.11.2022 ja uusi koronaosasto aloitti toimintansa 11.11.2022. Koska Laakson osasto 1 oli tyhjä, näihin tiloihin perustettiin uusi koronaosasto varasairaalan periaatteiden mukaisesti. Mahdollisessa varasairaalan avaamistilanteessa osaston toiminta ja henkilökunta voivat siirtyä varasairaalaan. Osaston olemassa oleva numero (1) ja tilausnumerot säilyivät ennallaan.

Osastolle on 10.11.2022 alkaen haettu sijaistyövoimaa sisäisten ja ulkoisten hakujen avulla. Osastolle rekrytoidaan sairaanhoitajia voimassa olevan suorahankintasopimuksen perusteella määritellyiltä palvelutuottajilta. Sopimuksessa todetaan, että sairaanhoitajatyövoimaa vuokrataan

pääasiassa pandemiavarasairaalan mutta voidaan tarvittaessa vuokrata myös Laakson sairaalan koronaviruspotilaiden hoitamiseen. Rekrytoitavien pätevyysvaatimukset on määritelty sopimuksessa, esimerkiksi palkkaviltilta sairaanhoitajilta vaaditaan voimassa oleva lääkkeenannon verkkokoulutus LOVE ja sairaalatyöhön myös siihen kuuluva IV-osio.

Jotta uusi koronaosasto saatiin avattua nopeasti, on Laakson (ja Helsingin sairaalan) työntekijöiltä kysytty halukkuutta tehdä ylimääräisiä vuoroja osastolla. Vapaaehtoisia, joille ylimääräisten vuorojen tekeminen on ollut mahdollista, on toistaiseksi löytynyt.

Osaston 1 apulaisosastonhoitaja siirtyi 1.11 alkaen toiselle Laakson osastolle sairaanhoitajan tehtäviin koska apulaisosastonhoitajan tehtäviä ei juuri tuolloin ollut. Kun Laakso koronaosaston 1 avaamispäätös oli tehty, pyydettiin häntä siirtymään sairaanhoitajan tehtävistä apulaisosastonhoitajan tehtäviin avattavalle osastolle. Laitoshuollon palvelun tuottaja on HUS Asvia ja he määrittelevät henkilöstönsä sijoituspaikat.

Esihenkilön vaihtuminen on iso muutos työpaikan arjessa ja vaihdos voi aiheuttaa epävarmuutta. Osastonhoitajan käytöksestä on esitetty huoli kirjallisesti ylihoitaja, vs. johtava ylihoitaja [REDACTED], joka kävi kesäkuussa keskustelemassa osastolla. Tuolloin sovittiin että keskustelua jatketaan syksyn aikana. [REDACTED]

Osastolla 1 oleva hoitohenkilöstö siirtyi 1.11 alkaen Laakson muille osastoille. Uusi koronaosasto 1 aloitti toimintansa jo 11.11 eli reilun viikon päästä henkilöstön siirroista muille osastoille. Osastoilla, joihin siirtyi työntekijöitä, oli juuri saatu avattua suljettuina olleita sairaansijoja. Tässä tilanteessa oli otettava huomioon, että juuri uudelle osastolle tulleiden työntekijöiden siirtymistä taas uudelleen ei olisi voinut pitää optimaalisena tilanteena siirtyville työntekijöille tai juuri sairaansijoja auki saaneille osastoille. Lisäksi oli huomioitava voimassa oleva hankintasopimus jonka mukaisesti sairaanhoitajia voidaan vuokrata tilapäiseen tarpeeseen varasairaalaan tai tarvittaessa Laakson sairaalan koronaviruspotilaiden hoitamiseen.

Suljetun osasto 1 henkilökunnan siirtoa takaisin osastolle ei voida pitää toteuttamiskelpoisena vaatimuksena. Kyseisen vaatimuksen toteuttaminen näkemykseni mukaan heikentäisi entisestään jo nyt vaativaa henkilöstötilannetta.

Helsinki 1.12.2022

[REDACTED]
Johtava ylihoitaja/projektipäällikkö
Sosiaali- ja terveystoimiala
Sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelut
Helsingin sairaala