



05.06.2017

Toimitusjohtaja

---

#### 4 §

### Rakentamispalveluliikelaitoksen hankintatoimen ohjausryhmän perustaminen

HEL 2017-006685 T 00 00 02

#### Päätös

Toimitusjohtaja päätti perustaa Staraan hankintatoimen ohjausryhmän ja kutsua sen koolle ohjaamaan Staran hankintatoimea.

Ryhmän jäseniksi nimettiin:

- Timo Martiskainen, puheenjohtaja
- Sami Aherva
- Tanja Dickman
- Heikki Halonen
- Ilkka Hannula
- Sari Mulari
- Heikki Laristo

#### Päätöksen perustelut

Perustetaan Staraan hankintatoimen ohjausryhmä ja vahvistetaan sen toimeksianto tukemaan Staran hankintastrategiaa ja hankintojen tehostamista.

Stara on asettanut tavoitteekseen kehittää hankintojaan kaupungin strategiaohjelman mukaisesti eettisissä periaatteissa linjatulla tavalla. Stara toimii myös liikelaitoksena joidenkin erikseen määriteltyjen kaupungin teknisten tuotteiden ja palveluiden yhteishankintayksikkönä.

Ulkopuolisten urakoitsijoiden ja palveluntuottajien käyttämisessä ei ole ennakoitavissa välittömästi suuria muutoksia. Staran sisäisten ja ulkoisten resurssien kokonaisvaltaiseen optimointi on keskeistä ja siihen kiinnitetään jatkossa huomio. Kilpailutetut ja kilpailuttamattomat hankinnat yhteensä muodostavat merkittävän osan Staran liikevaihdosta tuotantoon liittyvien alihankintapalveluiden suuren osuuden takia. Kokonaisuudessaan hankintojen osuus Staran liikevaihdosta on yli puolet (v. 2016 116,5M€). Hankintatoimen tehostamista jatketaan Staran kilpailukyvyyn ja tuottavuuden parantamiseksi.

Helsingin kaupungin hankintatoimen yleiset linjaukset on määritetty strategiaohjelmassa, jota täydentävät hankintastrategia sekä muut toimintaohjelmat, joissa on painotettu erityisesti rakentamissektorin yksiköiden yhteistyötä ja roolia hankintojen koordinoinnissa, ympäristöpolitiikan toteuttamisessa ja harmaan talouden torjunnassa.



05.06.2017

Toimitusjohtaja

---

Stara kehittää hankintatoimintaansa systemaattisesti ja yllämainitut näkökohdat huomioidaan hankintojen kehitystyössä. Rakentamisen merkittävänä toimijana Staralla on olennainen rooli tavoitteiden toteuttajana. Hankintatoiminnassa ja kilpailutuksissa tullaan kiinnittämään huomiota myös muihin strategiaohjelman tavoitteisiin. Lisäksi Stara osallistuu aktiivisesti hankintoihin liittyvien järjestelmien sekä käytänteiden kehittämiseen omalta osaltaan koko kaupungin hankintatoimessa.

Liikelaitos ottaa käyttöön Staran osto- ja hankintastrategian, jossa on määritetty mm. Staran hankintatoimen tavoitteet vuosille 2017 – 2020 sekä Staran hankintatoimen malli. Staran hankintatoiminnot organisoidaan kolmeen toiminnalliseen tasoon. Mallissa Starassa on hankintayksikkö, osastojen ostajat ja näitä yhdistävä hankintaryhmä, joka koostuu osastojen ostajista ja hankintayksiköstä. Hankintayksikön, ostajien ja hankintaryhmän roolit kuvataan hankintaprosessissa. Tätä kokonaisuutta ohjataan Staran hankintatoimen ohjausryhmässä.

Starassa aloitetaan kategorioiden luominen ja tuote- ja palvelukategorioiden hallinta. Samalla määritellään mitä Starassa kilpailutetaan. Toimitusketjun hallintatyötä edistetään Stara-tasoisena. Toimitusketjun hallinnan kehittämisellä on saavutettavissa merkittävä säästöpotentiaali. Vuoden 2017 aikana käynnistetään Staran varaston muodostaminen ja optimointi sekä Staran yhteinen kalustostrategia. Staraan luodaan ja otetaan käyttöön Staran ostotoiminnan yhteiset käytännöt.

Hankintatoimen ohjausryhmän tehtävänä on:

- Hankintojen strateginen linjaaminen
- Staran sisäisten resurssien ja hankintojen koordinointi sekä hankintojen ohjaamisen ja kehittämisen linjaukset
- Hankintakategorioiden johtaminen
- Hankintatoimen toimintaedellytysten luominen

Lisätiedot

Sami Aherva, yksikönjohtaja, puhelin: 310 78571  
sami.aherva(a)hel.fi

## Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

## Tiedoksi

Staran osastot  
Ohjausryhmän jäsenet



05.06.2017

Toimitusjohtaja

---

## **MUUTOKSENHAKUOHJEET**

### **1 MUUTOKSENHAKUKIELTO**

#### **Pöytäkirjan 4 §.**

Tähän päätökseen ei saa hakea muutosta, koska päätös koskee asian valmistelua tai täytäntöönpanoa.

Sovellettava lainkohta: Kuntalaki 91 §



05.06.2017

Toimitusjohtaja

---

Timo Martiskainen  
toimitusjohtaja

Päätös on sähköisesti allekirjoitettu.

Pöytäkirja on pidetty nähtävänä yleisessä tietoverkossa osoitteessa  
[www.hel.fi](http://www.hel.fi) 07.06.2017.