



## Hakutiedote: Osaamisperusteisuuden, asiakkuuksien ja kumppanuuksien johtaminen

### Taustaa

#### Säädösperusta

- Valtionavustuslaki (688/2001)
- Valtion talousarvioesitys 2018
- Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituksesta annettua laki (1705/2009) ja asetus (1766/2009)

### Valtionavustuksen määräraha

Opetus- ja kulttuuriministeriön käynnistämällä ohjelmalla tuetaan laaja-alaisesti ammatillisen koulutuksen uudistamista vastaamaan uuden lainsäädännön tavoitteita, työ- ja elinkeinoelämän ja kansalaisten muuttuvia osaamistarpeita sekä elinikäisen oppimisen tarpeita asiakaslähtöisesti. Suurin muutos on ajattelutavan kääntyminen järjestelmäkeskeisyydestä osaamisperusteisuuteen ja asiakaslähtöisyyteen. Opiskelija ja työ- ja elinkeinoelämä ovat entistä vahvemmin palveluiden lähtökohtana ja kohteena, mikä näyttäytyy myös koulutuksen järjestäjän strategiassa ja toiminnassa.

Opetushallitus asettaa haettaviksi valtion vuoden 2018 talousarvioon sisältyvästä määrärahasta valtionavustukset ammatillisen koulutuksen uudistumisen tukemiseksi. Tähän tarkoitukseen on varattu 4 000 000 euroa.

Avustusta myönnetään alueellisille verkostohankkeille enintään 75 % hankkeen kokonaiskustannuksista, joten hakijan oma maksuosuus on vähintään 25 %.

Alueellisten verkostohankkeiden kokonaisuutta koordinoivalle koulutuksen järjestäjälle myönnetään avustusta enintään 90 % kokonaisuuden koordinaation kustannuksista, joten hakijan oma maksuosuus on vähintään 10 %.

Kustannuksiin voi sisältyä hankkeen tavoitteiden toteuttamisen kannalta välttämättömiä ohjelmisto- ja laitehankintoja, joiden osuus saa olla enintään 20 % ja ostopalveluja enintään 30 % hankkeen kokonaiskustannuksista.

### Hakukelpoisuus

Ammatillisen koulutuksen järjestäjät.



### Avustusten myöntämisen välttämättömät edellytykset

- hakemus on saapunut määräajassa
- hakija on hakukelpoinen
- hakija on antanut määräaikaan mennessä selvityksen aikaisemmin myönnettyjen avustusten käytöstä
- avustuksen käyttötarkoitus on käytölle asetettujen tavoitteiden mukainen
- avustettava toiminta toteutetaan avustuksen käyttöajan rajoissa

### Yleiset tavoitteet

- ammatillisen koulutuksen tuloksellisuuden ja vaikuttavuuden parantaminen
- kansallisen, alueellisen sekä kansainvälisen yhteistyön vahvistaminen
- työ- ja elinkeinoelämä- ja asiakaslähtöisen ammatillisen koulutuksen kehittäminen
- uusien ammatillisen koulutuksen toimintamallien kehittäminen

### Hakuryhmän tavoitteet, valintaperusteet ja haku aika

#### Tavoitteet

Koulutuksen järjestäjät ovat keskellä jatkuvaa toimintaympäristön muutosta, joka vaatii toimintatapojen ja -kulttuurin kehittämistä, aikaisempaa vahvempia kumppanuuksia erityisesti työ- ja elinkeinoelämän kanssa ja tämän myötä uudenlaista johtamista. Osaamisperusteisuuden johtamisella vastataan koulutuksen järjestäjän kokonaisjohtamisen tarpeisiin. Myös vastuu laadun jatkuvasta parantamisesta korostaa johtamisen merkitystä.

Hakuryhmässä rahoitetaan hankkeita, joiden tavoitteina on parantaa koulutuksen järjestäjien johtamiskyvykkyyttä sekä strategista ja operatiivista johtamista muuttuvassa toimintaympäristössä sekä tukea toimintakulttuurin kehittymistä vastaamaan näihin muutoksiin.

Hankkeet suunnitellaan siten, että

- ne parantavat ja vahvistavat erityisesti osaamisperusteisuuden, asiakkuuksien ja kumppanuuksien johtamista organisaation eri tasoilla
- ne uudistavat koulutuksen järjestäjien toimintakulttuuria ja toimintamalleja
- ne vahvistavat koulutuksen järjestäjien johtamisosaamista
- niiden tulokset ja toimintamallit ovat kaikkien koulutuksen järjestäjien käytettävissä.

Nämä luovat perustan johtaa uutta ammatillista koulutusta tavoitteellisesti ja laadukkaasti.

Tavoitteena on saada aikaan pysyviä toiminnallisia ja/tai rakenteellisia muutoksia ja parannuksia sekä edistää hyväksi havaittujen johtamisen toimintamallien avointa kehittämistä ja jakamista. Huomio on erityisesti tiedolla johtamisen kehittämisessä ja koulutuksen järjestämisen laadun parantamisessa.

Hankkeiden toimenpiteet kohdentuvat kokonaisvaltaisesti ammatillisen koulutuksen järjestäjäorganisaatioiden johtoon sen kaikilla tasoilla – ylimpään johtoon, keskijohtoon ja esimiestehtävissä toimiviin. Toimenpiteet tukevat johtoa toimintatapojen uudistamisessa yhteistyössä henkilöstön kanssa. Osaamisperusteisuuden, asiakkuuksien ja kumppanuuksien näkyväksi tekeminen edellyttää johtamista, joka tukee opetus-, ohjaus- ja tukipalvelujen henkilöstöä asiakaslähtöisen koulutuksen toteuttamisessa ja itsensä johtamisessa.



Hankkeissa huomioitavat **teemat** ovat:

- osaamisperusteisuuden johtaminen osana koulutuksen järjestäjän kokonaisjohtamista
- asiakkuuksien, kumppanuuksien ja verkostojen rakentamisen ja ylläpidon johtaminen
- opiskelijakumppanuuksien johtaminen.

Digitalisaatio kulkee läpileikkaavana kaikissa teemoissa.

### **Hakuryhmässä rahoitetaan enintään kuusi alueellista verkostohanketta sekä alueellisten verkostohankkeiden koordinointi.**

**Alueelliset verkostohankkeet** luovat uutta osaamisperusteisuuden, asiakkuuksien ja kumppanuuksien johtamista ja johtamiskulttuuria. Hankkeissa tehtävä työ, kuten toimintamallien, -tapojen ja työkalujen kehittäminen, palvelee jo hankkeiden aikana kaikkia ammatillisen koulutuksen järjestäjiä. Työskentelyssä korostuvat yhdessä tekeminen, vertaisoppiminen ja benchlearning. Tuotosten käyttöönottokynnys on mahdollisimman matala.

Keskeisiä kumppaneita ovat työ- ja elinkeinoelämä (ml. viranomaistoimijat), opiskelijat ja kolmas sektori. Kehittämistoimintaan osallistuvat alueen ammatillisen koulutuksen järjestäjät hyödyntävät jo tehtyä tai käynnissä olevaa kansallista kehittämistyötä ja kansainvälistä yhteistyötä ja muiden maiden kokemuksia.

**Alueellisia verkostohankkeiden kokonaisuutta koordinoiva koulutuksen järjestäjä** koordinoi, ohjaa ja tukee alueellisten verkostohankkeiden toimintaa yhteistyössä Opetushallituksen ja opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa.

#### **Koordinoija**

- levittää ja vie yhdessä alueellisten verkostohankkeiden kanssa käytäntöön uuden johtamisen ja johtamiskulttuurin toimintamalleja, -tapoja ja työkaluja
- viestii avoimesti jo hankkeen alusta lähtien suunnitelmistaan, toiminnastaan ja tuloksistaan
- varmistaa tiedonkulkua alueellisten verkostohankkeiden välillä
- työskentelee yhteistyössä Parasta-hankekokonaisuuden kanssa uuden ammatillisen koulutuksen toimeenpanon vahvistamiseksi ja
- seuraa alueellisten verkostohankkeiden muodostaman tavoitekokonaisuuden toteutumista ja raportoi säännöllisesti Opetushallitukselle.

Koordinoija ja alueelliset verkostohankkeet järjestävät ammatillisen koulutuksen järjestäjille yhteisiä ja kaikille avoimia kohtaamisia yhteistyössä Opetushallituksen ja opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa.

Kaikkien hankkeiden työ suuntaa teot ja panokset uuden ammatillisen koulutuksen laadukkaaseen toteuttamiseen. Hankkeissa huomioidaan kehittämisen kehä: suunnittelu, muotoilu, kokeilu, arviointi ja jatkokehittäminen.

#### **Valintaperusteet**

- hanketoiminnan innovatiivisuus
- hanketoiminnan mahdollistaman muutoksen oletettu valtakunnallinen lisäarvo
- kokonaistaloudellisuus suhteessa esitettyyn toimintaan



22.10.2018

OPH-833-2018

- yhteistyöverkoston monipuolisuus ja laatu (mm. työ- ja elinkeinoelämän yhteistyökumppanit, sekä suomen että ruotsinkieliset koulutuksen järjestäjät, opiskelijat ja muut sidosryhmät)
- ammatillisen koulutuksen vaikuttavuuden parantaminen
- hankkeen toiminnan yhteys aikaisempaan ja meneillään olevaan hanketoimintaan
- hanketoiminnalla saavutettava alueellinen ja kielellinen kattavuus.

#### **Hakuaika**

22.10.-21.11.2018

Avustushakemus tehdään sähköisellä hakulomakkeella koulutuksen järjestäjän nimissä.

Linkki hakemukseen <https://valtiovavustukset.oph.fi/avustushaku/174/?lang=fi>

Koulutuksen järjestäjä ilmoittaa hakulomakkeella nimenkirjoitusoikeudellisen henkilön- sekä organisaation virallinen sähköpostiosoite, joihin lähetetään linkki käsittelyyn jätetystä hakemuksesta

**Avustushakemus pitää jättää valtiovavustukset -järjestelmään viimeistään 21.11.2018 klo 16.15.**

Sähköisen hakemuksen saapuminen annetun hakuajan sisällä täyttää määräaika koskevan kriteerin. **Myöhästyneitä hakemuksia ei oteta arvioitavaksi.**

Kutsumme rahoitettavien hankkeiden edustajat kick off -tapaamiseen Opetushallitukseen tammikuussa 2019. Tapaamisessa täsmennetään hankkeiden yhteistoimintaa ja taloutta.

#### **Valtiovavustuksen käyttöaika**

Avustusta myönnetään vuoden 2018 määrärahasta. Avustusten käyttöaika alkaa valtiovavustus päätöksen päivämäärästä ja päättyy 31.12.2020.

#### **Muuta**

Alueellisissa verkostohankkeissa yksi koulutuksen järjestäjä toimii hankkeen koordinaattorina ja muut yhteistyökumppaneina. Koordinaattori hakee avustuksen verkoston puolesta. Koordinaattorin hakemuksessa esitetään yhteinen hankesuunnitelma, josta ilmenee kunkin yhteistyökumppanin osuus ja yksityiskohtainen hankkeen toimintaa koskeva viestintäsuunnitelma. Koordinaattori kerää yhteistyökumppaneilta työsuunnitelmat (sis. talousarvio) siitä, millaisin toimenpitein yhteishankkeen tavoitteet kunkin osalta saavutetaan. Koordinaattori liittää edellä mainitut työsuunnitelmat hakemukseen. Koordinaattori kertoo hankehakemuksessaan, mikäli haluaa toimia myös kaikkien alueellisten verkostohankkeiden koordinaattorina.

Valtiovavustusta voidaan kohdentaa vain hakukelpoisille yhteistyökumppaneille. Suositeltavaa on jo hakuvaiheessa laatia yhteistyöstä aiesopimukset yhteishankkeen osapuolten kesken. Myönteisen rahoituspäätöksen jälkeen koordinaattorin tekee yhteistyösopimukset kumppaneiden kanssa. Yhteistyösopimuksen laatimisessa noudatetaan Opetushallituksen ohjetta yhteistyösopimuksen laadintaan.

#### **Lisätiedot**



22.10.2018

OPH-833-2018

Lisätietoja antavat opetusneuvos Marjatta Säisä, puh. 029 533 1439 ja yksikön päällikkö, opetusneuvos Kati Lounema, puh. 029 533 1262, sähköposti [etunimi.sukunimi@oph.fi](mailto:etunimi.sukunimi@oph.fi).

Teknisissä asioissa sähköposti [valtionavustukset@oph.fi](mailto:valtionavustukset@oph.fi)

Johtaja

Anni Miettunen

Opetusneuvos

Marjatta Säisä

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Opetushallituksen  
asianhallintajärjestelmässä.