

# Helsingin kaupunkitilat Oy:n omistajastrategia

## Tehtävä kaupunkikonsernissa ja omistajuuslinjaukset

- Yhtiö luo kaupungin kansainvälisen tunnettuuden ja vetovoiman kasvua, edistää kaupunkikulttuurin ja elämysteollisuuden kehittymistä sekä elävöittää toiminnallaan Helsingin kaupunkikuvaa luomalla omaleimaisia ja vetovoimaisia tiloja ja alueita.
- Yhtiö edistää kaupungin kulttuurihistoriallisesti tärkeiden tilojen ja paikkojen aktiivista hyödyntämistä kaupunkilaisten, vierailijoiden ja yritysten toimesta laatimiensa kehittämis-, palvelu- ja vuokrauskonseptien avulla.
- Yhtiön tarkoituksena ei ole tuottaa voittoa, mutta kokonaistuottojen ja -kulujen sekä investointien on oltava tasapainossa.
- Kaupungin omistus yhtiössä säilytetään entisellään.

## Tavoitetila ja kehittämislinjaukset

- Yhtiö tekee menestyksekkäästi alueiden konseptointi- ja kehitystyötä sille asetetut kaupunkikulttuurin ym. kehitystavoitteet huomioon ottaen.
- Yhtiö mahdollistaa vuokralaistensa menestymisen ja edistää uuden liiketoiminnan syntymistä.
- Yhtiö tuottaa ja kehittää sidosyksikkönä toimintaansa ja hallinnassaan olevia kulttuurihistoriallisesti tärkeitä alueita ja tiloja kaupungin elinvoimaisuuteen, vetovoimaisuuteen ja kaupunkikulttuurin kehittymiseen perustuvista lähtökohdista sekä kaupungin kanssa solmitun sopimuksen mukaisesti ottaen huomioon kaupunkistrategian, kaupungin elinkeinopolitiikan ja aluekehityksen tavoitteet sekä Helsingin brändikonsepti.
- Yhtiö vuokraa kaupungilta vuokraamaan tiloja eteenpäin läpinäkyvästi ja markkinaehtoisesti kaupungin yhtiölle asettamien tavoitteiden toteuttamiseksi.
- Yhtiö keskittyy kaupunkikulttuurin kehitystä tukevan toiminnan lisäksi erityisesti yhteistyön kehittämiseen ja yhteisöllisyyden lisäämiseen, jotta yhtiön hallinnoima kokonaisuus on enemmän kuin osiensa summa.

## Hallituksen osaamisvaatimukset

- Kiinteistö- ja vuokraustoiminta
- Matkailu- ja tapahtuma-ala
- Asiakkuuksien johtaminen
- Markkinointi, viestintä ja brändin rakentaminen

## Yhteisö kuuluu kaupungin konserniohjauksessa pormestarin toimialaan

Määräysvalta	Palkkioryhmä	Salkku
100 %	B	Muu kuin markkinaehtoisesti toimiva

## KESKEISET TAVOITTEET JA MITTARIT

### Kaupungin vetovoiman edistäminen

- alueiden ja paikkojen toiminnallisen ja taloudellisen vetovoiman kehittyminen,
- tilojen vuokrausaste,
- kävijämäärät,
- profiilikehitys

### Tyytyväiset asiakkaat

- säännöllisen asiakastytyväisyyskyselyn tulokset

### Ilmasto- ja ympäristövaikutusten vähentäminen

- ympäristöjärjestelmässä asetettujen tunnuslukujen/mittareiden lukumäärä, jotka ovat kehittyneet toivottuun suuntaan / kaikkien ympäristöjärjestelmässä asetettujen tunnuslukujen/mittareiden lukumäärä

### Riittävä vakavaraisuus

- omavaraisuusaste vähintään 35 %