

LIITE 2: SANALLISET PERUSTELUT HAASTATTELUISTA

OSA-ALUE 1

DELOITTE CONSULTING OY:N NIMEÄMÄ PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ	
Sanalliset perustelut	Pisteet
1. Projektipäällikön rooli moniammatillisen yhteistyön onnistumisessa	
Haastattelun perusteella nimetty projektipäällikkö ymmärtää roolinsa tärkeyden töiden tehokkaan järjestämisen näkökulmasta ja hänellä on selvästi syvä ymmärrys siitä, miten projekteja johdetaan. Nimetty projektipäällikkö ymmärtää moniammatillisen yhteistyön haasteet ja hänellä on esittää erilaisia keinoja haasteiden huomioimiseksi ja yhteistyön toimivuuden varmistamiseksi projektien eri vaiheissa. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2
2. Esimerkkitalanne 1: Esimerkkitalanne liittyen neuvottelutilanteeseen yksityisen palvelutuottajan kanssa	
Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy luontevasti tuomaan ilmi erilaisia näkökohtia, joiden perusteella voidaan varmistua siitä, että toimintatapa on Hankintayksikön edun mukainen. Neuvottelutilanteessa toisen osapuolen voidaan katsoa vakuuttuneen nimetyn projektipäällikön toimintatavoista. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2
3. Esimerkkitalanne 2: Esimerkkitalanne liittyen tilanteeseen, jossa virkamies katsoo vanhan toimintatavan olevan parempi	
Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy luontevasti tuomaan ilmi seikkoja, joiden perusteella voidaan varmistua siitä, että toimintatapa on Hankintayksikön edun mukainen. Esimerkkitalanteessa myös muiden osapuolten voidaan katsoa vakuuttuneen kyseisen toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2

FCG KONSULTOINTI OY:N NIMEÄMÄ PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ	
Sanalliset perustelut	Pisteet
1. Projektipäällikön rooli moniammatillisen yhteistyön onnistumisessa	
Projektipäällikkö ymmärtää kohtalaisen hyvin roolinsa tärkeyden ja hänellä on kohtalainen ymmärrys siitä, miten projekteja johdetaan. Henkilö ei kuitenkaan ole yhtä vakuuttava, kuin parhaimmat pisteet saaneet nimetyt projektipäälliköt. Nimetty projektipäällikkö ymmärtää moniammatillisen yhteistyön haasteet ja hänellä on esittää joitakin keinoja haasteiden huomioimiseksi projektien eri vaiheissa. Nimetyillä projektipäälliköllä on esittää joitakin keinoja yhteistyön toimivuuden varmistamiseksi. Esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta projektien eri vaiheissa.	1

2. Esimerkkitalanne 1: Esimerkkitalanne liittyen neuvottelutilanteeseen yksityisen palvelutuottajan kanssa	
Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy tuomaan ilmi Hankintayksikön edun mukaisen toimintatavan, projektipäällikön ei kuitenkaan voida katsoa olevan yhtä vakuuttava kuin eniten pisteitä saaneet projektipäälliköt. Haastattelun perusteella ei myöskään voida pitää yhtä varmana, että toinen osapuoli vakuuttuu kyseisen toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat, joskin monipuolisia, eivät kuitenkaan yhtä monipuolisia kuin korkeimpia pisteitä saaneiden keinot. Esitetyillä keinoilla ja ideoilla ei voida katsoa olevan yhtä laajaa vaikuttavuutta kuin eniten pisteitä saaneiden projektipäälliköiden esittämät keinot.	1
3. Esimerkkitalanne 2: Esimerkkitalanne liittyen tilanteeseen, jossa virkamies katsoo vanhan toimintatavan olevan parempi	
Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy tuomaan ilmi Hankintayksikön edun mukaisen toimintatavan, projektipäällikön ei kuitenkaan voida katsoa olevan yhtä vakuuttava kuin eniten pisteitä saaneet projektipäälliköt. Haastattelun perusteella ei myöskään voida pitää yhtä varmana, että toinen osapuoli vakuuttuu kyseisen toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat, joskin monipuolisia, eivät kuitenkaan yhtä monipuolisia kuin korkeimpia pisteitä saaneiden keinot. Esitetyillä keinoilla ja ideoilla ei voida katsoa olevan yhtä laajaa vaikuttavuutta kuin eniten pisteitä saaneiden projektipäälliköiden esittämät keinot.	1

NORDIC HEALTHCARE GROUP OY:N NIMEÄMÄ PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ	
Sanalliset perustelut	Pisteet
1. Projektipäällikön rooli moniammatillisen yhteistyön onnistumisessa	
Nimetty projektipäällikkö ymmärtää roolinsa tärkeyden töiden tehokkaan järjestämisen näkökulmasta ja hänellä on selvästi syvä ymmärrys siitä, miten projekteja johdetaan. Nimetty projektipäällikkö ymmärtää moniammatillisen yhteistyön haasteet ja hänellä on esittää erilaisia keinoja haasteiden huomioimiseksi ja yhteistyön toimivuuden varmistamiseksi projektien eri vaiheissa. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2
2. Esimerkkitalanne 1: Esimerkkitalanne liittyen neuvottelutilanteeseen yksityisen palvelutuottajan kanssa	
Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy luontevasti tuomaan ilmi Hankintayksikön edun mukaisen toimintatavan siten, että toisen osapuolen voidaan katsoa vakuuttuneen kyseisen toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2
3. Esimerkkitalanne 2: Esimerkkitalanne liittyen tilanteeseen, jossa virkamies katsoo vanhan toimintatavan olevan parempi	
Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy luontevasti tuomaan ilmi seikkoja, joiden perusteella voidaan varmistua siitä, että toimintatapa on Hankintayksikön edun mukainen. Esimerkkitalanteessa myös muiden osapuolten voidaan katsoa vakuuttuneen	2

kyseisen toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	
---	--

PTCSERVICES OY:N NIMEÄMÄ PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ	
Sanalliset perustelut	Pisteet
1. Projektipäällikön rooli moniammatillisen yhteistyön onnistumisessa	
Nimetty projektipäällikkö ymmärtää roolinsa tärkeyden töiden tehokkaan järjestämisen näkökulmasta ja hänellä on selvästi syvä ymmärrys siitä, miten projekteja johdetaan. Nimetty projektipäällikkö ymmärtää moniammatillisen yhteistyön haasteet ja hänellä on esittää erilaisia keinoja haasteiden huomioimiseksi ja yhteistyön toimivuuden varmistamiseksi projektien eri vaiheissa. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2
2. Esimerkkitalanne 1: Esimerkkitalanne liittyen neuvottelutilanteeseen yksityisen palvelutuottajan kanssa	
Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy luontevasti tuomaan ilmi seikkoja, joiden perusteella voidaan varmistua siitä, että toimintatapa on Hankintayksikön edun mukainen. Esimerkkitalanteessa myös muiden osapuolten voidaan katsoa vakuuttuneen kyseisen toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2
3. Esimerkkitalanne 2: Esimerkkitalanne liittyen tilanteeseen, jossa virkamies katsoo vanhan toimintatavan olevan parempi	
Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy luontevasti tuomaan ilmi seikkoja, joiden perusteella voidaan varmistua siitä, että toimintatapa on Hankintayksikön edun mukainen. Esimerkkitalanteessa myös muiden osapuolten voidaan katsoa vakuuttuneen kyseisen toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2

SOFIGATE OY:N NIMEÄMÄ PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ	
Sanalliset perustelut	Pisteet
1. Projektipäällikön rooli moniammatillisen yhteistyön onnistumisessa	
Nimetty projektipäällikkö ymmärtää roolinsa tärkeyden töiden tehokkaan järjestämisen näkökulmasta ja hänellä on selvästi syvä ymmärrys siitä, miten projekteja johdetaan. Nimetty projektipäällikkö ymmärtää moniammatillisen yhteistyön haasteet ja hänellä on esittää erilaisia keinoja haasteiden huomioimiseksi ja yhteistyön toimivuuden varmistamiseksi projektien eri vaiheissa. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2

2. Esimerkkitalanne 1: Esimerkkitalanne liittyen neuvottelutilanteeseen yksityisen palvelutuottajan kanssa	
Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy luontevasti tuomaan ilmi seikkoja, joiden perusteella voidaan varmistua siitä, että toimintatapa on Hankintayksikön edun mukainen. Esimerkkitalanteessa myös muiden osapuolten voidaan katsoa vakuuttuneen kyseisen toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2
3. Esimerkkitalanne 2: Esimerkkitalanne liittyen tilanteeseen, jossa virkamies katsoo vanhan toimintatavan olevan parempi	
Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy luontevasti tuomaan ilmi seikkoja, joiden perusteella voidaan varmistua siitä, että toimintatapa on Hankintayksikön edun mukainen. Esimerkkitalanteessa myös muiden osapuolten voidaan katsoa vakuuttuneen kyseisen toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2

VAAKATASO OY:N NIMEÄMÄ PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ	
Sanalliset perustelut	Pisteet
1. Projektipäällikön rooli moniammatillisen yhteistyön onnistumisessa	
Nimetty projektipäällikkö ymmärtää roolinsa tärkeyden töiden tehokkaan järjestämisen näkökulmasta ja hänellä on selvästi syvä ymmärrys siitä, miten projekteja johdetaan. Nimetty projektipäällikkö ymmärtää moniammatillisen yhteistyön haasteet ja hänellä on esittää erilaisia keinoja haasteiden huomioimiseksi ja yhteistyön toimivuuden varmistamiseksi projektien eri vaiheissa. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2
2. Esimerkkitalanne 1: Esimerkkitalanne liittyen neuvottelutilanteeseen yksityisen palvelutuottajan kanssa	
Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy luontevasti tuomaan ilmi seikkoja, joiden perusteella voidaan varmistua siitä, että toimintatapa on Hankintayksikön edun mukainen. Esimerkkitalanteessa myös muiden osapuolten voidaan katsoa vakuuttuneen kyseisen toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2
3. Esimerkkitalanne 2: Esimerkkitalanne liittyen tilanteeseen, jossa virkamies katsoo vanhan toimintatavan olevan parempi	
Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy luontevasti tuomaan ilmi seikkoja, joiden perusteella voidaan varmistua siitä, että toimintatapa on Hankintayksikön edun mukainen. Esimerkkitalanteessa myös muiden osapuolten voidaan katsoa vakuuttuneen kyseisen toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2

VALOR PARTNERS OY:N NIMEÄMÄ PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ	
Sanalliset perustelut	Pisteet
1. Projektipäällikön rooli moniammatillisen yhteistyön onnistumisessa	
Nimetty projektipäällikkö ymmärtää roolinsa tärkeyden töiden tehokkaan järjestämisen näkökulmasta ja hänellä on selvästi syvä ymmärrys siitä, miten projekteja johdetaan. Nimetty projektipäällikkö ymmärtää moniammatillisen yhteistyön haasteet ja hänellä on esittää erilaisia keinoja haasteiden huomioimiseksi ja yhteistyön toimivuuden varmistamiseksi projektien eri vaiheissa. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2
2. Esimerkkitalanne 1: Esimerkkitalanne liittyen neuvottelutilanteeseen yksityisen palvelutuottajan kanssa	
Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy luontevasti tuomaan ilmi seikkoja, joiden perusteella voidaan varmistua siitä, että toimintatapa on Hankintayksikön edun mukainen. Esimerkkitalanteessa myös muiden osapuolten voidaan katsoa vakuuttuneen kyseisen toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2
3. Esimerkkitalanne 2: Esimerkkitalanne liittyen tilanteeseen, jossa virkamies katsoo vanhan toimintatavan olevan parempi	
Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy luontevasti tuomaan ilmi seikkoja, joiden perusteella voidaan varmistua siitä, että toimintatapa on Hankintayksikön edun mukainen. Esimerkkitalanteessa myös muiden osapuolten voidaan katsoa vakuuttuneen kyseisen toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2

RYHMITTYMÄ TIMO KOIVISTO CONSULTING OY, SOCOM OY JA TAMORA OY:N NIMEÄMÄ PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ	
Sanalliset perustelut	Pisteet
1. Projektipäällikön rooli moniammatillisen yhteistyön onnistumisessa	
Nimetty projektipäällikkö ymmärtää kohtalaisen hyvin roolinsa tärkeyden ja hänellä on kohtalainen ymmärrys siitä, miten projekteja johdetaan. Nimetty ei kuitenkaan ole yhtä vakuuttava, kuin parhaimmat pisteet saaneet, nimetyt projektipäällikkö. Nimetty projektipäällikkö ymmärtää moniammatillisen yhteistyön haasteet ja hänellä on esittää keinoja haasteiden huomioimiseksi projektien eri vaiheissa ja keinoja yhteistyön toimivuuden varmistamiseksi. Haastattelun perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta projektien eri vaiheissa.	1
2. Esimerkkitalanne 1: Esimerkkitalanne liittyen neuvottelutilanteeseen yksityisen palvelutuottajan kanssa	

<p>Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy tuomaan ilmi Hankintayksikön edun mukaisen toimintatavan, projektipäällikön ei kuitenkaan voida katsoa olevan yhtä vakuuttava kuin eniten pisteitä saaneet projektipäälliköt. Haastattelun perusteella ei myöskään voida pitää yhtä varmana, että toinen osapuoli vakuuttuu kyseisen toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat, joskin monipuolisia, eivät kuitenkaan yhtä monipuolisia kuin korkeimpia pisteitä saaneiden keinot. Esitetyillä keinoilla ja ideoilla ei voida katsoa olevan yhtä laajaa vaikuttavuutta kuin eniten pisteitä saaneiden projektipäälliköiden esittämät keinot.</p>	1
<p>3. Esimerkkutilanne 2: Esimerkkutilanne liittyen tilanteeseen, jossa virkamies katsoo vanhan toimintatavan olevan parempi</p>	
<p>Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy tuomaan ilmi Hankintayksikön edun mukaisen toimintatavan, projektipäällikön ei kuitenkaan voida katsoa olevan yhtä vakuuttava kuin eniten pisteitä saaneet projektipäälliköt. Haastattelun perusteella ei myöskään voida pitää yhtä varmana, että toinen osapuoli vakuuttuu kyseisen toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat, joskin monipuolisia, eivät kuitenkaan yhtä monipuolisia kuin korkeimpia pisteitä saaneiden keinot. Esitetyillä keinoilla ja ideoilla ei voida katsoa olevan yhtä laajaa vaikuttavuutta kuin eniten pisteitä saaneiden projektipäälliköiden esittämät keinot.</p>	1

OSA-ALUE 2

DELOITTE CONSULTING OY:N NIMEÄMÄ PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ	
Sanalliset perustelut	Pisteet
1. Projektipäällikön rooli moniammatillisen yhteistyön onnistumisessa	
Nimetty projektipäällikkö ymmärtää kohtalaisen hyvin roolinsa tärkeyden ja hänellä on kohtalainen ymmärrys siitä, miten projekteja johdetaan. Henkilö ei kuitenkaan ole yhtä vakuuttava, kuin parhaimmat pisteet saaneet, nimetyt projektipäälliköt. Nimetty projektipäällikkö ymmärtää moniammatillisen yhteistyön haasteet ainakin joltain osin ja hänellä on esittää joitakin keinoja haasteiden huomioimiseksi projektien eri vaiheissa. Henkilöllä on esittää joitakin keinoja yhteistyön toimivuuden varmistamiseksi. Esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta projektien eri vaiheissa.	1
2. Esimerkkitalanne 1: Esimerkkitalanne liittyen neuvottelutilanteeseen yksityisen palvelutuottajan kanssa	
Nimetty projektipäällikkö pystyy tietyltä osin tuomaan ilmi Hankintayksikön edun mukaisen toimintatavan, mutta nimetty projektipäällikön ei kuitenkaan voida katsoa olevan yhtä vakuuttava kuin enemmän pisteitä saaneet projektipäälliköt. Haastattelun perusteella ei myöskään voida pitää todennäköisenä, että toinen osapuoli vakuuttuu kyseisen toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja eivät myöskään ole yhtä monipuolisia kuin korkeimpia pisteitä saaneiden keinot. Esitetyillä keinoilla ja ideoilla ei voida katsoa olevan yhtä laajaa vaikuttavuutta ja tietyltä osin vaikuttavuutta ei pystytty arvioimaan.	1
3. Esimerkkitalanne 2: Esimerkkitalanne liittyen tilanteeseen, jossa virkamies katsoo vanhan toimintatavan olevan parempi	
Nimetty projektipäällikkö pystyy tietyltä osin tuomaan ilmi Hankintayksikön edun mukaisen toimintatavan, mutta nimetty projektipäällikön ei kuitenkaan voida katsoa olevan yhtä vakuuttava kuin enemmän pisteitä saaneet projektipäälliköt. Haastattelun perusteella ei myöskään voida pitää todennäköisenä, että toinen osapuoli vakuuttuu kyseisen toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja eivät myöskään ole yhtä monipuolisia kuin korkeimpia pisteitä saaneiden keinot. Esitetyillä keinoilla ja ideoilla ei voida katsoa olevan yhtä laajaa vaikuttavuutta ja tietyltä osin vaikuttavuutta ei pystytty arvioimaan.	1

FCG KONSULTOINTI OY:N NIMEÄMÄ PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ	
Sanalliset perustelut	Pisteet
1. Projektipäällikön rooli moniammatillisen yhteistyön onnistumisessa	
Nimetty projektipäällikkö ymmärtää kohtalaisen hyvin roolinsa tärkeyden ja hänellä on ymmärrys siitä, miten projekteja johdetaan. Henkilö ei kuitenkaan ole yhtä vakuuttava, kuin parhaimmat pisteet saaneet nimetyt projektipäälliköt. Henkilö ymmärtää moniammatillisen yhteistyön haasteet ja hänellä on esittää keinoja haasteiden huomioimiseksi projektien eri vaiheissa. Henkilöllä on esittää joitakin keinoja yhteistyön	1

toimivuuden varmistamiseksi. Esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta projektien eri vaiheissa.	
2. Esimerkkitalanne 1: Esimerkkitalanne liittyen neuvottelutilanteeseen yksityisen palvelutuottajan kanssa	
Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy tuomaan ilmi Hankintayksikön edun mukaisen toimintatavan, projektipäällikön ei kuitenkaan voida katsoa olevan yhtä vakuuttava kuin eniten pisteitä saanut projektipäällikkö. Haastattelun perusteella ei myöskään voida pitää yhtä varmana, että toinen osapuoli vakuuttuu esitetyn toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat, joskin monipuolisia, eivät kuitenkaan yhtä monipuolisia kuin korkeimpia pisteitä saaneiden keinot. Esitetyillä keinoilla ja ideoilla ei voida katsoa olevan yhtä laajaa vaikuttavuutta kuin korkeimpia pisteitä saaneiden keinot.	1
3. Esimerkkitalanne 2: Esimerkkitalanne liittyen tilanteeseen, jossa virkamies katsoo vanhan toimintatavan olevan parempi	
Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy tuomaan ilmi Hankintayksikön edun mukaisen toimintatavan, projektipäällikön ei kuitenkaan voida katsoa olevan yhtä vakuuttava kuin eniten pisteitä saanut projektipäällikkö. Haastattelun perusteella ei myöskään voida pitää yhtä varmana, että toinen osapuoli vakuuttuu esitetyn toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat, joskin monipuolisia, eivät kuitenkaan yhtä monipuolisia kuin korkeimpia pisteitä saaneiden keinot. Esitetyillä keinoilla ja ideoilla ei voida katsoa olevan yhtä laajaa vaikuttavuutta kuin korkeimpia pisteitä saaneiden keinot.	1

NORDIC HEALTHCARE GROUP OY:N NIMEÄMÄ PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ	
Sanalliset perustelut	Pisteet
1. Projektipäällikön rooli moniammatillisen yhteistyön onnistumisessa	
Nimetty projektipäällikkö ymmärtää roolinsa tärkeyden töiden tehokkaan järjestämisen näkökulmasta ja hänellä on selvästi syvä ymmärrys siitä, miten projekteja johdetaan. Nimetty projektipäällikkö ymmärtää moniammatillisen yhteistyön haasteet ja hänellä on esittää erilaisia keinoja haasteiden huomioimiseksi ja yhteistyön toimivuuden varmistamiseksi projektien eri vaiheissa. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2
2. Esimerkkitalanne 1: Esimerkkitalanne liittyen neuvottelutilanteeseen yksityisen palvelutuottajan kanssa	
Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy luontevasti tuomaan ilmi seikkoja, joiden perusteella voidaan varmistua siitä, että toimintatapa on Hankintayksikön edun mukainen. Esimerkkitalanteessa myös muiden osapuolten voidaan katsoa vakuuttuneen kyseisen toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2
3. Esimerkkitalanne 2: Esimerkkitalanne liittyen tilanteeseen, jossa virkamies katsoo vanhan toimintatavan olevan parempi	

Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy luontevasti tuomaan ilmi seikkoja, joiden perusteella voidaan varmistua siitä, että toimintatapa on Hankintayksikön edun mukainen. Esimerkkitalanteessa myös muiden osapuolten voidaan katsoa vakuuttuneen kyseisen toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2
--	---

PTCSERVICES OY:N NIMEÄMÄ PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ	
Sanalliset perustelut	Pisteet
1. Projektipäällikön rooli moniammatillisen yhteistyön onnistumisessa	
Nimetty projektipäällikkö ymmärtää roolinsa tärkeyden töiden tehokkaan järjestämisen näkökulmasta ja hänellä on selvästi syvä ymmärrys siitä, miten projekteja johdetaan. Nimetty projektipäällikkö ymmärtää moniammatillisen yhteistyön haasteet ja hänellä on esittää erilaisia keinoja haasteiden huomioimiseksi ja yhteistyön toimivuuden varmistamiseksi projektien eri vaiheissa. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2
2. Esimerkkitalanne 1: Esimerkkitalanne liittyen neuvottelutilanteeseen yksityisen palvelutuottajan kanssa	
Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy luontevasti tuomaan ilmi seikkoja, joiden perusteella voidaan varmistua siitä, että toimintatapa on Hankintayksikön edun mukainen. Esimerkkitalanteessa myös muiden osapuolten voidaan katsoa vakuuttuneen kyseisen toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2
3. Esimerkkitalanne 2: Esimerkkitalanne liittyen tilanteeseen, jossa virkamies katsoo vanhan toimintatavan olevan parempi	
Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy luontevasti tuomaan ilmi seikkoja, joiden perusteella voidaan varmistua siitä, että toimintatapa on Hankintayksikön edun mukainen. Esimerkkitalanteessa myös muiden osapuolten voidaan katsoa vakuuttuneen kyseisen toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2

SOFIGATE OY:N NIMEÄMÄ PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ	
Sanalliset perustelut	Pisteet
1. Projektipäällikön rooli moniammatillisen yhteistyön onnistumisessa	
Nimetty projektipäällikkö ymmärtää roolinsa tärkeyden töiden tehokkaan järjestämisen näkökulmasta ja hänellä on selvästi syvä ymmärrys siitä, miten projekteja johdetaan. Nimetty projektipäällikkö ymmärtää moniammatillisen yhteistyön haasteet ja hänellä on esittää erilaisia keinoja haasteiden huomioimiseksi ja yhteistyön toimivuuden	2

varmistamiseksi projektien eri vaiheissa. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	
2. Esimerkkitalanne 1: Esimerkkitalanne liittyen neuvottelutilanteeseen yksityisen palvelutuottajan kanssa	yksityisen
Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy luontevasti tuomaan ilmi seikkoja, joiden perusteella voidaan varmistua siitä, että toimintatapa on Hankintayksikön edun mukainen. Esimerkkitalanteessa myös muiden osapuolten voidaan katsoa vakuuttuneen kyseisen toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2
3. Esimerkkitalanne 2: Esimerkkitalanne liittyen tilanteeseen, jossa virkamies katsoo vanhan toimintatavan olevan parempi	
Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy luontevasti tuomaan ilmi seikkoja, joiden perusteella voidaan varmistua siitä, että toimintatapa on Hankintayksikön edun mukainen. Esimerkkitalanteessa myös muiden osapuolten voidaan katsoa vakuuttuneen kyseisen toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2

VAAKATASO OY:N NIMEÄMÄ PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ	
Sanalliset perustelut	Pisteet
1. Projektipäällikön rooli moniammatillisen yhteistyön onnistumisessa	
Nimetty projektipäällikkö ymmärtää roolinsa tärkeyden töiden tehokkaan järjestämisen näkökulmasta ja hänellä on selvästi syvä ymmärrys siitä, miten projekteja johdetaan. Nimetty projektipäällikkö ymmärtää moniammatillisen yhteistyön haasteet ja hänellä on esittää erilaisia keinoja haasteiden huomioimiseksi ja yhteistyön toimivuuden varmistamiseksi projektien eri vaiheissa. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2
2. Esimerkkitalanne 1: Esimerkkitalanne liittyen neuvottelutilanteeseen yksityisen palvelutuottajan kanssa	yksityisen
Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy luontevasti tuomaan ilmi seikkoja, joiden perusteella voidaan varmistua siitä, että toimintatapa on Hankintayksikön edun mukainen. Esimerkkitalanteessa myös muiden osapuolten voidaan katsoa vakuuttuneen kyseisen toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2
3. Esimerkkitalanne 2: Esimerkkitalanne liittyen tilanteeseen, jossa virkamies katsoo vanhan toimintatavan olevan parempi	
Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy luontevasti tuomaan ilmi seikkoja, joiden perusteella voidaan varmistua siitä, että toimintatapa on Hankintayksikön edun mukainen. Esimerkkitalanteessa myös muiden osapuolten voidaan katsoa vakuuttuneen	2

kyseisen toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	
---	--

VALOR PARTNERS OY:N NIMEÄMÄ PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ	
Sanalliset perustelut	Pisteet
1. Projektipäällikön rooli moniammatillisen yhteistyön onnistumisessa	
Nimetty projektipäällikkö ymmärtää roolinsa tärkeyden töiden tehokkaan järjestämisen näkökulmasta ja hänellä on selvästi syvä ymmärrys siitä, miten projekteja johdetaan. Nimetty projektipäällikkö ymmärtää moniammatillisen yhteistyön haasteet ja hänellä on esittää erilaisia keinoja haasteiden huomioimiseksi ja yhteistyön toimivuuden varmistamiseksi projektien eri vaiheissa. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2
2. Esimerkkitalanne 1: Esimerkkitalanne liittyen neuvottelutilanteeseen yksityisen palvelutuottajan kanssa	
Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy luontevasti tuomaan ilmi seikkoja, joiden perusteella voidaan varmistua siitä, että toimintatapa on Hankintayksikön edun mukainen. Esimerkkitalanteessa myös muiden osapuolten voidaan katsoa vakuuttuneen kyseisen toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2
3. Esimerkkitalanne 2: Esimerkkitalanne liittyen tilanteeseen, jossa virkamies katsoo vanhan toimintatavan olevan parempi	
Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy luontevasti tuomaan ilmi seikkoja, joiden perusteella voidaan varmistua siitä, että toimintatapa on Hankintayksikön edun mukainen. Esimerkkitalanteessa myös muiden osapuolten voidaan katsoa vakuuttuneen kyseisen toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat monipuolisia ja esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta myös pitkällä tähtäimellä.	2

RYHMITTYMÄ TIMO KOIVISTO CONSULTING OY, SOCOM OY JA TAMORA OY:N NIMEÄMÄ PROJEKTIPÄÄLLIKKÖ	
Sanalliset perustelut	Pisteet
1. Projektipäällikön rooli moniammatillisen yhteistyön onnistumisessa	
Nimetty projektipäällikkö ymmärtää kohtalaisen hyvin roolinsa tärkeyden ja hänellä on kohtalainen ymmärrys siitä, miten projekteja johdetaan. Nimetty ei ole yhtä vakuuttava, kuin parhaimmat pisteet saanut nimetty projektipäällikkö. Nimetty ymmärtää moniammatillisen yhteistyön haasteet ainakin joltain osin ja hänellä on esittää joitakin keinoja haasteiden huomioimiseksi projektien eri vaiheissa. Nimetyllä on esittää joitakin	1

keinoja yhteistyön toimivuuden varmistamiseksi. Esitettyjen tietojen perusteella voidaan katsoa, että esitetyillä keinoilla ja ideoilla on vaikuttavuutta projektien eri vaiheissa.	
2. Esimerkkitalanne 1: Esimerkkitalanne liittyen neuvottelutilanteeseen yksityisen palvelutuottajan kanssa	
Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy tuomaan ilmi Hankintayksikön edun mukaisen toimintatavan, projektipäällikön ei kuitenkaan voida katsoa olevan yhtä vakuuttava kuin eniten pisteitä saanut projektipäällikkö. Haastattelun perusteella ei myöskään voida pitää yhtä varmana, että toinen osapuoli vakuuttuu esitetyn toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat, joskin monipuolisia, eivät kuitenkaan yhtä monipuolisia kuin korkeimpia pisteitä saaneiden keinot. Esitetyillä keinoilla ja ideoilla ei voida katsoa olevan yhtä laajaa vaikuttavuutta kuin korkeimpia pisteitä saaneiden keinot.	1
3. Esimerkkitalanne 2: Esimerkkitalanne liittyen tilanteeseen, jossa virkamies katsoo vanhan toimintatavan olevan parempi	
Nimetty projektipäällikkö on vakuuttava ja pystyy tuomaan ilmi Hankintayksikön edun mukaisen toimintatavan, projektipäällikön ei kuitenkaan voida katsoa olevan yhtä vakuuttava kuin eniten pisteitä saanut projektipäällikkö. Haastattelun perusteella ei myöskään voida pitää yhtä varmana, että toinen osapuoli vakuuttuu esitetyn toimintatavan asianmukaisuudesta. Esitetyt keinot ja ideat ovat, joskin monipuolisia, eivät kuitenkaan yhtä monipuolisia kuin korkeimpia pisteitä saaneiden keinot. Esitetyillä keinoilla ja ideoilla ei voida katsoa olevan yhtä laajaa vaikuttavuutta kuin korkeimpia pisteitä saaneiden keinot.	1