



22.02.2019

Pormestari

47 §**Suurten investointihankkeiden kustannusarvioiden kehittämisryhmä**

HEL 2019-002379 T 00 01 04 00

Päätös

Pormestari päätti asettaa suurten investointihankkeiden kustannusarvioiden kehittämisryhmän. Ryhmän tehtävä on merkittävien investointihankkeiden kustannusarvioiden laatimisen ja oikeellisuuden arviointi ja päätöksentekomenettelyjen kehittäminen kustannusarvioiden osuvuuden parantamiseksi.

Ryhmän tehtävä on käydä läpi aikaisempia isojen hankkeiden kustannusarvioita sekä niiden taustalla olevia prosesseja ja ohjeita sekä selvittää, onko aikaisempien epäonnistumisten tai onnistumisten osalta löydettävissä yhdistäviä tekijöitä, joista voidaan jatkossa ottaa opiksi.

Kehittämisryhmän jäsenet ovat:

- Tuula Saxholm, rahoitusjohtaja, kaupunginkanslia, puheenjohtaja
- Kari Pudas, aluerakentamispäällikkö, kaupunginkanslia
- Jaakko Stauffer, tekninen johtaja, kaupunkiympäristön toimiala
- Ville Lehmoskoski, toimitusjohtaja, Liikennelaitos-liikelaitos

Kehittämisryhmään kutsutaan myös valtionhallinnon edustaja.

Kehittämisryhmään nimettävät jäsenet on valittu asemansa ja asiantuntemuksensa perusteella.

Kehittämisryhmän valmistelijana toimii asiantuntijatyöryhmä, jonka kokoonpano on:

- Ville Vastamäki, hankepäällikkö, kaupunginkanslia
- Osmo Rasimus, yksikön päällikkö, kaupunkiympäristön toimiala
- Helena Ström, projektinjohtaja, kaupunkiympäristön toimiala
- Artturi Lähdetie, johtaja, Liikennelaitos-liikelaitos

Asiantuntijatyöryhmään kutsutaan myös valtionhallinnon edustaja.

Työryhmän toimikausi on 1.3.2019–31.5.2019. Kehittämisryhmä raportoi työn edistymisestä pormestarille.

Esittelijä

vs. kansliapäällikkö
Tuula Saxholm



22.02.2019

Pormestari

Lisätiedot

Marko Karvinen, strategiapäällikkö, puhelin: 310 36257
marko.karvinen(a)hel.fi

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

Esittelijän perustelut

Suurten investointihankkeiden kustannusarvioiden osuvuuteen vaikuttavat sekä hankkeiden suunnittelussa ja toteutuksessa onnistuminen, että ohjauksen ja päätöksenteon prosessit.

Työryhmän työssä tarkastellaan suunnittelun ja toteutuksen osalta mm. kaupungin valmiina oleva investointien arviointia koskeva aineisto, valtion asiaan liittyvät arvioinnit ja saatavissa oleva tutkimusaineisto. Työryhmä kokoaa, arvioi ja analysoi valitsemiensa kaupungin tai kaupungin yhteistyössä muiden osapuolten kanssa toteuttamien merkittävien investointihankkeiden kokemuksia kustannusohjauksesta sekä kustannusohjauksen onnistumisesta eri ohjausmalleissa (esim. kaupungin oma hanke, yhtiön toteuttama hanke, allianssimalli). Työryhmä esittää havaintojensa perusteella tarvittavat kehittämissuhteet.

Tavoitteena on löytää menneitä prosesseja ja hankkeita läpi käymällä epäonnistuneisiin kustannusarvioihin sekä täsmällisiin arvioihin johtaneiden prosessien yhtäläisyyksiä ja lainalaisuuksia, jotta hyviä käytäntöjä voidaan monistaa ja epätarkkoihin arvioihin johtaneita käytäntöjä välttää jatkossa.

Ohjauksen ja päätöksenteon osalta hankkeessa tarkastellaan kaupungin ja muiden hankeosapuolien kuten valtion ja muiden kuntien budjetointi- ja päätöskäytäntöjen vaikutusta kustannusarvioihin ja niiden osuvuuteen.

Työryhmä arvioi kaupungin käytössä olevien ohjeiden, päätöksentekomallien ja budjetoitikäytäntöjen muutostarpeet hankeohjauksen kannalta.

Esittelijä

rahoitusjohtaja
Tuula Saxholm

Lisätiedot

Marko Karvinen, strategiapäällikkö, puhelin: 310 36257
marko.karvinen(a)hel.fi

Postiosoite

PL 10
00099 HELSINGIN KAUPUNKI
kaupunginkanslia@hel.fi

Käyntiosoite

Pohjoisesplanadi 11-13
Helsinki 17
<http://www.hel.fi/kaupunginkanslia>

Puhelin

+358 9 310 1641

Faksi

+358 9 655 783

Y-tunnus

0201256-6

Tilinro

FI0680001200062637

Alv.nro

FI02012566



22.02.2019

Pormestari

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

Tiedoksi

Kehittämissryhmän jäsenet
Asiantuntijatyöryhmä

Postiosoite

PL 10
00099 HELSINGIN KAUPUNKI
kaupunginkanslia@hel.fi

Käyntiosoite

Pohjoisesplanadi 11-13
Helsinki 17
<http://www.hel.fi/kaupunginkanslia>

Puhelin

+358 9 310 1641

Faksi

+358 9 655 783

Y-tunnus

0201256-6

Tilinro

FI0680001200062637

Alv.nro

FI02012566