

Yhteisö	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2020 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2020 **)	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2021 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2021 **)
Finlandia-talo Oy	1. Yhtiö varautuu kiinteistön peruskorjaukseen.	1. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 2. Vuoden 2020 säästötavoite 5 % vuoden 2015 kiinteistön kokonaisenergian kulutuksesta tapahtumien määrien suhteessa. 3. Sijoitetun pääoman tuoton kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 15 %.	1. Ekologisesti kestävä kehityksen turvaaminen. Hiilineutraali Helsinki 2035 -toimenpideohjelman toimenpiteille yhtiö määrittelee mittarit, niiden tavoitetasot ja seurannan sekä tekee yhteistyötä kaupunkikonsernin (kaupunki, tytäryhteistöt ja -säätiöt) kanssa toimenpideohjelman tavoitteisiin liittyen. 2. Yhtiö varautuu kiinteistön peruskorjaukseen.	1. Asiakastytyväisyys vähintään vuoden 2019 tasolla. 2. Sijoitetun pääoman tuoton kolmen tilikauden keskiarvo positiivinen.
Forum Virium Helsinki Oy	Ei asetettua tavoitetta.	1. Yhtiön vaikuttavuusmallin mukaisesti mitattuna, yhtiön toiminnan vaikuttavuus on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna. 2. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla. 3. Yhtiön hankeportfolio tukee Helsingin kaupungin ilmastotavoitteita.	1. Ekologisesti kestävä kehityksen turvaaminen. Hiilineutraali Helsinki 2035 -toimenpideohjelman toimenpiteille yhtiö määrittelee mittarit, niiden tavoitetasot ja seurannan sekä tekee yhteistyötä kaupunkikonsernin (kaupunki, tytäryhteistöt ja -säätiöt) kanssa toimenpideohjelman tavoitteisiin liittyen.	1. Yhtiön vaikuttavuusmallin mukaisesti mitattuna, yhtiön toiminnan vaikuttavuus on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna. 2. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.

Yhteisö	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2020 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2020 **)	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2021 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2021 **)
Helen Oy	1. Omistajan päätöksen mukaisen kehitysohjelman toteuttaminen.	1. Yhtiö jakaa osinkoa vuonna 2020 vähintään 50 milj. euroa. 2. Sijoitetun pääoman tuoton kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 3,5 %.	1. Omistajan päätöksen mukaisen kehitysohjelman toteuttaminen.	1. Yhtiö jakaa osinkoa vuonna 2021 vähintään 50 milj. euroa. 2. Sijoitetun pääoman tuoton kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 3,5 %.
Helsingin Asumisoikeus Oy	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m ²) nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksinousun suuruinen verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).	1. Vuoden 2020 säästö tavoite 5 % vuoden 2015 kiinteistöjen kokonaisenergian kulutuksesta lämmitystarve huomioon ottaen. 2. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 3. Jätteiden lajitteluaste nousee siten, että sekajätteen suhteellinen osuus (%) kokonaisjättemäärästä laskee. 4. Kiinteistöjen käyttöveden kulutus alenee edellisvuodesta vähintään 1 % (litraa/asukas/vrk).	1. Ekologisesti kestävä kehityksen turvaaminen. Hiilineutraali Helsinki 2035 -toimenpideohjelman toimenpiteille yhtiö määrittelee mittarit, niiden tavoitetasot ja seurannan sekä tekee yhteistyötä kaupunkikonsernin (kaupunki, tytäryhteistöt ja -säätiöt) kanssa toimenpideohjelman tavoitteisiin liittyen.	1. Yhtiön käyttövastiketaso pysyy kohtuuhintaisena ARAN yhtiökohtaisen keskikäyttövastikkeen vertailun perusteella. 2. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 3. Kaikissa v. 2021 käynnistävissä (investointipäätös) uudisrakennushankkeissa laskennallinen energiatehokkuus on luokkaa A.

Yhteisö	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2020 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2020 **)	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2021 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2021 **)
Helsingin kaupungin asunnot Oy	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m ²) nousu enintään ylläpito-kustannuksia kuvaavan indeksin nousun suuruinen verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).	1. Vuoden 2020 säästö tavoite 5 % vuoden 2015 kiinteistöjen kokonaisenergian kulutuksesta lämmitystarve huomioon ottaen. 2. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 3. Jätteiden lajitteluaste nousee siten, että sekajätteen suhteellinen osuus (%) kokonaisjättemäärästä laskee. 4. Kiinteistöjen käyttöveden kulutus alenee edellisvuodesta (litraa/asukas/vrk).	1. Ekologisesti kestävä kehityksen turvaaminen. Hiilineutraali Helsinki 2035 -toimenpideohjelman toimenpiteille yhtiö määrittelee mittarit, niiden tavoitetasot ja seurannan sekä tekee yhteistyötä kaupunkikonsernin (kaupunki, tytäryhteistöt ja -säätiöt) kanssa toimenpideohjelman tavoitteisiin liittyen.	1. Yhtiön vuokrataso pysyy kohtuuhintaisena siten, että yhtiön keskivuokran ja Tilastokeskuksen Helsingin markkinavuokran ero on vähintään 40 %. Ero lasketaan vertaamalla yhtiön keskivuokraa tuoreimpaan Tilastokeskuksen Helsingin markkinavuokraan. 2. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 3. Kaikissa v. 2021 käynnistävissä (investointipäätös) uudisrakennushankkeissa laskennallinen energiatehokkuus on luokkaa A ja jokaisessa käynnistävissä suuressa peruskorjaushankkeessa (ARA-lainoitettu korjaushankkeet) laskennallinen energia-tehokkuuden parannus on vähintään 25%. Kaikki v. 2021 käynnistävät uudisrakennushankkeet ja suuret peruskorjaushankkeet varustetaan aurinkopaneeleilla aina, kun se on teknisesti mahdollista. Lisäksi seurataan aiemmin valmistuneiden kohteiden todellisia energiankulutuksia.
Helsingin Leijona Oy	Ei asetettua tavoitetta.	1. Asiakastytyväisyys paranee edelliseen vuoteen verrattuna. 2. Tilojen vuokrausaste vähintään 94 %. 3. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.	1. Ekologisesti kestävä kehityksen turvaaminen. Hiilineutraali Helsinki 2035 -toimenpideohjelman toimenpiteille yhtiö määrittelee mittarit, niiden tavoitetasot ja seurannan sekä tekee yhteistyötä kaupunkikonsernin (kaupunki, tytäryhteistöt ja -säätiöt) kanssa toimenpideohjelman tavoitteisiin liittyen.	1. Käyttäjättytyväisyys paranee edelliseen vuoteen verrattuna. 2. Tilojen vuokrausaste vähintään 94 %. 3. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.

Yhteisö	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2020 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2020 **)	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2021 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2021 **)
Helsinki Marketing Oy Ltd	Ei asetettua tavoitetta.	1. Yhtiö vahvistaa sidosryhmäyhteistyötään Helsingin kansainvälisen vetovoiman edistämiseksi. 2. Yhtiön tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla. 3. Yhtiö edistää Helsingin kansainvälisen tunnettuuden vahvistamista kestäväen kasvun kaupunkina.	1. Ekologisesti kestäväen kehityksen turvaaminen. Hiilineutraali Helsinki 2035 -toimenpideohjelman toimenpiteille yhtiö määrittelee mittarit, niiden tavoitetasot ja seurannan sekä tekee yhteistyötä kaupunkikonsernin (kaupunki, tytäryhteistöt ja -säätiöt) kanssa toimenpideohjelman tavoitteisiin liittyen.	1. Yhtiön vaikuttavuusmallin mukaisesti mitattuna, yhtiön toiminnan vaikuttavuus on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna. 2. Yhtiön tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.
Helsingin Satama Oy	1. Hiilineutraali Satama 2035 -ohjelman toimenpiteiden toteuttaminen.	1. Yhtiö jakaa osinkoa vuonna 2020 vähintään 4 milj. euroa. 2. Sijoitetun pääoman tuoton kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 4,0 %. 3. Vuosaaren väylän syvennyksen aloittaminen.	1. Hiilineutraali Satama 2035 -ohjelman toimenpiteiden toteuttaminen.	1. Yhtiön tulos vuonna 2021 vähintään 7,5 milj. euroa. 2. Sijoitetun pääoman tuoton kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 2,5 %. 3. Vuosaaren väylän syvennyksen toteuttaminen. 4. Yhtiön matkustajaliiketoiminnan tavoitteeksi "Matkustajatytytyväisyys 4/5".
Helsingin Seniorisäätiö sr	Ei asetettua tavoitetta.	1. Säätiö tuottaa kilpailukykyisiä palveluja kaupungin linjausten mukaisesti tasavertaisena palveluntuottajana kaupungin oman palvelutuotannon rinnalla. 2. Asiakas- / omaistyytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 3. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.	1. Ekologisesti kestäväen kehityksen turvaaminen. Hiilineutraali Helsinki 2035 -toimenpideohjelman toimenpiteille säätiö määrittelee mittarit, niiden tavoitetasot ja seurannan sekä tekee yhteistyötä kaupunkikonsernin (kaupunki, tytäryhteistöt ja -säätiöt) kanssa toimenpideohjelman tavoitteisiin liittyen.	1. Säätiö tuottaa kilpailukykyisiä palveluja kaupungin linjausten mukaisesti tasavertaisena palveluntuottajana kaupungin oman palvelutuotannon rinnalla. 2. Asiakas- / omaistyytyväisyys vähintään vuoden 2019 tasolla. 3. Tulos on positiivinen vuonna 2021.

Yhteisö	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2020 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2020 **)	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2021 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2021 **)
Helsingin teatterisäätiö sr	Ei asetettua tavoitetta.	<p>1. Tavoitteena on tuottaa vähintään 20 ensi-iltaa.</p> <p>2. Saavuttaa vähintään 250 000 katsojaa.</p> <p>3. Omarahoitusosuus tuloista vähintään 30 %.</p> <p>4. Ympäristöohjelman käyttöönotto vuoden 2020 loppuun mennessä.</p>	<p>1. Ekologisesti kestävä kehityksen turvaaminen. Hiilineutraali Helsinki 2035 -toimenpideohjelman toimenpiteille säätiö määrittelee mittarit, niiden tavoitetasot ja seurannan sekä tekee yhteistyötä kaupunkikonsernin (kaupunki, tytäryhteistöt ja -säätiöt) kanssa toimenpideohjelman tavoitteisiin liittyen.</p>	<p>1. Kulttuurisen ja sosiaalisen vaikuttavuuden lisääminen yhteistyössä kaupunkikonsernin kanssa.</p> <p>2. Omarahoitusosuus tuloista vähintään 30 %.</p> <p>3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen mittauksen tasolla.</p>
Helsingin tapahtumasäätiö sr	Ei asetettua tavoitetta.	<p>1. Säätiön omarahoitusosuus kasvaa 15 % edellisestä vuodesta.</p> <p>2. Säätiön tapahtumia ja niiden kokonaisuutta kehitetään tavoitteena Helsingin aseman parantaminen monipuolisena, omaleimaisena ja kansainvälisesti vetovoimaisena tapahtumakaupunkina. Tapahtumien tuottamisessa ja kehittämisessä otetaan huomioon Helsingin tapahtumien tiekartta.</p> <p>3. Ekokompassi ympäristöjärjestelmän tavoitteiden toteuttaminen.</p>	<p>1. Ekologisesti kestävä kehityksen turvaaminen. Hiilineutraali Helsinki 2035 -toimenpideohjelman toimenpiteille säätiö määrittelee mittarit, niiden tavoitetasot ja seurannan sekä tekee yhteistyötä kaupunkikonsernin (kaupunki, tytäryhteistöt ja -säätiöt) kanssa toimenpideohjelman tavoitteisiin liittyen.</p>	<p>1. Säätiön tapahtumia ja niiden kokonaisuutta kehitetään tavoitteena Helsingin aseman parantaminen monipuolisena, omaleimaisena ja kansainvälisesti vetovoimaisena tapahtumakaupunkina. Tapahtumien tuottamisessa ja kehittämisessä otetaan huomioon Helsingin tapahtumien tiekartta.</p> <p>2. Toiminnan omarahoitusosuuden kasvattaminen.</p> <p>3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen mittauksen tasolla.</p>

Yhteisö	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2020 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2020 **)	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2021 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2021 **)
Jääkentasäätiö sr	1. Garden Helsinki -hankkeen mahdolliseen toteutumiseen varautuminen.	1. Jäähallikauden keskimääräinen jäänkäyttöaste säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 2. Helsingin jäähallin osalta sähkön ja lämmön kulutus alenee verrattuna 5 vuoden keskiarvoon. 3. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.	1. Garden Helsinki -hankkeen mahdolliseen toteutumiseen varautuminen. 2. Ekologisesti kestävä kehityksen turvaaminen. Hiilineutraali Helsinki 2035 -toimenpideohjelman toimenpiteille säätiö määrittelee mittarit, niiden tavoitetasot ja seurannan sekä tekee yhteistyötä kaupunkikonsernin (kaupunki, tytäryhteistöt ja -säätiöt) kanssa toimenpideohjelman tavoitteisiin liittyen.	1. Liikunnallisen ja sosiaalisen vaikuttavuuden lisääminen yhteistyössä kaupunkikonsernin kanssa. 2. Jäähallikauden keskimääräinen jäänkäyttöasteen palauttaminen vähintään vuoden 2019 tasolle Garden Helsinki -hankkeen mahdollinen toteutuminen huomioon ottaen.
Kiinteistö Oy Auroranlinna	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m2) nousu enintään ylläpito-kustannuksia kuvaavan indeksin nousun suuruinen verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi). 2. Korkotukiasuntojen fuusioitumisen toteuttaminen.	1. Vuoden 2020 säästö tavoite 5 % vuoden 2015 kiinteistöjen kokonaisenergian kulutuksesta lämmitystarve huomioon ottaen. 2. Kiinteistöjen käyttöveden kulutus alenee edellisvuodesta vähintään 1 % (litraa/asukas/vrk). 3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 4. Jätteiden lajitteluaste nousee siten, että sekajätteen suhteellinen osuus (%) kokonaisjättemäärästä laskee.	1. Ekologisesti kestävä kehityksen turvaaminen. Hiilineutraali Helsinki 2035 -toimenpideohjelman toimenpiteille yhtiö määrittelee mittarit, niiden tavoitetasot ja seurannan sekä tekee yhteistyötä kaupunkikonsernin (kaupunki, tytäryhteistöt ja -säätiöt) kanssa toimenpideohjelman tavoitteisiin liittyen.	1. Yhtiön vuokra-asuntojen taloudellinen käyttöaste vähintään 97,0 %, huomioituna peruskorjauksessa olevien kiinteistöjen tyhjänä olo. 2. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.

Yhteisö	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2020 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2020 **)	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2021 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2021 **)
Kiinteistö Oy Helsingin Toimitilat	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m ²) nousu enintään ylläpito-kustannuksia kuvaavan indeksinousun suuruinen verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).	1. Vuoden 2020 säästö tavoite 5 % vuoden 2015 kiinteistöjen kokonaisenergian kulutuksesta lämmitystarve huomioon ottaen. 2. Yhtiö osallistuu kartoitukseen mahdollisuuksista keskittää Helsingin kaupungin osittain tai kokonaan omistamien toimitilakiinteistöyhtiöiden hallinnon ja kiinteistöjen ylläpidon tehtävien hoitoa Kiinteistö Oy Helsingin Toimitiloille. 3. Ympäristöohjelman käyttöönotto vuoden 2020 loppuun mennessä.	1. Ekologisesti kestävä kehityksen turvaaminen. Hiilineutraali Helsinki 2035 -toimenpideohjelman toimenpiteille yhtiö määrittelee mittarit, niiden tavoitetasot ja seurannan sekä tekee yhteistyötä kaupunkikonsernin (kaupunki, tytäryhteistöt ja -säätiöt) kanssa toimenpideohjelman tavoitteisiin liittyen.	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m ²) nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksinousun suuruinen verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi). 2. Myllypuron ja Roihupellon kampusten elinkaarihankkeiden toteutus yhdessä kaupungin kanssa.
Kiinteistö Oy Kaapelitalo	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m ²) nousu enintään ylläpito-kustannuksia kuvaavan indeksinousun suuruinen verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi). 2. Tanssin talo -hankkeen edistäminen.	1. Toimintakatteen kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 8 %. 2. Tilojen vuokrausaste vähintään 95 %.	1. Ekologisesti kestävä kehityksen turvaaminen. Hiilineutraali Helsinki 2035 -toimenpideohjelman toimenpiteille yhtiö määrittelee mittarit, niiden tavoitetasot ja seurannan sekä tekee yhteistyötä kaupunkikonsernin (kaupunki, tytäryhteistöt ja -säätiöt) kanssa toimenpideohjelman tavoitteisiin liittyen. 2. Tanssin talo -hankkeen valmistuminen.	1. Toimintakatteen kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 2 %. 2. Tilojen vuokrausaste vähintään 95 %. 3. Suvilahden alueen kehittäminen kaupunkistrategian mukaisesti.

Yhteisö	Kaupunginvaltuustolle raportoivat tavoitteet 2020 *)	Konsernijaostolle raportoivat tavoitteet 2020 **)	Kaupunginvaltuustolle raportoivat tavoitteet 2021 *)	Konsernijaostolle raportoivat tavoitteet 2021 **)
Korkeasaaren eläintarhan säätiö sr	Ei asetettua tavoitetta.	1. Kävijämäärä vähintään 500 000. 2. Toiminnan omarahoitusosuuden kasvattaminen. 3. Energiansäästö tavoite 2 % vuodessa. 4. Sekajätteen määrän vähentäminen 3 % vuodessa suhteutettuna asiakasmäärään. 5. Hiilineutraali Korkeasaari 2030 –ohjelman toimeenpano.	1. Hiilineutraali Korkeasaari 2030 –ohjelman toimeenpano.	1. Kävijämäärä vähintään 530 000. 2. Toiminnan omarahoitusosuuden kasvattaminen.
MetropoliLab Oy	1. Yhtiö varmistaa ja turvaa elintarvikkeiden, veden ja ympäristön tilan seurantaan tarvittavien laboratorioanalyysi- ja näytteenottopalveluiden saatavuuden pääkaupunkiseudulla kaikissa epidemia- ja muissa poikkeus- ja häiriötilanteissa sekä takaa näiden saatavuuden alueen yrittäjille, viranomaisille ja kuntalaisille.	1. Yhtiö jakaa osinkoa omistajille vuonna 2020 yhteensä vähintään 0,2 milj. euroa. 2. Sijoitetun pääoman tuoton kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 15 %.	1. Ekologisesti kestävä kehityksen turvaaminen. Hiilineutraali Helsinki 2035 -toimenpideohjelman toimenpiteille yhtiö määrittelee mittarit, niiden tavoitetasot ja seurannan sekä tekee yhteistyötä kaupunkikonsernin (kaupunki, tytäryhteistöt ja -säätiöt) kanssa toimenpideohjelman tavoitteisiin liittyen.	1. Yhtiö varmistaa ja turvaa elintarvikkeiden, veden ja ympäristön tilan seurantaan tarvittavien laboratorioanalyysi- ja näytteenottopalveluiden saatavuuden pääkaupunkiseudulla kaikissa epidemia- ja muissa poikkeus- ja häiriötilanteissa sekä takaa näiden saatavuuden alueen yrittäjille, viranomaisille ja kuntalaisille. 2. Yhtiön tulos vuonna 2021 vähintään 0,3 milj. euroa. 2. Sijoitetun pääoman tuoton kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 10 %.

Yhteisö	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2020 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2020 **)	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2021 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2021 **)
Mäkelänrinteen Uintikeskus Oy	1. Toiminnan lisääminen Urhea yhteistyöverkostossa.	1. Käyntikerrat/henkilötyövuodet säilyvät vähintään edellisen vuoden tasolla. 2. Sähkönkulutus/käyntikerta ja vedenkulutus/käyntikerta alenevat edellisestä vuodesta. 3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.	1. Ekologisesti kestävä kehityksen turvaaminen. Hiilineutraali Helsinki 2035 -toimenpideohjelman toimenpiteille yhtiö määrittelee mittarit, niiden tavoitetasot ja seurannan sekä tekee yhteistyötä kaupunkikonsernin (kaupunki, tytäryhteistöt ja -säätiöt) kanssa toimenpideohjelman tavoitteisiin liittyen. 2. Yhteistyön lisääminen Urhea Akatemian ja Urhea-halli Oy:n kanssa	1. Liikunnallisen ja sosiaalisen vaikuttavuuden lisääminen yhteistyössä kaupunkikonsernin kanssa. 2. Käyntikerrat/henkilötyövuodet palauttaminen vuoden 2019 tasolle. 3. Asiakastytyväisyys vähintään vuoden 2019 tasolla.
Niemikotisäätiö sr	Ei asetettua tavoitetta.	1. Säätiö tuottaa kilpailukykyisiä palveluja kaupungin linjausten mukaisesti tasavertaisena palveluntuottajana kaupungin oman palvelutuotannon rinnalla. 2. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 3. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla. 4. Ekokompassi ympäristöjärjestelmän tavoitteiden toteuttaminen.	1. Ekologisesti kestävä kehityksen turvaaminen. Hiilineutraali Helsinki 2035 -toimenpideohjelman toimenpiteille säätiö määrittelee mittarit, niiden tavoitetasot ja seurannan sekä tekee yhteistyötä kaupunkikonsernin (kaupunki, tytäryhteistöt ja -säätiöt) kanssa toimenpideohjelman tavoitteisiin liittyen.	1. Säätiö tuottaa kilpailukykyisiä palveluja kaupungin linjausten mukaisesti tasavertaisena palveluntuottajana kaupungin oman palvelutuotannon rinnalla. 2. Asiakastytyväisyys vähintään vuoden 2019 tasolla. 3. Tulos on positiivinen vuonna 2021.

Yhteisö	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2020 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2020 **)	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2021 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2021 **)
Oulunkylän kuntoutuskeskus sr	Ei asetettua tavoitetta.	<p>1. Säätiö tuottaa kilpailukykyisiä palveluja kaupungin linjausten mukaisesti tasavertaisena palveluntuottajana kaupungin oman palvelutuotannon rinnalla.</p> <p>2. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.</p> <p>3. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.</p> <p>4. Ekokompassi ympäristöjärjestelmän tavoitteiden toteuttaminen.</p>	<p>1. Ekologisesti kestävä kehityksen turvaaminen. Hiilineutraali Helsinki 2035 -toimenpideohjelman toimenpiteille säätiö määrittelee mittarit, niiden tavoitetasot ja seurannan sekä tekee yhteistyötä kaupunkikonsernin (kaupunki, tytäryhteistöt ja -säätiöt) kanssa toimenpideohjelman tavoitteisiin liittyen.</p>	<p>1. Säätiö tuottaa kilpailukykyisiä palveluja kaupungin linjausten mukaisesti tasavertaisena palveluntuottajana kaupungin oman palvelutuotannon rinnalla.</p> <p>2. Asiakastytyväisyys vähintään vuoden 2019 tasolla.</p> <p>3. Tulos on positiivinen vuonna 2021.</p>
Palmia Oy	Ei asetettua tavoitetta.	<p>1. Yhtiö jakaa osinkoa vuonna 2020 vähintään 2 milj. euroa.</p> <p>2. Sijoitetun pääoman tuoton kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 10 %.</p> <p>3. Energiankulutuksen ja CO2-päästöjen vähentäminen Helsingin kaupungin energiatehokkuussopimuksen mukaisesti.</p>	<p>1. Ekologisesti kestävä kehityksen turvaaminen. Hiilineutraali Helsinki 2035 -toimenpideohjelman toimenpiteille yhtiö määrittelee mittarit, niiden tavoitetasot ja seurannan sekä tekee yhteistyötä kaupunkikonsernin (kaupunki, tytäryhteistöt ja -säätiöt) kanssa toimenpideohjelman tavoitteisiin liittyen.</p>	<p>1. Yhtiön tulos vuonna 2021 vähintään 0,5 milj. euroa.</p> <p>2. Sijoitetun pääoman tuotto vuonna 2021 vähintään 5 %.</p>

Yhteisö	Kaupunginvaltuustolle raportoittavat tavoitteet 2020 *)	Konsernijaostolle raportoittavat tavoitteet 2020 **)	Kaupunginvaltuustolle raportoittavat tavoitteet 2021 *)	Konsernijaostolle raportoittavat tavoitteet 2021 **)
Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy	Ei asetettua tavoitetta.	1. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla. 2. Vähintään 50 % työhönvalmennetuista löytää jatkopolun yhtiöstä eteenpäin. 3. Säätettyjen luonnonvarojen nettomäärä lisääntyy edellisestä vuodesta 10 %.	1. Ekologisesti kestävä kehityksen turvaaminen. Hiilineutraali Helsinki 2035 -toimenpideohjelman toimenpiteille yhtiö määrittelee mittarit, niiden tavoitetasot ja seurannan sekä tekee yhteistyötä kaupunkikonsernin (kaupunki, tytäryhteistöt ja -säätiöt) kanssa toimenpideohjelman tavoitteisiin liittyen.	1. Tulos on positiivinen vuonna 2021. 2. Vähintään 50 % työhönvalmennetuista löytää jatkopolun yhtiöstä eteenpäin.
Seure Henkilöstöpalvelut Oy	1. Kiinteät kulut ja poistot yhteensä yhtä täytettyä työvuorota kohden alenevat 4 % vuodesta 2019.	1. Henkilöstövuokrauksella asiakkaille tuotetut työvuorot kasvavat 10 % vuodesta 2019. 2. Liikevaihto/henkilötyövuosi paranee edellisestä vuodesta. 3. Asiakastytyväisyys NPS-mittarilla on >35.	1. Ekologisesti kestävä kehityksen turvaaminen. Hiilineutraali Helsinki 2035 -toimenpideohjelman toimenpiteille yhtiö määrittelee mittarit, niiden tavoitetasot ja seurannan sekä tekee yhteistyötä kaupunkikonsernin (kaupunki, tytäryhteistöt ja -säätiöt) kanssa toimenpideohjelman tavoitteisiin liittyen.	1. Resurssikeskustoimintamallin kehittäminen niin että asiakkaat ovat ottaneet sen laajasti käyttöön oman henkilöstönsä ja Seuren henkilöstön kustannustehokasta ja tarkoituksenmukaisista järjestämistä varten. 2. Kiinteät kulut ja poistot yhteensä yhtä täytettyä työvuorota kohden alenevat 4 % vuodesta 2019. 3. Asiakastytyväisyys NPS-mittarilla on >35.

Yhteisö	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2020 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2020 **)	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2021 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2021 **)
Stadion-säätiö sr	Olympiastadionin avaaminen ja toiminnan käynnistäminen vaiheittain vuoden 2020 aikana hankkeen valmistumisen aikataulun mukaisesti.	Ei asetettua tavoitetta.	1. Ekologisesti kestävän kehityksen turvaaminen. Hiilineutraali Helsinki 2035 -toimenpideohjelman toimenpiteille säätiö määrittelee mittarit, niiden tavoitetasot ja seurannan sekä tekee yhteistyötä kaupunkikonsernin (kaupunki, tytäryhteistöt ja -säätiöt) kanssa toimenpideohjelman tavoitteisiin liittyen.	1. Liikunnallisen ja sosiaalisen vaikuttavuuden lisääminen yhteistyössä kaupunkikonsernin kanssa ja kaupunkistrategian tapahtumallisuustavoitteiden edistäminen. 2. Varsinaisen toiminnan kannattavuus, jossa säätiö kattaa tästä toiminnasta saatavilla tuloillaan sen aiheuttamat kulut.
UMO-säätiö sr	Ei asetettua tavoitetta.	1. Vähintään 20 000 kävijää. 2. Omarahoitusosuus vähintään 22 %. 3. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.	1. Ekologisesti kestävän kehityksen turvaaminen. Hiilineutraali Helsinki 2035 -toimenpideohjelman toimenpiteille säätiö määrittelee mittarit, niiden tavoitetasot ja seurannan sekä tekee yhteistyötä kaupunkikonsernin (kaupunki, tytäryhteistöt ja -säätiöt) kanssa toimenpideohjelman tavoitteisiin liittyen.	1. Kulttuurisen ja sosiaalisen vaikuttavuuden lisääminen yhteistyössä kaupunkikonsernin kanssa. 2. Omarahoitusosuus vähintään 22 %. 3. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.

Yhteisö	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2020 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2020 **)	Kaupunginvaltuustolle raportoitavat tavoitteet 2021 *)	Konsernijaostolle raportoitavat tavoitteet 2021 **)
Urheiluhallit Oy	Ei asetettua tavoitetta.	<p>1. Käyntikerrat/henkilötyövuodet säilyvät vähintään edellisen vuoden tasolla.</p> <p>2. Sähkönkulutus/käyntikerta ja vedenkulutus/käyntikerta alenevat edellisestä vuodesta.</p> <p>3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.</p>	<p>1. Ekologisesti kestävä kehityksen turvaaminen. Hiilineutraali Helsinki 2035 -toimenpideohjelman toimenpiteille yhtiö määrittelee mittarit, niiden tavoitetasot ja seurannan sekä tekee yhteistyötä kaupunkikonsernin (kaupunki, tytäryhteistöt ja -säätiöt) kanssa toimenpideohjelman tavoitteisiin liittyen.</p> <p>2. Yhteistyön lisääminen Urhea Akatemian ja Urhea-halli Oy:n kanssa.</p>	<p>1. Liikunnallisen ja sosiaalisen vaikuttavuuden lisääminen yhteistyössä kaupunkikonsernin kanssa.</p> <p>2. Käyntikerrat/henkilötyövuodet palauttaminen vuoden 2019 tasolle.</p> <p>3. Asiakastytyväisyys vähintään vuoden 2019 tasolla.</p>
Vuosaaren Urheilutalo	Ei asetettua tavoitetta.	<p>1. Käyntikerrat/henkilötyövuodet säilyvät vähintään edellisen vuoden tasolla.</p> <p>2. Sähkönkulutus/käyntikerta ja vedenkulutus/käyntikerta alenevat edellisestä vuodesta.</p> <p>3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.</p>	<p>1. Ekologisesti kestävä kehityksen turvaaminen. Hiilineutraali Helsinki 2035 -toimenpideohjelman toimenpiteille yhtiö määrittelee mittarit, niiden tavoitetasot ja seurannan sekä tekee yhteistyötä kaupunkikonsernin (kaupunki, tytäryhteistöt ja -säätiöt) kanssa toimenpideohjelman tavoitteisiin liittyen.</p> <p>2. Yhteistyön lisääminen Urhea Akatemian ja Urhea-halli Oy:n kanssa</p>	<p>1. Liikunnallisen ja sosiaalisen vaikuttavuuden lisääminen yhteistyössä kaupunkikonsernin kanssa.</p> <p>2. Käyntikerrat/henkilötyövuodet palauttaminen vuoden 2019 tasolle.</p> <p>3. Asiakastytyväisyys vähintään vuoden 2019 tasolla.</p>

*) kaupunginvaltuustolle raportoidaan erikseen, mikäli tavoite ei toteudu

**) konsernijaostolle raportoidaan erikseen tavoitteiden toteumasta