



26.04.2023

Kokousaika 26.04.2023 12:30 - 14:43

Kokouspaikka Elimäenkatu 15, Hki 51 kokoustila Tähtitorni

Läsnä

Jäsenet

Kühn, Markus	strategiajohtaja saapui 12:31
Takanen, Kati	hallintojohtaja varapuheenjohtaja saapui 12:31
Karhuvaara, Arja Mäki, Tiina	saapui 12:38, poissa: 23§ hallintojohtaja saapui 12:31
Toivonen, Niilo	saapui 12:31

Muut

Hoffström, Minna	toimitusjohtaja saapui 12:31
Koskinen, Jenni	johdon assistentti saapui 12:31
Vuolle, Ulla	yksikönjohtaja saapui 12:31

Puheenjohtaja

Markus Kühn	strategiajohtaja 23-29 §
-------------	-----------------------------

Esittelijät

Minna Hoffström	toimitusjohtaja 23-29 §
-----------------	----------------------------

Pöytäkirjanpitäjä

Ulla Vuolle	yksikönjohtaja 23-29 §
-------------	---------------------------



26.04.2023

§	Asia	
23	Asia/1	Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen sekä pöytäkirjan tarkastajien valinta
24	Asia/2	Esitys Pakkalantien keskuskeittiön korvaavan toimintatavan edistämisestä
25	Asia/3	Talousarvioennuste 1/2023, palvelukeskusliikelaitos
26	Asia/4	Henkilön siirto talous- ja hallintoyksiköstä toimitusjohtajan alaisuuteen, palvelukeskusliikelaitos
27	Asia/5	Kaupungin viranomaisten päätösten seuraaminen
28	Asia/6	Toimitusjohtajan tilannekatsaus
29	Asia/7	Tämän kokouksen päätösten täytäntöönpano



26.04.2023

Asia/1

§ 23

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen sekä pöytäkirjan tarkastajien valinta

Päätös

Palvelukeskusliikelaitoksen johtokunta päätti todeta kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi. Samalla palvelukeskusliikelaitoksen johtokunta päätti valita pöytäkirjantarkastajiksi jäsenet Tiina Mäen ja Kati Takasen.

Esittelijä

toimitusjohtaja
Minna Hoffström

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

Esittelijä

toimitusjohtaja
Minna Hoffström

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano



26.04.2023

Asia/2

§ 24

Esitys Pakkalantien keskuskeittiön korvaavan toimintatavan edistämisestä

HEL 2023-002773 T 00 01 02

Päätös

Palvelukeskusliikelaitoksen johtokunta päättää, että Pakkalan keskuskeittiön korvaavan toimintamallin toteutussuunnittelua jatketaan tehdyn taloudellisen, toiminnallisen ja riskientarkastelun pohjalta keskittyen seuraaviin vaihtoehtoihin:

- Keskuskeittiö riittävällä ruokalogistiikkaterminaalitoiminnolla mahdollistamaan elintarvikealan yritysten tehokkaampi hyödyntäminen
- Ruokalogistiikkaterminaali keittiötoiminnallisuuksilla mahdollistaen erityisruokien valmistuksen ja riittävän kuumennuskapasiteetin

Johtokunta kehottaa Palvelukeskusta valmistelemaan johtokunnan seuraavaan kokoukseen esityksen keskitetyn ruokapalvelun tahtotilasta sisältäen vaiheittaisen toteutussuunnitelman valittuun tahtotilaan pääsemiseksi.

Käsittely

Vastaehdotus:

Niilo Toivonen: Muutos päätösehdotukseen:

Palvelukeskusliikelaitoksen johtokunta päättää, että Pakkalan keskuskeittiön korvaavan toimintamallin jatkotarkasteluun tuodaan kaikki kolme selvitettyä vaihtoehtoa.

Vaihtoehdot ovat:

- Pakkalan korvaaminen nykyaikaisella modernilla omalla keskuskeittiöllä, joka mahdollistaa pienimuotoisen yhteistyön teollisuuden ja elintarvikemarkkinoiden kanssa.
- Keskuskeittiö riittävällä ruokalogistiikkaterminaalitoiminnolla mahdollistamaan elintarvikealan yritysten tehokkaampi hyödyntäminen
- Ruokalogistiikkaterminaali keittiötoiminnallisuuksilla mahdollistaen erityisruokien valmistuksen ja riittävän kuumennuskapasiteetin

Muutokset perusteluteksteihin:

Poistetaan lause: Tehdyn vertailun pohjalta on todettavissa, että en-

Postiosoite

PL 9500
00099 HELSINGIN KAUPUNKI
palvelukeskus.hallintopalvelut@hel.fi

Käyntiosoite

Elimäenkatu 15
Helsinki 51
<http://www.hel.fi/palvelukeskus>

Puhelin

+358 9 310 2700

Faksi

+358 9 310 27111

Y-tunnus

0201256-6

Tilinro

F12880001100396002

Alv.nro

F102012566



26.04.2023

Asia/2

simmäinen vaihtoehto ei toiminallisesti tai kustannustehokkuudeltaan joustavasti skaalaudu alas tai ylös.

Lisätään päätösehdotukseen teksti: Vaihtoehto 1 eli moderni uusi keskuskeittiö on huoltovarmuuden näkökulmasta riskittömin ja turvallisin vaihtoehto.

Muutetaan lause:

Selvityksessä verrattiin toiminnallisesti ja taloudellisesti kolmea eri vaihtoehtoa. Tehtyjen vertailujen pohjalta esitetään jatkotarkastelun rajaa- mista kahteen toisistaan riittävän erilaiseen vaihtoehtoon, joissa mo- lemmissa yhdistyy mahdollisuus hyödyntää tehokkaasti markkinoilta kysynnässä ja vaatimuksissa tapahtuviin muutoksiin sekä taloudelli- seen ja kestäväan toimitusten yhdistelyyn.

--> Selvityksessä verrattiin toiminnallisesti ja taloudellisesti kolmea eri vaihtoehtoa. Tehtyjen vertailujen pohjalta esitetään jatkotarkasteluun kaikkia vaihtoehtoja.

Muutetaan lause:

Vaihtoehdoissa 2 ja 3 on mahdollista rakentaa toimintamallia, jossa kaupungin kasvaviin tarpeisiin rakennetaan alusta Palvelukeskuksen ainutlaatuisen ruokaosaamisen kytkemisestä yhteen hyödyntämään sekä omaa, että ruoka-alan parhaiden toimijoiden inno- vaatioita ja tuotekehitystä.

--> Kaikissa vaihtoehdoissa on mahdollista rakentaa toimintamallia, jossa kaupungin kasvaviin tarpeisiin rakennetaan alusta Palvelukes- kuksen ainutlaatuisen ruokaosaamisen kytkemisestä yhteen hyödyn- tämään sekä omaa, että ruoka-alan parhaiden toimijoiden innovaatioita ja tuotekehitystä.

Ehdotusta ei kannatettu.

Niilo Toivonen: Jätän eriävän mielipiteen asiasta.

Palvelukeskusliikelaitoksen johtokunnan ei ole tarkoituksenmukaista tässä käsittelyvaiheessa karsia tai priorisoida jatkotarkasteluun ja poliit- tiseen päätöksentekoon tuotavia esityksiä. Pakkalan keskuskeittiön korvaavan toimintamallin jatkotarkasteluun tulee tuoda kaikki kolme selvitettyä vaihtoehtoa.

Esittelijä

toimitusjohtaja
Minna Hoffström



26.04.2023

Asia/2

Lisätiedot

Dan Colliander, projektinjohtaja, puhelin
dan.colliander(a)hel.fi
Tuulia Pelli, kehityspäällikkö, puhelin
tuulia.pelli(a)hel.fi

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

Päätösehdotus

Palvelukeskusliikelaitoksen johtokunta päättää, että Pakkalan keskuskeittiön korvaavan toimintamallin jatkotarkastelu rajataan kahteen toisistaan riittävän erilaiseen vaihtoehtoon, jotka on valittu tehtyjen asiantuntijaselvitysten ja 6.2.2023 hyväksytyyn hankintakokouksen oppien pohjalta.

Vaihtoehdot ovat:

- Keskuskeittiö riittävällä ruokalogistiikkaterminaalitoiminnolla mahdollistamaan elintarvikealan yritysten tehokkaampi hyödyntäminen
- Ruokalogistiikkaterminaali keittiötoiminnallisuuksilla mahdollistaen erityisruokien valmistuksen ja riittävän kuumennuskapasiteetin

Johtokunta kehottaa Palvelukeskusta valmistelemaan huhtikuun johtokunnan kokoukseen yhdessä toimialojen ja henkilöstön kanssa osana Palvelukeskuksen 2023–2025 kehittämissuunnitelmaa

- esityksen keskitetyn ruokapalvelun tahtotilasta sisältäen vaihtoehtojen vertailun sekä vaihteittaisen toteutussuunnitelman valittuun tahtotilaan pääsemiseksi
- sisällyttämään toteutussuunnitelmaan investointi- ja kustannusvaikutusten vertailun lisäksi analyysin kahden vaihtoehdon vaikutuksista henkilöstöön, asiakkaisiin ja laatuun
- kuvaamaan valitun vaihtoehdon kannalta tarvittavat toimeenpanopäätökset sekä toteutukseen liittyvän toimivallan sekä valitun vaihtoehdon osalta varautumissuunnitelman.

Esittelijän perustelut

Keskuskeittiö on elinkaarensa päässä ja korvaava ratkaisu tarvitaan nopeasti. Selvitys korvaavan toimintamallin valitsemiseksi on pohjautunut vuosien varrella tehtyihin lukuisiin asiantuntijaselvityksiin. Kanslian, toimialojen ja Palvelukeskuksen yhteisen kehittämissuunnitelma on valmis-



telut ja sen ohjausryhmä katselmoinut selvityksen johtokunnan linjattavaksi.

Selvityksessä verrattiin toiminnallisesti ja taloudellisesti kolmea eri vaihtoehtoa. Tehtyjen vertailujen pohjalta esitetään jatkotarkastelun rajaimista kahteen toisistaan riittävän erilaiseen vaihtoehtoon, joissa molemmissa yhdistyy mahdollisuus hyödyntää tehokkaasti markkinoilta kysynnässä ja vaatimuksissa tapahtuviin muutoksiin sekä taloudelliseen ja kestäväan toimitusten yhdistelyyn.

Johtokunnan 26.10.22 päätöksen perusteella Helsingin keskitetyn ruokapalvelun uudistamiseksi ja Pakkalantien vanhentuneen keskuskeittiön korvaamiseksi on vertailtu kolmea vaihtoehtoa. Ensimmäisessä vaihtoehdossa Palvelukeskus toimittaisi uuden keskuskeittiön kautta itse valmistetun ruoan kaupungin tarpeisiin. Toisessa vaihtoehdossa Palvelukeskus operoisi keskuskeittiön riittävällä ruokalogistiikkaterminaalitoiminoilla, joka skaalautuu sekä kaupungin nykyisten että tulevaisuuden muuttuvien ruokailijoiden tarpeisiin hyödyntämällä elintarvikealan yrityksiä. Kolmannessa vaihtoehdossa Palvelukeskus nojaituisi ruokalogistiikkaterminaalimalliin, jossa ainoastaan erityisruoat valmistetaan omana tuotantona ja muutoin varattaisiin kuumennuskapasiteettia aterioiden lämmittämiseen.

Vertailussa volyymin ja kustannusten lähtökohdaksi otettiin vuosi 2021. Volyymin kasvun osalta vertailussa hyödynnettiin Helsingin kaupungin viimeisintä väestöennustetta sekä kasvatuksen- ja koulutuksen toimialan ruokailijoiden ennustetta, jonka ruokailijamäärät on muutettu tarjoiltaviin kilomääriin vuoteen 2050 asti (vuonna 2021 2,1 milj. Kg, 2050 2,9 milj. Kg). Eri vaihtoehtojen volyymijoustoja testattiin laskennallisella herkkyyksianalyysillä. Vaihtoehtojen skaalautuvuutta arvioitiin volyymitarpeen vaihtelulla +15 % ja -20 %.

Tehdyn vertailun pohjalta on todettavissa, että ensimmäinen vaihtoehto ei toiminnallisesti tai kustannustehokkuudeltaan joustavasti skaalaudu alas tai ylös. Vaihtoehdot kaksi ja kolme ovat paremmin skaalautuvia tulevaisuuden kysynnän muutoksiin mm. alan yritysten kytkeytyessä tiiviimmin toimitusketjuun. Alustavien riskiarviointien pohjalta vaihtoehto kaksi tarjoaa hyvän alustan joustavaan malliin, jossa yhteistyö eri keittiöiden ja vaihteittainen yhteistyön tiivistäminen elintarvikealan kanssa tarjoavat tehokkaan tavan vastata ruokapalveluiden muuttuviin tarpeisiin ja vaatimuksiin.

Vastataksien tulevaisuuden kasvaviin ja monimuotoistuviin tarpeisiin on tärkeää, että Helsingin kaupungin ruokapalveluiden verkkoa kehitetään kokonaisuutena sekä hyödyntäen markkinoilla olevaa kyvykkyyttä



26.04.2023

Asia/2

ja kapasiteettia. Jo nykyinen hinnankorotuspaine ja inflaatio edellyttävät kaupungin ruokapalveluiden järjestämistavan uudistamista, jotta kaupungin ydinpalveluiden ruokapalveluun käyttämä osuus pysyy laadusta tinkimättä mahdollisimman lähellä nykyistä tai pienempänä.

Suurena toimijana Helsingin palvelukeskusliikelaitoksella on ruokapalveluun liittyvää tuotekehitysoasaamista, jonka avulla vastuullisia ja kestäviä toimintatapoja sekä osaamista voidaan kehittää yhdessä alan toimijoiden kanssa. Vaihtoehtoissa 2 ja 3 on mahdollista rakentaa toimintamallia, jossa kaupungin kasvaviin tarpeisiin rakennetaan alusta Palvelukeskuksen ainutlaatuisen ruokaosaamisen kytkemisestä yhteen hyödyntämään sekä omaa, että ruoka-alan parhaiden toimijoiden innovaatioita ja tuotekehitystä.

Esittelijä

toimitusjohtaja
Minna Hoffström

Lisätiedot

Dan Colliander, projektinjohtaja, puhelin
dan.colliander(a)hel.fi
Tuulia Pelli, kehityspäällikkö, puhelin
tuulia.pelli(a)hel.fi

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

Päätöshistoria

Palvelukeskusliikelaitoksen johtokunta 28.02.2023 § 14

HEL 2023-002773 T 00 01 02

Päätös

Palvelukeskusliikelaitoksen johtokunta päätti jättää asian pöydälle.

Johtokunnan esitetystä palautusehdotuksesta käydyn keskustelun pohjalta todettiin yksimielisesti, että kokouksessa ei ole riittävää tietoa asian vaatiman poliittisen keskustelun vaatimasta ajasta tai tavasta. Asia jätettiin pöydälle ja käsitellään seuraavassa johtokunnan kokouksessa, kun tästä on ensin poliittisesti riittävästi keskusteltu.

Käsittely

28.02.2023 Pöydälle

Postiosoite

PL 9500
00099 HELSINGIN KAUPUNKI
palvelukeskus.hallintopalvelut@hel.fi

Käyntiosoite

Elimäenkatu 15
Helsinki 51
<http://www.hel.fi/palvelukeskus>

Puhelin

+358 9 310 2700

Faksi

+358 9 310 27111

Y-tunnus

0201256-6

Tilinro

FI2880001100396002

Alv.nro

FI02012566



26.04.2023

Asia/2

Palautusehdotus:

Arja Karhuvaara: Ehdotan, että asia palautetaan uudelleen valmisteluun keskustelussa esiin tullein tarkennuksin, jotta kaikkien kolmen investointivaihtoehdon oletukset ja riskianalyysi tulevat paremmin ymmärrettäviksi ja, jotta annetuista kolmesta vaihtoehdoista ehditään käydä myös poliittista keskustelua ennen päätöksen tekoa.

Ehdotusta ei kannatettu.

Pöydällepanoehdotus:

Markus Kühn: Johtokunnan esitetystä palautusehdotuksesta käydyn keskustelun pohjalta todettiin yksimielisesti, että kokouksessa ei ole riittävää tietoa asian vaatiman poliittisen keskustelun vaatimasta ajasta tai tavasta. Asia jätettiin pöydälle ja käsitellään seuraavassa johtokunnan kokouksessa, kun tästä on ensin poliittisesti riittävästi keskusteltu.

Eriävä mielipide:

Minna Hoffström: Asian pöydälle jättäminen hidastaa asian valmistelua, ottaen huomioon Pakkalan tuotantokeittiön kriittinen tilanne.

Kannattaja: Arja Karhuvaara

Esittelijä

toimitusjohtaja
Minna Hoffström

Lisätiedot

Tuulia Pelli, puhelin
Tuulia Pelli, kehityspäällikkö, puhelin
tuulia.pelli(a)hel.fi



26.04.2023

Asia/3

§ 25

Talousarvioennuste 1/2023, palvelukeskusliikelaitos

HEL 2023-004975 T 02 02 01

Päätös

Palvelukeskusliikelaitoksen johtokunta päätti merkitä tiedoksi ja hyväksyä Palvelukeskusliikelaitoksen vuoden 2023 ennusteen 1/2023.

Esittelijä

toimitusjohtaja
Minna Hoffström

Lisätiedot

Sirkka Ilmoniemi, kirjanpitoapäällikkö, puhelin: +358 9 310 27805
sirkka.ilmoniemi(a)hel.fi

Liitteet

- 1 Ennuste 1 tuloslaskelma
- 2 Ennuste 1 rahoituslaskelma
- 3 Ennuste 1 investoinnit

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

Esittelijän perustelut

Esityslistan liitteenä on Palvelukeskusliikelaitoksen vuoden 2023 ennuste 1/2023. Ennusteen 1/2023 mukaan tilikauden alijäämäksi muodostuu -140 000 euroa, kun tilikauden budjetoitu alijäämä on -482 735 euroa. Kaupunginvaltuuston hyväksymä talousarvion mukainen tilikauden alijäämä on -5 000 Euroa.

Liikevaihto tulee olemaan puhtaus- ja ruokapalveluiden osalta suurempi kuin arvioitu, koska suunnitellut kilpailutukset eivät toteutuneet kaikilta osin ja myyntihintoja on saatu korotettua kuluja vastaavaksi, mitkä eivät olleet vielä talousarviovaiheessa tiedossa.

Tulokseen vaikuttavat pääosin työehtosopimuksessa sovitut korkeammat palkankorotukset. Lisäksi elintarvikkeiden hinnat nousevat 2023 enemmän kuin talousarviossa on arvioitu. Pakkalan tuotannon vanhe-nevan tekniikan huolto- ja korjauskustannukset sekä korjauslaitehan-

Postiosoite

PL 9500
00099 HELSINGIN KAUPUNKI
palvelukeskus.hallintopalvelut@hel.fi

Käyntiosoite

Elimäenkatu 15
Helsinki 51
<http://www.hel.fi/palvelukeskus>

Puhelin

+358 9 310 2700

Faksi

+358 9 310 27111

Y-tunnus

0201256-6

Tilinro

FI2880001100396002

Alv.nro

FI02012566



26.04.2023

Asia/3

kinnat tulevat nostamaan vuokra / huoltokustannuksia.

Sitova toiminnan tavoite on asiakastyytyväisyys, jota mitataan asteikolla 1 (erittäin tyytymätön) – 5 (erittäin tyytyväinen). Vuodelle 2023 asetettu sitova tavoite on 3,6. Asiakastyytyväisyys lasketaan kyselyjen tulosten keskiarvona, joka ajalla 1.1.-31.3.2023 on 4,25.

Esittelijä

toimitusjohtaja
Minna Hoffström

Lisätiedot

Sirkka Ilmoniemi, kirjanpitoapäällikkö, puhelin: +358 9 310 27805
sirkka.ilmoniemi(a)hel.fi

Liitteet

- 1 Ennuste 1 tuloslaskelma
- 2 Ennuste 1 rahoituslaskelma
- 3 Ennuste 1 investoinnit

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

Postiosoite

PL 9500
00099 HELSINGIN KAUPUNKI
palvelukeskus.hallintopalvelut@hel.fi

Käyntiosoite

Elimäenkatu 15
Helsinki 51
<http://www.hel.fi/palvelukeskus>

Puhelin

+358 9 310 2700

Faksi

+358 9 310 27111

Y-tunnus

0201256-6

Tilinro

FI2880001100396002

Alv.nro

FI02012566



26.04.2023

Asia/4

§ 26

Henkilön siirto talous- ja hallintoyksiköstä toimitusjohtajan alaisuuteen, palvelukeskusliikelaitos

HEL 2023-005202 T 01 01 00

Päätös

Palvelukeskusliikelaitoksen johtokunta päätti, että johdon assistentti Jenni Koskinen siirretään talous- ja hallintoyksiköstä toimitusjohtajan alaisuuteen 1.5.2023 alkaen. Muutos on käyty henkilön kanssasi läpi.

Esittelijä

toimitusjohtaja
Minna Hoffström

Lisätiedot

Jaana Bruce, henkilöstöpäällikkö, puhelin: 27132
jaana.bruce(a)hel.fi

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

Esittelijän perustelut

Johtaminen ja valmistelu suoraviivaistuu sekä selkeytyy, kun johdon assistentin tehtävä on suoraan toimitusjohtajan alaisuudessa.

Helsingin kaupungin hallintosäännön 11. luvun 1 §:n 1 momentin mukaan liikelaitoksen johtokunta päättää liikelaitoksen organisaation ylimmästä tasosta ja ottaa liikelaitoksen toimitusjohtajan suoran alaisen

Esittelijä

toimitusjohtaja
Minna Hoffström

Lisätiedot

Jaana Bruce, henkilöstöpäällikkö, puhelin: 27132
jaana.bruce(a)hel.fi

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

Postiosoite

PL 9500
00099 HELSINGIN KAUPUNKI
palvelukeskus.hallintopalvelut@hel.fi

Käyntiosoite

Elimäenkatu 15
Helsinki 51
<http://www.hel.fi/palvelukeskus>

Puhelin

+358 9 310 2700

Faksi

+358 9 310 27111

Y-tunnus

0201256-6

Tilinro

F12880001100396002

Alv.nro

F102012566



26.04.2023

Asia/5

§ 27

Kaupungin viranomaisten päätösten seuraaminen

Päätös

Palvelukeskusliikelaitoksen johtokunta päätti, ettei se ota käsiteltävään seuraavien viranomaisten 13.4.2023 tekemiä päätöksiä:

Toimitusjohtaja 5 § 13.4.2023 Vahingonkorvaus henkilö- ja esinevahinko

Esittelijä

toimitusjohtaja
Minna Hoffström

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

Esittelijä

toimitusjohtaja
Minna Hoffström

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano



26.04.2023

Asia/6

§ 28

Toimitusjohtajan tilannekatsaus

Päätös

Palvelukeskusliikelaitoksen johtokunta päätti merkitä tiedoksi toimitusjohtajan tilannekatsauksen.

Esittelijä

toimitusjohtaja
Minna Hoffström

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

Esittelijä

toimitusjohtaja
Minna Hoffström

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano



26.04.2023

Asia/7

§ 29

Tämän kokouksen päätösten täytäntöönpano

Päätös

Palvelukeskusliikelaitoksen johtokunta päätti, että tämän kokouksen päätökset voidaan panna täytäntöön ennen kuin ne ovat saaneet lainvoiman, ellei erikseen toisin ole päätetty tai myöhemmin päätetä.

Esittelijä

toimitusjohtaja
Minna Hoffström

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

Esittelijä

toimitusjohtaja
Minna Hoffström

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano



26.04.2023

MUUTOKSENHAKUOHJEET

1

MUUTOKSENHAKUKIELTO

Pöytäkirjan 23, 24, 25, 26, 27, 28 ja 29 §:t.

Tähän päätökseen ei saa hakea muutosta, koska päätös koskee asian valmistelua tai täytäntöönpanoa.

Sovellettava lainkohta: Kuntalaki 136 §



26.04.2023

Palvelukeskusliikelaitoksen johtokunta

Markus Kühn
puheenjohtaja

Ulla Vuolle
pöytäkirjanpitäjä

Pöytäkirja tarkastettu

Kati Takanen

Tiina Mäki

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu.

Pöytäkirja on pidetty nähtävänä yleisessä tietoverkossa osoitteessa
www.hel.fi 05.05.2023.

Postiosoite

PL 9500
00099 HELSINGIN KAUPUNKI
palvelukeskus.hallintopalvelut@hel.fi

Käyntiosoite

Elimäenkatu 15
Helsinki 51
<http://www.hel.fi/palvelukeskus>

Puhelin

+358 9 310 2700

Faksi

+358 9 310 27111

Y-tunnus

0201256-6

Tilinro

FI2880001100396002

Alv.nro

FI02012566