

Helsingin kaupunginhallitukselle

22.10.2019

Viite: Lausuntopyyntönnö 13.9.2019 HEL 2019-009564

Lausunto valtuustoaloitteesta koskien HUSin ja Helsingin kaupungin sosiaali- ja terveyspalvelujen kokonaisuuden hallintaa

Valtuutettu Seija Muurinen ynnä muut ovat tehneet 11.9.2019 valtuustoaloitteen koskien HUS:n ja Helsingin kaupungin sosiaali- ja terveyspalvelujen kokonaisuuden hallintaa. Aloitteessa esitetään toimenpiteenä, että ”Helsingin kaupunki selvittää mahdollisuutta perustaa ”integraatiojohtajan/ integraatiokoordinaattorin” tehtävän kaupunginkansliaan arvioimaan, koordinoimaan ja uudistamaan Helsingin kaupungin kustantamaa sosiaali- ja terveyspalveluiden kokonaisuutta sekä ohjaamaan kaupunkilaisten hoitoa ja budjettivarojen käyttöä entistä tarkoituksenmukaisemmin.” HUS kiittää mahdollisuudesta lausua aloitteen johdosta.

Sosiaali- ja terveyspalvelujen integraatio on vireillä olevan sote-uudistuksen eräs keskeisistä keinoista uudistuksen tavoitteiden toteuttamiseen. Palvelujen mahdollisimman laaja integraatio mahdollistaa parhaiten asiakkaiden ja potilaiden riittävien, laadukkaiden ja oikea-aikaisten palvelujen turvaamisen.

Helsingin sosiaali- ja terveystoimi ja HUS ovat toteuttaneet viime vuosien aikana lukuisia integraatiohankkeita ja edistäneet näin sote-uudistuksen tavoitteita. Näistä toiminnallisesti merkittävin on ollut organisaatioiden päivystystoimintojen yhdistäminen päivystysasetuksen linjausten mukaisesti. Tätä integraatiokehitystä jatketaan ja edistetään jatkuvasti Helsingin soten ja HUSin hyvässä vuorovaikutuksessa.

Toteutuneet integraatiohankkeet osoittavat, että niiden onnistunut läpivienti edellyttää riittävää resursointia muutoksen läpivientiin sekä henkilöiden että muutokseen varatun ajan osalta. Esimerkiksi päivystysintegraation toteuttamiseen muodostettiin oma erillinen projektiorganisaationsa, johon osoitettiin resursseja sekä Helsingin sotesta että HUSista. Aloitteessa tunnustetaan oikein se

tosiasia, että muutosten toteuttaminen edellyttää riittäviä resursseja muutosten toimeenpanoon.

Integraation toteuttaminen on kuitenkin osa organisaatioiden johtamista eikä sitä voi erottaa organisaation johtamistehtävästä. Viime kädessä integraatiohankkeet ovat käytännön tekemistä, jotka nousevat esille toiminnasta. Helsingin soten viranhaltijaorganisaatiossa sote-integraation edistämistä vastaa näin toimialajohtaja ja hänen alaisensa henkilöstö ja vastaavasti HUSin viranhaltijaorganisaatiossa toimitusjohtaja, johtajaylilääkäri ja tulosalueiden ja tulosyksiköiden johto ja heidän alaisensa henkilöstö. HUS ei pidä edellä kuvattua taustaa vasten tarkoituksenmukaisena sitä, että sote-integraatiokehitystä Helsingin kaupungin organisaatiossa johdettaisiin kahdesta eri yksiköstä samanaikaisesti. Sen sijaan tarkoituksenmukaista ja kannatettavaa on, että Helsingin sote- ja terveystoimelle osoitetaan riittävät resurssit integraatiokehityksen edistämiseen.

toimitusjohtaja

johtajaylilääkäri