

Helsingin kaupunki SELVITYS
Kulttuurin ja vapaa-ajan toimiala
25.2.2020

Kulttuurin ja vapaa-ajan toimialajohtaja

Kaupunginkanslia
Tero Niinen
Pohj. Esplanadi 15-17
00170 Helsinki

**Kulttuurin ja vapaa-ajan toimialan selvitys vuoden 2019 toteutumattomista
sitovista tavoitteista**

Toimialan vuoden 2019 sitova tavoite:

**Koko kaupunki on oppimisen, kulttuuristen kohtaamisten, tekemisen ja kansalaistoiminnan
paikka ei toteutunut.**

Yksi tavoitteen mittareista oli:

Kulttuurin ja vapaa-ajan olosuhteiden suunnitteluperiaatteet on hyväksytty lautakunnassa.

Mittari ei toteutunut, sillä olosuhteiden suunnittelun periaatteet hyväksyttiin
kulttuurin ja vapaa-ajan lautakunnassa vasta vuoden 2020 ensimmäisessä lautakunnan
kokouksessa 14.1.2020.

Kulttuurin ja vapaa-ajan palveluverkkosuunnittelun (aikaisemmin olosuhteiden suunnittelu)
periaatteiden valmistelu toteutettiin vuorovaikutteisena kehittämisprojektina. Valmistelussa
kuultiin laajasti kaupungin sisäisiä ja ulkoisia sidosryhmiä. Projektia ohjasi kansliapäällikön
päätoimistolla (53/15.3.2019) asetettu olosuhteiden suunnitteluperiaatteiden laatimisen
ohjausryhmä. Projektin omistajana toimi kulttuurin ja vapaa-ajan toimialajohtaja
Tommi Laitio ja käytännön toteutuksesta vastasi projektipäällikkö Kaarle Kurki.
Valmisteluun osallistuivat muut kaupungin toimialat, keskushallinto sekä
Kaupunkiakatemian ja keskeisten sidosryhmien edustajat. Työskentelyn aikana kuultiin
sidosryhmiä laajasti.

Suunnitteluperiaatteiden lähtökohtana on, että kaupungin on ensin muodostettava
kokonais käsitys tarpeista ja vasta sen jälkeen pohtia, mikä olisi viisain tapa vastata
tarpeisiin. Kaupungin oma palvelutuotanto ei ole aina ensisijainen toteutusvaihtoehto, vaan
yksi mahdollisista toteutustavoista. Kulttuurin ja vapaa-ajan palveluverkon
suunnitteluperiaatteet myös korostavat kansalaistoiminnan ensisijaisuutta. Palveluissa
avustuksilla ei niinkään täydennetä kaupungin omaa palvelutarjontaa, vaan tuetaan
itsetarkoituksellisesti merkittäviä asioita. Kaupungin roolina on useammin täydentää sitä,
mikä ei synny toisten toteuttamana tai toteuttamalla tehtäviä, joihin liittyy julkisen vallan
käyttöä. Valmistelutyö on selvästi osoittanut tarpeen tarkentaa kaupungin omaa
palvelustrategiaa, mikä tehdään vuoden 2020 aikana ja tuodaan kulttuuri- ja vapaa-
aikalautakunnalle hyväksyttäväksi.



Tommi Laitio
Kulttuurin ja vapaa-ajan toimialajohtaja

Tiedoksi

Kuvan talous- ja suunnittelupalvelut