

LIITE 1: Perustelumuistio – Käynnissä olevien innovaatorahastosta rahoitettujen hankkeiden muutoshakemukset

Kaupunginhallituksen elinkeinojaosto 19.10.2020 (HEL 2020-010749)

1 Helsinki Business Hub Ltd Oy ja Fintech Finland ry: Suomen fintech-alan kasvuekosysteemin rakentaminen

Toteutusaika:	2/2019-4/2021	PRR 3599758 ja 599759
Yhteistyötahot kaupungilla:	Kaupunginkanslian elinkeino-osasto	
Yhteistyötahot muualla:	VM, TEM, Suomen Pankki, Finanssivalvonta, Nordea, Business Finland, Helsingin yliopisto, Aalto-yliopisto, Teknologiateollisuus, Helsingissä toimivat fintech-alan startupit.	
Kokonaiskustannukset:	441 952 euroa	

Rahoitus-tarve	Innovaatorahasto, €	Muu rahoitus, €
2020	45 005	79 215
2021	23 498	55244
Yht.	68 503*)	134 459

Rahoitusesitys	Innovaatorahasto, €
2020	45 005
2021	23 498
Yht.	68 503

*) Edellisen elinkeinojaoston 9.12.2019 §50 tekemän rahoituspäätöksen mukaan 68 503 euron rahoitus jakautui Helsinki Business Hub Ltd Oy:n (53 503 euroa) ja Fintech Finland ry:n (15 000 euroa) välillä ja kohdistui vuoteen 2020. Muutoshakemuksen myötä koko rahoitus esitetään osoitettavaksi Helsinki Business Hub Ltd Oy:lle ja hankkeen aikaa jatketaan vuodelle 2021.

Hankkeen kuvaus

Hankkeen tavoitteena on rakentaa Helsinkiin kilpailukykyinen fintech-ekosysteemi. Rahoitusala on murroksessa ja isot toimijat kuten pankit siirtävät toimintojaan sellaisiin kaupunkeihin, joissa fintech-ekosysteemi on tarpeeksi laaja, monipuolinen ja aktiivinen. Tämä edellyttää uusien innovatiivisten fintech-yhtiöiden keskittymää. Konsulttitalo Deloitte on vuonna 2017 arvioinut globaalisti parhaat fintech-ekosysteemit ja asettanut ne paremmuusjärjestykseen. Parhaat pisteet Euroopassa ovat saaneet Lontoo ja Zurich, mutta myös Tukholma, Oslo ja Kööpenhamina ovat sijoittuneet melko hyvin. Helsinkiä ei ole noteerattu Deloitteen vertailussa, koska fintech-ekosysteemiä ei ole systemaattisesti kehitetty. Hankkeen tavoitteen on saada Helsinki mukaan globaalien toimijoiden listalle, kun ne valitsevat sijaintia innovaatio- ja osaamiskeskuksilleen.

Ekosysteemi-hankkeen tärkein tavoite on edesauttaa uusien työpaikkojen syntymistä fintech-alan toimijoiden joukkoon Helsinkiin, ja siten lisätä talouskasvua ja Helsingin kaupungin verotuloja. Tavoitteisiin päästään useilla yhtäaikaistavilla toimilla. Fintech yhdistys järjestää kansallisia seminaareja, verkostoitumis- ja meet up –tapahtumia, jotka ovat tärkeä osa osaamisen jakamista ja verkostoitumista. Isojen ja pienten toimijoiden pitää helposti löytää toisensa voidakseen verkostoitua. Helsinkiin tarvitaan kansainvälisiä isoja ja pieniä toimijoita, jotta tänne syntyy kansainvälisesti kiinnostava fintech-osaamiskeskittymä. Jotta fintech-toimijat tunnistavat Helsingin, sen on aktiivisesti markkinoitava itseään alan kansainvälisissä tilaisuuksissa. Vastaavasti fintech-alan osaajat eivät hakeudu Helsinkiin, jos alalla ei yleisesti tunneta, että Helsinki on kasvava keskittymä, johon myös kaupunki panostaa.

Helsinki Business Hub organisoii näkyvyyden relevantissa kansainvälisissä tapahtumissa ja tekee kansainvälistä mediatyötä sekä aktiivista myyntityötä yhdessä yhdistyksen kanssa ulkomaisten fintech-yritysten suuntaan. Lisäksi alan sääntelyviranomaisten, ministeriöiden sekä yliopistojen kanssa tehdään aktiivista yhteistyötä yhdessä yritysten kanssa alan kasvunesteiden tunnistamiseksi sekä kartoitetaan mahdollisuudet laatia alalle kansallinen kasvustrategia. Hankkeen tavoitteet: 1) Lisätä uusien innovatiivisten fintech-yhtiöiden syntymistä Helsingin talousalueella 2) Auttaa olemassa olevia fintech-yhtiöitä kasvamaan ja skaalaamaan palvelunsa ja/ tai alustansa kansainvälisille markkinoille 3) Saada Helsinki globaalien fintech-toimijoiden lyhytlistalle, kun ne perustavat innovaatio- ja osaamiskeskustoja.

Hankkeen vaihe

Kansainvälisesti fintech-yritykset ovat pärjänneet hyvin myös pandemian aikana, jos mitataan nostettuja riskirahoituksia. Suomen fintech-ekosysteemi on heikko, minkä vuoksi tämä hanke on päätetty käynnistää ja siksi myös ekosysteemin tasolla selviämismahdollisuudet koronan aikana ovat heikentyneet.

Globaalia fyysistä näkyvyyttä on hankkeessa tähän mennessä rakennettu Lontoon-tapahtumassa, Singaporen fintech-viikolla ja Slushin yhteydessä vuoden 2019 aikana, ja toimialan kansainvälisen näkyvyyden lisäämistä jatketaan vuoden 2020 aikana Singaporessa, Web Summitin yhteydessä ja Arctic15-tapahtuman yhteydessä. Ulkomaisten fintech-yritysten kanssa on menossa etabloitumisneuvottelut tällä hetkellä kahden yrityksen kanssa, ja Saksan markkinoille on käynnistetty kohdennettu markkinointi- ja myyntikampanja kohdentuen 30 tunnistettuun toimialan yhtiöön. Dialogin rakentamiseen fintech-toimialan ja valvojien välillä panostettiin erityisesti hankekauden alussa vuoden 2019 aikana.

Vuoden 2020 innovaatorahaston rahoitus myönnettiin hankkeelle ehdollisena edellyttäen, että ”hankkeen tulee toimittaa innovaatorahastolle suunnitelma siitä, miten hankkeessa kehitetään taloudellisesti ja toiminnallisesti kestävä toimintamalli, jolla toiminnan jatko voidaan varmistaa hankerahoituksen päätyttyä”. Alkuperäinen ajatus oli, että Fintech Finland ry kehittyisi hankkeen aikana fintech ekosysteemin orkestraattoriksi Helsingissä. Hankkeen aikana ry:n tavoitteet ovat muuttuneet, ja tässä vaiheessa he eivät kykene ottamaan kyseistä roolia. Näin ollen myös innovaatorahaston ehto kestävän liiketoimintamallin suunnitelmasta ei täyty.

Toimialan ekosysteemikehittäjän roolin ja toimintamallin luominen Fintech Finlandin yhteyteen ei ole edennyt suunnitellulla tavalla eikä ole odotetavissa, että yhdistyksen toiminta ehtisi kehittyä hankekauden päättymiseen mennessä siten, että tämän ekosysteemin kehittämismallin luominen kyseisen yhdistyksen yhteyteen olisi mahdollista. Tämän vuoksi hankkeessa on jo tähän mennessä haettu vaihtoehtoisia tapoja toteuttaa tämä ekosysteemin kehittäminen.

Tässä tilanteessa Helsinki Business Hub ehdottaa, että hankkeen loppukauden aikana jatketaan sen selvittämistä, miten hankekauden päätyttyä fintech-ekosysteemin jatkokehitystyötä voitaisiin tehdä

pääkaupunkiseudulla ja Suomessa. Helsinki Business Hub ottaa vastuulleen tällaisen mallin konseptoinnin ja luomisen yhdessä keskeisten rahoittaja- ja sidosryhmäkumppaneiden kanssa. Helsinki Business Hub esittää myös, että hanketta jatketaan hankkeen kokonaissuunnitelman ja rahoitustilanteen mukaisesti kolmella kuukaudella huhtikuun loppuun 2021.

Kaikki hankkeen jäljellä olevat toimenpiteet hankkeen loppuun asti ovat Helsinki Business Hubin vastuulla. Helsinki Business Hub on jo tilittänyt kaikki Fintech Finland ry:lle kuuluvat osuudet eikä siten vuoden 2020 eikä 2021 osalta tulla Fintech Finlandille tilittämään. Hankkeen loppuosan rahoitus kohdentuu pelkästään Helsinki Business Hubille Innovaatorahaston osalta vuosilta 2020 ja 2021.

Edellisen elinkeinojaoston 9.12.2019 §50 tekemän rahoituspäätöksen mukaan 68 503 euron rahoitus jakautui Helsinki Business Hub Ltd Oy:n (53 503 euroa) ja Fintech Finland ry:n (15 000 euroa) välillä ja kohdistui vuodelle 2020. Muutoshakemuksen myötä koko rahoitus haetaan osoitettavaksi Helsinki Business Hub Ltd Oy:lle. Muita tuen saajia ei tule olemaan hankkeen loppukauden osalta.

Päätöksen perustelut

Innovaatorahastolle jätetyssä muutoshakemuksessa on raportoitu, miten hankkeen resurssit on ohjattu hankkeen tavoitteiden mukaiseen toimintaan. Lisäksi on vastattu Innovaatorahaston esittämiin kysymyksiin koskien kestävästi liiketoimintamallin luomista fintech-ekosysteemin orkestroimiselle.

Elinkeinojaoston 9.12.2019 §50 vuodelle 2020 innovaatorahastosta myönnetty rahoitus hankkeelle oli ehdollinen ja edellytti, että hankkeen tulee toimittaa innovaatorahastolle suunnitelma siitä, miten hankkeessa kehitetään taloudellisesti ja toiminnallisesti kestävä toimintamalli, jolla toiminnan jatko voidaan varmistaa hankerahoituksen päätyttyä.

Alkuperäinen ajatus oli, että Fintech Finland ry kehittyisi hankkeen aikana fintech ekosysteemin orkestraattoriksi Helsingissä. Hankkeen aikana yhdistyksen tavoitteet ovat muuttuneet, ja tässä vaiheessa he eivät hankkeen hallinnoijana toimivan Helsinki Business Hub Ltd Oy:n (HBH) mukaan kykene ottamaan kyseistä roolia. Näin ollen myös innovaatorahaston ehto kestävästi liiketoimintamallin suunnitelmasta ei täyty. HBH ehdotta tässä tilanteessa, että hankkeen loppukauden aikana jatketaan sen selvittämistä, miten hankekauden päätyttyä fintech-ekosysteemin jatkokehitystyötä voitaisiin tehdä pääkaupunkiseudulla ja Suomessa. HBH ottaa vastuulleen tällaisen mallin konseptoinnin ja luomisen yhdessä keskeisten rahoittaja- ja sidosryhmäkumppaneiden kanssa.

HBH:n esittämä muutosehdotus arvioidaan perustelluksi olosuhteet huomioiden. Fintech-ala on merkittävä globaali kasvuala. Toimialan vahvistaminen Helsingissä edistää mahdollisuuksia houkutella uusia globaaleja fintech-alan toimijoita ja alan innovaatio- ja osaamiskeskustoja Helsinkiin. Fintech-toimialan kehitys on tähän saakka ollut Helsingissä potentiaalinsa nähden vaatimatonta, vaikka Suomessa ja pääkaupunkiseudulla on vahvaa finanssi- ja teknologia-alan osaamista.

Hankkeen rahoitus myönnetään kokonaisuudessaan Helsinki Business Hub Ltd Oy:lle ja rahoituspäätös korvaa elinkeinojaoston 9.12.2019 §50 tekemän rahoituspäätöksen ”Suomen fintech-alan kasvuekosysteemin rakentaminen” -hankkeen osalta. Innovaatorahaston rahoitusta vuosille 2020 ja 2021 ei kohdisteta Fintech Finland ry:lle.

Elinkeinojaoston 9.12.2019 §50 päätöksessä hankkeelle myönnettiin yhteensä 68 503 euroa. Tästä on päätöksen mukaisesti jo maksettu yksi neljäsosa Helsinki Business Hubille vuoden 2020 alussa. 19.10.2020 käsittelyssä olevan muutoshakemuksen pohjalta hankkeelle esitetään maksettavaksi 45 005 euroa vuonna 2020, josta vähennetään edellisen rahoituspäätöksen perusteella jo maksettu osuus. Vuodelle 2021 myönnettävä rahoitus, 23 498 euroa, maksetaan hankkeen päättyessä edellyttäen, että Helsinki Business Hub jättää innovaatorahastolle selvityksen ja vaihtoehdot siitä, miten hankekauden

päätyttyä fintech-ekosysteemin jatkokehitystyötä tulisi tehdä pääkaupunkiseudulla ja Suomessa ja mikä tahansa toimisi alan kehittämisorganisaationa. Selvityksen tulisi kattaa yhteistyötahot, keskeiset toimijat, rahoitusvaihtoehdot ja toimintamallin. Suunnittelu tulee tehdä tiiviissä yhteistyössä Helsingin kaupunginkanslian elinkeino-osaston kanssa.

Helsinki Business Hub Ltd Oy:n saama tuki ei ole valtiontukea, koska tuen saaja ei harjoita taloudellista toimintaa kilpailuilla markkinoilla.

2 Helsingin kaupunki, kaupunginkanslia: Urban Tech Helsinki -hautomo

Toteutusaika:	2/2019-12/2025	PRR 3599772
Yhteistyötahot kaupungilla:	NewCo Helsinki, Kaupunkiympäristön toimiala	
Yhteistyötahot muualla:	Forum Virium Helsinki, Smart & Clean Säätiö Neuvottelut käynnissä: Aalto-yliopisto, Helsingin yliopisto, Metropolia Ammattikorkeakoulu, VTT, Maria01, Helsinki Think Company Mahdollisia kumppaneita: Helen, Fortum, YIT, HSY, HMoy sekä laaja joukko eri kokoisia yrityksiä	
Kokonaiskustannukset:	2 750 000 euroa	

Rahoitus- tarve	Innovaatorahasto, €	Muu rahoitus, €
2020	0	-
2021	550 000	-
2022	550 000	-
2023	550 000	-
2024	550 000	-
2025	550 000*)	-
Yht	2 750 000	-

Rahoitusesitys	Innovaatorahasto, €
	0
2021	550 000
2022	550 000
2023	550 000
2024	550 000
2025	550 000
Yht	2 750 000

*) Vuonna 2020 käyttämättä jäänyt määräraha 275 000 euroa esitetään sidottavaksi vuodelle 2025, jolloin hake jatkuu vuoden 2025 loppuun asti

Hankkeen kuvaus

Puhtaisiin ja kestäviin kaupunkiratkaisuihin keskittyvä Urban Tech Helsinki -hautomo synnyttää innovatiivisia ja kasvukykyisiä yrityksiä, jotka keskittyvät ratkaisemaan kaupunkien haasteita. Painopisteinä ovat erityisesti puhdas energia, liikkuminen, kestävä rakentaminen, kiertotalous/jätehuolto ja urbaani ruoantuotanto. Ratkaisut voivat osaltaan vastata jatkuvan kaupungistumisen sekä ilmaston lämpenemisen aiheuttamiin globaaleihin haasteisiin. Helsingin kehittämis- ja kokeilualustat ovat merkittävässä roolissa Urban Tech Helsinki -toimintamallissa. Kaupunkiorganisaatiolla on mahdollisuus luoda ainutlaatuista kilpailuetua tarjoamalla yrityksille

suunnattuja kokeilualustoja, tekemällä innovatiivisia hankintoja kasvuyrityksiltä, avaamalla kaupungin dataa sekä tarjoamalla toimiala-asiantuntemusta. Kaupungin kokeilualustat voivat myös olla yksi tapa löytää hautomopalveluita tarvitsevia kasvukykyisiä yrityksiä.

Urban Tech Helsinki -hautomo oli alkuperäisen hakemuksen mukaisesti tarkoitus toteuttaa kilpailuttamalla sille konsepti ja operaattori. Hautomolle on ollut tarkoitus hakea merkittävää, kansainvälistä kokemusta, sijoitus /rahoitus- ja verkosto-osaamista hallitsevaa operaattoria. Helsinki hakee hautomotoimintojen synnyttämisessä aktiivisesti kumppanuutta myös korkeakoulujen, valtion ja suurten yritysten kanssa.

Hankkeen tavoitteena on lisätä tutkimukseen ja pitkän tuotekehityskaaren innovaatioihin perustuvien yritysten syntyä sekä tukea niiden kasvua, hyödyntää kaikkien korkeakoulujen osaamispotentiaali uusien yritysten synnyttämisessä sekä parantaa asemaa kansainvälisessä kilpailussa osajista ja pääomista. Samalla hanke vahvistaa kaupungin brändiä globaalien haasteiden ratkaisijana ja kestävien kaupunkiratkaisujen edelläkävijänä.

Tätä tarkoitusta varten hankkeessa:

- Kehitetään puhtaisiin ja kestäviin kaupunkiratkaisuihin keskittyville yrityksille hautomotoiminnot, jossa tarjotaan varhaisen vaiheen yrityksille ja erityisesti tutkimuslähtöisille yrityksille pitkäkestoinen kehitysympäristö ja kasvua tukevat palvelut
- Tarjotaan kaupungin kokeilualustojen kautta yhteistyöverkosto yritysten liikeideoiden ja palveluiden kehittämiseksi

Hanke tukee kansainvälisten osajien, yhteistyökumppaneiden ja sijoittajien houkuttelemista Helsinkiin. Korona muuttaa merkittäväällä tavalla globaalia toimintaympäristöä. Samaan aikaan kun se asettaa kaupungeille merkittäviä haasteita, se myös avaa Helsingille uusia mahdollisuuksia houkutella alueelle osaavaa työvoimaa ja alkuvaiheen yrityksiä.

Hankkeen vaihe

Vuoden 2020 aikana on tehty hautomon konsepti- ja sisältösuunnittelua ja selvitetty operaattorimalliin liittyviä kilpailutus ja muita toteutusvaihtoehtoja. Tämän perusteella on alkuperäisen kilpailutukseen perustuvan operaattorivalinnan rinnalle nostettu muita toteutusvaihtoehtoja, muun muassa yhteistyösopimus. Hankkeen osalta on käyty neuvotteluja mahdollisten kasvuyritysekosysteemi-, yliopisto-, korkeakoulu-, valtio- ja yrityskumppaneiden kanssa.

Urban Tech Helsinki visuaalisen identiteetin ja tavoitellun yhteistyön ympärille rakentuvan viestintäyhteistyön suunnittelua on käynnistetty ja on haettu urbantech.helsinki -domainin kaupungin viestintäosastolta uudelle hautomobrändille. Hankkeelle on lisäksi tehty nettisivuston alustava sisältösuunnitelma ja designista vastaavan toimijan hankintaprosessi on käynnistynyt.

Koronapandemialla on ollut merkittävä vaikutus hankkeen toteuttamiseen sekä hautomon toteuttamisvaihtoehtoihin.

Merkittävimmät muutokset ja mahdollisuudet alkuperäiseen suunnitelmaan verrattuna:

- Kansainvälisten operaattoritoimijoiden tavoittelu ei ole tavoiteaikataulussa enää realistista
- Korporaatiokumppaneiden löytäminen inkubaattorin perustamisvaiheeseen on haasteellista, johtuen koronan aiheuttamasta taloudellisesta epävarmuudesta sekä toiminnan sijoittumisesta innovaatiokeskityksen alkuvaiheeseen. Jatkokehityksessä haetaan joustavampia yhteistyömuotoja, jotka vastaavat paremmin näiden yritysten tarpeisiin.
- Koronan jälkeisessä tilanteessa on erilaisissa sidosryhmäkeskusteluissa tunnistettu kasvava tarve urban tech inkubaatiotoiminnan järjestämiselle enemmän verkostoimisena toimintana

ja mahdollisesti myös osin etäpalveluihin perustuvana. Tämän vuoksi sijaintipaikaksi on Maria01 rinnalle nostettu yliopisto- ja korkeakoulukampukset. Tämä tukee myös hautomotoiminnan tiivistä kytkentää korkeakoulujen tutkimukseen ja osaajaverkostoihin.

- Urban Tech Helsinki -hautomo toteutetaan kilpailuttamalla sille konsepti ja operaattori tai vaihtoehtoisesti toteuttamalla inkubaattori sopimuksellisena yhteistyönä tai muilla vastaavilla järjestelyillä, joissa haetaan soveltuvia toimijoita yhteistyöverkostoista ja selvitetään mahdollisuudet toteuttaa inkubaattoritoiminta heidän kanssaan. Sopimuksellinen yhteistyö voi valmistelun kuluessa osoittautua taloudellisemmaksi ja tehokkaammaksi tavaksi toteuttaa hautomo, sen mahdollistaessa tiiviimmän korkeakoulu-yhteistyön, toimintojen yhteisrahoituksen, mahdollisen ulkopuolisen rahoituksen joustavan hyödyntämisen sekä kytkeä uusia yhteistyökumppaneita mukaan toimintaan.
- Urban Tech Helsingin kansainvälisen yhteistyön toimenpiteitä ja tavoitteita tarkennetaan vuoden 2021 aikana.

Urban Tech Helsingin edellisessä innovaatorahaston rahoituspäätöksen yhteydessä todettiin, että projektissa on määriteltävä selkeät vaikuttavuusmittarit ja luotava jatkuvaa arviointia hautomotoiminnasta syntyvistä tuloksista, kaupungin brändin ja kv-tunnettuuden kasvusta sekä kansainvälisten tiimien ja osaajien sijoittautumisesta Helsinkiin. Valittu operaattori tulee suunnittelemaan ja toteuttamaan hautomotoiminnalle mittariston ja sille seurantajärjestelmän yhteistyössä Helsingin kaupungin kanssa. Alkuvuodesta käynnistyneessä operatiivisessa valmisteluvaiheessa ohjausryhmä sekä mahdolliset yhteistyökumppanit ja ekosysteemit toimijat ovat yhdessä käyneet keskusteluita hautomomalleista, potentiaalisista operaattoritoimijoista, erilaisista mittareista ja vaikuttavuusanalyseistä.

Hankkeen kokonaisuakatauluun haetaan mahdollisuutta siirtää vuodelle 2020 myönnetty rahoitus kokonaisuudessaan vuodelle 2025, johtuen koronapandemian aiheuttamista haasteista, joita ajalliseen resurssointiin on liittynyt.

Päätöksen perustelut

Hankkeen varsinainen käynnistyminen on viivästynyt ajallisesti lähes 6 kuukautta koronapandemiasta aiheutuneesta tilanteesta johtuen. Hankkeen kokonaisuakatauluun haetaan mahdollisuutta siirtää vuodelle 2020 myönnetty rahoitus kokonaisuudessaan vuodelle 2025, jolloin hanke päättyisi vuoden 2025 lopussa, eikä puolella välissä, kuten alun perin oli tarkoitus. Hankkeen aikataulumuutos ja vuoden 2020 rahoituksen siirto sidottavaksi hankkeen loppuun on perusteltua viitaten koronapandemian aiheuttamiin muutoksiin.

Hankkeelle sidottu rahoitus vuodelle 2021 on perusteltua myöntää. Vaikka hankkeen toteutus on myöhässä, hankkeen valmistelutyö on aloitettu hankkeen toteuttajan omilla resursseilla ja hankkeen tavoitteet ovat edelleen tärkeitä Helsingin elinkeinoperustan luomisen kannalta.

Urban Tech Helsinki -hautomo oli alkuperäisen hakemuksen mukaisesti tarkoitus toteuttaa kilpailuttamalla sille konsepti ja operaattori. Hautomolle oli tarkoitus hakea merkittävää, kansainvälistä kokemusta, sijoitus /rahoitus- ja verkosto-osaamista hallitsevaa operaattoria. Korporaatiokumppaneiden löytäminen inkubaattorin perustamisvaiheeseen on kuitenkin hakijan mukaan ollut haasteellista, johtuen koronan aiheuttamasta taloudellisesta epävarmuudesta sekä toiminnan sijoittumisesta innovaatio- ja alkuvaiheeseen. Jatkokehityksessä haetaan joustavampia yhteistyömuotoja, jotka vastaavat paremmin näiden yritysten tarpeisiin. Urban Tech inkubaattoritoimintaa esitetään järjestettävän enemmän verkostoimaisena toimintana ja mahdollisesti myös osin etäpalveluihin perustuvana. Toimintaa voisi siis olla useassa eri paikassa, esimerkiksi korkeakoulukampuksilla.

Hautomon toteuttaminen halutaan mahdollistaa joko kilpailuttamalla sille konsepti ja operaattori tai vaihtoehtoisesti toteuttamalla inkubaattori sopimuksellisena yhteistyönä tai muilla vastaavilla järjestelyillä, joissa haetaan soveltuvia toimijoita yhteistyöverkostoista ja selvitetään mahdollisuudet toteuttaa inkubaattoritoiminta heidän kanssaan. Sopimuksellinen yhteistyö voi valmistelun kuluessa osoittautua taloudellisemmaksi ja tehokkaammaksi tavaksi toteuttaa hautomo, sen mahdollistaessa tiiviimmän korkeakoulu-yhteistyön, toimintojen yhteisrahoituksen, mahdollisen ulkopuolisen rahoituksen joustavan hyödyntämisen sekä kytkeä uusia yhteistyökumppaneita mukaan toimintaan. Hankeen toteutustavan muutos arvioidaan näistä syistä olevan perusteltu.

Hankkeelle on määriteltävä selkeät vaikuttavuusmittarit ja luotava jatkuvaa arviointia hautomotoiminnasta syntyvistä tuloksista, kaupungin brändin ja kv-tunnettuuden kasvusta sekä kansainvälisten tiimien ja osaajien sijoittautumisesta Helsinkiin. Lisäksi hanke on suunniteltava niin, että hautomo voidaan lopettaa etuajassa, mikäli toiminta ei ole tarpeeksi tuloksellista.

Hankkeessa on selvittävä myös muita rahoitusmahdollisuuksia hautomotoiminnalle esimerkiksi yrityskentän, valtion ja Euroopan unionin suunnalta.