

Helsingin kaupunkitilat Oy:n omistajastrategia

Helsinki

Helsingin kaupunkitilat Oy:n 5–7 vuoden omistajastrategia

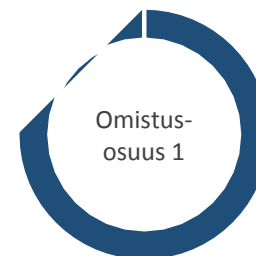
Omistus

Yrityksen tehtävä

- Yhtiö luo kaupungin kansainvälisen tunnettuuden ja vetovoiman kasvua, edistää kaupunkikulttuurin ja elämysteollisuuden kehittymistä sekä elävöittää toiminnallaan Helsingin kaupunkikuvaa luomalla omaleimaisia ja vetovoimaisia tiloja ja alueita
- Yhtiö edistää kaupungin kulttuurihistoriallisesti tärkeiden tilojen ja paikkojen aktiivista hyödyntämistä kaupunkilaisten, vierailijoiden ja yritysten toimesta laatimiensa kehittämis-, palvelu- ja vuokrauskonseptien avulla

Omistusrakenne ja -järjestelyt

- Kaupungilla on strateginen intressi yhtiön omistamiseen. Yhtiö on keskeinen väline kaupungin vetovoimaan ja elinvoimaisuuteen sekä kaupunkikulttuurin kehittämiseen liittyvien tavoitteiden toteuttamisessa.
- Yhtiön tarkoituksena ei ole tuottaa voittoa eikä se jaa omistajilleen osinkoa, vaan mahdollinen voitto on käytettävä yhtiön oman toiminnan tukemiseen ja kehittämiseen kaupunkikonsernin yhtiölle asettamat tavoitteet huomioon ottaen.
- Kaupungin omistus yhtiössä säilytetään nykyisellään.
- Yhtiö kuuluu kaupungin konserniohjauksessa pormestarin toimialaan.



Muu kuin markkina-
ehtoisesti toimiva
yhteisö

Strateginen tahtotila

Tavoite

- Yhtiö tuottaa kunnianhimoisella ja rohkealla toiminnallaan kaupungille lisäarvoa onnistuneen alueiden konseptointi- ja kehitystyön – tilojen tekemisen, yhtiön vuokralaisten menestymisen mahdollistamisen ja uuden liiketoiminnan syntymisen edistämisen avulla sekä saavuttamalla sille asetetut kaupunkikulttuurin ym. kehitystavoitteet.
- Yhtiö kehittää kaupungin vetovoimaan ja elinkeinopoliittisiin tavoitteisiin liittyvien, kulttuurihistoriallisesti tärkeiden alueiden ja tilojen toiminnallista arvoa. Yhtiö vuokraa kaupungilta vuokraamia tiloja eteenpäin läpinäkyvästi ja markkinaehtoisesti kaupungin yhtiölle asettamien tavoitteiden toteuttamiseksi.

Kehittämislinjaukset

- Yhtiön toimintaa kehitetään kaupungin elinvoimaisuuteen ja vetovoimaisuuteen sekä kaupunkikulttuurin kehittämiseen perustuvista lähtökohdista ja kaupungin kanssa solmitun sopimuksen mukaisesti ottaen huomioon kaupunkistrategia, kaupungin elinkeinopoliittikan ja aluekehityksen tavoitteet sekä Helsingin brändikonsepti.
- Yhtiö keskittyy kaupunkikulttuurin kehitystä tukevan toiminnan lisäksi erityisesti yhteistyön kehittämiseen ja yhteisöllisyyden lisäämiseen, jotta yhtiön hallinnoima kokonaisuus on enemmän kuin osiensa summa.

Hallitus

Osaamisvaatimukset

- Kuntalain ja konserniohjeen mukaiset hallituksen kollektiiviset osaamisvaatimukset
- Kiinteistö- ja vuokrausliiketoiminta, erityisesti kiinteistöjen ja paikkojen kehittämisenäkökulma
- Asiakkuuksien johtaminen
- Viestintä ja markkinointi
- Tapahtuma- ja kulttuuriala sekä matkailu

Palkkioryhmä

- Yhtiö kuuluu palkkioryhmään B.

Keskeiset tavoitteet ja mittarit

Kaupungin vetovoimaisuuden edistäminen

- Alueiden ja paikkojen toiminnallisen ja taloudellisen vetovoiman kehittyminen
- Tilojen vuokrausaste
- Kävijämäärät
- Profiilikehitys

Asiakaskeskeisyys

- Asiakas- ja toimijatyytyväisyys

Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelman toteuttaminen

- Yhtiön oman toteutus-suunnitelman mukainen mittaristo

Yhtiön riittävä vakavaraisuus

- Omavaraisuusaste vähintään 35 %