

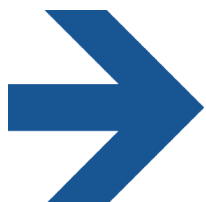
TULOSBUDJETTI 2025

SISÄLLYSLUETTELO

1. Yleistä	3
2. HKL:n tavoitteet 2025	4
3. Käyttötalous, rahoitus ja investoinnit 2025	8

TAULUKOT

3.1. HKL:n tuloslaskelma	10
3.2. HKL:n rahoituslaskelma	11
3.3. HKL:n tunnusluvut	12
3.4. HKL:n suurimmat investoinnit vuonna 2025	12



1. YLEISTÄ

Liikenneliikelaitos (HKL) huolehtii pääkaupunkiseudun metroliikenteestä sekä siihen liittyvästä joukkoliikenneinfrastruktuurista toimien rataverkon haltijana ja metroliikenteen harjoittajana. HKL tuottaa metroliikenteen liikennöinnin ja metroinfraan liittyvät palvelut hankkimalla ne alihankintana Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy:ltä (Kaupunkiliikenneyhtiö).

Kaupunginvaltuusto päätti 22.9.2021 silloisen HKL:n toiminnan yhtiöittämisestä metron infra- ja liikennöintisopimuksiin liittyviä toimintoja lukuun ottamatta. Kaupunkiliikenneyhtiö aloitti toimintansa 1.2.2022. Yhtiöittämisessä HKL:n metro-omaisuus ja metron liittyvät keskeiset sopimukset jäivät liikelaitokseen.

Tulosbudjetissa esitettävät HKL:n sitovat tavoitteet ovat samat kuin kaupunginvaltuuston hyväksymässä kaupungin talousarviossa 2025.

Vuonna 2025 toiminnan keskiössä ovat kantametron infran peruskorjausten toteutusedellytysten varmistaminen ja töistä matkustajille aiheutuvien haittojen minimointi, kustannustehokkuuden kehittäminen sekä metron koko järjestelmäkokonaisuuteen vaikuttavien suurten investointihankkeiden hallittu edistäminen.

Metron kapasiteettia on haastavaa korvata poikkeusjärjestelyillä, minkä vuoksi infran ja järjestelmien ennakoiva korjaus ja uudistaminen on keskeistä. Tulevina vuosina on tarkoitus toteuttaa useita kantametron asemien ja siltojen peruskorjauksia sekä metrojärjestelmään liittyviä korvausinvestointeja. Ensisijaisena tavoitteena on hankkeiden toteutus siten, että matkustajille aiheutuva haitta jää mahdollisimman pieneksi.

Toiminnan tuottavuutta ja laatua parannetaan yhdessä Kaupunkiliikenneyhtiön kanssa panostamalla etenkin tiedolla johtamiseen. Tavoitteena on hyödyntää digitalisaatiota, suoriteperustaista mittarointia ja tehokasta toteuman seuranta, jotta suunnitelmallisuutta voidaan lisätä erityisesti infran kunnossapidossa, sekä parantaa kustannustehokkuutta kaluston ja infran kunnossapidossa.

Muutokset maailman yleisessä turvallisuustilanteessa edellyttävät myös HKL:ltä asemien palo- ja pelastusturvallisuuden sekä yleiseen turvallisuustilanteeseen liittyvien tarkistus- ja kehitystoimien sekä investointien toteuttamista. Järjestelmän kyberturvan ja -varautumisen kehittämistä jatketaan.

HKL:n liikennesuoritteet (linjakilometrit) nousevat vuodesta 2024 noin 6 %, sillä edellisen vuoden liikennesuoritteiden määrässä näkyivät sekä



keskustassa että Mellunmäen haaralla toteutettujen investointihankkeiden vuoksi aiheutuneet liikennöintikatkot. Myös vuonna 2025 Vuosaaren metrosillan peruskorjauksesta aiheutuva liikennöintikatko pienentää linjakilometrimäärää ns. normaalitilanteesta.

HKL:n liikevaihto on 166,9 (enn. 2024: 160,1) milj. euroa vuonna 2025. HKL:n tulos ennen tilinpäätöseriä on 0,3 milj. euroa (enn. 2024: 0,3 milj. euroa).

HKL:n investoinnit ovat 82,3 milj. euroa. Vuoden 2025 suurimmat investointikohteet ovat metron liikenteenohjausjärjestelmän uudistaminen 11,4 milj. euroa, metron raidevirtapiirien korvaaminen 6,7 milj. euroa, Vartiolahden metrosillan peruskorjaus 6,2 milj. euroa, Kampin metroasema/THK-hanke 6,1 milj. euroa ja Herttoniemen metroaseman kunnostamishanke 5,1 milj. euroa.

2. HKL:N TAVOITTEET 2025

2.1. Kaupunkistrategian toteuttaminen

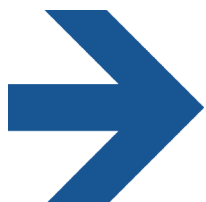
Vastuullinen ja kestävä talous

Yleisestä maailmantilanteesta ja liikkumisen muutoksesta johtuvat joukkoliikenteen rahoitushaasteet edellyttävät kustannustehokkuuden jatkuvaa parantamista. Metroliiketoiminnan tuottavuutta parannetaan turvallisuuden ja laadun reunaehdot huomioiden. Osaamista metron strategiaan, pitkän aikavälin elinkaarikustannusten mallintamiseen ja hallintaan kasvatetaan yhdessä HSL:n kanssa metron automatisaatioasteen kehittämiseen liittyvien tarkastelujen myötä. Metron ja ratikoiden synergiamahdollisuudet hyödynnetään mm. varikkotilojen, tuotantolaitteistojen ja Kaupunkiliikenneyhtiön operatiivisen henkilöstön osalta.

Kunnianhimoinen ilmastovastuu

HKL:n yhdessä Kaupunkiliikenneyhtiön kanssa tuottamat kestävän liikkumisen palvelut tukevat Helsingin seudun kaupunkirakenteen tiivistämistä sekä hiilineutraaliuden ja muiden ympäristötavoitteiden saavuttamista. HKL käyttää hiilipäästötöntä ympäristösertifioitua energiaa. Raideliikenne vähentää liikenteestä aiheutuvaa melua sekä parantaa ilmanlaatua.

HKL:n merkittävimmät negatiiviset ympäristövaikutukset liittyvät investointien toteuttamisen hiilidioksidipäästöihin sekä rakennusten energiankäyttöön. Päästöjä vähennetään toteuttamalla Helsingin kaupungin ja



Kaupunkiliikenneyhtiön hiilineutraalisuusohjelmassa tunnistettuja konkreettisia toimenpiteitä. Investointiprojektien hiilijohtamisen malli otetaan systemaattisesti käyttöön kaikissa projekteissa. Metroasemien perusparannusten yhteydessä parannetaan energiatehokkuutta, käytetään vähäpäästöisiä materiaaleja ja huomioidaan kiertotalouden periaatteet. Rakentamisessa käytettävien vähähiilisten materiaalien saatavuus on haastavaa ja tuotekehittäminen ei etene tavoitteiden edellyttämällä vauhdilla. HKL edesauttaa osaltaan markkinoiden kehittymistä vaati- malla järjestämässään toiminnassa kumppaneiltaan hiilineutraalisuusta- votteiden edellyttämiä toimenpiteitä.

Viihtyisä kaupunki ja segregaaation ehkäiseminen

HKL:n toiminnassa on keskeistä varmistaa olemassa olevan metrojär- jestelmän luotettavuuden vaatimien perusparannusten ja korvausinvestointien toteuttaminen sekä kaupungin tulevaan kasvuun varautuminen. Metroasemia peruskorjauksia tehtäessä otetaan huomioon kaupunki- strategian tavoitteet viihtyisän ja elinvoimaisen kaupungin, asemanseu- tujen kehittämisen ja tiivistämisen sekä segregaaation ehkäisemisen suh- teen.

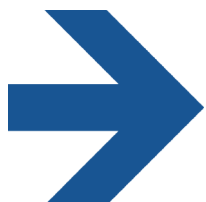
HKL varmistaa pitkään käytössä olleen järjestelmän toimivuutta enna- koimalla ja asettamalla etusijalle olemassa olevan metrojärjestelmän toi- mivuuteen liittyvät investoinnit. Jokaiselle kaupunkilaiselle tarjotaan yh- denvertaiset mahdollisuudet liikkumiseen huolehtimalla kaluston ja ase- mien esteettömyydestä.

Koronapandemian seurauksena matkustajien kokema turvallisuuden- tunne metroasemilla on heikentynyt. Tähän vastataan yhteistyöllä turval- lisuus- ja sosiaaliviranomaisten kanssa sekä asemien peruskorjauksilla, joissa asemien esteettömyyttä, valaistusta ja valvontaa sekä palveluita parannetaan. Lisäksi asemilla kehitetään mm. pyörien liityntäpysäköintiä ja muita palveluja yhdessä Kaupunkiliikenneyhtiön kanssa.

2.2. Sitovat tavoitteet 2025 ja niiden kytkeytyminen kaupunkistrategiaan

HKL:n kolme sitovaa tavoitetta on asetettu asiakas-, luotettavuus- ja ta- lousnäkökulmasta.

Luotettavuudessa tavoitellaan vuoden 2024 tavoitteen mukaista korkeaa metroliikenteen luotettavuustasoa. Asiakastyytyväisyydessä mitataan tyytyväisten asiakkaiden osuutta metroliikenteessä. Tavoite on asetettu aikavälin 2020 – kevät 2024 keskiarvon perusteella.



Strategian teema	Sitova tavoite	Mittari
Toimiva ja kaunis kaupunki	Joukkoliikenteen luotettavuus on hyvä	Ajettujen lähtöjen osuus tilatuista lähdöistä. Lähtötaso: 99,79 % (vuoden 2023 toteuma) Tavoitetaso: 99,85 %
	Hyvä asiakaskokemus	Tyytyväisten asiakkaiden osuus metroliikenteessä. Lähtötaso: 90,4 % (vuoden 2023 toteuma) Tavoitetaso: 92 %
Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	HKL:n talous pysyy tasapainossa	Tilikauden tulos Lähtötaso: 3,1 milj. eur (TP 2023) Tavoitetaso: tilikauden tulos vähintään nolla

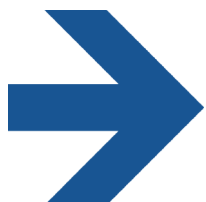
2.3. Toiminnan painopisteet vuonna 2025

HKL:n toiminnassa on keskeistä varmistaa, että metron liikennöintiin ja metroinfraan liittyviä palveluja operatiivisella tasolla erillisen sopimuksen perusteella tuottavan, Helsingin kaupungin omistaman Kaupunkiliikenneyhtiön toiminta tukee Helsingin kaupunkistrategian sekä hyväksytyssä talousarviossa HKL:lle asetettujen tavoitteiden toteutumista.

Sitovien tavoitteiden toteutumisen näkökulmasta metron kaluston ja raitinfran toimintavarmuuden varmistaminen on keskeistä vuoden 2025 toiminnassa. Myös asemien kunto on oleellinen asiakastyytyväisyyteen vaikuttava tekijä. Kaluston ja raitinfran kunnossapidon hyvä suorituskyky sekä investointihankkeiden sujuva toteutus edellyttää operatiivista toimintaa HKL:lle tuottavalta Kaupunkiliikenneyhtiöltä mm. riittävien resurssien varmistamista ja sisäisten prosessien sujuvuutta.

Toiminnan tuottavuutta ja laatua parannetaan yhdessä Kaupunkiliikenneyhtiön kanssa panostamalla etenkin tiedolla johtamiseen. Kaupunkiliikenneyhtiön tietojärjestelmiin liittyvät kehityshankkeet sekä järjestelmien hallinnan yhtenäistäminen mahdollistavat liiketoimintojen kustannustehokkuuden kehittämisen ja tietoarkkitehtuurin kehittämisen myötä myös riskien aiempaa tehokkaamman hallinnan.

HSL:n ja HKL:n välisen metroliikenteen hoitoa koskeva jatkosopimus astuu voimaan 1.1.2025 alkaen. Jatkosopimuksen raportointivelvoitteet edellyttävät mm. kustannusten ja korvauserusteiden läpinäkyvyyden kehittämistä ja tukevat siten tiedolla johtamisen edellytysten luomista liikennöinnissä ja kaluston kunnossapidossa.



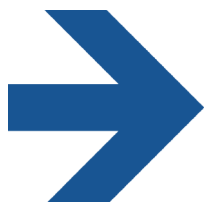
Keväällä 2025 valmistuva metrovarikon laajennus vara- ja vaihto-osatuotannon käyttöön luo osaltaan edellytyksiä kustannustehokkaan toiminnan järjestämiselle niin metro- kuin raitiokaluston kunnossapidossa.

Metroon liittyvässä operatiivisessa toiminnassa korostuu ikääntyneen omaisuuden turvallisuuden ja toimintavarmuuden varmistaminen. Vartiolahden metrosillan (Vuosaaren metrosilta) peruskorjaus on vuoden 2025 investoinneista matkustajavaikutuksiltaan merkittävin. Hanke aiheuttaa Puotilan ja Vuosaaren välillä metron liikennöintikatkon toukokuussa. Hankkeen toteutuminen suunnittelussa aikaikkunassa on keskeistä. Yhteistyössä HSL:n ja kaupunkiympäristön toimialan kanssa on varmistettava, että matkustajille aiheutuvat haitat minimoidaan korvaavan liikenteen järjestelyiden ja matkustajaviestinnän avulla.

Liikennöintikatko hyödynnetään täysimääräisesti myös muissa infran korjaustöissä. Korjaus- ja uusintatöitä tehdään katkon aikana mm. Vuosaaren metroaseman laiturialueella ja Rastilan alikäytävässä. Liikennekatko huomioidaan myös raidevirtapiirien korvaushankkeen töiden ajoituksessa. Itäkeskuksen länsipuolisten vaihtealueiden uusintatyöt on mahdollista toteuttaa kesän poikkeusliikenteen aikana normaaliliikennettä pienemmillä vaikutuksilla metron liikennöintiin.

Ratasähkön ja asemien sähköjärjestelmien uudistamiseen liittyvien hankkeiden suunnittelua ja toteutusta edistetään useassa eri kohteessa. Vuoden 2025 aikana varaudutaan myös kantametron kuilujen peruskorjaamisen käynnistämiseen. M300 -metrojunakaluston peruskorjaus- ja huolto käynnistyy keuhden vuoden 2027 alkuun saakka. Kalasatamassa sijaitsevalle, kuntoarvion ja erikoistarkastuksen perusteella huonokuntoiselle Junatien metrosillalle valmistuvat riskienhallintatoimenpiteenä tuentarakenteet alkuvuoden aikana. Sillan laajemman korjaamisen tai uusimisen suunnittelua edistetään ja toteutuksen ajoitusta arvioidaan yhteistyössä kaupunkiympäristön toimialan ja HSL:n kanssa, sillä toimenpiteiden vaikutukset matkustajille tulevat olemaan merkittävät.

Toimintavarmuuden varmistamiseen ja viihtyisyyden parantamiseen liittyviä toimenpiteitä tehdään laajalti asemainfrassa. Kontulan metroaseman peruskorjaus- ja läntisen sisäänkäynnin uusintatyöt valmistuvat syksyllä 2025. Herttoniemen aseman kunnostustoimenpiteet ja Kampin THK-hankkeen yhteydessä toteutettavan läntisen sisäänkäynnin peruskorjaus ja uudelleenrakentaminen etenevät. Useilla asemilla tehdään myös tasonvaihtolaitteiden peruskorjaus- ja uusintatöitä. Rautatien metroaseman lippuhallin, liiketilojen ja muiden teknisten järjestelmien peruskorjaamisen suunnittelua edistetään vuoden 2025 aikana. Myös Itäkeskuksen metroaseman kunnostamis- ja korjaustoimenpiteiden suunnittelua edistetään.



Metrojärjestelmän turvallisuuden ja luotettavuuden pidemmällä aikajän-
teellä turvaavien, strategisesti merkittävien järjestelmien uudistamis-
hankkeiden valmistelu etenee. Metron junakulunvalvontajärjestelmän ja
siihen liittyvän radioverkon uusimisen hankintapäätös varaudutaan teke-
mään syksyllä 2025. Järjestelmähankintojen kanssa yhtäaikaisesti edis-
tetään M400-metrojunakaluston hankinnan valmistelua. M400-junaka-
lusto tulee korvaamaan käytössä olevat kaksi vanhinta kalustosarjaa
(M100 ja M200) 2030-luvun alkupuolella mahdollistaen junien puoliauto-
maattisen liikennöinnin myötä myös metron kapasiteetin nostamisen.

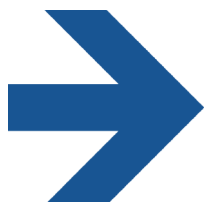
Metron edelliseen automatisointiprojektiin liittyvän, Siemens-konsernin
kanssa vireillä olevan oikeudenkäynnin hovioikeuskäsittely jatkuu
vuonna 2025 kestäen näillä näkymin vuoden 2027 kesään saakka.

3. KÄYTTÖTALOUS, RAHOITUS JA INVESTOINNIT 2025

3.1. Käyttötalous 2025

HKL:n liikevaihto on 166,9 (enn. 2024: 160,1) milj. euroa vuonna 2025.
Liikevaihto muodostuu seuraavista eristä:

- HSL:ltä laskutettavasta liikennöintikorvauksista metrolienteestä 60,9 (enn. 2024: 59,9) milj. euroa. Metrolienteessä suoritemäärä kasvaa hieman (+6 %) vuodesta 2024. Sähköhinnan heilahtelun riskiä on vähennetty sitomalla uuden metrolienteen sopimuksen sähkökorvaukset indeksiin.
- HSL:ltä laskutettavasta infrakorvauksesta 65,9 (enn. 2024: 63,4) milj. euroa. Infrakorvaus sisältää metrolienteen infraomaisuuden pääomakuluja sekä ylläpito- ja hallintokuluja. Nousua selittää erityisesti PTS-vuosikorjaukset, joita on budjetoitu vuotta 2024 enemmän.
- Helsingin kaupungilta saatavasta tuesta 14,7 (enn. 2024: 17,3) milj. euroa. Tuella korvataan sellaiset infran kaltaiset menoerät, joita HKL ei voi laskuttaa HSL:ltä HSL:n infrakorvaussopimuksen mukaan. Infrainvestointien rahoittamiseen käytettävien lainojen korkojen lasku sekä Länsimetron vastikkeiden lasku alentavat kaupungin tuen tarvetta vuonna 2025.
- Muista myyntituotoista 25,4 (enn. 2024: 19,5) milj. euroa, joka sisältää HKL:n laskutusta länsimetron ylläpidosta Länsimetro Oy:ltä. Merkittävimmät nousua selittävät tekijät ovat metroasemien PTS-vuosikorjaukset (1,3 milj. euroa), radan hiontatyön siirtyminen kulu-



valta vuodelta vuodelle 2025 (0,4 milj. euroa) sekä radan kunnostustyöt. Lisäksi Länsimetron radan rakentamisaikaisten takuiden päättymiset lisäävät korjaus- ja huoltotöitä.

Liiketoiminnan muut tuotot, 1,0 milj. euroa koostuvat mainostuloista.

Ulkopuolisten palvelujen ostoihin on budjetoitu 114,4 (enn. 2024: 110,5) milj. euroa. Ulkopuolisten palvelujen ostot sisältävät pääosin alihankintaa Kaupunkiliikenneyhtiöltä. HKL:llä ei ole omaa operatiivista henkilöstöä ja HKL hankkii metron liikennöinti- ja kunnossapitopalvelut alihankintana Kaupunkiliikenneyhtiöltä.

Vuoden 2025 poistot ovat 36,6 (enn. 2024: 34,0) milj. euroa. Poistotaso kasvattavat investointien valmistuneet käyttöomaisuuserät.

Lainojen korkokulut ovat 15,8 (enn 2024: 16,6) milj. euroa vuonna 2025. HKL:n kaupungille maksama tuottotavoite pääomalle A on ~9 % eli 3,3 milj. euroa vuodessa.

HKL:n tulos ennen tilinpäätöseriä on 0,3 (enn. 2024: 0,3) milj. euroa.

3.2. Investoinnit ja rahoitus 2025

HKL:n investoinnit ovat 82,3 milj. euroa. Vuoden 2025 suurimmat investointikohteet ovat metron liikenteenohjausjärjestelmän uudistaminen 11,4 milj. euroa, metron raidevirtapiirien korvaaminen 6,7 milj. euroa, Vartiolahden metrosillan peruskorjaus 6,2 milj. euroa, Kampin metroasema/THK-hanke 6,1 milj. euroa ja Herttoniemen metroaseman kunnostamishanke 5,1 milj. euroa.

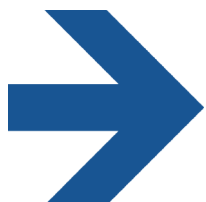
HKL ei nosta uutta ulkopuolista lainaa vuonna 2025. Investoinnit rahoitetaan kaupungin sisäisellä limiittirahoituksella (yhdystilivelka).

Omavaraisuusaste on 34 % (2024: 35 %).

3.3. Vaikutus kaupungin talouteen 2025

HKL maksaa kaupungille peruspääoman tuottoa 3,3 milj. euroa vuonna 2025. Vastaavasti kaupunki maksaa HKL:lle suoraa tukea 14,7 milj. euroa. Kaupungin tuella HKL kattaa ne menot, joita HKL ei pysty laskuttamaan HSL:ltä tai muulta taholta.

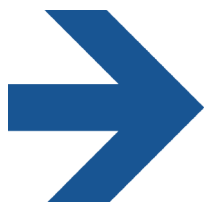
Kaiken kaikkiaan HKL:n nettovaikutus kaupungin budjettiin on 11,4 milj. euroa vuonna 2025.



3.1. HKL:n tuloslaskelma

Helsingin kaupungin liikenneliikelaitos

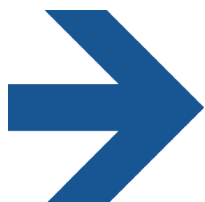
	Ennuste	Talousarvio	Tulosbudjetti
TULOSLASKELMA 1000 €	2024	2025	2025
LIKEVAIHTO			
Tuki kaupungilta	17 318	16 555	14 700
Liikennöintikorvaukset	59 895	61 265	60 909
Infrakorvaukset	63 436	62 535	65 892
Muut myyntitulot	19 478	23 937	25 419
	160 127	164 292	166 920
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0
Liiketoiminnan muut tuotot	2 162	1 020	1 020
	2 162	1 020	1 020
Materiaalit ja palvelut			
Ulkopuoliset palvelut			
Liikennöintikorvaus	0	0	0
Y TV-korvaus	0	-575	0
Muiden palvelujen ostot	-110 543	-109 662	-114 426
	-110 543	-111 459	-114 426
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	-150	-145	-145
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	-29	-25	-25
Muut henkilösivukulut	-38	-5	-5
	-179	-177	-175
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	-33 970	-37 795	-36 607
	-33 970	-37 795	-36 607
Liiketoiminnan muut kulut			
Vuokrakulut	-675	-585	-675
Muut kulut	-45	-2	-2
	-720	-587	-677
LIKEYLIJÄÄMÄ	16 877	19 254	19 633
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korkokulut			
Kaupungin lainasta	-9 391	-9 250	-8 674
Muista lainoista	-3 790	-3 790	-3 700
Korvaus peruspääomalle	-3 377	-3 377	-3 377
Infrakorko	0	0	0
Muut rahoituskulut	0	0	0
	-16 558	-18 415	-15 751
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	318	102	304
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN VARAUKSIA	319	102	304
Varausten ja rahastojen muutos			
Poistoeron vähemys	2 364	2 317	2 317
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	2 683	2 419	2 621



3.2. HKL:n rahoituslaskelma

Helsingin kaupungin liikenneliikelaitos**RAHOITUSLASKELMA 1000 €****TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA**

	Ennuste	Talousarvio	Tulosbudjetti
	2024	2025	2025
Tulorahoitus			
Liikelyjäämä (-alijäämä)	13 873	19 254	15 751
Poistot ja arvonalennukset	33 970	37 343	36 607
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korvaus peruspääomalle	-3 377	-3 377	-3 377
Korkokulut kaupungin lainasta	-9 391	-10 696	-8 674
Muut	-3 790	-4 341	-3 700
	31 285	38 182	36 607
Investoinnit			
Investoinnit	-67 400	-71 500	-82 300
	-67 400	-71 500	-82 300
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA	-36 115	-33 318	-45 693
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA			
Lainakannan muutokset			
Pitkäaikainen			
Kaupungilta saatujen lainojen vähennys	-2 500	-2 500	-2 500
Muilta saatujen lainojen vähennys	-11 953	-11 953	-11 953
	-14 453	-14 453	-14 453
Muut maksuvalmiuden muutokset			
Yhdystilivelkojen muutos, lis (+), väh (-)	50 568	47 770	60 146
	50 568	47 770	60 146
RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA	0	0	0



3.3. HKL:n tunnusluvut

TUNNUSLUVUT	Ennuste	Talousarvio	Tulosbudjetti
	2024	2025	2025
Toiminnan laajuus			
Liikevaihto	160	164	167
Tulos ja kannattavuus			
Liikevoitto, milj.€	17	19	20
Liikevoitto, %	10,5 %	11,7 %	11,8 %
Rahoitustulos, %	31,8 %	34,7 %	33,7 %
Kokonaispääoman tuotto %			
Sijoitetun pääoman tuotto, %			
Rahoitus			
Omavaraisuusaste	35	34	34
Quick ratio	0,1	0,1	0,1
Current ratio	0,1	0,1	0,1
Muut tunnusluvut			
Henkilöstö keskimäärin	2	2	2
Liikevaihto/henkilöstö (1000€)	80 219	82 146	83 460
Paikkakilometrit	3353	3353	3556
Paikkakilometrikustannus	0,047	0,047	0,046

3.4. HKL:n suurimmat investoinnit vuonna 2025, M€

HKL:n metroinvestoinnit	TB 2025	TA 2025
Metron liikenteenohjausjärjestelmän uudistaminen	11,4	11,5
Metron raidevirtapiirien korvaaminen	6,7	6,7
Vartiolahden metrosilta U-6472 korjaus	6,2	5,9
Kampin metroasema TeHyKe - hanke	6,1	6,2
Herttoniemen metroaseman kunnostamishanke	5,1	3,0
Kantametron kuilujen tekninen peruskorjaus	4,4	1,3
Vuosaari laiturin peruskorjaus ja valaistuksen parantaminen sekä liukuportaiden uusi	3,9	0,5
Kontula metroasema laituritason perusparannus	3,2	3,2
Kamppi metron syöttöaseman saneeraus	3,1	0,4
M300 peruskunnostus (R-huolto)	3,0	3,9
Sörnäisten asemamuuntamotilojen saneeraus ja kojeistojen uusinta	2,8	2,0
M400 metrojunahankinta	2,4	2,4
Metrolan tukiasemien päivitys - kantametro rata ja asemat	2,1	3,3
Rautatientorin metroaseman perusparannus	2,1	2,2
RT metroaseman paloturvallisuuden parantaminen	1,9	3,6
Mellunmäen ja Vuosaaren kääntöraiteiden ohjauksen parantaminen	1,8	1,0
Itäkeskus metroasema Facelift	1,5	1,5
Metrovarikon ratakorjaamon laajennus	1,2	2,1
MV Osittainen kiinteistösähkön uusiminen	1,2	0,7
M100-junien peruskorjaus	1,2	1,2
Muut projektit	11,2	9,0
Yhteensä	82,3	71,5

