

OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖ

Haku

Valtion erityisavustus varhaiskasvatuksen laadun, arvioinnin ja johtamisen kehittämiseen vuosille 2022-2023 08.03.2022 - 12.04.2022 16:15

Hakijan nimi

Helsingin kaupunki

Osoite

PL 1
00099 HELSINGIN KAUPUNKI

Sähköposti

helsinki.kirjaamo@hel.fi

Puhelinnumero

09 310 1691

Annan suostumukseni hakemusta koskevien päätösten sähköiseen tiedoksiantoon.

Haettavan avustuksen määrä

67 200,00 €

Lisätiedot asiakkaasta

Toimintayksikkö / Aliorganisaatio

Kasvatuksen ja koulutuksen toimiala, Kehittämispalvelut

Hakemuksen yhteyshenkilö ja yhteystiedot

Essi Strandén

Arviointiasiantuntija, Helsingin kaupunki

Sähköposti

essi.stranden@hel.fi

Puhelin

09 310 37639

Internetsivut

Avustusta koskevat tiedot

Käyttötarkoitus

Varhaiskasvatuksen laadunhallinnan ja arvioinnin toimintakulttuurin kehittäminen.

Lyhyt kuvaus käyttötarkoituksesta

Laatu- ja arviointityön toimintakulttuurin kehittäminen päiväkodin johtajille ja varajohtajille, perhepäivähoidon ohjaajille, johtaville leikkipuisto-ohjaajille ja aluepäälliköille suunnatun työskentelyn ja koulutuksen kautta. Laadun nykytilan kartoituksen toteuttaminen.

Haettavan avustuksen määrä

67 200,00 €

Avustuksen suunniteltu käyttöaika

01.09.2022 - 31.12.2023

Hankesuunnitelma

OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖ

Tarvekuvaus

Helsingin varhaiskasvatuksessa on kehitetty laadunhallintaa ja arviointia Karvin laadunarvioinnin periaatteiden ja suositusten mukaisesti 2018 alkaen.

Organisaation yhteinen käsitys laadusta ja erilaisten arviointimenetelmien käytöstä on keskeistä laadukkaan varhaiskasvatuksen toteutumisen kannalta. Johtamisjärjestelmän ja laadunhallinnan tiivis yhteys tukee laadukkaan toiminnan toteutumista. Varhaiskasvatusyksiköiden johtajat ja aluepäälliköt hyödyntävät eri tasoilla kerättyä arviointitietoa päätöksenteon ja kehittämisen tukena. Tämän hankkeen tarkoituksena on yhtenäistää arviointitoimintaa ja laadun kehittämistä sekä lisätä osaamista arviointitiedon hyödyntämisestä.

Varhaiskasvatukseen kohdistuneiden muutosten ja kehittämispaineiden vuoksi on tärkeä selvittää helsinkiläisen varhaiskasvatuksen laadun nykytila. Helsingissä tarvitaan konkreettinen laadunhallintajärjestelmän kuvaus, joka varmistaa arviointitiedon käytön kehittämistyössä.

Tavoitteet

Laadun nykytilan kartoitus Helsingin kaupungin varhaiskasvatuksessa pedagogisen toiminnan sekä järjestäjätasolla. Nykytilan kartoituksen tarkoituksena on tunnistaa toiminnan vahvuudet ja kehittämiskohteet sekä huomioida Helsingin varhaiskasvatuksen alueelliset erot ja niiden yhteys laadunhallinnan ja arvioinnin edistämiseksi. Alatavoitteena on pedagogisen toiminnan tasolla käytössä olevien arviointityökalujen arviointi.

Toisena tavoitteena on lisätä varhaiskasvatusyksiköiden esihenkilöiden ja aluepäälliköiden osaamista laadunhallinnassa sekä arviointitiedon hyödyntämisessä. Alueellisen työskentelyn tarkoituksena on varmistaa yhtenäinen laatu- ja arviointikulttuuri ja vahvistaa jaetun johtamisen kulttuuria. Samalla voidaan varmistaa tarkoituksenmukaisten menetelmien käyttö yksiköiden ja alueiden tarpeet huomioiden. Vahvistetaan jatkuvan toiminnan prosessia, jossa eri toiminnot ja vaiheet tukevat toisiaan ja etenevät systemaattisesti.

Toteutustapa

Varhaiskasvatuksen laadun nykytilan arviointi toteutetaan itsearviointina. Arvioinnin tukena käytetään käytössä olevia tilastotietoja. Tiedonkeruu toteutetaan lapsille, henkilöstölle ja varhaiskasvatuksen johdolle. Arvioinnissa huomioidaan varhaiskasvatuksen laatuun vaikuttavat rakenteelliset ja prosessitekijät. Lisäaineistona käytetään syksyllä 2022 toteutettavan PKS-asiakaskyselyn aineistoa.

Varhaiskasvatuksen johtoryhmän ja aluejohtoryhmien yhteydessä järjestetään työpajoja, joissa käsitellään laadun osatekijöitä ja niiden arviointia. Kansallisten arviointityökalujen käyttöön tutustutaan osana alueellista työtä. Alueellisissa työpajoissa saadaan tietoa siitä, miten kansallisia arviointikriteereitä ja -työkaluja kannattaa hyödyntää osana yksiköiden ja kaupungin kehittämistyötä. Yksikköesihenkilöille, varajohtajille ja aluepäälliköille järjestetään koulutusta varhaiskasvatuksen arvioinnista ja laatutyöstä. Organisaation eri tasot laajasti läpäisevä osallistava toiminta lisää sitoutumista laatu- ja arviointityöhön.

Nykytilan arvioinnin ja laatu- ja arviointityön käytännön kehittämistyön toteutukseen palkataan projektityöntekijä, joka vastaa hankkeen toteutuksesta yhdessä arviointiasiantuntijan kanssa.

Haetaanko avustusta usean yhteisön hankkeeseen?

Ei

Haen ilman yhteistyötahoja

Haen yhteistyötahojen kanssa

Muut keskeiset yhteistyökumppanit

Tarvittaessa ja mahdollisuuksien mukaan hyödynnetään Helsingin yliopiston kanssa tehtävää tutkimusyhteistyötä ja mahdollistetaan opinnäytetöiden tekeminen hankkeen teemoihin liittyen.

OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖ

Hankkeen arvioitu maantieteellinen laajuus

Hanke toteutetaan Helsingissä. Hankkeen aikana tuotetaan tietoa tuloksista ja oivalluksista varhaiskasvatuksen yhteistyöfoorumeihin (esim. Karvin arviointiverkosto ja Loisto-verkosto) mahdollisuuksien mukaan.

Kohderyhmä

Helsingin varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen suomen- ja ruotsinkielisten palvelukokonaisuuksien päiväkodin johtajat, varajohtajat, perhepäivähoidon ohjaajat, johtavat leikkipuisto-ohjaajat ja aluepäälliköt.

Hankkeeseen osallistuvien henkilöiden määrä (arvio)

- Palveluiden päälliköt 10
- Päiväkodin johtajat ja perhepäivähoidon ohjaajat 185
- Johtavat leikkipuisto-ohjaajat 10
- Varajohtajat 187

Hankkeeseen osallistuvien vapaaehtoisten määrä (arvio)

-

Miten hankkeen kohderyhmä osallistuu toiminnan suunnitteluun, toteutukseen ja arviointiin?

Hankkeen kohderyhmänä on Helsingin varhaiskasvatuksen yksikköesihenkilöt, varajohtajat ja aluepäälliköt. Hankkeen suunniteltu sisältö perustuu aiemmin kerättyihin tietoihin. Toteutus on suunniteltu niin, että kaikki osalliset pääsevät esittämään näkemyksiään hankkeen ajan. Yhteiselle työskentelylle asetetaan yhdessä tarkemmat tavoitteet, joiden pohjalta myös koulutuskokonaisuuksia voidaan muokata. Hankkeen toiminnan arviointi on jatkuvaa ja keräämme palautetta joustavasti osana hankkeen toimintaa. Hankkeen lopussa kysymme vielä kootusti tietoa siitä, miten toteutus tuki arviointiosaamisen ja laatutyön kehittämistä ja mitkä ovat olennaisimmat seuraavat kehittämisskeleett.

Aikataulu

Hankkeen kokonaiskesto 1.9.2022 – 31.12.2023.

Syksy 2022

- Nykytilan kartoituksen suunnittelu
- Alueellisen työskentelyn suunnittelu yhdessä aluepäälliköiden ja johtajien kanssa
- Ensimmäinen koulutus johdolle

Kevät 2023

- Varhaiskasvatuksen laadun nykytilan kartoitus
- Alueellista työskentelyä
- Toinen koulutuskerta johdolle
- Nykytilan kartoituksen analyysi

Syksy 2023

- Palautteen kerääminen
- Jatkotoimenpiteiden asettaminen yhdessä johdon kanssa
- Hankkeen loppuraportointi

OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖ

Tulokset

Hankkeen kautta saamme tärkeää tietoa siitä, miten varhaiskasvatuksen tavoitteet toteutuvat Helsingissä. Samalla saadaan tietoa mahdollisista alueellisista eroista sekä henkilöstön ja johdon osaamisen tasosta.

Hankkeen aikana lisätään osaamista laatu- ja arviointityöstä organisaation eri tasoille. Samalla kehitetään tiedon kulkua eri tasojen välillä ja tuotetaan yhteistä näkemystä varhaiskasvatuksen laadusta. Hankkeen myötä lisätään ymmärrystä arvioinnin monitahoisesta luonteesta ja sen merkityksestä toiminnan kehittämiseksi.

Tulosten hyödyntäminen

Hankkeen tuloksia voidaan hyödyntää laajasti varhaiskasvatuksen kehittämistyössä Helsingissä. Hankkeen tarkoituksena on kehittää johtamisen ja arvioinnin toimintakulttuuria ja sitä kautta varmistaa, että kaikki varhaiskasvatustyöskentelyt ovat yhtä hyviä.

Nykytilan kartoituksen avulla saadaan tietoa siitä, missä asioissa olemme onnistuneet ja mitkä vaativat kehittämistoimenpiteitä. Hankkeessa kerätyn tiedon avulla voimme arvioida, onko käytössä olevat arviointimenetelmät ja pedagogisen toiminnan tasolla käytettävät arviointityökalut tarkoituksensa sopivia ja miten niitä voisi tarvittaessa kehittää. Hankkeen aikana perehdytään kansallisten arviointikriteerien ja työkalujen käyttöön ja sovitaan niiden hyödyntämisestä osana Helsingin omaa laadunhallintajärjestelmää.

Mitä tiedonkeruumenetelmiä / mittareita tullaan käyttämään hankkeen tulosten osoittamiseksi?

- Henkilöstölle ja johdolle osoitettu itsearviointikysely
- Varhaiskasvatuksen tilastotiedot
- lasten osallistuminen arviointiin ikä- ja kehitystasoon sopivin menetelmin (tarkentuu myöhemmin)
- Alueellisten tilaisuuksien yhteydessä kerätty laadullinen aineisto

Miten hanke vastaa hakuilmoituksessa esitettyihin hakukohtaisiin myöntöperusteisiin?

Hankkeen aikana kehitetään Helsingin varhaiskasvatuksen laadunhallinnan ja arvioinnin toimintakulttuuria alueellisten tilaisuuksien ja koulutuksen kautta.

Toiminnan monipuolista arviointia edistetään yhteisissä tilaisuuksissa koulutusten kautta. Alueellinen työskentely tukee myös monipuolisen arviointityön kehittämistä.

Varhaiskasvatuksen nykytilan arviointi toimii pohjana kehittämistyölle ja vaikuttavien toimenpiteiden valinnassa.

Miten hanke vastaa hakuilmoituksessa esitettyihin, ministeriöstä myönnettävien avustusten yleisiin perusteisiin?

Hanke edistää Helsingin sisällä olevien alueiden yhdenmukaista laatu- ja arviointityötä ja siten ministeriön strategian mukaista yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon edistämistä. Johtamisen toimintakulttuuriin keskittyvän hankkeen kautta vaikutetaan lopulta varhaiskasvatuksessa olevien lasten yhdenvertaisiin oikeuksiin saada laadukasta varhaiskasvatusta. Samalla mahdollistetaan lasten vaikutusmahdollisuudet yhteiskunnassa entistä paremmin.

Alueellinen työskentely ja organisaation eri tasot yhdistävä toiminta ja koulutus edistävät osallisuutta lisääviä toimintatapoja. Hankkeen toteutus itsessään on suunniteltu osallisuus-näkökulma huomioiden.

Arviointiosaamisen lisääminen ja syventäminen sekä tiedon tehokkaampi hyödyntäminen osaltaan vaikuttavat myös kehittämistoiminnan edellytysten vahvistamiseen.

Luvattoman ulkomaisen työvoiman käyttö

Ei käytetä luvatonta ulkomaista työvoimaa.

Muuta

OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖ

Talousarvio

Kustannusarvio		
Henkilöstökulut	74 000,00 €	
Toimitilakulut, jotka aiheutuvat hankkeesta		
Ulkopuoliset palvelut	10 000,00 €	
Muut kulut		
Yhteensä	84 000,00 €	

Listaa tehtävät, joissa henkilön vuositulot sivukuluineen tai palkkio ylittää 80.000 euroa

Ei tehtäviä, joissa vuositulot ylittäisivät 80 000€.

Rahoitussuunnitelma		
OKM:ltä haettava avustus	67 200,00 €	
Oma rahoitus	16 800,00 €	
EU-rahoitus		
Muu julkinen rahoitus		
Yksityinen rahoitus		
Lainat		
Muu rahoitus		
Yhteensä	84 000,00 €	80.00%

Liitteet**Hyväksynnät**

11.04.2022

Hanna Kietäväinen-Siren

Hakemus on hyväksytty yhteisön allekirjoitussääntöjen mukaisesti

Liitteet

Otsikko	Tiedosto	Päiväys
---------	----------	---------