



20.03.2018

Kokousaika 20.03.2018 16:00 - 18:02

Kokouspaikka Tarkastusvirasto, Unioninkatu 25, kokoushuone

Läsnä

Jäsenet

Koivulaakso, Dan puheenjohtaja  
Koskinen, Kauko varapuheenjohtaja  
Alametsä, Alviina saapui 16:16, poissa: 21§  
Haglund, Iida  
Lehtinen, Sanna  
Strandén, Juhani  
Ahlblad, Linda varajäsen  
Pertti Hyvärinen varajäsen

Muut

Pohjolainen, Liisa toimialajohtaja  
poistui 16:32, läsnä 22§ osin  
Aho, Mikko toimialajohtaja  
saapui 16:32, poistui 17:00, läsnä  
22§ osin  
Jolkkonen, Juha toimialajohtaja  
saapui 17:00, poistui 17:27, läsnä  
22§ osin  
Terävä, Timo va. tarkastusjohtaja  
poissa 23§  
Tiili, Minna johtava tuloksellisuustarkastaja  
poissa 23§  
Kähkönen, Liisa johtava tuloksellisuustarkastaja

Puheenjohtaja

Dan Koivulaakso 21-26 §

Esittelijät

Timo Terävä va. tarkastusjohtaja  
21-22 §, 24-26 §  
Dan Koivulaakso 23 §

Pöytäkirjanpitäjä



20.03.2018

---

Liisa Kähkönen

johtava tuloksellisuustarkastaja  
21-26 §



20.03.2018

---

§	Asia	
21	Asia/1	Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen sekä pöytäkirjan tarkastajien valinta
22	Asia/2	Kaupungin tilinpäätös 2017 sekä toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutuminen
23	Asia/3	Tarkastuslautakunnan esitys kaupunginvaltuustolle tarkastusjohtajan valinnasta
24	Asia/4	Tarkastustoimen toimintakertomus 2017
25	Asia/5	Kaupungin viranomaisten päätösten seuraaminen
26	Asia/6	Ilmoitusasiat



20.03.2018

Asia/1

## § 21

### Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen sekä pöytäkirjan tarkastajien valinta

#### Päätös

Tarkastuslautakunta päätti todeta kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi. Samalla tarkastuslautakunta päätti valita pöytäkirjantarkastajiksi Sanna Lehtisen ja Juhani Strandénin sekä varatarkastajaksi Iida Haglundin.

Esittelijä

va. tarkastusjohtaja  
Timo Terävä

#### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

#### Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

Esittelijä

va. tarkastusjohtaja  
Timo Terävä

#### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

---

**Postiosoite**

PL 400  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
timo.terava@hel.fi

**Käyntiosoite**

Unioninkatu 25  
Helsinki 17  
<http://www.hel.fi/www/tav/fi/tarkastus-lautakunta/>

**Puhelin**

+358 9 310 43126

**Faksi**

+358 9 310 36308

**Y-tunnus**

0201256-6

**Tilinro**

**Alvno**  
FI02012566



20.03.2018

Asia/2

## § 22

### Kaupungin tilinpäätös 2017 sekä toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutuminen

HEL 2018-000733 T 00 03 00

#### Päätös

Tarkastuslautakunta päätti merkitä tiedoksi kasvatuksen ja koulutuksen, kaupunkiympäristön sekä sosiaali- ja terveystoimialan toimialajohdajien esitykset valtuuston vuoden 2017 talousarviossa asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta.

#### Esittelijä

va. tarkastusjohtaja  
Timo Terävä

#### Lisätiedot

Liisa Kähkönen, johtava tuloksellisuustarkastaja, puhelin: 310 36606  
liisa.kahkonen(a)hel.fi

#### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

#### Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

#### Esittelijän perustelut

Helsingin kaupunginvaltuusto hyväksyi 24.4.2013 strategiaohjelman vuosille 2013–2016 ja 27.9.2017 kaupunkistrategian vuosille 2017–2021. Talousarvio on strategian toteuttamisen väline.

Kaupungin toiminnassa ja taloudessa on noudatettava valtuuston hyväksymää talousarviota. Talousarviossa sitoviksi asetetuista tavoitteista ja määrärahoista ei voi poiketa ilman valtuuston päätöstä. Tarkastuslautakunnan lakisääteisenä tehtävänä on arvioida valtuuston asettamien tavoitteiden toteutumista.

Kuntalain (410/2015) mukaan kaupunginhallituksen on laadittava tilikaudelta tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä. Tilinpäätös sisältää mm. toimintakertomuksen, talousarvion toteutumisvertailun, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja taseen. Tilinpäätökseen sisällytetään myös konsernitilinpäätös. Toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys valtuuston asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta kunnassa ja kuntakonsernissa. Kau-



20.03.2018

Asia/2

kaupungin tilinpäätöksen 2017 laatimisaikataulun mukaan tilinpäätös on kaupunginhallituksen käsittelyssä 19.3.2018.

Lautakunnan kokoukseen on kutsuttu klo 16 alkaen kasvatuksen ja koulutuksen toimialajohtaja Liisa Pohjolainen, klo 16.20 kaupunkiympäristön toimialajohtaja Mikko Aho sekä klo 16.45 sosiaali- ja terveystoimen toimialajohtaja Juha Jolkkonen. He esittelevät valtuuston talousarviossa 2017 asettamien sitovien tavoitteiden toteutumista toimialallaan ja kertovat toimialansa ajankohtaisista asioista.

Esittelijä

va. tarkastusjohtaja  
Timo Terävä

Lisätiedot

Liisa Kähkönen, johtava tuloksellisuustarkastaja, puhelin: 310 36606  
liisa.kahkonen(a)hel.fi

## Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

## Päätöshistoria

Tarkastuslautakunta 06.03.2018 § 17

Tarkastuslautakunta 30.01.2018 § 2

---

**Postiosoite**

PL 400  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
timo.terava@hel.fi

**Käyntiosoite**

Unioninkatu 25  
Helsinki 17  
<http://www.hel.fi/www/tav/fi/tarkastus-lautakunta/>

**Puhelin**

+358 9 310 43126

**Faksi**

+358 9 310 36308

**Y-tunnus**

0201256-6

**Tilinro****Alvno**

FI02012566



20.03.2018

Asia/3

## § 23

### Tarkastuslautakunnan esitys kaupunginvaltuustolle tarkastusjohtajan valinnasta

HEL 2017-013147 T 01 01 01 01

#### Päätös

Tarkastuslautakunta päätti esittää kaupunginvaltuustolle seuraavaa:  
Kaupunginvaltuusto päättää valita HM, JHTT Timo Terävän tarkastusjohtajan virkaan 1.6.2018 lukien.  
Lisäksi tarkastuslautakunta päätti tarkastaa pöytäkirjan tämän asian osalta heti.

#### Käsittely

Timo Terävä ja Minna Tiili eivät esteellisinä osallistuneet asian käsittelyyn eivätkä olleet läsnä sitä käsiteltäessä.

#### Esittelijä

Dan Koivulaakso

#### Lisätiedot

Vilma Lamminpää, controller, puhelin: 310 36581  
vilma.lamminpaa(a)hel.fi

#### Liitteet

1 Hakijalista

#### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

#### Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

#### Esittelijän perustelut

Asian esittelee tarkastuslautakunnan puheenjohtaja. Hallintosäännön 19 luvun 1 §:n 6 momentin mukaan hallintosäännössä määrätyn esittelijän, muun viranhaltijan, jolle esittelytehtävä on siirretty tai määrätty ja edellä mainittujen viranhaltijoiden sijaisten ollessa esteellisiä tai estyneitä, asian esittelijänä toimii toimitielimen puheenjohtaja.



Kaupunginhallitus on 23.10.2017 § 951 todennut tarkastusjohtaja Pirjo Hakanpään virkasuhteen päättyväksi 1.1.2018 lukien ja kehottanut käynnistämään viran täyttämiseksi julkisen hakumenettelyn.

Tarkastusjohtajan virka on ollut julkisesti haettavana 1.–18.12.2017. Hakuilmoitus julkaistiin Helsingin Sanomissa ja Hufvudstadsbladetissa 3.12.2017. Lehti-ilmoitusten lisäksi hakuilmoitus oli esillä kaupungin eRekry-palvelussa sekä te-palvelut.fi-, oikotie.fi- ja kuntalehti.fi-palveluissa.

Tarkastusjohtajan virkaan ottamisesta päättää hallintosäännön 7 luvun 1 §:n 1 momentin 14 kohdan mukaan kaupunginvaltuusto. Esityksen tarkastusjohtajan valinnasta kaupunginvaltuustolle tekee hallintosäännön 13 luvun 1 §:n 2 momentin 12 kohdan mukaan tarkastuslautakunta, kaupunginhallituksen annettua hakijoista lausuntonsa.

Kaupunginhallitus on antanut tarkastuslautakunnalle lausuntonsa 26.2.2018. Kaupunginhallituksen lausunnon tarkoituksena oli arvioida tarkastusjohtajan virkaa hakeneiden kokemusta ja osaamista kaupungin yleishallinnolliselle johtamis- ja esimiestyölle asetettujen vaatimusten sekä tarkastus- ja arviointitoiminnan menestyksekkään johtamisen näkökulmista.

Tarkastusjohtajan tehtävänä on johtaa Helsingin kaupungin tarkastusviraston toimintaa. Johtavana viranhaltijana tarkastusjohtajan tehtävänä on suunnitella, seurata ja valvoa tarkastusviraston toimintaa sekä vastata sen tuloksellisuudesta ja tavoitteiden saavuttamisesta. Tarkastusjohtajan tehtävänä on myös viraston strateginen ohjaus sekä suorituskyvyn ja toiminnan tuloksellisuuden kehittäminen ja ylläpito. Tarkastusjohtaja toimii tarkastuslautakunnan esittelijänä.

Hallintosäännön 23 luvun 1 §:n 2 momentin mukaan tarkastusjohtajan kelpoisuusvaatimuksena on ylempi korkeakoulututkinto ja kokemusta johtamis- ja tarkastustehtävissä sekä suomen kielen erinomainen ja ruotsin kielen tyydyttävä suullinen ja kirjallinen taito. Perustuslain mukaiset yleiset virkanimitysperusteet ovat kyky, taito ja koeteltu kansalaiskunto.

Edellä mainittujen muodollisten vaatimusten lisäksi ilmoitettiin edellytetävän suuren kuntaorganisaation toiminnan vankkaa tuntemusta, syvälistä julkisen hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin asiantuntijuutta, perehtyneisyyttä julkishallinnon ja -talouden tilintarkastusjärjestelmään sekä kokemusta asiantuntijaorganisaation johtamisesta. Lisäksi edellytetään hyviä viestintä- ja vuorovaikutustaitoja sekä kykyä tehdä yhteistyötä kaupungin sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien kans-





sa. Kansainvälinen yhteistyö edellyttää myös sujuvaa englannin kielen taitoa ja kykyä toimia oman alan kansainvälisissä verkostoissa.

Mikäli virkaan otetaan henkilö, joka ei ole kaupungin palveluksessa, eikä terveydellisiä tietoja ole käytettävissä virkaan otettaessa, on päätös tällaisen henkilön osalta ehdollinen, kunnes henkilön terveydentilasta saadun selvityksen perusteella virkaan ottaminen on vahvistettu. Selvitys on esitettävä kuukauden kuluessa virkaan ottamista koskevan päätöksen tiedoksisaannista lukien.

#### Kaupunginhallituksen 26.2.2018 tarkastuslautakunnalle antama lausunto

##### Hakijat

Virkaa haki hakuajan kuluessa kahdeksan henkilöä. Heistä kuusi kutsuttiin haastatteluun ja haastatelluista kolme henkilöarvioitiin. Yksi haastatelluista peruutti sittemmin hakemuksensa. Hakijaluettelo on liitteenä 1.

Hakijoita haastattelivat tarkastuslautakunnan puheenjohtaja Dan Koivulaakso, kansliapäällikkö Sami Sarvilinna, johtava henkilöstöasiantuntija Riitta Hellman kaupunginkanslian henkilöstöosastolta ja rekrytointikonsultti, psykologi Anu Säilä-Kiukas Psycon Oy:stä. Henkilöarvioinnit suoritti Psycon Oy.

Haastateltujen hakijoiden osalta kaupunginhallitus totesi seuraavaa.

Hakija 2, \*\*\*\*\* on suorittanut Helsingin kauppakorkeakoulussa kauppatieteiden maisterin tutkinnon. Lisäksi hän on suorittanut Institute of Internal Auditors -oppilaitoksessa riskienhallinnan varmentajan tutkinnon sekä itsearviointien ohjaajatutkinnon. \*\*\*\*\* on toiminut vuodesta 2011 luottamus- ja sivutoimisissa tehtävissä muun muassa Teke-sin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana. Aiemmin hän on toiminut tarkastusjohtajana Ruukki Group Plc:ssä sekä tarkastusalan johtamistehtävissä muun muassa Ernst & Young Oy:ssä, KPMG Wideri Oy:ssä ja Osuuspankkikeskuksessa. \*\*\*\*\* vahvuutena on monipuolinen kokemus tarkastustoiminnasta. Hänellä on kokemusta työskentelystä laajoissa kokonaisuuksissa ja kokemus kansainvälisesti toimivissa yrityksissä on tuonut hänelle monipuoliset verkostot. Hänen kokemuksensa arviointityöstä on kuitenkin vähäisempää, eikä hänellä ei ole suoraa kokemusta julkishallinnon ja -talouden tarkastuksesta ja arvioinnista. Hänellä ei ole kokemusta työskentelystä luottamushenkilöiden kanssa.

Hakija 4, \*\*\*\*\* on suorittanut Lapin yliopistossa hallintotieteen tohtorin tutkinnon ja hänelle on myönnetty Lapin yliopistosta dosentin arvo. Lisäksi hän on valmistunut muutosjohtamisen maisteriksi Pariisin kaupparkeakoulun (HEC Paris) ja Oxfordin yliopiston Said Business Sc-



20.03.2018

hoolin muutosjohtamisen ohjelmasta. Hän on suorittanut MBA-tutkinnon Jyväskylän yliopistossa. \*\*\*\*\* on toiminut vuodesta 2013 lähtien Helsingin kaupungin rakentamispalveluliikelaitos Staran hallintojohtajan virassa. Aiemmin hän on toiminut johtamistehtävissä muun muassa Helsingin kaupungin sosiaalivirastossa ja nuorisoasiainkeskuksessa. \*\*\*\*\* vahvuutena on kaupungin johtamisjärjestelmän tuntemus sekä kokemus johtamistyöstä kaupungin organisaatioissa. Hän on verkostoitunut kattavasti toimiessaan kotimaisissa ja kansainvälisissä verkostoissa. Hänellä ei ole kokemusta julkisen talouden tarkastustyöstä eikä kokemusta työskentelystä julkisen talouden tilintarkastusjärjestelmän parissa. Hakija kutsuttiin henkilöarviointiin.

Hakija 5, \*\*\*\*\* on suorittanut Lapin yliopistossa hallintotieteiden tohtorin tutkinnon ja hänelle on myönnetty Lapin yliopistosta dosentin arvo. Lisäksi hän on suorittanut julkishallinnon ja -talouden tilintarkastajan (JHTT) tutkinnon. \*\*\*\*\* on toiminut vuodesta 2017 lähtien Jyväskylän kaupunginreviisorina. Aiemmin hän on toiminut Rovaniemen tarkastuspäällikkönä ja kehittämispäällikkönä, sekä yliopistonlehtorina ja yliassistenttina Lapin yliopistossa. \*\*\*\*\* vahvuutena on kokemus julkisen hallinnon tarkastus- ja arviointitehtävistä ja yleisesti toimimisesta kunnallishallinnossa. Hänellä on myös monipuolista kokemusta verkostojen johtamisesta, mutta hänen kokemuksensa suorasta esimiestyöstä ja organisaation johtajana toimimisesta on lyhyt. Hakija kutsuttiin henkilöarviointiin.

Hakija 6, Timo Terävä, on valmistunut Vaasan yliopistosta hallintotieteen maisteriksi. Hän on suorittanut Helsingin kaupungin Aalto-yliopiston executive MBA-tutkinnon. Lisäksi hän on suorittanut julkishallinnon ja -talouden tilintarkastajan (JHTT) tutkinnon sekä Oiva Akatemian esimies- ja controller-valmennukset. Terävä on hoitanut 1.1.2018 alkaen väliaikaisena Helsingin kaupungin tarkastusjohtajan avointa virkaa. Vakinaisessa virassaan tarkastusviraston arviointipäällikkönä hän on toiminut vuodesta 2008 lähtien. Aiemmin hän on toiminut tarkastusviraston kaupunkitarkastajana sekä verotarkastajana Uudenmaan verovirastossa. Terävän vahvuutena on hänen vankka kokemuksensa Helsingin kaupungin arviointi- ja tarkastustehtävistä. Johtoryhmän jäsenenä, tarkastuslautakunnan sihteerinä ja viraston ARVI-ryhmän puheenjohtajana hänellä on hyvä käsitys tarkastusviraston toimintakentästä sekä kokemusta johtamis- ja esimiestehtävistä virastossa. Hänellä on perusteltuja näkemyksiä Helsingin arviointi- ja tarkastustoiminnan kehittämisen suuntaviivoista. Hänen kansainvälinen verkostoitumisensa on vähäisempää kuin muilla hakijoilla. Hakija kutsuttiin henkilöarviointiin.

Hakija 7, \*\*\*\*\* on suorittanut Helsingin yliopistossa valtiotieteiden tohtorin tutkinnon. Hän on lisäksi suorittanut JHTT-koulutusohjelman



20.03.2018

Asia/3

opintojaksoja sekä Oiva Akatemian esimiesvalmennuksia. \*\*\*\*\* on toiminut vuodesta 2016 lähtien johtavana tuloksellisuustarkastajana Helsingin kaupungin tarkastusvirastossa. Aiemmin hän on toiminut kaupunkitarkastajana sekä johtavana tuloksellisuustarkastajana ja ylitar- kastajana Valtiontalouden tarkastusvirastossa. \*\*\*\*\* vahvuutena on hyvä kokemus tarkastus- ja arviointityöstä tarkastusvirastossa. Hänellä on hyviä näkemyksiä tarkastusviraston toimintaan ja näyttöjä kyvystä edistää uudenlaisia toimintatapoja ja tehdä yhteistyötä verkostoissa. Hänellä ei ole käytännön kokemusta työskentelystä suorassa esimies- työssä ja roolin ottamisesta organisaation johtajana.

#### Arviointi

Kaikki edellä mainitut hakijat täyttävät viran muodolliset kelpoisuusvaa- timukset. Heillä on tehtävän edellyttämät yhteistyö- ja vuorovaikutustai- dot ja riittävä käytännön kielitaito tehtävän hoitamiseksi.

Haastattelujen ja henkilöarviointien perusteella on arvioitava, että haki- jalla 6, Timo Terävä, on vankan käytännön kokemuksensa ja perusteel- listen ja hyvin jäseneltyjen kehittämisenäkemyksensä sekä johtamisval- miuksiensa johdosta muita hakijoita paremmat edellytykset johtaa tar- kastusviraston toimintaa menestyksekkäästi.

#### Tarkastuslautakunnan arviointi

Tarkastuslautakunta on 22.1.2018 haastatellut kolme henkilöarviointiin edennyttä hakijaa.

Tarkastuslautakunnan jäsenillä on mahdollisuus tutustua esitykseen liit- tyviin hakemuksiin ja niistä laadittuun yhteenvetoon sekä henkilöar- viointiraportteihin tunnin ajan ennen kokouksen alkua ja kokouksen ai- kana.

Tarkastuslautakunta katsoo hakijoiden työkokemuksen, koulutuksen, haastattelun ja henkilöarviointien perusteella, että hakijoista Timo Terä- vä täyttää tehtävän kelpoisuusvaatimusten lisäksi ilmoitetut edellytykset ja soveltuu tarkastusjohtajan tehtävään parhaiten.

Esittelijä

Dan Koivulaakso

Lisätiedot

Vilma Lamminpää, controller, puhelin: 310 36581  
vilma.lamminpaa(a)hel.fi

#### Liitteet

1 Hakijalista

**Postiosoite**  
PL 400  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
timo.terava@hel.fi

**Käyntiosoite**  
Unioninkatu 25  
Helsinki 17  
[http://www.hel.fi/www/tav/fi/tarkastus-  
lautakunta/](http://www.hel.fi/www/tav/fi/tarkastus-<br/>lautakunta/)

**Puhelin**  
+358 9 310 43126  
**Faksi**  
+358 9 310 36308

**Y-tunnus**  
0201256-6

**Tilinro**  
**Alvno**  
FI02012566



20.03.2018

Asia/3

## Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

## Päätöshistoria

Kaupunginhallitus 26.02.2018 § 105

HEL 2017-013147 T 01 01 01 01

Lausunto

Kaupunginhallitus totesi lausuntonaan tarkastuslautakunnalle, että hakijoista parhaat edellytykset tarkastusjohtajan viran menestyksekkääseen hoitamiseen on arviointipäällikkö Timo Terävällä.

## Tehtävän kuvaus

Tarkastusjohtajan tehtävänä on johtaa Helsingin kaupungin tarkastusviraston toimintaa. Johtavana viranhaltijana tarkastusjohtajan tehtävänä on suunnitella, seurata ja valvoa tarkastusviraston toimintaa sekä vastata sen tuloksellisuudesta ja tavoitteiden saavuttamisesta. Tarkastusjohtajan tehtävänä on myös viraston strateginen ohjaus sekä suorituskyvyn ja toiminnan tuloksellisuuden kehittäminen ja ylläpito. Tarkastusjohtaja toimii tarkastuslautakunnan esittelijänä.

Hallintosäännön 23 luvun 1 §:n mukaan tarkastusjohtajan kelpoisuusvaatimuksena on ylempi korkeakoulututkinto ja kokemusta johtamis- ja tarkastustehtävissä sekä suomen kielen erinomainen ja ruotsin kielen tyydyttävä suullinen ja kirjallinen taito. Perustuslain mukaiset yleiset virkanimitysperusteet ovat kyky, taito ja koeteltu kansalaisuus. Edellä mainittujen muodollisten vaatimusten lisäksi tarkastusjohtajan tehtävässä edellytetään suuren kuntaorganisaation toiminnan vankkaa tuntemusta, syvällistä julkisen hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin asiantuntijuutta, perehtyneisyyttä julkishallinnon ja -talouden tilintarkastusjärjestelmään sekä kokemusta asiantuntijaorganisaation johtamisesta. Lisäksi edellytetään hyviä viestintä- ja vuorovaikutustaitoja sekä kykyä tehdä yhteistyötä kaupungin sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien kanssa. Kansainvälinen yhteistyö edellyttää myös sujuvaa englannin kielen taitoa ja kykyä toimia oman alan kansainvälisissä verkostoissa.

## Hakijat

Virkaa haki hakuajan kuluessa kahdeksan henkilöä. Heistä kuusi kutsuttiin haastatteluun ja haastatelluista kolme henkilöarvioitiin. Yksi

**Postiosoite**  
PL 400  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
timo.terava@hel.fi

**Käyntiosoite**  
Unioninkatu 25  
Helsinki 17  
<http://www.hel.fi/www/tav/fi/tarkastuslautakunta/>

**Puhelin**  
+358 9 310 43126  
**Faksi**  
+358 9 310 36308

**Y-tunnus**  
0201256-6

**Tilinro**  
**Alvnro**  
FI02012566



20.03.2018

haastatelluista peruutti sittemmin hakemuksensa. Hakijaluettelo on liitteenä 1. Haastateltujen hakijoiden osalta kaupunginhallitus toteaa seuraavaa.

Hakija 2, \*\*\*\*\* on suorittanut Helsingin kauppakorkeakoulussa kauppatieteiden maisterin tutkinnon. Lisäksi hän on suorittanut Institute of Internal Auditors -oppilaitoksessa riskienhallinnan varmentajan tutkinnon sekä itsearviointien ohjaajatutkinnon. \*\*\*\*\* on toiminut vuodesta 2011 luottamus- ja sivutoimisissa tehtävissä muun muassa Teke-sin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana. Aiemmin hän on toiminut tarkastusjohtajana Ruukki Group Plc:ssä sekä tarkastusalan johtamistehtävissä muun muassa Ernst & Young Oy:ssä, KPMG Wideri Oy:ssä ja Osuuspankkikeskuksessa. \*\*\*\*\* vahvuutena on monipuolinen kokemus tarkastustoiminnasta. Hänellä on kokemusta työskentelystä laajoissa kokonaisuuksissa ja kokemus kansainvälisesti toimivissa yrityksissä on tuonut hänelle monipuoliset verkostot. Hänen kokemuksensa arviointityöstä on kuitenkin vähäisempää, eikä hänellä ei ole suoraa kokemusta julkishallinnon ja -talouden tarkastuksesta ja arvioinnista. Hänellä ei ole kokemusta työskentelystä luottamushenkilöiden kanssa.

Hakija 4, \*\*\*\*\* on suorittanut Lapin yliopistossa hallintotieteen tohtorin tutkinnon ja hänelle on myönnetty Lapin yliopistosta dosentin arvo. Lisäksi hän on valmistunut muutosjohtamisen maisteriksi Pariisin kauppakorkeakoulun (HEC Paris) ja Oxfordin yliopiston Said Business Schoolin muutosjohtamisen ohjelmasta. Hän on suorittanut MBA-tutkinnon Jyväskylän yliopistossa. \*\*\*\*\* on toiminut vuodesta 2013 lähtien Helsingin kaupungin rakentamispalveluliikelaitos Staran hallintojohtajan virassa. Aiemmin hän on toiminut johtamistehtävissä muun muassa Helsingin kaupungin sosiaalivirastossa ja nuorisoasiainkeskuksessa. \*\*\*\*\* vahvuutena on kaupungin johtamisjärjestelmän tuntemus sekä kokemus johtamistyöstä kaupungin organisaatioissa. Hän on verkostoitunut kattavasti toimiessaan kotimaisissa ja kansainvälisissä verkostoissa. Hänellä ei ole kokemusta julkisen talouden tarkastustyöstä eikä kokemusta työskentelystä julkisen talouden tilintarkastusjärjestelmän parissa. Hakija kutsuttiin henkilöarviointiin.

Hakija 5, \*\*\*\*\* on suorittanut Lapin yliopistossa hallintotieteiden tohtorin tutkinnon ja hänelle on myönnetty Lapin yliopistosta dosentin arvo. Lisäksi hän on suorittanut julkishallinnon ja -talouden tilintarkastajan (JHTT) tutkinnon. \*\*\*\*\* on toiminut vuodesta 2017 lähtien Jyväskylän kaupunginreviisorina. Aiemmin hän on toiminut Rovaniemen tarkastuspäällikkönä ja kehittämisspäällikkönä, sekä yliopistonlehtorina ja yliassistenttina Lapin yliopistossa. \*\*\*\*\* vahvuutena on kokemus julkisen hallinnon tarkastus- ja arviointitehtävistä ja yleisesti toimimisesta kunnallishallinnossa. Hänellä on myös monipuolista kokemusta ver-



kosten johtamisesta, mutta hänen kokemuksensa suorasta esimiestyöstä ja organisaation johtajana toimimisesta on lyhyt. Hakija kutsuttiin henkilöarviointiin.

Hakija 6, Timo Terävä, on valmistunut Vaasan yliopistosta hallintotieteen maisteriksi. Hän on suorittanut Helsingin kaupungin Aalto-yliopiston executive MBA-tutkinnon. Lisäksi hän on suorittanut julkishallinnon ja -talouden tilintarkastajan (JHTT) tutkinnon sekä Oiva Akatemian esimies- ja controller-valmennukset. Terävä on hoitanut 1.1.2018 alkaen väliaikaisena Helsingin kaupungin tarkastusjohtajan avointa virkaa. Vakinaisessa virassaan tarkastusviraston arviointipäällikkönä hän on toiminut vuodesta 2008 lähtien. Aiemmin hän on toiminut tarkastusviraston kaupunkitarkastajana sekä verotarkastajana Uudenmaan verovirastossa. Terävän vahvuutena on hänen vankka kokemuksensa Helsingin kaupungin arviointi- ja tarkastustehtävistä. Johtoryhmän jäsenenä, tarkastuslautakunnan sihteerinä ja viraston ARVI-ryhmän puheenjohtajana hänellä on hyvä käsitys tarkastusviraston toimintakentästä sekä kokemusta johtamis- ja esimiestehtävistä virastossa. Hänellä on perusteltuja näkemyksiä Helsingin arviointi- ja tarkastustoiminnan kehittämisen suuntaviivoista. Hänen kansainvälinen verkostoitumisensa on vähäisempää kuin muilla hakijoilla. Hakija kutsuttiin henkilöarviointiin.

Hakija 7, \*\*\*\*\* on suorittanut Helsingin yliopistossa valtiotieteiden tohtorin tutkinnon. Hän on lisäksi suorittanut JHTT-koulutusohjelman opintojaksoja sekä Oiva Akatemian esimiesvalmennuksia. \*\*\*\*\* on toiminut vuodesta 2016 lähtien johtavana tuloksellisuustarkastajana Helsingin kaupungin tarkastusvirastossa. Aiemmin hän on toiminut kaupunkitarkastajana sekä johtavana tuloksellisuustarkastajana ja ylitar- kastajana Valtiontalouden tarkastusvirastossa. \*\*\*\*\* vahvuutena on hyvä kokemus tarkastus- ja arviointityöstä tarkastusvirastossa. Hänellä on hyviä näkemyksiä tarkastusviraston toimintaan ja näyttöjä kyvystä edistää uudennaisia toimintatapoja ja tehdä yhteistyötä verkostoissa. Hänellä ei ole käytännön kokemusta työskentelystä suorassa esimiestyössä ja roolin ottamisesta organisaation johtajana.

## Arviointi

Kaikki edellä mainitut hakijat täyttävät viran muodolliset kelpoisuusvaatimukset. Heillä on tehtävän edellyttämät yhteistyö- ja vuorovaikutustaidot ja riittävä käytännön kielitaito tehtävän hoitamiseksi.

Haastattelujen ja henkilöarviointien perusteella on arvioitava, että hakijalla 6, Timo Terävä, on vankan käytännön kokemuksensa ja perusteellisten ja hyvin jäseneltyjen kehittämisenäkemyksensä sekä johtamisvalmiuksiansa johdosta muita hakijoita paremmat edellytykset johtaa tarkastusviraston toimintaa menestyksekkäästi.



20.03.2018

Asia/3

---

Esittelijä

kansliapäällikkö  
Sami Sarvilinna

Lisätiedot

Riitta Hellman, rekrytointipäällikkö, puhelin: 310 32950  
riitta.hellman(a)hel.fi

---

**Postiosoite**

PL 400  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
timo.terava@hel.fi

**Käyntiosoite**

Unioninkatu 25  
Helsinki 17  
<http://www.hel.fi/www/tav/fi/tarkastus-lautakunta/>

**Puhelin**

+358 9 310 43126

**Faksi**

+358 9 310 36308

**Y-tunnus**

0201256-6

**Tilinro**

**Alvno**

FI02012566



20.03.2018

Asia/4

## § 24

### Tarkastustoimen toimintakertomus 2017

HEL 2018-002951 T 00 01 01

#### Päätös

Tarkastuslautakunta päätti hyväksyä tarkastuslautakunnan ja -viraston vuoden 2017 toimintakertomuksen.

Esittelijä

va. tarkastusjohtaja  
Timo Terävä

Lisätiedot

Vilma Lamminpää, controller, puhelin: 310 36581  
vilma.lamminpaa(a)hel.fi

#### Liitteet

1 Tarkastuslautakunta ja -virasto Toimintakertomus 2017

#### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

#### Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

#### Esittelijän perustelut

Tarkastusvirastossa on laadittu tarkastuslautakunnan ja -viraston vuoden 2017 toimintakertomus.

Toimintakertomus sisältää selostuksen tarkastuslautakunnan, tarkastusviraston ja tilintarkastajan kertomusvuoden toiminnasta, asetettujen tavoitteiden toteutumisesta, taloudesta ja henkilöstöstä.

Kaupungin hallintokeskuksen 26.1.2011 antaman ohjeen mukaan toimintakertomuksen tulee tarjota lukijalleen selkeästi ja havainnollisesti tietoja viraston kertomusvuoden toiminnasta, asetettujen tavoitteiden toteutumisesta, taloudesta, henkilöstöstä sekä organisaatiosta. Taloutta ja henkilöstöä sekä muita avaintietoja koskevista tunnusluvuista tulee esittää ainakin kertomusvuoden ja sitä edeltävän vuoden vertailutiedot sekä vertailuvuosien välillä tapahtunut prosentuaalinen muutos. Kaikkein tärkeimmistä tunnusluvuista on hyvä esittää tiedot myös esimerkiksi viiden vuoden aikasarjoina. Toimintakertomuksessa on lisäksi





20.03.2018

Asia/4

aina kerrottava olennaiset toiminnassa ja organisaatiossa tapahtuneet muutokset.

Lautakunnan hyväksymä toimintakertomus lähetetään tiedoksi kaupunginhallitukselle maaliskuun loppuun mennessä.

**Esittelijä**

va. tarkastusjohtaja  
Timo Terävä

**Lisätiedot**

Vilma Lamminpää, controller, puhelin: 310 36581  
vilma.lamminpaa(a)hel.fi

**Liitteet**

1 Toimintakertomus 2017

**Muutoksenhaku**

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

**Tiedoksi**

Kaupunginhallitus

**Postiosoite**

PL 400  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
timo.terava@hel.fi

**Käyntiosoite**

Unioninkatu 25  
Helsinki 17  
<http://www.hel.fi/www/tav/fi/tarkastus-lautakunta/>

**Puhelin**

+358 9 310 43126

**Faksi**

+358 9 310 36308

**Y-tunnus**

0201256-6

**Tilinro**

**Alvno**

FI02012566



20.03.2018

Asia/5

## § 25

### Kaupungin viranomaisten päätösten seuraaminen

#### Päätös

Tarkastuslautakunta päätti merkitä tiedoksi, että puheenjohtajan ja tarkastusjohtajan päätöksiä ajalta 6.3-19.3.2018 ei ollut.

Esittelijä

va. tarkastusjohtaja  
Timo Terävä

#### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

#### Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

#### Esittelijän perustelut

Päätöksiin voi tutustua osoitteessa <https://www.hel.fi/tav/fi/paatoksente-ko/viranhaltijapaatokset>.

Esittelijä

va. tarkastusjohtaja  
Timo Terävä

#### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

---

**Postiosoite**

PL 400  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
timo.terava@hel.fi

**Käyntiosoite**

Unioninkatu 25  
Helsinki 17  
<http://www.hel.fi/www/tav/fi/tarkastus-lautakunta/>

**Puhelin**

+358 9 310 43126

**Faksi**

+358 9 310 36308

**Y-tunnus**

0201256-6

**Tilinro****Alvno**

FI02012566



20.03.2018

Asia/6

## § 26

### Ilmoitusasiat

#### Päätös

Tarkastuslautakunta päätti merkitä tiedoksi viraston ilmoitusasiat.

Esittelijä

va. tarkastusjohtaja  
Timo Terävä

#### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

#### Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

#### Esittelijän perustelut

Vuoden 2017 arviointikertomuksen valmistelun aikataulu ja kertomukseen liittyvä tiedottaminen

Johtava tuloksellisuustarkastaja esittelee vuoden 2017 arviointien edistymistä ja arviointikertomuksen valmistelun aikataulua.

Lisäksi va. tarkastusjohtaja esittelee arviointikertomukseen liittyvää tiedottamista.

Pääkaupunkiseudun tarkastuslautakuntien seminaari

Seminaari järjestetään 29.11.2018 klo 11.30-16. Järjestämisvastuussa on Vantaan ulkoinen tarkastus. Ohjelma on valmisteilla ja siihen on mahdollista tehdä aihe-ehdotuksia. Va. tarkastusjohtaja esittelee asiaa.

Helsingin tytäryhteisöjen tilintarkastuksen järjestäminen

Va. tarkastusjohtaja esittelee asiaa.

Esittelijä

va. tarkastusjohtaja  
Timo Terävä

#### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

---

**Postiosoite**

PL 400  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
timo.terava@hel.fi

**Käyntiosoite**

Unioninkatu 25  
Helsinki 17  
<http://www.hel.fi/www/tav/fi/tarkastus-lautakunta/>

**Puhelin**

+358 9 310 43126

**Faksi**

+358 9 310 36308

**Y-tunnus**

0201256-6

**Tilinro**

**Alvno**  
FI02012566



20.03.2018

---

## MUUTOKSENHAKUOHJEET

### 1

#### MUUTOKSENHAKUKIELTO

##### **Pöytäkirjan 21, 22, 23, 24, 25 ja 26 §:t.**

Tähän päätökseen ei saa hakea muutosta, koska päätös koskee asian valmistelua tai täytäntöönpanoa.

Sovellettava lainkohta: Kuntalaki 136 §

---

**Postiosoite**

PL 400  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
timo.terava@hel.fi

**Käyntiosoite**

Unioninkatu 25  
Helsinki 17  
<http://www.hel.fi/www/tav/fi/tarkastus-lautakunta/>

**Puhelin**

+358 9 310 43126

**Faksi**

+358 9 310 36308

**Y-tunnus**

0201256-6

**Tilinro****Alvno**

FI02012566



20.03.2018

---

## Tarkastuslautakunta

Dan Koivulaakso  
puheenjohtaja

Liisa Kähkönen  
pöytäkirjanpitäjä

Pöytäkirja tarkastettu

Sanna Lehtinen

Juhani Strandén

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu.

Pöytäkirja on pidetty nähtävänä yleisessä tietoverkossa osoitteessa  
[www.hel.fi](http://www.hel.fi) 23.03.2018.

---

**Postiosoite**

PL 400  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
[timo.terava@hel.fi](mailto:timo.terava@hel.fi)

**Käyntiosoite**

Unioninkatu 25  
Helsinki 17  
<http://www.hel.fi/www/tav/fi/tarkastus-lautakunta/>

**Puhelin**

+358 9 310 43126

**Faksi**

+358 9 310 36308

**Y-tunnus**

0201256-6

**Tilinro**

**Alvno**

FI02012566