



27.02.2023

Asia/12

§ 126

Tytäryhteisökohtaisten omistajastrategioiden päivittäminen tukipalvelut ja muut -yhteisöryhmään kuuluvissa tytäryhteisöissä

HEL 2022-015453 T 00 01 05

Päätös

Kaupunginhallitus päätti hyväksyä tukipalvelut ja muut-yhteisöryhmään kuuluvien tytäryhteisöjen omistajastrategioiden päivittämisen liitteenä olevien luonnosten mukaisesti.

Esittelijä

kansliapäällikkö
Sami Sarvilinna

Lisätiedot

Miia Aho, konsernilakimies, puhelin: 310 36445
miia.aho(a)hel.fi

Liitteet

- 1 DigiHelsinki Oy omistajastrategia
- 2 Helsingin Konsernihankinta Oy omistajastrategia
- 3 Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy omistajastrategia 2021
- 4 Seure Henkilöstöpalvelut Oy omistajastrategia
- 5 Työmaahuolto Oy Ab omistajastrategia

Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus

Otteet

| Ote | Otteen liitteet |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| DigiHelsinki Oy | Esitysteksti Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus Liite 1 |
| Helsingin Konsernihankinta Oy | Esitysteksti Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus Liite 2 |
| Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy | Esitysteksti Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus Liite 3 |
| Seure Henkilöstöpalvelut Oy | Esitysteksti Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus |



27.02.2023

Asia/12

Työmaahuolto Oy Ab

tus
Liite 4
Esitysteksti
Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus
Liite 5

Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

Esittelijän perustelut

Tytäryhteisökohtaiset omistajastrategiat

Kaupunginhallitus hyväksyi 22.3.2021 ja 12.4.2021 uuden mallin mukaiset tytäryhteisökohtaiset omistajastrategiat kaupunginvaltuuston konserniohjeen määräyksiä noudattaen. Sen jälkeen perustettujen tytäryhteisöjen osalta omistajastrategia on hyväksytty yhtiön perustamispäätöksen yhteydessä. Tukipalvelut ja muut-yhteisöryhmään kuuluvista tytäryhteisöistä DigiHelsinki Oy on perustettu vuonna 2022 kaupunginvaltuuston 1.6.2022 omistajastrategisten linjausten mukaisesti.

Konserniohjeen mukaisesti yhteisön omistaminen ei ole kaupungin perustehtävä, vaan sen tulee lähtökohtaisesti tukea ja palvella palvelujen järjestämistä, kaupungin taloutta tai muuten kaupungin yhteiskunnallisia tavoitteita. Kaupungin omistuksella yhteisöissä tulee olla kaupungin strategiaan perustuva tarkoitus ja tavoite. Tämän perusteella tytäryhteisökohtaisessa omistajastrategiamallissa tehdään keskipitkän aikavälin linjauksia ko. yhteisön ja niiden mahdollisesti muodostaman alikonsernin omistukseen, toimintaan ja talouteen sekä hallituksen kollektiivisiin osaamiskriteereihin liittyen sekä määritellään keskeisiä ko. aikavälin tavoitteita ja niiden avainmittareita.

Tytäryhteisökohtaisten omistajastrategioiden tarkoituksena on edistää kaupungin omistaja-arvon myönteistä kehitystä ja tukea tytäryhteisöjen johtamista antamalla hallituksille ja toimivalle johdolle selkeä kuva siitä, mihin suuntaan kaupunki omistajana haluaa toimintaa kehitettävän.

Nämä tytäryhteisökohtaiset omistajastrategiat kuvastavat myös kaupungin omaa sitoutumista omistajana tytäryhteisöille asetettaviin keskipitkän aikavälin kehittämistavoitteisiin ym. linjauksiin.

Tytäryhteisökohtaiset omistajastrategiat valmistellaan ja päivitetään yhteisöryhmittäin seuraavasti:

- markkinaehtoisesti toimivat tytäryhteisöt,



27.02.2023

Asia/12

- alueelliset ja infra,
- asunnot,
- elinvoima- ja markkinointi,
- kulttuuri,
- liikunta,
- sosiaali- ja terveys,
- toimitilat,
- tukipalvelut ja muut

Tytäryhteisökohtaisten omistajastrategioiden päivittäminen

Kaupungin tytäryhteisökohtaisen omistajastrategian tulee tukea pitkäjänteisyyttä ja ennustettavuutta tytäryhteisön toiminnassa, minkä mukaisesti omistajastrategiat on laadittu keskipitkälle aikavälille. Omistajastrategioita päivitetään suunnitellusti yhteistyössä toimialojen ja tytäryhteisöjen kanssa. Yksittäisen tytäryhteisön tilanteen vaatiessa sen omistajastrategiaa voidaan päivittää myös varsinaisen päivityssyklin ulkopuolella.

Koska vuonna 2021 hyväksytty tytäryhteisökohtainen omistajastrategiamalli on kaupungille uusi, on konserniohjausyksikkö tunnistanut tarpeen tehdä niihin jo näin pian, vain vuosi omistajastrategioiden ensimmäisen hyväksymisen jälkeen muutoksia, jotka pitkälti ovat teknisiä ja/tai muuten vähäisiä, ellei jäljempänä erikseen toisin todeta. Suuressa osassa tytäryhteisökohtaisia omistajastrategioita muutokset ovat hyvin pieniä.

Omistajastrategioihin tehdyt muutokset liittyvät seuraaviin kokonaisuuksiin:

- Kiinteistöjä hallinnoivien tytäryhteisöjen (kiinteistöosakeyhtiöiden) omistamiseen liittyviä linjauksia on päivitetty yhteistyössä kaupunkiympäristön toimialan kanssa ottaen huomioon erityisesti se, onko kaupungilla tarve ko. kiinteistölle esim. palvelutuotannon näkökulmasta tai strategisesta syystä.
-
- Kuntalain mukaan kunnan tytäryhteisön hallituksen kokoonpanosaon otettava huomioon yhteisön toimialan edellyttämä riittävä taoudenja liiketoiminnan asiantuntemus. Lisäksi kaupungin konserniohjeessaon hallituksen jäseniä koskevia yleisiä osaamisvaatimuk-



sia. Näitä ei ole tarkoitus enää toistaa omistajastrategiatasolla, vaan päivityksissä on hallituksen osaamisvaatimuksina listattu vain näitä täydentäen ko. yhteisössänimenomaan vaadittavat kollektiiviset osaamiset. Edelleen näitä nk. kollektiivisia osaamisvaatimuksia on yhtenäisesti ja tiivistetty noin 30 osaamisvaatimukseen. Tämä muutos liittyy ennen kaikkea hallitusjäsentenosaamisen ja kokemuksen painottamiseen enenevässä määrin hallitusvalinnoissa sekä vertailun mahdollistamiseen ottaen huomioon konsernijaoston päätöksen 12.4.2021, § 50 linjaukset. Tarkoituksena on, että jatkossa hallitusjäsen ehdokkaat täyttävät jo ennakkoon kyselyn, jossa kartoitetaan heidän osaamistaan ko. tytäryhteisön hallituksen kollektiivisten osaamisvaatimusten kannalta.

- Tytäryhteisöjen tavoitteita ja niiden mittareita on yhdenmukaistettu ja päivitetty niin, että ne olisivat mahdollisimman yksiselitteisiä ja valittu mittari mittaisi mahdollisimman tarkasti tavoitetta. Liian yleisesti kuvatut tavoitteet ja/tai niiden mittarit eivät ohjaa tytäryhteisön toimintaa toivotusti, jolloin niiden toteutuminen on myös epävarmaa. Erityisesti on yhteistyössä kaupunkiympäristön toimialan ympäristöpalveluiden kanssa päivitetty tytäryhteisöjen ilmasto- ja ympäristötavoitteita, minkä lisäksi mm. kaupungin vetovoiman lisäämiseen ja kustannustehokkuuteen liittyvien tavoitteiden mittareita on päivitetty. Asiakaskeskeisyys on mittaroinnin täsmentämiseksi muutettu muotoon ”tyytyväiset asiakkaat”. Henkilöstön tyytyväisyys on jo konserninhjeen mukaisesti tärkeä tavoite koko kaupunkikonsernissa, mutta omistajastrategiseksi tavoitteeksi se on nostettu niissä yhteisöissä, joissa on paljon henkilöstöä ja joissa se liittyy samalla myös niiden toiminnan ja talouden tavoitteisiin.
- Teknisesti omistajastrategioiden tekstiä on yhtenäistetty ja selkeytetty mm. muuttamalla lauseita aktiivimuotoon ja poistamalla asiaan kuulumattomia/vaikuttamattomia lisäsanoja ja -määreitä

Tällä teknisellä päivityskierroksella yhteisöjen salkuttamiseen markkinaehtoisesti toimiviin tytäryhteisöihin ja muihin tytäryhteisöihin ei ole tehty muutoksia.

Nyt tehtävistä päivityksistä on pyydetty kommentit kaupunginkansliasta ja toimialoilta sekä kunkin tytäryhteisön hallitukselta.

Tukipalvelut ja muut-yhteisöryhmään kuuluvat tytäryhteisöt

Tukipalvelut ja muut-yhteisöryhmään kuuluvat seuraavat tytäryhteisöt:

- DigiHelsinki Oy
- Helsingin Konsernihankinta Oy



27.02.2023

Asia/12

- Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy
- Seure Henkilöstöpalvelut Oy
- Työmaahuolto Oy Ab

Edellä lueteltujen tytäryhteisöjen päivitetty omistajastrategiat ovat liitteinä 1-5.

Yleisten edellä kuvattujen päivitysten lisäksi tukipalvelut ja muut yhteisryhmään kuuluvan Työmaahuolto Oy Ab:n omistuslinjausta päivitettiin niin, että kaupungin omistuksesta voidaan luopua, jos se perusteltua kaupungin ruokahuollon organisoimisen kannalta.

Päätösesitys perusteluineen vastaa kaupunginhallituksen konsernijaoston esitystä.

Esittelijä

kansliapäällikkö
Sami Sarvilinna

Lisätiedot

Miia Aho, konsernilakimies, puhelin: 310 36445
mii.aho(a)hel.fi

Liitteet

- 1 DigiHelsinki Oy omistajastrategia
- 2 Helsingin Konsernihankinta Oy omistajastrategia
- 3 Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy omistajastrategia 2021
- 4 Seure Henkilöstöpalvelut Oy omistajastrategia
- 5 Työmaahuolto Oy Ab omistajastrategia

Oheismateriaali

- 1 DigiHelsinki Oy omistajastrategia 2022
- 2 Helsingin Konsernihankinta Oy omistajastrategia 2021
- 3 Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy omistajastrategia 2021
- 4 Seure Henkilöstöpalvelut Oy omistajastrategia 2021
- 5 Työmaahuolto Oy Ab omistajastrategia 2021

Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus

Otteet

Ote
DigiHelsinki Oy

Otteen liitteet
Esitysteksti
Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus
Liite 1



27.02.2023

Asia/12

| | |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Helsingin Konsernihankinta Oy | Esitysteksti Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus Liite 2 |
| Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy | Esitysteksti Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus Liite 3 |
| Seure Henkilöstöpalvelut Oy | Esitysteksti Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus Liite 4 |
| Työmaahuolto Oy Ab | Esitysteksti Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus Liite 5 |

Tiedoksi

Kaupunginkanslia

Päätöshistoria

Kaupunginhallituksen konsernijaosto 30.01.2023 § 11