

KAUPUNKISTRATEGIA MAAILMAN TOIMIVIN KAUPUNKI

Kaupunkiympäristön toimenpideohjelma 2018-2021

Kaupunkiympäristön painotukset

Kestävän kasvun turvaaminen <ul style="list-style-type: none">➤ Asuntotuotannon edistäminen➤ Liikkumisen sujuvuus ja kestävät kulkumuodot➤ Keskustan elinvoimaisuuden kehittäminen➤ Moderni ilmastovastuu➤ Elävät, omaleimaiset ja turvalliset kaupunginosat➤ Segregaation ehkäisy	Uudistuvat palvelut <ul style="list-style-type: none">➤ Monipuoliset sijaintipaikat yrityksille➤ Kumppanuus ja osallisuus toimintatapana vahvistuvat➤ Hallitusti nopeampaan ja ketterämpään toimintakulttuuriin➤ Hyvä johtaminen ja hyvinvoiva henkilöstö➤ Palveluita uudistetaan asukaslähtöisesti
Vastuullinen taloudenpito <ul style="list-style-type: none">➤ Omaisuudenhallintaa toteutetaan elinkaaritalousellisesti➤ Kiinteistökannan laadun parantaminen➤ Investointien vaikuttavuus ja oikea-aikaisuus➤ Tuottavuuden parantaminen➤ Vahvistetaan kaupungin asemaa metropolialueena	

T O I M E N P I T E I S E N S E U R A N T A V U O S I 2 0 2 0

KESTÄVÄ KASVU				
Asuntotuotannon edistäminen				
Tavoitteet	Toteuma 2019	Toimenpiteet vuodelle 2020	Seuranta 2020 ennuste II (30.6.)	Vastuu
<p>KAUPUNKIRAKENTEEN TOIMINNALLISUUS</p> <p>AM-ohjelman toteuttaminen</p> <p>Asumisen ja maankäytön ohjelman (AM-ohjelma) toteutus (kaavoituksen, tontinluovutuksen ja kaupungin oma asuntotuotannon tavoitteet).</p> <p>Mittarit: Kaavoitettu asuntokerrosala km², Luovutettu rakennusoikeus km², Asuntojen rakentaminen omana tuotantona Facta aloitukset</p>	<p>Asuntokerrosalatoteuma 31.12.2019 (tarkistettuja kaavaehdotuksia): 878 363 k-m², josta täydennysrakentamiseen 281 424 k-m² (joka on 40,2%, laskettuna koko vuoden tavoitteesta, 700 000 k-m²:sta).</p> <p>Suurimmat kaavat: Hernesaari (316 000 k-m²), Nihti (124 050 k-m²), Hakaniemenranta (57 550 k-m²), Nallerinne (132 100 k-m²), Koirasaarentie ja Ilomäentie (59 748 k-m²). päivitetty PR 15.1.20</p> <p>Tontinluovutuksen osalta tavoitetta ei saavutettu. Asuinrakennusoikeutta luovutettiin 294 389 k-m². (15.1.20)</p> <p>Kaupungin oma asuntotuotanto: tavoite (1500 as.) uudisasunnon Facta-aloitusta saavutettiin (1505 as.).</p>	<p>Kaavoitetaan vähintään 700 000 k-m² pääosin raideliikenteen palvelualueelle, josta täydennysrakentamista vähintään 40 %.</p> <p>Asuinrakennusoikeutta luovutetaan 400 000 k-m².</p> <p>Kaupungin oma asuntotuotanto: tavoite (1500 as.) uudisasunnon Facta-aloitusta. Ohjelmoitu 1528 Facta-aloitusta.</p>	<p>30.6. mennessä kaavoitettu noin 300 000 k-m². Suurimmat kaavat: Eteläinen Postipuisto 152 500, Pitäjänmäen kutomotie 49 000, Jätkäsaaren palvelukortteli 34 600, Itä-keskuksen Jokerikortteli 19 200. Ennuste vuoden loppuun mennessä 700 000 k-m².</p> <p>Asuinrakennusoikeutta luovutettu 5/2020 145 000 k-m², josta noin 57 % vuokraamalla ja noin 43 % myymällä. Vuoden loppuun mennessä ennustetaan toteutuvan tavoitteen mukaisesti 400 000 k-m², mutta tähän liittyy epävarmuutta.</p> <p>6/2020 147 Facta-aloitusta. Ennuste vuoden loppuun mennessä 1528 aloitusta.</p>	<p>Hakala (Piimies)</p> <p>Haapanen</p> <p>Kivisyrjä</p>
<p>Infrahankkeiden investointiohjelma sovitetaan yhteen AM-ohjelman kanssa.</p>	<p>Vuodelle 2019 asetettu mittarit ovat seurannassa, seuranta osoittanut että mittareiden kalibrointi kanslian kanssa on tarpeellista. Mittarit näyttävät epäluotettavaa tulosta. LSU 14.1.2019</p>	<p>Infrahankkeiden investointiohjelma sovitetaan yhteen AM-ohjelman kanssa, hyödyntämällä yhteistä sähköistä ohjelmointi alustaa.</p>	<p>Talousarvioehdotuksen tekeminen vuodelle 2021 on käynnistynyt, asuntotuotannon edellytyksenä olevat katusuunnitteluhankkeet on eritelty talousarvioehdotuksen pohjaksi.</p>	<p>Putkonen</p>

<p>Mittari: AM-ohjelman ja katuinvestointiohjelman yhteensovittaminen; ATO-mittari</p>		<p>ATO-mittari on otettu käyttöön 2019 mutta mittarin toimivuus arvioidaan uudestaan 2020.</p>	<p>Ato-mittarin toimivuuden tarkastelua on tehty, nykyisellään mittaristo ei toimi</p>	
<p>TÄYDENNYSRAKENTAMISEN TEHOSTAMINEN</p> <p>Hankkeet</p>	<p>Täydennysrakentamiseen kaavoitettiin 281 424 k-m², joka on 40,2%, laskettuna koko vuoden tavoitteesta (700 000 k-m²). Isoimmat hankkeet olivat Koirasaarentie ja Ilomäentien alue (59 748 k-m²), Maaherrantie 34-42 ja viereinen puisto (28 320 k-m²), Helsinki Garden (18 000 k-m²) ja Vallilan pohjoisosa (15 850 k-m²).</p>	<p>Täydennysrakentamiskaavoja toteutetaan asemanseutujen, Raide-Jokerin ja metroasemien varsiin ja asemien ympäristöön.</p> <p>Tarkistetut asemakaavat toteutetaan alueille: Laajasalo ratikkakortteli, Karhunkaatajan alue, Meri-Rastilan itä- ja länsiosat ym. hankkeita.</p> <p>Suunnitteluperiaatteiden ja asemakaavojen valmistelua jatketaan useille alueille, eritoten kaupunki-uudistusalueille.</p>	<p>Laajasalon ratikkakorttelin ehdotus hyväksyttiin lautakunnassa 3.3., tarkistettu ehdotus valmistuu tänä vuonna.</p> <p>Meri-Rastilan itäosan kaavaehdotus hyväksyttiin lautakunnassa 11.2. Meri-Rastilan länsiosan tarkistettu ehdotus valmistuu tänä vuonna.</p> <p>Itäkeskuksen jokerikortteli lautakunnassa 9.6., Ounasvaarantie 2 ja Pallaksentie 1 tarkistettu ehdotus valmistuu tänä vuonna.</p>	<p>Hakala (Piimies)</p>
<p>Kestävän kasvun turvaaminen pitkällä aikavälillä sekä kaupunkistrategiasyöte</p>	<p>Edennyt vuosisuunnitelman mukaisesti: Helsingin yleiskaavan 2016 Toteuttamisohjelman 2017-2021 vuosittainen tarkistus Kylk lautakunnassa 6/2020.</p> <p>Edennyt vuosisuunnitelman mukaisesti: koko kaupunkia tarkastelevien yhteen kokoavien, Alueellisten muutosvoimien tunnistamiseen perustuvien kehityskuvatöiden (AKK) päätyminen ja yhteenvetöjen koosteiden valmistelu. Valmisteltu tiiviissä yhteistyössä laajasti poikkihallinnollisesti osallistaen.</p>	<p>Helsingin yleiskaavan toteuttamista jatketaan toteuttamisohjelman ensimmäisen vaiheen painopistealueiden suunnittelun edistämällä ja käynnistämällä yleiskaavan toteuttamisohjelman päivitys, jonka pohjalta laaditaan syöte kaupunkistrategian päivityksen tueksi.</p> <p>Laadittujen yhteen kokoavien, alueellisten muutosvoimien tunnistamiseen perustuvien kehityskuvatöiden (AKK) pohjalta koostetaan yhteenveto, joka muodostaa keskeisen syötteen toteuttamisohjelman päivitykseen.</p>	<p>Yleiskaavan toteuttamisohjelman päivitystyö käynnistetty Info – tilaisuudella 25.3.2020, poikkihallinnollisena, osallistujia 170 hlö. Haastattelutoteutukset: Kanslia ja Kympp 30.4. ja Kasko, Kuva ja Sote 30.6.</p> <p>Muutosvoimien tunnistamiseen perustuvien kehityskuvatöiden (AKK) syötteen huomioiminen ja arviointi pandemiatilanteen vaikutuksiin.</p> <p>Osallistuminen laajapohjaiseen Asemanseutujen kehittäminen – yhteistyöryhmään ja</p>	<p>Rajala</p>

	<p>Edennyt vuosisuunnitelman mukaisesti: Asemanseutujen kehityksen ja täydennysrakentamisen edellytysten edistäminen hankkeissa ja ryhmissä tiiviissä yhteistyössä on toteutettu seuraavasti: Malmin asemanseudun visiotyötä tukevat hankkeet (AELCLIC-tutkimushanke ja työpajasarja yhdessä Aalto-yliopiston ja paikallisten toimijoiden kanssa, Fiksu Assa - ilmastopäivät, Horizon EU-hankehaku), Mellunkylän visiotyön skenaariotarkastelut.</p> <p>Kaupunkiuudistusalueita koskevien toimenpiteiden koordinointi ja yhteistyö kanslian kanssa sekä Asemanseutujen yhteistyöryhmän perustaminen.</p>	<p>Tiiviissä yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa selvitetään mahdollisuuksia parantaa strategisesti tärkeiden asemanseutujen täydennysrakentamisen edellytyksiä ja arvioidaan maanhankinnan tarpeita yleiskaavan toteuttamisohjelman painopistealueilla.</p> <p>Energiahuollosta vastaavien toimijoiden kanssa edistetään näihin alueisiin liittyvien voimajohtolinjojen, kaasuverkon, voimajohtojen, vesihuollon yleissuunnittelua.</p>	<p>seurantaryhmään sekä MAPO2-ohjaus- ja kommentointityöhön maanhankintatarpeiden huomioon ottamiseksi yleiskaavan toteuttamisohjelman painopistealueilla.</p>	
<p>Kestävän kasvun turvaaminen pitkällä aikavälillä sekä kaupunkistrategiasyöte</p>		<p>Työ Östersundomin yleiskaavan lainvoimaiseksi saattamiselle jatkuu. Yleiskaavan on arvioitu tulevan voimaan vuonna 2021. Alueella valmistaudutaan voimassa olevien, vanhentuneiden asemakaavojen kumoamisprosessiin.</p>	<p>Östersundomin yleiskaavasta on valitettu korkeimpaan hallinto-oikeuteen (KHO) Arvio: KHO-päätös vuodenvaihteessa 2020/2021.</p>	<p>Rajala</p>
<p>MARKKINAEHTOINEN PYSÄKÖINTI</p> <p>Tehdään alueellinen pysäköintimalliselvitys</p>	<p>Kaupunkiympäristölautakunta päätti markkinaehtoisen pysäköinnin kokeilun periaatteista 16.4.2019. Markkinaehtoisen pysäköinnin periaatteet hyväksyttiin kaupunkiympäristölautakunnassa ja niitä sovelletaan sovittujen kohteiden semakaavamerkinnoissa (Hernesaaari, Nihti, Hakaniemen ranta)</p>	<p>Valmis</p>		<p>Putkonen</p>

KESTÄVÄ KASVU				
Liikkumisen sujuvuus ja kestävät kulkumuodot				
Tavoitteet	Toteuma 2019	Toimenpiteet vuodelle 2020	Seuranta 2020 ennuste II (30.6.)	Vastuu
<p>LIKKUMISOHJELMA</p> <p>Kaupunkiyhteinen hanke</p> <p>Turvallinen, houkutteleva kaupunkiympäristö: liikkumisolosuhteiden kehittäminen kokonaisuutena (liikuntapaikat, puistot, koulujen ja varhaiskasvatusyksiköiden pihat, merelliset alueet, kävely- ja pyörätiet jne.). Kuvan vetämä ohjelma.</p> <p>Mittari:</p> <p>Jalankulku-, pyöräily- ja joukkoliikennematkojen yhteenlaskettu osuus</p>	<p>Liikkumishjelman toimenpiteitä toteutetaan vuoden 2019 aikana: rakennetaan pyöräteitä ja pyöräpysäköintiä, laajennetaan kaupunkipyöräjärjestelmää, vakiinnutetaan tehostettu talvikunnossapito pyöräteiden osalta, EU:n Horizon hankkeen parhaita käytäntöjä sovelletaan Helsinkiin.</p> <p>Aluesuunnittelussa mukana tältä osin yleiset alueet, ja tarpeet muodostetaan hankkeiksi. Viheralueiden toteutussuunnittelussa (investointiohjelma) painotetaan myös käytävyyhteyksiä.</p>	<p>Liikkumishjelman toimenpiteiden toteuttamista jatketaan: rakennetaan pyöräteitä ja pyöräpysäköintiä, laajennetaan kaupunkipyöräjärjestelmää, vakiinnutetaan tehostettu talvikunnossapito pyöräteiden osalta, sovelletaan EU:n Horizon hankkeen parhaita käytäntöjä Helsinkiin.</p> <p>Osallistutaan Bloombergin Partnership for Healthy Cities hankkeeseen aiheena turvallinen ja aktiivinen liikkuminen.</p> <p>Toteutetaan suojateiden suunnitteluperiaatteiden mukaisia järjestelyitä vaarallisiksi tunnistettujen ylityspaikkojen osalta.</p> <p>Aluesuunnitelmien laadinnassa yhtenä painotuksena on hyvä arkiliikkuminen ja viheralueiden toteutuksessa (suunnittelussa) painotus käytävyyhteyksien parantamisessa.</p>	<p>Pyöräliikenteen verkostoa parannetaan kantakaupungissa teettämällä rakennussuunnitelmia noin 5 km katuosuudelle.</p> <p>Pyöräväylien ylläpitoa talvihoidon priorisoitujen reittien osalta jatketaan suunnitelman mukaisesti ja talviuollettujen pyöräväylien rinnakkaiset kävelyväylät hoidetaan tehostetusti. Pyöräilyn pääreiteille on asennettu keliantureita antamaan tietoa mm. liukkauden syntymisestä.</p> <p>Lautakunnan hyväksymien suojateiden suunnitteluperiaatteiden mukaisia toimenpiteitä viedään käytäntöön.</p>	<p>Putkonen</p> <p>Seppälä</p> <p>Putkonen</p> <p>Luomanen</p>
<p>Kehitetään Helsingin liikenneverkkoa liikkumisen kehittämissuunnitelman (SUMP) mukaisesti.</p>	<p>Tulokset esiteltä lautakunnalle 26.2.2018. <u>Tulokset</u></p> <p>Sen jälkeen on laskettu ja kehitetty vertailukelpoisia kestävän liikkumisen</p>	<p>Toteutetaan kestävää liikkumista edistäviä hankkeita, kuten pyöräilyn edistämishjelma ja kävelykeskustan laajentaminen.</p>	<p>Kävelykeskustan laajentamishanke etenee kaupunginhallituksessa hyväksytyjen tavoitteiden mukaisesti</p>	<p>Putkonen</p>

<p>Liikkumisen kehittämisohjelma</p> <p>Kestävän kaupunkiliikunnan suunnitelma</p>	<p>tunnuslukuja EU-hankkeessa (SUMI) yhteistyössä muiden eurooppalaisten kaupunkien kanssa.</p>	<p>Toteutetaan SUMP-mittaristo vuoden 2019 tilastoista.</p>	<p>Pyöräliikenteen tavoiteverkkojen priorisointi- ja toteuttamisohjelma valmistuu</p>	
<p>Helsingin raitioliikenteen kehittämisohjelman toteuttaminen</p> <p>Raitioliikenteen kehittämisohjelma</p>	<p>Tehty raitioliikenteen sujuvoittamisselvitykset Keskusta-Hakaniemi -osuudelle ja Bulevardille. Raitiotiekatujen pysäköintimerkintöjen periaatteet laadittu ja liikenteenohjaussuunnitelmat tehty Munkkiniemeen ja Kruununhakaan. Liikennevaloetuuksien kehittäminen osuuskittain on aikataulutettu, suunnittelu ja testaus Mannerheimintielle Oopperasta pohjoiseen aloitettu.</p>	<p>Toteutetaan raitioliikeliikennevalo-ohjauksen sujuvoittamistoimenpiteet linjoille 4 ja 10 Eduskuntatalolta pohjoiseen (Mannerheimintie, Tukholmankatu, Paciuksenkatu). Lisäksi toteutetaan Hämeentien liikennevalojen ohjelmointi kehittämisperiaatteiden mukaisesti.</p> <p>Kaisaniemenkatu-Unioninkadun, Liisankadun liittymän ja Pitkänsillan raitiovaunukaistojen yleissuunnittelu valmistuu. Laaditaan selvitys raitiotiepysäkkien sekä raitioteiden kadunylitysten järjestelyistä.</p> <p>Raitioliikenteen kehittämisohjelman toimenpiteitä toteutetaan liikenne- ja katusuunnittelussa</p>	<p>Raitioliikenteen liikennevaloetuuksien toimenpiteet valmistuvat suunnitellusti Mannerheimintielle, Tukholmankadulla, Paciuksenkadulla sekä Hämeentien rakennustyömaan osuudella.</p> <p>Kaisaniemenkadun, Unioninkadun ja Liisankadun liittymän yleissuunnitelma valmistuu.</p> <p>Länsi-Helsingin raitioteiden, sisältäen Vihdinbulevardin pikaraitiotien, yleissuunnitelmaa valmistellaan päätöksentekoon.</p>	<p>Putkonen</p>
<p>Pyöräilyn edistämisohjelman toteuttaminen</p> <p>Pyöräilyn edistämisohjelma</p>	<p>Pyöräiliikenteen kehittämisohjelman päivitystyö on käynnissä; mm. vuorovaikutustyöpajoja on järjestetty asukkaiden, asiantuntijoiden ja sidosryhmien kanssa. Ohjelman luonnos valmistuu vuoden 2019 aikana.</p> <p>Vuonna 2019 valmistuvat Mäkelänkadun ja Itäbaanan Kulosaaren Puistotien katusuunnitelmat täydentäen</p>	<p>Pyöräilyn edistämisohjelma 2.0 viedään päätöksentekoon.</p> <p>Arabianbaanan ja Itäbaanan yleissuunnitelmat valmistuvat.</p> <p>Pyöräiliikenteen viitoituksen yleissuunnitelma valmistuu.</p>	<p>Pyöräiliikenteen kehittämisohjelman päivitys hyväksytty kylkissä</p> <p>Itäbaanan katu- ja yleissuunnittelu etenee</p>	<p>Putkonen</p>

	kantakaupungin pyöräliikenteen tavoiteverkkoa. Seuraavaksi laaditaan liikenteen yleissuunnitelma ja katusuunnitelmat Itäbaanasta välillä Kulosaari-Itäkeskus. Pyöräpysäköintilinjat rakennetaan Kaartinkaupunkiin.	Pyöräliikenteen suunnitteluohjeen koulutukset järjestetään Pyöräpysäköinnin kehittäminen jatkuu. EU:n HandShake -hankkeen parhaita käytäntöjä sovelletaan Helsinkiin.	Koronatilanteen mahdollistamia tilapäisiä pyöräliikennejärjestelyjä suunnitellaan. Koulutukset on peruutettu toistaiseksi. Herttoniemenrannan, Kulosaaren ja Mustikkamaan PP-pysäköinnin toteutussuunnittelu käynnissä	
Älyliikenneohjelman toteuttaminen Älyliikenneohjelma	Työ on valmistunut kesällä. Se on hyväksytty kylk:ssa 17.9. ja etenee seuraavaksi kh:n käsittelyyn. Syksyn aikana jatkuu liikenteenohjauslaitteiden alusta- ja ohjelmointityökalujen kehitystyö osana Jätkäsaaren Mobility Labia.	Käynnistetään seudullinen esiselvitys yhteistoiminnallisen ja vuorovaikutteisen liikenteen hallinnan kehittämisestä. Toteutetaan automaattiliikenteen pilottien edellyttämät infratoimenpiteet. Valitaan data-alustan konkreettinen toteuttamismalli ja käynnistetään toteutus	Seudullinen liikenteen hallinnan esiselvitys käynnistyy aikataulussa. Liikennetiedon data-alustan määrittelytyö on käynnissä. Toteutus käynnistyy suunnitellusti syksyllä.	Putkonen
Toteutetaan yhteistyötä jalankulun reitistön vahvistamiseksi mm. Viistran toimenpideohjelman (ulkotilaohjelma) pohjalta	Merellisen rantareittien ja virkistysreittien epäjatkuvuuskohtia suunnittelussa; merellisen reitin opasteita testataan, jalankulku painopisteenä suunnitelmissa, jatkuvaa toimintaa	Helsingin rantareitin opastaminen jatkuu ja epäjatkuvuuskohtia korjataan. (Katso myös merellinen) Reittien suunnittelua painotetaan aluesuunnitelmissa.	Kantakaupungin opastus valmistunut, Keskuspuiston opastus valmistunut	Luomanen
KESTÄVÄ KASVU				
Keskustan elinvoimaisuus				
Tavoitteet	Toteuma 2019	Toimenpiteet vuodelle 2020	Seuranta 2020 ennuste II (30.6.)	Vastuu
KÄVELYKESKUSTAN LAAJENTAMINEN Kaupunkiyhteinen hanke	Kävelykeskusta ja maanalainen kokoojakatu ovat lautakunnassa päätöksenteossa jatkosuunnitteluun valittavien vaihtoehtojen osalta	Kävelykeskustan laajentamishanketta edistetään kaupunginhallituksessa hyväksytyjen tavoitteiden mukaisesti.	Kävelykeskustan laajentamishanke etenee hyväksytyjen tavoitteiden mukaisesti (kylk 8.10.2019 ja	Hakala (Piimies)

<p>Mittari:</p> <p>Keskusta-alueiden kävely-ympäristön toiminnallisen ja kaupunkikivallisen laadun parantuminen, seurantamittari</p> <p>ULKOILMATAPAHTUMIEN MAHDOLLISTAMINEN</p> <p>Tapahtumien mahdollistaminen; hankkeet mm: Baanan ja Töölönlahden alue, Suvilahdenalue.</p> <p>Mittari:</p> <p>Ulkoilmatapahtumien tapahtuma-aluevuokrauksen läpimenoaika (mediaani viisi arkipäivää).</p>	<p>projektisuunnitelmassa esitetyn mukaisesti.</p> <p>Kävelyn edistämishjelma on valmisteilla.</p> <p>Tapahtumien järjestämistä helpottamaan tarkoitettu ulkoilmatapahtumien lean-projekti toteutettiin kevään aikana. Lupaprosessi on nyt sujuvampi ja päätöksenteon nopeutta mitataan jatkuvasti. Siirryttiin "jatkuvan kehittämisen" tasolle.</p> <p>Suvilahden tapahtumakorttelin suunnittelukilpailu päättyy loppuvuodesta 2019. Suunnittelu jatkuu 2020.</p>	<p>Ulkoilmatapahtumaprosessia kehitetään ja seurataan; keskeinen tunnusluku on läpimenoajan mediaani.</p> <p>Laaditaan Suvilahden voimalaitosalueen suunnitteluperiaatteet syksyllä 2019 pidetyn kilpailun pohjalta</p>	<p>kaupunginhallituksen käsittely). Lisäksi kävelyn edistämisen toimenpiteitä toteutetaan asema- ja aluekeskusten suunnittelussa.</p> <p>Suvilahden voimalaitosalueen suunnitteluperiaatteiden sijasta laaditaan tapahtumakorttelin asemakaava kiireellisenä, myöhemmin suojelukaava Suvilahteen.</p> <p>Ns. Tapahtumakorttelin kilpailun voittajaksi valittiin Event Hub-ehdotus, jolle tullaan esittämään kehittämisvarausta 9.6. Kylkissä. Kehittämisvarausaikana järjestetään arkkitehtuurikilpailu.</p> <p>HAM: in sijoittumista kaasukelloihin tutkitaan parhaillaan ja Teollisuuskadun akselin yhteydessä tutkitaan RKY-alueen pohjoisreunan lisärakentamista.</p> <p>Veturitallinpihan OAS nähtävillä 18.5.-8.6.2020.</p>	<p>Putkonen</p> <p>Leijo</p> <p>Hakala (Piimies)</p> <p>Luomanen</p>
<p>KESKUSTAN VIIHTYISYYDEN JA TURVALLISUUDEN LISÄÄMINEN</p>	<p>Keskustan visiotyö sekä kantakaupungin kaavojen ajantasaistamisen suunnitteluperiaatteiden laadintatyö jatkuvat. Keskustavision valmistuminen ja siihen kytköksissä ollut kantakaupungin asemakaavojen</p>	<p>Keskustavision valmistuu kaupunkiympäristölautakunnan käsittelyyn kevätkaudella 2020, jonka jälkeen etenee kaupunginhallitukseen (arviolta kesä-syky2020).</p>	<p>Keskustavision kylkin käsittelyyn 8/2020, jonka jälkeen etenee mahdollisesti kh syksyllä 2020.</p> <p>Kantakaupungin asemakaavojen ajantasaistamisen</p>	<p>Hakala (Piimies)</p>

<p>Keskustan elävöittämisshankkeet</p> <p>mm. Kauppatori ja Eteläranta.</p> <p>Keskustan yleisten alueiden kehittäminen mm. Kaisaniemen puisto ja -ranta, Erottajanaukio, valaistuksen periaatteet</p>	<p>ajantasaistamisen periaatteet siirtyivät vuodelle 2020. Visio valmistuu alkuvuodesta 2020, kaavojen ajantasaistamisen suunnitteluperiaatteet loppuvuodesta 2020. Kauppatorin asemakaavan valmistelu eteni syksyisen aineiston nähtävillä olon jälkeen.</p> <p>Eteläsataman itäosan suunnitteluperiaatteiden laatiminen tapahtuu talvella 2019-2020. Pormestari on perustanut Eteläsataman länsiosalle työryhmän, joka tulee laatimaan linjaukset suunnittelulle.</p> <p>Erottajanaukio avattiin syyskuussa 2019 (viimeistelyä kadulla vielä lokakuussa 2019). Johanneksenpuiston suunnitelma hyksyttiin Kylk 11/2019, Sibeliuksenpuiston suunnittelu käynnistyi 2/2019 ja Kaisaniemen puiston suunnittelun tarjouspyyntö saatiin ja konsultti valittiin. Toteutunut.</p>	<p>Kantakaupungin asemakaavojen ajantasaistamisen suunnitteluperiaatteiden valmistelu jatkuu.</p> <p>Eteläsataman itäosan suunnitteluperiaatteiden laatiminen talvella 2020-2021. Kauppatorin kaavan valmistelu jatkuu. Pormestarin vetämä työryhmä koordinoi Eteläsataman länsiosan kehittämistä.</p> <p>Sibeliuksenpuiston puistosuunnitelma valmistuu ja Kaisaniemen puiston suunnittelu käynnistyy tarjouskilpailun ratkettua.</p> <p>Valaistuksen periaatteet valmistuvat.</p>	<p>suunnitteluperiaatteiden valmistelu jatkuu keskustavision pohjalta. Valmistuminen siirtyy alkuvuodelle 2021.</p> <p>Sibeliuksenpuiston suunnitelma on hyväksytty kaupunkiympäristö-lautakunnassa ja rakennussuunnitelmat valmistuvat vaiheittain tänä vuonna, rakentaminen alkaa vuonna 2021. Kaisaniemen puiston suunnittelu on käynnissä</p>	<p>Luomanen</p>
<p>KESKUSTAN RAITIOTIEVERKON KEHITTÄMINEN JA LAAJENTAMINEN</p>	<p>Kalastaman raitiotien toteutus kilpailutetaan Allianssihankeena samalla kun kilpailutetaan Kruunusillat hankkeen Allianssi kesän 2019 aikana. Hernesaaren raitiotien ensimmäinen vaihe valmistuu 2021 syksyllä. Jätkäsaaren raitiotien tavoitelinjaston raiteet valmistuvat 20-luvun puolivälissä. Aikatauluun ovat vaikuttaneet katujen vieressä olevien kiinteistöhankeiden ja Atlantin sillan rakentamisaikataulut. Pasilan sillan raitiotiejärjestelyt valmistuvat kesällä 2019 ja tämän lähialueen radat 2022.</p>	<p>Kalastaman raitiotien ja Kruunusillat allianssivaiheen ohjaus.</p> <p>Jätkäsaaren raitioteiden tavoitelinjastojen ja Pasilan raitiotiejärjestelyjen suunnittelu</p>		<p>Putkonen</p>

KESTÄVÄ KASVU				
Moderni ilmastovastuu				
Tavoitteet	Toteuma 2019	Toimenpiteet vuodelle 2020	Seuranta 2020 ennuste II (30.6.)	Vastuu
<p>PÄÄSTÖVÄHENNYSOHJELMA</p> <p>Kaupunkiyhteinen hanke</p> <p>Hiilineutraali Helsinki-päästövähennysohjelman tavoitteiden toteuttaminen</p> <p>Mittarit: Kaikille Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelman toimenpiteille määritellään mittarit ja niiden tavoitetasot</p> <p>Helsingin kasvihuonepäästöt</p> <p>Katu- ja puistorakentamisessa muodostuvien maa-ainesten hyötykäyttö%</p> <p>Energiansäästö tavoite ulkovalaistuksen ja toimitilojen osalta.</p> <p>Kaupungin hallinnoimien uudisrakennushankkeiden ja korjausrakennushankkeiden suunnittelun ja asuinkerrostalotonttien varaus- ja luovutusehtoihin energiatehokkuustavoite</p>	<p>Seurantatyökalu valmistui ja se julkistettiin lokakuussa. Kansliapäällikkö asettanut HNH-ohjausryhmän syyskuussa ja se on aloittanut toimintansa.</p>	<p>Toteutetaan Hiilineutraali Helsinki 2035 –toimenpideohjelman toimenpiteitä: Varmistetaan kaikkien keskeisten toimenpidealueiden osalta sovittujen toimenpiteiden riittävyys suhteessa tavoitteeseen ja tarpeen mukaan tehdään toimenpiteiden päivitys. Erityispainopiste on toimenpideohjelmassa päätettyjen pilottien ja hankkeiden implementointi osaksi perustoimintoja ja niiden skaalaaminen vaikuttavuuden varmistamiseksi.</p> <p>Vuoden 2020 aikana käynnistetään tavoitteen toteutumisen kannalta keskeinen Energiarenesanssi-ohjelma.</p> <p>Kehitetään edelleen vaikutusten arviointia ja ohjelman viestintää</p>	<p>Toimenpideohjelma etenee, toimenpiteille on määritelty mittarit (sitova tavoite). Fokus on ollut kokonaislämmönkulutuksen pienentämisessä. Liikenteen kokonaisuutta tullaan tarkastelemaan. Energiarenesanssi-ohjelma on valmis. Viestintäsuunnitelma ei ole valmistunut (Vastuutaho: Kanslia)</p>	<p>Koskinen af Hällström</p>
<p>KIERTOTALOUDEN EDISTÄMINEN</p>	<p>Circular Cities -hankkeessa tuotettava politiikkapaperi ja case-katalogi</p>	<p>Kierto- ja jakamistalouden tiekartassa, HNH-toimenpideohjelmassa ja</p>	<p>Kierto- ja jakamistalouden tiekartta hyväksyttiin toukokuussa KYLK:ssä</p>	<p>af Hällström Johanna</p>

<p>Kehitetään toimintoja kiertotalouden edellytysten parantamiseksi ja tehostetaan materiaalien hyödyntämistä ja vähäpäästöisiä materiaaleja hankkeissa.</p> <p><u>Mittari:</u> Katu- ja puistorakentamisessa muodostuvien maa-ainesten hyötykäyttö%</p>	<p>valmistuivat kesäkuussa. Kaupunki kehitti irtaimiston kierrätysjärjestelmän Turun kaupungin kanssa yhteishankkeessa. Biomassoihin liittyen lisättiin yhteistyötä kaupungin sisällä. Kierto- ja jakamistalouden tiekartan kick-off-tilaisuus pidettiin toukokuussa, työpajat syyskuussa.</p> <p>Kaivumaiden, kiviainesten ja purkumateriaalin hyödyntämisen sekä lumen käsittelyn periaatteet ja toimenpideohjelma hyväksyttiin KYLKissä syyskuussa</p>	<p>kaupunkiympäristön toimialan ympäristöohjelmassa olevien kiertotalouteen liittyvien toimenpiteiden toteutus käynnistetään.</p> <p>Kaivumaiden, kiviainesten ja purkumateriaalin hyödyntämisen sekä lumen käsittelyn periaatteiden ja toimenpideohjelman toteutus käynnistetään</p>	<p>ja sen jalkauttaminen ja toteuttaminen on aloitettu. HNH-ohjelmassa ja KYMP:n ympäristöohjelmassa olevien toimenpiteiden toteutus etenee suunnitellusti.</p> <p>Kaivumaiden, kiviainesten ja purkumateriaalin hyödyntämisen -toimenpideohjelmien toteutus on käynnissä. Lumen osalta toimenpideohjelman toteutus on käynnissä. Periaatteet valmiit ja hyväksytty Kylkissä 10/2019.</p>	<p>Rytkönen, Seppälä</p>
<p>ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN</p> <p>Huomioidaan suunnittelussa ennakoidusti sopeutumistarpeet ilmastonmuutokseen.</p>	<p>Ilmastonmuutokseen sopeutumisen linjaukset on hyväksytty kaupunginhallituksessa toukokuussa.</p>	<p>Selvitetään, miten sopeutumista suunnitellaan ja toteutetaan, sekä tunnistetaan kehittämiskohteet.</p> <p>Priorisoidaan kehittämiskohteista kiireellisimmät ja aloitetaan niiden toteuttaminen.</p>	<p>HNH ohjausryhmässä käsiteltiin sopeutumisen koordinoitua kaupungissa 20.5.2020. Kansliapäällikkö nimittää kaupunkitason sopeutumisen asiantuntijaryhmän, jonka tehtävänä on sopeutumisen linjausten priorisointi ja konkretisointi.</p>	<p>af Hällström</p>
<p>TURVATAAN VIHER- JA SINIALUEIDEN EKOLOGINEN LAATU, SAAVUTETTAVUUS JA HYVINVOINTIVAIKUTUKSET</p>	<p>Toiminnassa otetaan huomioon HNH2035-ohjelmaan ja KYMP:n ympäristöohjelma. Saavutettavuustyökalu valmistunut 2019</p>	<p>Saavutustyökalun testaus on käynnissä, ja se vakiinnutetaan osaksi työtapaa. HNH2035 ja kaupunkiympäristön toimialan ympäristöohjelmien seuranta ja raportointia kehitetään siten, että niiden vaikutus viher- ja sinialueiden suunnitteluun tehdään näkyväksi.</p>	<p>Metsä- ja puustoinen verkosto kaupunkisuunnittelussa-opas valmistui 2019, sen pohjalta laaditaan runko- ja alueellisten yhteyksien toteuttamiseen tähtäävää suunnittelua. Viheralueiden saavutettavuutta ja käyttöpainetta mittaava työkalu otetaan käyttöön. Opas liito-oravien huomioonottamisesta kaupunkisuunnittelussa valmistui. Mehiläislinjaus valmistui, niittyverkostoa aloitettiin. Mustilahanke saatiin päätökseen.</p>	<p>Luomanen</p>

<p>RAKENNUSTEN (kaupungin tilat ja asuntotuotanto) JA ULKOVALAISTUKSEN ENERGIATEHOKKUUS</p>	<p>Rakennusvalvontataksaan vuodelle 2020 tutkitaan lisää kannustavia elementtejä (tapahtuu lokamarraskuussa 2019). -> Jaosto hyväksyi uuden taksan 10/2019</p> <p>Palvelutilojen muuntojoustavuuteen ohjaavaa yhteistyötä kehitetty.</p>	<p>Energiatehokasta rakentamista edistetään rakennusvalvonnan taksa-politiikalla: vuoden 2020 taksan päivitykseen mm. maalämpökaivojen luvituksen maksusta luopuminen (yli 300 metrin syvyiset kaivot)</p> <p>Jatketaan Kh:n 24.6.2019 hyväksymän kiinteistöpoliittisen ohjelman toteutusohjelmassa esitettyjen toimenpiteiden toteuttamista energiatehokkuuden parantamiseksi ja ilmastomuutoksen hillinnän toteuttamiseksi kohdistuen kaupungin omaan toimitilakantaan</p> <p>Vuonna 2020 toteutetaan erillisinvestoinnit energiatehokkuuteen ja aurinkoenergiaan olemassa olevaan rakennuskantaan</p> <p>Rakentamisen energia- ja ympäristötavoitteiden ohjauksen kehittäminen edelleen</p> <p>Uusien kohteiden liittäminen energiankulutus- ja olosuhdeseurantatiedon seurantajärjestelmään, ja taloteknisten tietoverkkojen kehittäminen.</p> <p>Helsinki-LED- projektin toisen vaiheen aloittaminen</p>	<p>Energiarenessanssiohjelma valmistuu maaliskuussa.</p> <p>Aurinkosähköhankkeita on toteutettu 2 kpl, suunnittelu käynnissä useisiin kohteisiin ja esiselvityksiä tehty useisiin kohteisiin. Helsinki on liittymässä uuteen aurinkosähköhankintojen puitesopimukseen. Ilmalämpöpumput asennettu 3 kohteeseen ja kattavat energiatehokkuusinvestoinnit kahteen kohteeseen käynnistymässä energiatehokkuuskumppanuuspilottina.</p> <p>Rakentamisen elinkaaritavoitteet käytössä kaikissa alkavissa toimitilojen uudisrakennushankkeissa. Perusparannushankkeiden tavoitteiden kehitys käynnistynyt.</p> <p>Hiilijalanjälkitarkastelut ja -vertailut mukana yhä useammassa hankkeessa ja kehitystyö käynnissä hiilijalanjälkivertailujen tuomiseksi osaksi palvelutilaverkkotarkasteluja.</p> <p>Kanslian uusi tietoverkkolinjaus on hidastanut kohteiden taloteknisten tietoverkkojen kehittämistä ja liittämistä Nuuka-järjestelmään.</p>	<p>Miller,</p> <p>Kuusinen, Tapiala, Kurki, Hilden,</p> <p>Seppälä (Markkanen)</p>
--	---	---	---	--

			Helsinki LED –projektin toisen vaiheen valaisinvaihtojen projektointi- ja suunnittelutyö on käynnistetty.	
KESTÄVÄ KASVU				
Elävät, omaleimaiset ja turvalliset kaupunginosat				
Tavoitteet	Toteuma 2019	Toimenpiteet 2020	Seuranta 2020 ennuste II (30.6.)	Vastuu
MERELLINEN STRATEGIA Kaupunkiyhteinen hanke Strategian vahvistaminen toimenpiteiksi (kärkihankkeet) ja rantojen valaistus, merelliset esikaupungit. Kaupunkiyhteisten toimenpiteiden valmistelu.	Vallisaaren laadittiin tarkistettua asemakaavaehdotusta. Merisataman saarten asemakaavaehdotusta valmisteltiin. Erityyppisten toimintojen mahdolliset sijaintipaikat rantavyöhykkeellä kartoitettiin merellisten elinkeinojen edistämiseksi. Karttoitus julkaistiin kaupungin karttapalvelussa. Päivitys Asemakaavoituksen tueksi laadittavien ilmastonkestävän rantarakentamisen periaatteiden suunnittelu aloitettiin teettämällä suunnitteluperiaatteet Isosaareen ja aloitettu Vartiokylänlahdelle. Vartiosaaren väliaikaisen virkistyskäytön suunnittelu alkoi. Veneiden talvisäilytyksen ohjelmointi alkoi. Asemakaavoitus osallistui lisäksi moniin yhteistyöhankkeisiin saariston saavutettavuuden lisäämiseksi. Itäisen saariston asemakaava hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa. Itäisen saariston hoito- ja käyttösuunnitelma valmistuu vasta keväällä 2020.	Vallisaaren tarkistettu ehdotus kylk 3/2020. Vallisaaren ja Kuninkaansaaren teknisen huollon suunnittelu ja toteutus Saariston huoltoverkoston suunnittelu ja toteuttamiseen osallistuminen Vesiliikenteen kehittäminen Laiturien rakentaminen merellisiin kaupunginosiin (1-3 /v) Biennaalin laiturit Kaupunginhallituksen päätöksen mukaisesti edistetään Vartiosaaren väliaikaista virkistyskäyttöä. Pääsymahdollisuuksia saareen parannetaan tiheämmällä vesibussiliikenteellä ja alueen polkuverkostoa-, opastusta-, käymälöitä- ja jätehuoltoa parannetaan kevyin toimin. Osallistavassa budjetoinnissa päätettyä aurinkosähkölauttayhteyttä suunnitellaan vuodeksi 2021.	Vallisaaren tarkistettu ehdotus hyväksyttiin. Vesijoukkoliikenteen kehittäminen Kruunuvuorenrannasta keskustaan on selvityksessä. Vesijoukkoliikenteen hankintamallia kehitetään ja vesijoukkoliikenne kilpailutetaan vuoden 2020 aikana. Lybeckinlaituri on valmis Vartiosaaren toteutetaan kevyitä kehittämistoimenpiteitä. Vartiosaaren suunnitellaan ja toteutetaan kevyitä kehittämistoimenpiteitä: reittejä kunnostetaan, opastusta, vessoja ja jätehuoltoa kehitetään. Saavutettavuutta parannetaan vesiliikennevuoroja lisäämällä. Kantakaupungin rantareitin opastus ja korjaustyöt toteutetaan.	Hakala (Piimies) Luomanen Putkonen

	<p>Biennaalin tarvitseminen rakennusten ja saniteettitilojen suunnittelu käynnistyi.</p> <p>Rantareitin profilointi ja opastamishanke aloitettiin. Laajasalon rantareitin toteutusta suunniteltiin.</p> <p>Valaistusperiaatteiden suunnittelu on käynnissä.</p>	<p>Isosaaren asemakaavaluonnos valmistellaan ja Vasikkasaaren asemakaavan toteuttamista ohjeistetaan ja aikataulutetaan.</p> <p>Asemakaavoituksen tueksi laadittavien ilmastonkestävän rantarakentamisen periaatteiden suunnittelu jatkuu 2020.</p> <p>Vasikkasaaren kunnallistekniikan suunnittelu osana asemakaavan toteuttamista</p> <p>Ranta-alueiden käytön edistäminen: rantareitin suunnittelua ja toteuttamista hyödyntäen opasteiden prototyyppiä koskevan osallistavan hankkeen yhteydessä saatuja tuloksia. Kantakaupungin reitin opastus.</p> <p>Itäisen saariston hoito- ja kehittämissuunnitelman toteuttaminen 2020-></p> <p>Rakennetaan Biennaalin tarvitsemat rakennelmat</p> <p>Saarten ylläpitopalveluja lisätään. Kasvavan käytön tarpeisiin kunnostetaan kulkuväyliä, tarjotaan käymäläpalveluita ja tehostetaan saarten puhtaanapitoa.</p> <p>Toteutetaan rantojen valaistuksen periaatteiden mukaisia ratkaisuja.</p>	<p>Biennaalipaviljonki rakennetaan.</p> <p>Laaditaan selvitys merellisestä tukikohdasta Santahaminaan.</p> <p>Veneiden talvisäilytyksen ohjelmointi tehty yhteistyössä Kuvan kanssa.</p> <p>Asemakaavoituksen tueksi laadittiin ilmastonkestävän rantarakentamisen periaatteet Vartiokylänlahdelle.</p> <p>Vallisaaren ja Kuninkaansaaren teknisen huollon suunnittelu ja toteutus etenevät aikataulussa. Rakentaminen on käynnissä ja valmistuu kesäksi 2020.</p> <p>Laajasalon rantareittien yleissuunnittelu ja hankkeistaminen.</p>	
<p>ELÄVÄT KAUPUNGINOSAT</p> <p>Toimialojen yhteissuunnittelun teema</p>	<p>Täydennysrakentamisen painopistealueina priorisoidut ja näistä keskeisimmiksi valitut</p>	<p>Täydennysrakentamisen painopistealueet priorisoitu ja näistä keskeisimmiksi valituilla kaupunki-uudistusalueilla laaditaan</p>	<p>Malmin keskustavisio merkittiin tiedoksi lautakunnassa.</p>	<p>Hakala (Piimies)</p>

<p>Vahvistetaan kaupunginosien omaleimaisuutta täydennysrakentamisen, kaupunkitila -ja maisemasuunnittelun ja luonnonhoidon keinoin.</p> <p>Laaditaan aluesuunnitelmia. Tehdään toiminnallista kävely-ympäristöä tukevia suunnitteluratkaisuja (esim. asemanseudut). Vahvistetaan kaupunkielämää ja kävelyä koskevaa tietopohjaa. Painopisteet on määritelty yhdessä kanslian kanssa.</p>	<p>kaupunkiuudistusalueet lanseerattiin yhteistyössä kanslian kanssa. Alueet ovat Malmi, Malminkartano-Kannelmäki sekä Kontula-Mellunmäki.</p> <p>Erillisrahoituksella Malmille laadittiin Malmi-visio, josta vuoden 2020 aikana työstetään alueen suunnitteluperiaatteet. Kannelmäkeen valmistui työpaikka-alueen suunnitteluperiaatteet. ja Malminkartanon suunnitteluperiaatetyö käynnistettiin.</p> <p>Kallvikintien ja Jollaksen suunnitteluperiaatteet valmistuivat touko-kesäkuussa ja hyväksyttiin lautakunnassa jatkosuunnittelun pohjaksi. Itä- ja Länsi-Pasilan kehittämisperiaatteet hyväksyttiin lautakunnassa lokakuussa. Kontulan kerrostaloalueen sekä Länsi-Herttoniemen täydennysrakentamisperiaatteet olivat nähtävillä keväällä. Roihuvuoren sekä Mellunmäki-Vesalan suunnitteluperiaatteita käynnistettiin. Itäkeskuksen alueen kehittämiseksi oli laaja arkkitehtuurikilpailu.</p>	<p>suunnitteluperiaatteet yhteistyössä kanslian kanssa. Alueet ovat Malmi, Malminkartano-Kannelmäki sekä Kontula-Mellunmäki.</p> <p>Erillisrahoituksen tukemana Malmille laadittiin keskustavisio, josta vuoden 2020 aikana työstetään alueen kehittämisperiaatteet.</p> <p>Itäkeskuksen suunnittelua jatketaan käynnissä olevan suunnittelukilpailun voittavan ehdotuksen pohjalta.</p> <p>Vartiokylänlahdesta laaditaan suunnitteluperiaatteet, joissa aluetta kehitetään merelliseen virkistykseen ja asumiseen.</p> <p>Aluesuunnitelmia laadinnassa seuraavilla alueilla: Kaarela, Malmi, Vuosaari, Kallio-Alppiharju-Sörnäinen, Pitäjänmäki-Konala</p>	<p>Malminkartanon suunnitteluperiaatteiden laadinta käynnissä, työn osana valmistui Malmin-kartanon visio 2035.</p> <p>Kontulan suunnitteluperiaatteet ja Mellunmäen ja Vesalan suunnitteluperiaatteet Mellunkylän kaupunkiuudistusalueilla sekä Mellunkylän visio valmistuvat 2020.</p> <p>Itäkeskuksen Jokerikorttelin asemakaavamuutos eteni lautakunnassa helmikuussa ja asetettiin nähtäville. Alueella on suunnitteilla monitoimintainen rakennus.</p> <p>Vartiokylänlahden suunnitteluperiaatteet ovat nähtävillä huhti-toukokuussa.</p> <p>Laajasalon itärannan suunnitteluperiaatteet hyväksyttiin tammikuussa 2020 alueen kehittämisen pohjaksi.</p>	<p>Luomanen</p>
<p>BULEVARDIEN SUUNNITTELU JA LIIKENNEJÄRJESTELMÄT</p>	<p>Vihdintien ja Huopalahdentien bulevardikaupunginosan kaavarunko hyväksyttiin kaupunkiympäristölautakunnassa</p>	<p>Vihdintien-Huopalahdentien ja Tuusulanväylän kaupunkibulevardien suunnittelu jatkuu laadittujen suunnitteluperiaatteiden ja kaavarunon</p>	<p>Vihdintien asemakaavoitus ja liikennesuunnittelu käynnissä Haagan ympyrän ympäristössä ja kaupunkibulevardilla.</p>	<p>Hakala (Piimies)</p>

<p>Toimialojen yhteissuunnittelun teema</p> <p>Bulevardit- ja niiden maankäyttö: Mm-. Vihdintie ja Tuusulanväylä</p> <p>Pikaraitiotie ja niiden maankäyttö: Mm. Viikin-Malmin pikaratikka</p>	<p>11.6.2019. Alueen asemakaavoitus tehdään vaiheittain kaavarungon pohjalta. Tarkempia selvityksiä käynnisteltiin koskien Niemenmäen länsipuolen, Munkkivuoren ostoskeskuksen ja Haagan liikenneympyrän aluetta.</p> <p>Länsi-Helsingin raitioteiden, sisältäen Vihdintien bulevardin pikaraitiotien yleissuunnitelman vuorovaikutus tehtiin syyskuussa: liikenteen yleissuunnitelmaluonnokset olivat nähtävillä, lisäksi järjestetty esittelytilaisuus Oodissa ja kaksi maastokävelyä kantakaupungissa. Yritysvaikutusten arviointi alkaa, sen vuorovaikutuksen yhteydessä toteutetaan kysely Fredrikinkadun ja Topeliuksenkadun yrittäjille. Konsulttityö teknisistä tarkennuksista ja kustannusarvioinnista käynnissä. Valmis yleissuunnitelma Kylk:ssa 5/2020.</p> <p>Viikin-Malmin pikaraitiotien yleissuunnittelun konsulttityö on kilpailutettu ja konsultti valittu. Työ käynnistyy lokakuussa ja valmistuu ensi vuoden lopulla.</p> <p>Viikin-Malmin kokonaisnäkemystä taustoittava Viima-raiotien varren maankäyttöpotentiaalit – kokonaistarakastelu: valmis 5/2019. Käynnistyvän työn tueksi järjestettiin kansainvälisen näkökulman tuova työpaja yhteisen näkemyksen vahvistamiseksi maankäytön ja liikenteen ratkaisujen tavoitetilasta.</p>	<p>pohjalta. Huopalahdenportin asemakaavaa valmistellaan päätöksentekoon.</p> <p>Vihdintien pikaraitiotien yleissuunnitelma valmistellaan päätöksentekoon, Tuusulan bulevardin liikennejärjestelmäselvitys valmistuu.</p> <p>Malmin keskustan suunnitteluperiaatteet valmistellaan visiotyön pohjalta. Malmin lentoaseman alueen kaavoitus jatkuu ensimmäisten laajemmin asuinrakentamista sisältävien asemakaavojen valmistelulla mm. Lentoaseman korttelien asemakaava.</p> <p>Vuonna 2020 valmistuu Länsi-Helsingin raitioteiden yleissuunnitelma, ja Viikin-Malmin pikaraitiotien sekä Raide-Jokerin ja Kruunusiltojen toteutussuunnittelu jatkuu.</p>	<p>Itäväylän itäpäähän suunnittelua käynnistetään.</p> <p>Laajasalontien kaupunkibulevardin katusuunnitelma valmistuu kesään mennessä.</p> <p>Vihdintien pikaraitiotien yleissuunnitelmaa valmistellaan päätöksentekoon ja Tuusulan bulevardin liikennejärjestelmäselvitys on käynnistetty.</p> <p>Viikin-Malmin pikaraitiotien yleissuunnittelu on käynnissä.</p> <p>Länsi-Helsingin raitioteidenyleissuunnitelmaa valmistellaan päätöksentekoon.</p> <p>Bulevardien puiden sijoittamisen vaikutuksesta ilmanlatuun valmistui raportti tutkimusyhteistyönä.</p>	<p>Putkonen</p>
--	--	--	--	-----------------

<p>HYVINVOINNIN JA TERVEYDEN EDISTÄMINEN</p> <p>Toimialojen yhteissuunnittelun teema, Kaupunkiyhteinen hanke</p> <p>HYTE-työryhmä</p>	<p>Lähiliikuntapaikka –verkoston kehittämistyö yhdessä Kuvan kanssa Edistetty kaupunkitasoisen HYTE-työryhmän linjausten mukaisesti.</p> <p>Lähiliikuntapaikka -verkkotyö Kuvan kanssa käynnistyi loppuvuodesta 2019.</p>	<p>Lähiliikuntapaikkaverkoston kehittäminen on mukana KUVA:n olosuhdetyössä. Sen tulosten pohjalta käynnistyy kehittämisen yhteishanke Kuvan kanssa.</p>	<p>Laajasalossa Hopealaakson liikuntapuiston suunnitelma valmistuu kesällä 2020.</p> <p>HYTE.tavoitteiksi määriteltiin vanhusten liikkumisen edellytysten parantaminen, mm. penkkien lisääminen.</p>	<p>Hakala (Piimies) Luomanen</p>
<p>Kaupunkiyhteinen hanke</p> <p>MUKANA-projekti</p>	<p>MUKANA-projektin kanssa sovittu nuorten osallistamisen käytännöt viher- ja virkistysalueiden suunnittelussa. Asia vielä kesken.</p> <p>Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen koordinointi ja johtamisrakenne. Suunnitellaan, toteutetaan ja ylläpidetään eläviä ja omaleimaisia kaupunginosia.</p>	<p>Nuorten kannustamista osallistumaan suunnitteluhankkeisiin kannustetaan edelleen.</p> <p>Kaupunginosien elinvoimasta huolehditaan aluesuunnittelun keinoin.</p>	<p>Nuorten kannustamista osallistumaan suunnitteluhankkeisiin on kannustettu edelleen.</p> <p>Kaupunginosien elinvoimasta on huolehdittu aluesuunnittelun keinoin.</p> <p>Nuorten syrjäytymisen ehkäisyn teema näkyy alueellisissa kehityskuvissa, joita hyödynnetään asemakaavoituksessa.</p> <p>Kontulan alueella nuorten liikkumismahdollisuuksia harrastuksiin on selvitetty ja tullaan kehittämään</p>	<p>Hakala (Piimies) Luomanen Mäntymäki (MUKANA-hanke ja vuorovaikutus)</p>
<p>TEHDÄÄN TOIMINNALLISIA KÄVELY-YMPÄRISTÖÄ TUKEVIA SUUNNITTELURATKAISUJA (esim. asemanseudut)</p>	<p>Toteutuu asemakaavoissa, esim. Hakaniemenranta, Pukinmäen asemanseutu sekä Siltasaarenportti.</p>	<p>Toteutetaan asemanseuduille ja keskusta-alueille laadittavissa asemakaavoissa: asemaseuduille valmistellaan asemakaavat mm. Tapanilan asemaseudun eteläosaan, Pitäjämäen sekä Oulunkylän aseman ympäristöön.</p>	<p>Metroasemien ympäristöissä on käynnissä kilpailuja Kontulassa ja Itä-Keskuksessa, Herttoniemessä on suunnitteilla kilpailun aloittaminen tänä vuonna.</p> <p>Suunnitteluperiaatteita on laadinnassa Kontulassa, Mellunmäessä ja Itäkeskuksessa.</p>	<p>Hakala (Piimies)</p>

			Asemakaavaa laaditaan Mellunmäen keskuksessa.	
CITY WC:T	Vuoden 2019 tavoitteena 10 uutta City-Wc:tä, joista valmistui kolme. Viisi on rakenteilla ja neljän osalta suunnitelmat ja luvat ovat päätöksenteossa	Vuonna 2020 toteutuksessa Lyypekinlaiturin toinen WC osana Biennaalia City-WC palveluja kehitetään puhtaanapidon priorisoinnilla sekä palveluverkoston laajentamisella.	Biennaalia varten rakennetaan yhtenäinen kolmen City-WC -yksikön kokonaisuus Lyypekin laiturille Seitsemän City:tä on valmistunut Hernesaaren kontti-WC on valmisteilla	Seppälä
KESTÄVÄ KASVU				
Segregaation ehkäisy				
Tavoitteet	Toteuma 2019	Toimenpiteet 2020	Seuranta 2020 ennuste II (30.6.)	Vastuu
ALUEIDEN ERIYTYMISEN VÄHENTÄMINEN Monipuolinen hallintamuotojakauma asuntotarjonnassa. Kaupungin vuokratalojen segregaatiokehitystä seurataan ja asia huomioidaan asukasvalintoja tehtäessä.	Kaksi yleistä varauskierrosta; ensimmäinen (181 000 k-m2 asuinrakennusoikeutta) KYLK:n käsittelyssä huhtikuussa ja kaupunginhallituksessa kesäkuussa, toinen (209 000 k-m2 asuinrakennusoikeutta) KYLK:n käsittelyssä marraskuussa ja kaupunginhallituksessa joulukuussa. Näiden hallinta- ja rahoitusmuotojakauma oli: 26 % ARA-tuotantoa 44 % välimuodon tuotantoa 30 % sääntelemätöntä Tontteja varauskierrosten jälkeen varattuna noin. 26 000 asunnon rakentamista varten. Varausinnan hallinta- ja rahoitusmuotojakauma oli: 21 % ARA-tuotantoa	Aloitetaan ja saatetaan päätökseen yleinen asuntotonttien varauskierros.	Vuoden 2020 yleisen asuntotonttihaun haku-aika on päättynyt 11.5.2020 ja hakemusten käsittely on aloitettu. Varausesitys saatetaan päätöksentekoon loka-marraskuun aikana. (26.5.20)	Haapanen Sami

	31 % välimuodon tuotantoa 48 % sääntelemätöntä			
<p>Kaupungin vuokratalojen segregatiokehitystä seurataan ja asia huomioidaan asukasvalintoja tehtäessä.</p>	<p>Asukasrakenteen kehitystä seurataan aluetasoisien segregatiomittarin avulla. Lisäksi tarkempaa, talotasoisesti kohdennettua tietoa on saatu käyttöön. Tietoa asukasrakenteesta ja sen kehityksestä käytetään hyväksi vuokra-asuntojen välityksessä. Tärkeänä tavoitteena on sosiaalisesti tasapainoinen asukasrakenne ja segregatiion torjunta.</p>	<p>Hyödynnetään asukasvalinnoissa tilasto- ja tietoaaineistoa, segregatiotyökalu valmis</p> <p>Selvitetään kaupungin asuntokannan kohdentuminen. Selvitetään mahdollisuus osoittaa asuntoja nykyistä vahvemmin asunnottomille ja asumisen tukea tarvitseville huomioiden segregatiion ehkäiseminen.</p>	<p>Asukasvalinnan apuna on hyödynnetty muun tilastotiedon ohella uusia segregatiomittareita, kuten Inhimillisen kehityksen indeksiä (HDI indeksi).</p> <p>KTT tilannut laajan asukkaiden tuloihin liittyvän aineiston Tilastokeskukselta. Tavoitteena on saada tietoa mm. siitä, minkä verran erilaisia asuntokuntia asuu Hekan asunnoissa ja mihin tulodesiileihin he kuuluvat. Tilauksen toimitusaika on toistaiseksi avoin.</p> <p>Näin saatuja asuntokuntien tulotilastoja on tarkoitus hyödyntää myös osana segregatiotyökalua.</p>	<p>Leijo, Liski</p>
<p>OSALLISTUMISEN ESTEIDEN VÄHENTÄMINEN</p> <p>Toimiala vähentää toimintaansa liittyvän osallistumisen esteitä ja parantaa tiedonsaantia keskeisimmistä palveluistaan.</p>	<p>Toimenpiteitä jatketaan edelleen. Mittaus vuoden lopussa.</p>	<p>Tiedonsaannin esteitä poistetaan selkokielisyyden edistämällä. Kaavoitus- ja suunnittelukatsaus toteutetaan selkokielisenä</p> <p>Vuonna 2020 jatketaan kaupunkiympäristön toimialatasoinen osallisuussuunnitelman tavoitteiden toteuttamista. Osallisuuden kehittämisen ensisijaisena kohteena on vaikeasti tavoitettavien kaupunkilaisryhmien osallisuuden parantaminen mm.</p>	<p>Kaavoituskatsauksesta tehdään päivitetty versio sekä keväällä että syksyllä 2020 ja niissä pyritään kielelliseen selkeyteen.</p> <p>Osallisuussuunnitelman tavoitteiden toteuttaminen etenee: alueelliset tilaisuudet sekä vieraskielisten tavoittaminen erityisinä painopisteinä. Vieraskielisten tavoittamiseen saatu hankerahoitusta.</p>	<p>Mäntymäki</p>

		vieraskielisten helsinkiläisten tavoittaminen.		
UUDISTUVAT PALVELUT				
Monipuoliset sijaintipaikat yrityksille				
Tavoitteet	Toteuma 2019	Toimenpiteet 2020	Seuranta 2020 ennuste II (30.6.)	Vastuu
<p>YRITYSTOIMINTA JA ELINKEINOPOLIITTISET TOIMENPITEET</p> <p>Toimialojen yhteissuunnittelun teema</p> <p>Luodaan edellytykset toimitilatonttien määrän kasvattamiselle oikea-aikaisesti ja tarkoituksenmukaisissa paikoissa yhdessä kanslian kanssa.</p> <p>Mittari: Toimitilakaavoja laaditaan siten, että toimitilakaavavaranto ei vähene toimitila-alueilla ja keskustoissa, ja että työpaikkamäärä lisääntyy asukasmäärän suhteessa kaupunkistrategian mukaisesti.</p>	<p>31.12.2019 mennessä toteutunut uutta toimitila-/muuta kerrosalaa 414 614 k-m2. Isoimmat toimitilat seuraavista tarkistetuista kaavoista: Helsinki Garden 140 800 k-m2, Hernessaari 139 000 k-m2, Porkkalankadun toimitilat 37 200 k-m², Nihti 12 300 k-m2, Pukinmäen asemanseutu 11 000 k-m2, Nallerinne 10 900 k-m2, Aleksis Kiven katu 5 9 400 k-m2.</p> <p>Lassilan-Kannelmäen toimitila-alueen suunnitteluperiaatteet hyväksyttiin keväällä.</p>	<p>Vuonna 2020 kaavoitetaan toimitilaa:</p> <p>Koivusaaren asemakaavaehdotus kylk 19.5.2020, (tarkistettu 3/21) sisältää 72 950 k-m² liike- ja toimitilaa, Itäkeskuksen jokerikorttelin tarkistettu asemakaava lautakuntaan 6/20 sisältää noin 12 000 k-m2 toimitilaa.</p> <p>Laajasalon ratikkakortteli sisältää noin 20 000 k-m2 varikon HKL:n käyttöön.</p> <p>Alppilan pohjoisosan (Savonkadun ympäristö) kehittäminen toimitilapainotteisena, Pasilan toimitila- aluetta tukien. Viitesuunnitelmaluonnos ja OAS 2020.</p> <p>Hietalahdenrannassa (kehittämisvaraus kylk 4/20, vuorovaikutuksen käynnistäminen kesä 2020.</p> <p>Keskustan toimitila-alueiden kehittämisen mahdollisuuksien ja toteuttamiskelpoisuuden selvittäminen mm. Elielinaukiolla (suunnitteluperiaatteet syksyllä 2020, kilpailu talvella 2020 2021) ja lähtötietojen kartoittaminen alkaen 2020)</p>	<p>Toteutunut 6/2020 uutta toimitila-/muuta kerrosalaa 240 000 k-m2. Suurimmat kaavat: Marian kasvuyritys kampus 72 000, Kauppamylyntien ympäristö 62 000, Itä-keskuksen Jokerikortteli 20 000, Jätkäsaaren palvelukortteli 12 000 k-m2.</p> <p>Alppilan pohjoisosan kaavoitus käynnistyy kehittämisvarauksen pohjalta.</p> <p>Hietalahdenrannan kehittämisvaraukseen liittyvää suunnittelua ja vuorovaikutusta jatketaan.</p>	<p>Hakala (Piimies)</p>

		Laakson yhteissairaala, asemakaavan muutosehdotus 12/2020-2/2021		
<p>Toteuttamiskelpoisten suurhankkeiden edistäminen kumppanuushankkeissa; Garden -Helsinki, Marian sairaala-alue ym. startup-hankkeet.</p> <p>Teollisuuskadun alueesta kehittyvä merkittävä työpaikka-alue ja keskustan laajenemisa-alue.</p>	<p>Helsinki Gardenin tarkistettu asemakaavamuutos hyväksyttiin kaupunkiympäristölautakunnassa joulukuussa. Marian kasvuyrityskampuksen asemakaavan muutosehdotus hyväksyttiin joulukuussa kaupunkiympäristölautakunnassa, tarkistettu ehdotus kesäkuu 2020. Töölöntullin asemakaavojen muutokset tulivat lainvoimaisiksi 2019.</p> <p>Osana Teollisuuskadun akselia kehitetään Junatien alueen ympäristöä. Alueesta pidettiin kesällä kansainvälinen ideakilpailu. Teollisuuskadun kaavarunkoa valmistellaan päätöksentekoon 2020.</p> <p>Vallilan toimitila-alueen suunnittelu- ja valmistelu. Kylk alkuvuodesta 2020.</p>	<p>Campus Marian tarkistettu asemakaavan muutosehdotus valmistuu kesäkuussa 2020 kaupunkiympäristölautakunnan käsittelyyn.</p> <p>Koivusaaren asemakaavaehdotuksessa IKEA:n suunnitteluvarausalueella 40 800 k-m² liike- ja toimistotilaa, mm. tavaratalo, hotelli ja toimistotilaa. Koivusaaren asemakaavaehdotus kylk.2020 (tarkistettu 3/21).</p> <p>Pasila-Vallila-Kalasadama -akselia vahvistetaan laatimalla Teollisuuskadun ympäristön kaavarunko 2018 laadittujen suunnitteluperiaatteiden pohjalta.</p> <p>Vallilan toimitila-alueen suunnittelu- ja valmistelu. Kylk alkuvuodesta 2020.</p>	<p>Marian kasvuyrityskampukselle on asemakaavassa osoitettu 71 600 k-m², josta uutta kerrosalaa 51 300 k-m²</p> <p>Koivusaaren asemakaavaehdotus kylk 2.6.</p> <p>Vallilan toimitila-alueen suunnittelu- ja valmistelu. Kylk alkuvuodesta 2020.</p>	Hakala (Piimies)
Östersundomin Norrberget	<p>Östersundomin Norrbergetin yritystoiminta-alueen asemakaavoitus. Ei ole edennyt vuosisuunnitelman mukaisesti.</p> <p>Asemakaavasta laadittu alustava luonnos. Asemakaavoitus päätettiin keskeyttää johtuen mm. alueen huomattavista luontoarvoista sekä liikenteellisistä- ja kaavataloudellisista epävarmuustekijöistä. Helsingin hallinto-oikeus kumosi 29.11.2019 Östersundomin yleiskaavan vieden</p>	<p>Helsingin hallinto-oikeus kumosi Östersundomin yhteisen yleiskaavan 29.11.2019. Östersundomin Norrbergetin yritystoiminnan alueen edellytyksiä arvioidaan uudelleen korkeimman hallinto-oikeuden (KHO) päätöksen jälkeen.</p> <p>Helikopterikentän asemakaavan OAS (12/2019) ja asemakaavaluonnos.</p>	<p>Östersundomin Norrbergetin yritystoiminnan alueen edellytyksiä arvioidaan uudelleen korkeimman hallinto-oikeuden (KHO) päätöksen jälkeen. Arvio KHO-päätöksestä vuodenvaihte 2020/2021.</p> <p>Poikkeuslupa helikopteritoimijalle nykyisen asemakaavan mukaiselle operoinnille Kivikkoon.</p>	Rajala

	<p>edellytykset asemakaavoituksen jatkamiselta.</p> <p>Pienyritysten sijoittumisedellytyksiä Pohjois-Helsinkiin on edistetty laatimalla pienyritystonttiselvitystä täydentävä Helikopterikentän sijoittumisselvitys Kivikkoon asemakaavoituksen tueksi. On toteutunut vuosisuunnitelman mukaisesti.</p>			
UUDISTUVAT PALVELUT				
Kumppanuus ja osallisuus				
Tavoitteet	Toteuma 2019	Toimenpiteet 2020	Seuranta 2020 ennuste II (30.6.)	Vastuu
<p>KUMPPANUUS JA OSALLISUUS TOIMINTATAPANA VAHVISTUVAT</p> <p>Toimialojen yhteissuunnittelun teema</p> <p>OSALLISUUS</p> <p>Osallisuus mukana Kympin kaikissa prosesseissa läpäisyperiaatteella.</p> <p>Laajoissa palvelutilaverkkotarkasteluissa osallistetaan asukkaita yhdessä Kaskon sekä Kuvan kanssa.</p>	<p>Toimialan osallisuussuunnitelma laadittu.</p>	<p>Käynnistetään toimialan osallisuusverkoston toiminta</p> <p>Osallisuuden kehittämisen erityisenä kohderyhmänä ovat vieraskieliset helsinkiläiset ja heidän osallisuusmahdollisuuksiensa parantamista selvitetään.</p> <p>Palvelutilaprosesseja sujuvoitetaan käyttäjätoimialojen ja kaupunkiympäristön toimialan yhteistyönä. Palvelutilaverkkoon liittyvän asukasyhteisön menettelyitä kehitetään ottaen huomioon alueiden erityispiirteet ja resurssit.</p>	<p>Verkosto on toiminnassa ja osallisuuden kehittäminen etenee suunnitelman mukaan.</p> <p>-</p>	<p>Mäntymäki Heikki</p> <p>Hilden Raveala</p>
				Mäntymäki

<p>KUMPPANUUS</p> <p>Kaupunkiympäristö toteuttaa tapahtumia (esimerkiksi puistojen ja katujen avajaisia) kumppanuusperiaatteella paikallisten toimijoiden</p>	<p>Mechelinkadun katujuhlat toukokuu 2019.</p>	<p>Varaudutaan Hämeentien avaamiseen kumppanuus periaatteella</p>	<p>Ollaan valmiita, jos kumppaneilta tulee aloitteita. Hämeentielle on suunnitteilla kaupunkilaisten itse järjestämä juhla.</p>	
<p>OSALLISTUVA BUDJETOINTI (OSBU)</p>	<p>Osbu on käynnistynyt ja Kymp:n projektiryhmä on käynnistynyt. Kaupunginkanslia vastaa ja ohjeistaa hanketta. Osbun hankkeiden kommentointi tehty osana äänestykseen menevien hankkeiden muodostusta, 1 kierros kustannuslaskentaa tehty. OSbun äänestys oli 1.10-31.10. Kanslia vastaa äänestyksen järjestämisestä.</p>	<p>Osbun äänestystuloksen valmistuttua hankkeiden muodostaminen ja suunnitteluttaminen konsultilla vuorovaikutuksessa asukkaiden kanssa alkaa.</p>		<p>Luomanen / Santaoja</p> <p>Hatu /Kepa Paasilinna</p>
<p>RAKENNUSTEN VÄLIAIKAISKÄYTTÖ</p> <p>Helsinki alustana; Rakennusten väliaikaiskäyttö. Hekan ja Hason liiketilat, Tukkutorin alue ja kauppahallien käyttö.</p>	<p>Väliaikaikäytössä rakennuksen käytön ko. tarkoitukseen tiedetään päättyvän. Yritysvuokrausyksikkö vuokraa väliaikaisesti vapautuvia tiloja yrityksille ja yhteisöille huomioiden käyttötarkoituksen ja tilojen turvallisuuden. Kaupunki lisää ja tehostaa tilojen väliaikaikäyttöä huomioiden kokonaistaloudellisuuden. Mittarit luotu. Aikataulu 2019-2020</p> <p>Hekan ja Hason liiketilat: Hekan kanssa vuokrasopimus noin 600 liiketilasta ja Hason kanssa viidestä liiketilasta. Yritysvuokrausyksikkö jälleenvuokraa ne yrityksille ja yhteisöille. Yksityiskohtaiset vuokrausprosessit ovat työn alla. Mittari: tilojen vajaakäyttöaste (%) Aikataulu 2019-2020</p>	<p>Väliaikaisen vuokrauksen prosessien viimeistely</p> <p>Väliaikaisen vuokrauksen talouden seurantaprosessien kehittäminen</p> <p>Tukkutorin selvitys sijoittumisesta kaupunkiorganisaatioissa (KHS 24.6.2019) päätöksineen voi siirtää tukkutorin toiminnan</p>	<p>Väliaikaisen vuokrauksen kohteita ovat olleet Lapin-lahden sairaala, jonka vuokraus jatkuu idea-kilpailun kariuduttua.</p> <p>Siltasaarekatu 13 toimistorakennuksesta oli useampi kerros väliaikaisesti vuokralla vuonna 2019, kunnes rakennuksen purkaminen aloitettiin tammikuussa 2020.</p> <p>Katajanokanlaituri 4:stä on väliaikaisesti vuokrattu varasto- ja työtilaa, kunnes rakennus puretaan lähivuosina.</p> <p>Pasilan Käsöörinkadun pieni toimistotila oli väliaikaisen vuokrauksen kokeilun projektina vuoden verran.</p>	<p>Grundström, (Leppänen, Kontio)</p> <p>Siltanen</p>

	<p>Tukkutorin ja kauppahallien käyttö: Tukkutorin sijaintia kaupunkiorganisaatiossa selvitetään 24.6.2019 Khs §473 päätöksen mukaisesti</p> <p>Tukkutorin vuokrattavat tilat Teurastamolla ja pakastamossa ovat täynnä. Uuden pakastamon edellytysinveistintyöt ovat käynnissä.</p> <p>Hietalahden hallin ja Hakaniemen väliaikaishallin vuokrausaste on 100%.</p> <p>Vanha kauppahalli kärsii asiakaskadosta. Syksyllä valmistuu Kauppahallia koskeva strategiatyö ja markkinointisuunnitelma. Kauppatori on täyteen vuokrattu.</p>		<p>Väliaikaisessa vuokrauksessa taloutta seurataan vuokratulojen ja tilasta aiheutuvien menojen avulla. Näistä saadut tulot eivät yleensä kata menoja.</p> <p>Kartoitamme nykyisen tilakannan väliaikaisen vuokrauksen lisäämiseksi. Huomioimme tilan kunnon sekä käyttötarkoituksen sopivuuden vuokraustoimintaan.</p> <p>Väliaikaisen vuokrauksen prosessikuvaus tekeillä.</p> <p>Tukkutorilla ei ole väliaikaisesti vuokrattavaa tilaa; lähes kaikki vuokrattavat tilat (yli 96%) on vuokrattu elintarviketoimijoille myynti- tuotanto- ja varastotiloiksi.</p> <p>Tukkutorin toimintojen sijoittumista selvitetään laajalla työryhmällä. Valmistunee vuoden lopussa.</p> <p>Pakastamohankkeelle myönnettiin kylkissä 26.5. kehittämisvaraus.</p> <p>Hallit, torit ja terassit avataan jälleen 1.6. kokonaisuudessaan maa-lis-toukokuun erikoisjärjestelyjen jälkeen.</p> <p>Kirpputorit (Hietalahti ja Hakaniemi) pidetään toistaiseksi kiinni.</p>	
<p>VUOKRA-ASUNTOJEN VUOKRANMÄÄRITYKSEN MUUTOS</p>	<p>Mikäli vuokratyöryhmän ehdotus vuokra-asuntojen vuokrien määräytymisestä</p>	<p>Selvitetään muutoksen vaikutuksia ja valmistellaan tarvittavia toimenpiteitä</p>		<p>Grundström Merensilta</p>

	tulee voimaan, se muuttaa vuokrien olennaisesti määräytymisperusteita.			
PALVELUSSUHDEASUMINEN	Palvelussuhdeasuntojen vuokrauksesta tehdään uusia linjauksia tai päätöksiä loppuvuodesta 2019	Selvitetään linjausten vaikutuksia vuokraukseen ja välivuokraukseen. Valmistellaan tarvittavat muutokset.		Grundström Merensilta
UUDISTUVAT PALVELUT				
Ketterä toimintakulttuuri				
Tavoitteet	Toteuma 2019	Toimenpiteet 2020	Seuranta 2020 ennuste II (30.6.)	Vastuu
<p>KATUTÖIDEN TYÖMAA-AIKAISTEN HAITTOJEN VÄHENTÄMINEN</p> <p>Toteutetaan "Selvitys katutöistä" – ohjelman kaupunkiympäristön toimialan katuhankkeiden sekä kadulla tehtävien töiden kaupungin viranomaisrooliin liittyviä kehittämistoimenpiteitä.</p>	<p>Pormestari katutöiden haittojen kokonaisuus käynnistynyt, osaprojekteina. Aallon tutkimushanke vaihe 1 valmistui, loppuraportti julkaisutaan 2/2020. Katuohjelmointi-suunnittelu-rakentaminen prosessin Lean-tarkastelu työ valmistui 12/2019 työn tulokset esiteltiin pormestarin ohjausryhmässä 12/2019. Viranomaisroolin vahvistamiseksi tutkittiin mahdollisuutta vaikuttaa lainsäädäntöön, asia esiteltä pormestarin ohjausryhmässä. Viestinnän palvelumuotoilu työn tuloksena valmistui katutyömaaviestinnän käsikirja.</p> <p>Louhi-ohjelman kehittäminen on jatkunut yhteistyössä YKT-osapuolten kanssa. Työmaahaittojen etukäteisarviointi työvälineen Haitaton 2.0 palvelumuotoilun sisältö työ valmis, etenee ICT-järjestelmän rakentamiseen hankintavuoropuhelua pidetty. Infran vuosiohjelman työmaiden liikenteellisten vaikutusten arviointi tehtiin.</p>	<p>Yhteistyössä Aalto yliopiston kanssa laaditaan ja pilotoitaan ns. "Helsinki-malli" katuhankkeiden toteuttamiselle.</p> <p>Ohjelmointi ja katusuunnitteluprosessin kehittämistyö valmistuu ja viedään käytäntöön.</p> <p>Työmaaviestinnän ohje valmistuu ja työmaiden käyttäjäkomeus arvioidaan.</p> <p>Vaikutetaan kadunpidon lainsäädäntöön.</p>	<p>Katujen rakennuttamisprosessin katutöiden haittojen vähentäminen 2019-2021 on totutettu yhteistyössä Aalto-yliopiston kanssa. Aalto-yliopiston tutkimushanke on päättynyt ja tulokset julkistus tilaisuus pidettiin 28.5. Tutkimushankkeen pohjalta on käynnistynyt ns. Helsinki-mallin pilotointi käytännön hankkeissa.</p> <p>Kaupunkilaislähtöinen työmaa opas kadun rakentajille on valmistunut. Kesäksi on palkattu 10 laaduntarkkailijaa havainnoimaan työmaita kadunkäyttäjän näkökulmasta.</p> <p>Louhen jatkokehittämisen pohjaksi tilattu ulkopuolinen auditointi on valmistunut ja jatkotoimenpiteistä päättäminen on auki.</p> <p>Työmaiden haittojen hallintaan tähtäävän haittojenarviointityökalu</p>	Putkonen

			Haitaton 2.0 ICT-järjestelmän hankinta etenee	
<p>Toimialan keskeisimpien toimintaketjujen sujuvuutta parannetaan (kuvaus, kehittäminen ja arviointi). Toimiala leanattaviksi prosesseiksi on valittu kadunrakentamisen prosessi sekä tapahtuman järjestämisen prosessi.</p>	<p>Toimialan kehittämisen tueksi on tunnistettu ydinprosesseittain kokonaisuuden onnistumista varten tarvittavat kyvykkyydet sekä vahvistettu yhteistä käsitystä kehittämisen painopisteistä. Painopisteitä jalostetaan konkreettisiksi kehittämishankkeiksi, joita voidaan kytkeä mm. osaksi toimialan kokonaisuuden kehittämistä ja digitalisaatio-ohjelmaa.</p> <p>Ydinprosessien pää- ja aliproessitasot on tunnistettu ja osana toimialan tupa-tavoitetta uudistetaan asiakastavoitteet ja niiden mittaristo (ydinprosesseittain). Prosessien tietovirtoja on tunnistettu alustavasti ja lisäksi on luonnosteltu tieto- ja järjestelmärakenteiden kehittämisen tiekarttaa sekä periaatteita.</p> <p>Lisäksi toimialalle on luotu kehittämishankkeiden tueksi muutostoimiston konsepti ja sitä on testattu digitalisaatio-ohjelman projektien tukena syksyllä 2019. Muutostoimiston palvelujen laajempi käyttöönotto tapahtuu vuonna 2020.</p> <p>Leanattavat prosessit etenevät suunnitellusti.</p>	<p>Prosessien kehittämistä ja mallintamista jatketaan. Prosessien auditointimenettely määritellään.</p> <p>Ydinprosessityöskentely kytketään vahvemmin osaksi toimialan kehittämisen mallia.</p> <p>Prosessien leanaus jatkuu.</p>	<p>Prosessien omistajien roolia ja ydinprosessiryhmien toiminnan tavoitetta osana toimialan kehittämisen mallia kirkastetaan kevään 2020 aikana. Prosessin mallintaminen jatkuu. Prosessien sujuvuuden pullonkaulojen kehittämistarpeet projektoidaan toimialan yhteisen toimintamallin mukaisesti.</p> <p>Leanattavat prosessi etenevät suunnitellusti.</p>	Kielenniva
<p>Toimialan kehittäminen on systemaattista, kustannustehokasta, vaikuttavaa ja projektimaista</p>		<p>Toimialalla on kehitetty kehittämisen mallia. Vuonna 2020 malli otetaan laajamittaisemmin käyttöön, sekä vahvistetaan toimialan kehittämisen osaamista ja kehittämisen johtamista.</p>	<p>Toimialan projektimalli on hyväksytty johtoryhmässä 30.3.2020. Mallin käyttöön on siirrytty ja sen ohjeistus on viety Helmeen sekä organisaation eri toimijoille kohdennetut koulutukset käynnistetty. Kehittämiprojektien</p>	Paasilinna, Kielenniva

			päätösportit on määritelty ja käytäntö otettu käyttöön.	
UUDISTUVAT PALVELUT				
Palveluita uudistetaan asukaslähtöisesti				
Tavoitteet	Toteuma 2019	Toimenpiteet 2020	Seuranta 2020 ennuste II (30.6.)	Vastuu
<p>ASIAKASKOKEMUS JA ASIAKASTYYTYVÄISYYS</p> <p>Toimialojen yhteissuunnittelun teema</p> <p>Edistetään toimialan asiakaskokemuksen kehittämisen painopisteet:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Palveluiden toimivuus ja saavutettavuus - Osallistuminen ja asiakasviestintä - Asiakasosaaminen - Asiakaskokemuksen johtaminen <p>Mittari:</p> <p>Asiakaskokemuksen parantaminen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Asiakaspalautteeseen vastaaminen tavoiteajassa (viisi arkipäivää). - Ulkoilmatapahtumien tapahtuma-aluevuokrauksen 	<p>Eteni vuosisuunnitelman mukaisesti.</p> <p>Palveluiden toimivuus ja saavutettavuus</p> <ul style="list-style-type: none"> - ulkoilmatapahtuma -prosessin leanaus valmistunut, käytäntöön vieminen menossa - osa ulkoilmatapahtumista siirretty ilmoittamismenettelyyn - palvelukokemuksien mittaamisen pilotti etenee (2 aloitettu) <p>Osallistuminen ja asiakasviestintä</p> <ul style="list-style-type: none"> - asiakasviestinnän selkeyttäminen ja verkkosivujen käytettävyys etenee (perustietojen tarkistus, palvelukuvauksien selkeyttäminen) - osallisuusmallin jalkauttaminen etenee - <p>Asiakasosaamisen parantaminen</p> <ul style="list-style-type: none"> - asiakastyön koulutusten valmistelu eteni, yksi kurssi pilotoitu uudella verkkoalustalla, muiden sisällön valmistelu pitkällä - asiakasosaaminen viety osaksi rekrytointikriteereitä - Big room menettely käytössä keskitetyn asiakaspalvelun ja asiantuntijoiden kesken <p>Asiakaskokemuksen johtamisen vahvistaminen</p>	<p>Toteutetaan asiakaskokemuksen kehittämissuunnitelman toimenpiteitä.</p> <p>Kaupunkiympäristön toimialan palveluprosessien leanaus ja palveluiden digitalisointi jatkuu tavoitteena sähköisen asioinnin lisääminen, lyhyemmät läpimenoajat ja parempi asiakaskokemus. Palveluiden tavoitettavuutta parannetaan mm. internetsivuja uudistamalla.</p> <p>Palvelukuvauksia selkeytetään ja palvelutasotavoitteita asetetaan. Palveluja kehitetään mm. palvelupolku -menetelmää hyödyntämällä. Hel.fi -sivujen palvelevuutta seurataan ja parannetaan.</p> <p>Asiakasosaamista parannetaan edelleen, lisää sisäisiä koulutuksia tehdään ja otetaan käyttöön. Kymppiläisen asiakaspalveluteesit määritellään ja otetaan käyttöön.</p> <p>Palautteiden analysointia parannetaan ja vaikuttavuutta lisätään. Palvelukokemusten mittaamista systematisoidaan ja laajennetaan.</p>	<p>Asiakaskokemuksen parantaminen -hankkeen tavoitteita edistetään suunnitelman mukaisesti.</p> <p>Asiakaskokemus verkosto perustetaan toimialalle ja edelleen kehitetään asiakasmittareita sekä laaditaan palvelukuvauksia ja asetetaan palveluiden tavoitetasoja.</p>	<p>Kielenniva, Suominen</p>

<p>läpimenoaika (mediaani viisi arkipäivää).</p>	<ul style="list-style-type: none"> - asiakastavoitteita on nostettu talousarvio- ja tulospalkkiotavoitteisiin - ydinprosessien asiakastavoitteet ja –mittarit on määritelty ja otettu käyttöön - asiakkaiden näkökulmaa pidetty esillä johdon tapahtumissa 	<p>Toimialalle asetettujen asiakastavoitteiden toteutumista edistetään ja toteutumista seurataan</p>		
<p>Rakennetaan ja otetaan käyttöön toimialan asiakastytyväisyyden mittausjärjestelmä. Testataan ja kehitetään toimialan asiakastytyväisyyden mittausjärjestelmää.</p>	<p>Asiakasmittaristoa kehitettiin määrittelemällä ydinprosesseittain syksyllä 2019 asiakastavoitteet, mittarit ja tavoitetasot.</p>	<p>Asetettujen asiakastavoitteiden toteutumista seurataan.</p>	<p>Asiakasmittaristoa kehitetään vuoden 2020 aikana hyödyntäen erilaisia tietolähteitä. Seuranta järjestetään.</p>	<p>Henttonen</p>
<p>PALVELUJEN SAAVUTETTAVUUS/ DIGITAALISUUS</p> <p>Toimialojen yhteissuunnittelun teema</p> <p>Edistetään toimialan digitaalista muutosta ja osaamista.</p>	<p>Toimialan digitalisaatio-ohjelma on valmistunut keväällä 2019. Syksyn 2019 aikana täsmennetään kärkihankkeiden resursointia. Jatkossa digitalisaatio-ohjelmaa arvioidaan ja täsmennetään talouden vuosikellon mukaisesti ydinprosessiryhmissä. Vuotuisesti täsmennettävät kärkihankkeet nivotaan osaksi toimialan kokonaiskehittämistä ja muutostoimistokäsittelyä. Kärkihankkeiden tiedot päivitetään kaupungin keskitettyyn Silta – kehittämishankesalkkujärjestelmään.</p>	<p>Kaupunkiympäristön toimialan digitalisaatio-ohjelma on hyväksytty ja ohjelman toteuttaminen aloitetaan vuoden 2020 alussa.</p>	<p>Täsmennetään ja priorisoidaan digitalisaatio-ohjelman kehittämiskokonaisuuksien sisältö ja vastuuhenkilöt sekä varmistetaan kriittisten projektien resursointi keväällä 2020. Digitalisaatio-ohjelman toimeenpanon edistäminen ja projektien tukeminen sekä vuoropuhelu eri sidosryhmien välillä jatkuu.</p>	<p>Kielenniva, Sjöberg</p>
<p>ESTEETTÖMYYS</p> <p>Edistetään esteettömyyttä kaupungin toiminnassa sovittujen toimenpiteiden mukaisesti</p>	<p>Esteettömyyttä edistäviä toimenpiteitä on edistetty muun muassa seuraavasti: Asemien ympäristön esteettömyys-ohjeisto on valmistunut ja se julkaistiin 11.9.2019 osoitteessa sujuva.info.</p> <p>Helsinki kaikille – oppaiden (mm. koulu- ja päiväkotiohjeet ja uimahalliohje)</p>	<p>Toteutetaan esteettömyystyöryhmän määrittelemiä toimenpiteitä sekä kehitetään palvelukartasta saatavien esteettömyysraporttien hyödyntämistä esteettömyyskorjausten suunnittelusta</p> <p>Kehitetään esteettömyyden mittaristoa.</p>	<p>Toteutetaan esteettömyystyöryhmän määrittelemiä toimenpiteitä sekä päivitetään esteettömyyslinjaukset 31.12.2020 mennessä.</p> <p>Esteettömyyden mittariston kehittäminen käynnissä.</p>	<p>Tujula, Kielenniva</p>

	<p>päivitystyö on käynnistetty toimintatapojen systemaattisuuden tueksi. Lisäksi vanhusten palvelukeskus ja terveyskeskus esteettömyysoppaiden laadinta on käynnissä.</p> <p>Laki digitaalisten palvelujen tarjoamisesta tuli voimaan 1.4.2019. Laki edellyttää, että sähköiset palvelut ovat saavutettavia. Kaupunkitasoinen saavutettavuusryhmä aloitti toimintansa syyskuussa.</p> <p>Työmaiden esteettömien reittien turvallisuuden varmistamiseksi ja opastamisen edistämiseksi on pilotoitu uutta toimintatapaa Hämeentien työmaalla. Toimintatavasta on saatu paljon positiivista palautetta sidosryhmiltä.</p> <p>On kehitetty palvelukartassa olevan esteettömyystiedon hyödyntämistä paremmin raportoinnissa sekä käynnistetty esteettömyysmittariston kehittäminen (tiedon kerääminen ja ylläpito). Vuoden aikana on osallistuttu tiiviisti ympäristöministeriön toimittaman Esteetön rakennus ja ympäristö -oppaan päivitystyöhön. Induktiosilmukakoulutuspäivä on pidetty kesäkuussa.</p>	Edistetään saavutettavuutta.	Laaditaan ja toimeenpannaan toimialan saavutettavuuden edistämisestä projektisuunnitelma.	
UUDISTUVAT PALVELUT				
Hyvä johtaminen ja hyvinvoiva henkilöstö				
Tavoitteet	Toteuma 2019	Toimenpiteet 2020	Seuranta 2020 ennuste II (30.6.)	Vastuu

Vahvistetaan jaettua johtajuutta ja tiedolla johtamista (johdon mittaristo, esimiesvalmennus, esimiestyön arviointi).	Toteutettu esimiesten muutosjohtamisen ohjelma, otettu käyttöön esimiesten 360 –arviointi, kirkastettu johtamisen kulmakivet ja jaettua johtajuutta vahvistettu läpi organisaation.	Johtamispalautteiden pohjalta kehitetään johtamista ja käynnistetään johdon mittariston valmistelu	Johdon mittariston ensimmäinen versio on testattavana maaliskuussa 2020. Testauksen jälkeen laaditaan tarkempi edistämisen suunnitelma.	Lappalainen, Koivulehto, Kielenniva
Kehitetään monipaikkaisen työn edellytyksiä: työtapoja ja sähköisten työvälineiden käyttöä.	Toteutetaan työympäristökehittämisen ohjelmassa.	Monipaikkaisen työympäristön muutoksia viedään läpi suunnitelman mukaisesti. Vuonna 2020 työ painottuu monipaikkaisen työn valmiuksien kasvattamiseen, pelisääntöjen täsmentämiseen, sekä uuden toimitalon käyttöönottoon ja käytön tukemiseen.		Lappalainen, Majuri
Ympäristöjohtaminen viedään kiinteäksi osaksi toimialan johtamis- ja toimintajärjestelmää.	Ympäristöohjelma hyväksyttiin kaupunkiympäristölautakunnassa tammikuussa. Ohjelmaa on esitelty palvelujen ohjausryhmille ja käyty läpi sen toteutusta. Ohjelman esittely sisältyy KymppAkatemian ilmasto- ja kiertotalouskoulutuksiin.	Toteutetaan toimialan ympäristöohjelmaa suunnitelman mukaisesti. Tehdään johdonkatselmus ja valmistaudutaan ympäristöjärjestelmän auditointiin.	Ympäristöjärjestelmän kehittämistä jatketaan mm. Johdon katselmus käytännön avulla sekä ympäristötilinpitoa kehittäen. Vastuullisten hankintojen kehittämiseksi on laadittu projektisuunnitelma, jota toteutetaan.	Kielenniva, Huvila
Integroidaan kestävyden GRI-mittaristo (talous, ympäristö ja sosiaalinen) osaksi kaupungin raportointia. Osallistutaan kaupunginkanslian vetämään SDG-raportointiin (YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden mittaristo).	SDG-työ eteni kaupunginkanslian asettamassa aikataulussa ja koko työ valmistui kesäkuussa. Mapping 1 -vaihe julkaistiin Kaupunkisymposiumissa huhtikuussa, Mapping 2 -vaihe valmistui kesäkuussa ja VLR-raportti luovutettiin YK:lle heinäkuussa.	Seuraava SDG-raportti laaditaan vuoden 2020 painopistealueista siten, että työ on valmis keväällä 2021. Työ aloitetaan vuonna 2020.	Kevään aikana on tehty alustava suunnitelma työryhmän kokoonpanolle kaupunkitasolla. Työ käynnistyy vielä kevään aikana ja varsinainen raportointi pääsee käyntiin syksyllä.	af Hällström
Päivitetään kaupungin ympäristöpolitiikka.	Ympäristöpolitiikan päivityksen kick-off-tilaisuus järjestettiin huhtikuussa ja luonnos valmistui syksyllä. Ympäristöpolitiikka on valmis vietäväksi päätöksentekoon Ylja:oon ja edelleen Khs:een, asia Kymppin joryyn tammikuussa. 14.1.	Kaupungin päivitetystä ympäristöpolitiikasta viestitään laajasti kaupungin sisällä	Kaupungin ympäristöpolitiikka on etenemässä päätöksentekoon ja sen jalkauttaminen ja siitä viestiminen aloitetaan heti sen jälkeen.	af Hällström

VASTUULLINEN TALOUDENPITO				
Omaisuu denhallintaa toteutetaan elinka aritaloudellisesti				
Tavoitteet	Toteuma 2019	Toimenpiteet 2020	Seuranta 2020 ennuste II (30.6.)	Vastuu
<p>MAAPOLIITTISET LINJAUKSET</p> <p>Kaupunkiyhteinen hanke</p>	<p>Tontinluovutusta koskevat linjaukset hyväksytty Kaupunginhallituksessa 1.4.2019. Maapoliittisten linjausten toisen vaiheen työohjelma ja tulevan työn suuntaviivat on käsitelty kaupunkiympäristön toimialan johtoryhmässä toukokuussa ja kaupungin johtoryhmässä syyskuussa. Ohjausryhmän aloituskokous on pidetty kesäkuussa. Tavoitteena on saattaa linjaukset päätöksentekoon kevään 2020 aikana. Yleiskaavan toteuttamisohjelman mukaisten lähivuosisikymmenen painopistealueiden (Raidejokeri/Tuusulan- ja Vihdintien bulevardit, asemanseudut ja kaupunkiuudistusalueet Kannelmäki-Malminkartano, Malmi ja Mellunmäki) maapoliittisten linjausten taustaselvitys- ja maanhankintapriorisointeja on työn alla ja valmistuu samanaikaisesti linjausten kanssa. (15.1.20)</p>	<p>Vuonna 2020 toimeenpannaan kaupungin uusia tontinluovutuslinjauksia sekä maanhankintaa ja muita maapoliittisia toimenpiteitä koskevat linjaukset</p>	<p>Maanhankinnan suunnitelma ja periaatteet sisältyvä maapoliittisten linjausten 2. vaiheeseen, jonka valmistelu on parhaillaan vireillä. Maapoliittiset linjaukset saatetaan päätöksentekoon kuluvan vuoden aikana. (29.5.20)</p>	<p>Haapanen</p>
<p>OMAISUUDENHALLINTAA TOTEUTETAAN ELINKAARITALOUDELLISESTI</p> <p>Kiinteistökannan kehittäminen</p>	<p>Kiinteistöpoliittisen ohjelman ja sen toteutusohjelman hyväksymisen (24.6.2019) jälkeen salkuttamisen periaatteiden määrittely on käynnistynyt. Tämän jälkeen käynnistetään kiinteistökannan salkutus, jossa</p>	<p>Kaupungin kiinteistöpoliittisten linjausten toteuttamiseksi, sekä vastuullisen taloudenpidon edistämiseksi laaditaan toimintasuunnitelma kiinteistöjen kehittämisestä ja realisoineista vuosille 2021-2023.</p>	<p>Kaupungin kiinteistöpoliittisten linjausten toteuttamiseksi on aloitettu toimintasuunnitelman laadinta kiinteistöjen kehittämisestä ja realisoineista vuosille 2021-2023.</p>	<p>Hilden, Kurki Rasmus Rytkönen</p>

<p>Rakennukset, yleiset alueet. Yleisille alueille laaditaan omaisuudenhallinnan linjaus.</p>	<p>huomioidaan korjausvelan vähentämisen tarve.</p> <p>Infraomaisuuden hallinnan linjaus on valmistunut ja se viedään päätöksentekoon. Linjaukseen pohjautuvan toimenpideohjelman laadinta on käynnissä.</p>	<p>Yleisten alueiden omaisuustiedot ovat kaikkien käytettävissä, toiminta on avointa ja läpinäkyvää. Jatketaan kehitystyötä omaisuustietorekisterien ja -järjestelmien tiedonsiirron ja yhteen toimivuuden parantamiseksi. Valmistaudutaan yleisten alueiden rekisterin ja hankerekisterin uusimiseen.</p>	<p>Yleisten alueiden rekisterin tietorakenteen suunnitelmaa laaditaan. Katu- ja puistohankkeiden hankerekisteriä aletaan hyödyntää myös liikennesuunnittelun työvaiheessa ja rekisteriin liittyvä hankkeiden ohjelmointityökalujen toteutus on alkamassa.</p>	
<p>HANKINTASTRATEGIA</p> <p>Laaditaan hankintastrategia, jossa huomioidaan mm erilaiset hankintamuodot, vastuullisuus ja elinkaarivaikutus.</p>	<p>Käsitelty lautakunnassa 5.2.2019.</p>	<p>Toimialan yhtenäisen hankintasäännön luominen. Määritellään toimialan hankintatoimen ohjausmalli, roolit, yhteistyötavat, seurantamekanismit ja hankintatoimen seurantajärjestelmä. Laaditaan määrittelyn perusteella hankintatoimen prosessikuvaukset ja luodaan hankintakokonaisuudet eli kategoriat.</p> <p>Kehitetään toimialan sopimusjohtamista ja sopimustenhallintaa selkeyttämällä sopimusvastuiden roolit sekä laatimalla keskeiset sopimusmallit.</p>	<p>Hankintastrategian toimenpideohjelman toteutus on etenemässä hyvin ja sopimushallinnan kehittämistyön jatkaminen toteutuivat suunnitellulla tavalla</p>	<p>Ravantti</p>
<p>KAUPUNGIN TILOJEN KÄYTTÖ</p> <p>Toimialojen yhteissuunnittelun teema</p> <p>Kaupungin omien tilojen käyttöä tehostetaan</p>	<p>Palvelutilaverkkotarkasteluissa yhdistetään mahdollisuuksien mukaan hankkeita tilatehokkuuden parantamiseksi.</p> <p>Hankesuunnittelussa ohjataan muuntojoustaviin ratkaisuihin ja tilojen yhteiskäyttöön.</p>	<p>Palvelutilaverkkotarkasteluissa yhdistetään mahdollisuuksien mukaan hankkeita tilatehokkuuden parantamiseksi sekä edistetään eri toimijoiden välisten, yhteiskäyttöisten kokonaisuuksien syntymistä. Tilankäytön tehokkuuden tunnuslukuja seurataan yhteistyössä käyttäjätoimialojen kanssa.</p> <p>Koulujen ja päiväkotien peruskorjausten ja uudisrakennusten suunnittelussa</p>	<p>-</p>	<p>Hilden, Kurki, Raveala</p>

		otetaan huomioon omavalvontaisen iltakäytön sekä muun toiminta-ajan ulkopuolisen käytön vaatimukset. Suunnittelutyöt toteutetaan yhteistyössä käyttäjätoimialojen kanssa.	Toteutuu kaikissa koulujen peruskorjaus- ja uudisrakennushankkeissa	
VASTUULLINEN TALOUDENPITO				
Kiinteistökannan laadun parantaminen				
Tavoitteet	Toteuma 2019	Toimenpiteet 2020	Seuranta 2020 ennuste II (30.6.)	Vastuu
<p>KIINTEISTÖSTRATEGIA</p> <p>Kaupunkiyhteinen hanke</p> <p>Laaditaan kiinteistöstrategia/ kärkihanke. Sisältää toimitilastrategian (kehittämisen ja sisäisen vuokrauksen periaatteet) ja toimitilaomaisuuden omistajapoliittiset linjaukset (hankinnan, luovutuksen ja luopumisen periaatteet).</p> <p>Mittarit:</p> <p>Tyhjien tilojen osuus</p> <p>Kiinteistöstrategian pohjalta valmistellaan mittarit</p>	<p>Kiinteistöstrategiaan tehtiin lausuntojen pohjalta muutokset. Kiinteistöpoliittinen ohjelma, sisäilmaohjelma ja näiden toteutusohjelma hyväksyttiin Kh:ssa 24.6.2019. Syksyn aikana valmistellaan kiinteistöstrategia.</p>	<p>Päivitetään 24.6.2019 kaupunginhallituksen ohjeellisena hyväksytty toteutusohjelma kiinteistöstrategian linjausten mukaan. Valmistellaan kiinteistöstrategian pohjalta mittarit. (Syksyllä 2019) valmisteltua sisäisen vuokran mallia viedään toteutukseen yhdessä kanslian kanssa.</p> <p>Toimitilakannan salkuttamisen periaatteiden täsmennys viedään loppu ja toteutetaan nykyisen kiinteistökannan salkutus, jossa huomioidaan korjausvelan haltuunotto-suunnitelman tavoitteet.</p> <p>Digitaalista palveluverkon suunnittelumallin kehitystä viedään eteenpäin.</p> <p>Kartoitetaan (pysyvien) väistötilojen tarve ja sijainti.</p>	<p>Kiinteistöstrategian valmistelu pitkittynyt, menossa päätöksentekoon KH:oon 1.6.2020</p> <p>Toimitilakanta salkutetaan toimitilastrategian periaatteiden mukaisesti kustannusseurannan ja kustannustehokkuuden parantamiseksi.</p> <p>Digitaalisen palveluverkkosuunnittelun pilotinti CapaCity-projektissa käynnissä. VM:ltä saatu rahoitus yhteiskehitysprojektiin yhdessä Kuopion ja Turun kanssa.</p> <p>Rakennusten kunnonarvioinnin kehittämisen määrittely käynnissä.</p>	Hilden, Kurki

		Rakennusten kunnan arvioinnin kehittäminen viedään loppuun.		
Laaditaan sisäilmaohjelma. Laaditaan sisäilmaohjelman toteutusohjelma.	Sisäilmaohjelma hyväksyttiin Kh:ssa 24.6.2019 yhdessä kiinteistöpoliittisen ohjelman kanssa. Samassa yhteydessä hyväksyttiin myös toteutusohjelma ja toimenpiteet vuosille 2019 ja 2020.	Kiinteistöpoliittisen ohjelman sisäilmaohjelman toteutusta jatketaan toteutusohjelman mukaisesti. Selkeytetään tutkimusvaiheen jälkeistä korjausprosessia ja kehitetään korjausten onnistumisen seurantaa. Jatketaan terveyden huoltopalvelujen kytkemistä tiiviimmin mukaan sisäilmaongelmien selvitysprosessiin. Jatketaan yksilöllisten ratkaisujen hakemista sisäilmaongelmista oireilevien auttamiseksi	Sisäilmaohjelman toteutusohjelmaa on toimeenpantu mm. päivittämällä sisäilmaongelmien ratkaisumalli ja viestintäohje, järjestämällä lähikoulutuksia ja webinaareja sekä tuottamalla sisäilma-aiheiset videot. Jatkettu terveydenhuolto-palveluiden kytkemistä tiiviimmin mukaan selvitysprosessiin.	Hilden, Saarinen
Tehdään tilahankkeiden toteutusmuotojen arviointi.	Laaditaan analyysi hankkeiden suunnittelusta ja toteuttamisesta aiemmin toteutetun benchmarking-selvityksen sekä kolmen hankkeen Rala-auditoinnin pohjalta. Jatketaan allianssi- ja elinkaaripilottihankkeiden seurantaa.	Jatketaan SR-, elinkaari- ja allianssi- ja vuokrahankeiden arviointia ottaen huomioon valmistuvista hankkeista saatavat kokemukset. Viedään loppuun tilahankkeiden käsittelyohjeiden uudistus.	Käynnistetty säännölliset hankkeiden toteutusmuodon seurantapalaverit. Tilahankkeiden käsittelyohjeen valmistelu käynnissä.	Hilden, Raveala
VASTUULLINEN TALOUDENPITO				
Investointien vaikuttavuus ja oikea-aikaisuus				
Tavoitteet	Toteuma 2019	Toimenpiteet 2020	Seuranta 2020 ennuste II (30.6.)	Vastuu
Toteutetaan palvelutilaverkkoselvityksiä eli esim. koulujen, päiväkotien, nuoriso- ja kulttuuritilojen alueellisia tarkasteluja.	Toteutetaan palvelutilaverkkoselvityksiä: Käpylä-Koskela, Malmin keskusta ja lentokenttä, Haagan alue, Laajasalo ja Vuosaari. Käynnistetään Suutarila-Siltämäen alueen palvelutilaverkon	Vuoden 2020 palvelutilaverkkotarkastelut sovitaan käyttäjätoimialojen ja kaavoituksen kanssa.	-	Hilden, Raveala

	suunnittelu esiselvityksen pohjalta. Käynnistetään toimenpiteet leikkipuistojen valmistuneen palvelutilaverkkoselvityksen pohjalta.			
Investointien vaikuttavuus ja oikea-aikaisuus.	Infraomaisuuden hallinnan linjauksen pohjalta laaditaan toimenpideohjelma. Kuntotiedon analysoinnin kehitystyötä ei ole vielä aloitettu kuin siltojen osalta.	Infraomaisuudenhallinnan toimenpideohjelma on laadittu.	Toimenpideohjelman laadinta on aloitettu.	Hilden, Rytönen
Yleisten alueiden keskeisten omaisuuslajien kuntotiedon hallintaan sovitaan menettelyt.	Rakennettujen viheralueiden kunnonmäärittäminen on testattu ja 1. versio puistojen (A hoitoluokat) korjausvelan määrästä on saatu. Yleisten alueiden rakennettujen osien arvonmäärittäminen tehdään määrittämällä jälleenhankinta-arvoa.	Katujen kuntotiedon hallintaan on kehitetty menettely	Katujen omaisuudenhallintasuunnitelman laadinta on käynnistymässä.	Hilden, Rytönen
VASTUULLINEN TALOUDENPITO				
Tuottavuuden parantaminen				
Tavoitteet	Toteuma 2019	Toimenpiteet 2020	Seuranta 2020 ennuste II (30.6.)	Vastuu
Tuottavuuden mittaristo otetaan osaksi johdon mittaristoa ja toiminnanohjausjärjestelmää.	Tuottavuusmittaristosta on saatu pohjaluvut vuoden 2018 tilinpäätöksen perusteella. Vuodesta 2019 saadaan ensimmäiset vertailuluvut, jotka kuvaavat tuottavuuden kehittymistä. Myös mittariston sisältöä ja teknistä toteutusta tarkastellaan edelleen.	Tuottavuusmittariston jatkokehittäminen jatkuu, kun vuodelta 2019 saatavia tuottavuuslukuja voidaan verrata vuodelta 2018 laskettuihin pohjalukuihin. Mittariston tulosten hyödyntämistä toimintojen johtamisessa käynnistetään.	Yksikkökustannuslaskennan kattavuutta on laajennettu.	Sutela, Tirkkonen
Edunvalvonta/vahvistetaan kaupungin asemaa metropolialueena	Osallistuttu MRL-sidosryhmätyöskentelyyn. Jatketaan edunvalvontaa tavoitteena, että kaupungilla säilyy määrittelyvalta sen osalta, minkälaisia kaavainstrumentteja se alueellaan soveltaa. Alueidenkäytön	MRL-lainmuutoksen sidosryhmätyöskentelyä jatketaan Tuetaan prosessia, jossa uuteen MAL 2019 -suunnitelmaan perustuvan MAL-sopimuksen osalta varmistetaan, että on	MRL-lainmuutoksen sidosryhmätyöskentelyä jatketaan MAL sopimus astunut 2.6.2020 voimaan.	Manninen Rajala, Hilden, Henttonen, Kuusinen, Saarinen

<p>Vaikutetaan lainsäädäntötyöhön ja tiivistetään yhteistyötä ministeriöiden kanssa. Vahvistetaan strategian toteuttamisen kannalta relevanttien kaupunkien yhteistyöverkostoja ja benchmarkausta.</p> <p>MAL 2019 (Helsingin seudun maankäyttö, asuminen, liikenne) suunnitelma: seurataan kuinka kaupungin strategiset ja yleiskaavan toteuttamisohjelman tavoitteet toteutuvat MAL-työn eri vaiheissa (raami, luonnos, sopimus).</p>	<p>suunnittelujärjestelmän luonnokseen on annettu kommentit syksyn 2019 aikana. Laadittuja kommentteja on hyödynnetty laajasti muiden toimijoiden laatimien lausuntojen valmistelussa.</p> <p>Vuoden 2019 aikana on osallistuttu aktiivisesti valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman (VLJS) suunnitteluun.</p> <p>Jatkettiin osallistumista Suomen kasvukäytävän (SKK) työskentelyyn maankäyttöjohtajatasoisesti.</p> <p>MAL-suunnitelma on valmis ja hyväksytty. Siirtynyt sopimusneuvotteluvaiheeseen. 1. vaiheen pikaraitiotiet ja Pisara priorisoitu tavoitteen mukaan. Sopimusneuvotteluja ei saatu maaliin hallituskriisin vuoksi.</p>	<p>suunnitelman mukainen ja linjassa Helsingin tavoitteiden kanssa.</p> <p>Suomen kasvukäytävä-verkostossa (SKK) toimimista jatketaan.</p> <p>Valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman valmisteluun (VLJS) osallistutaan.</p> <p>Jatketaan yhdessä kaupunginkanslian kanssa edistämällä Suomiradan ja Lentoradan suunnittelua.</p> <p>Helsinki jatkaa aktiivisena toimijana sekä uudistetun Covenant of Mayors for Climate and Energy –sitoumuksen toimeenpanoa, että toimintaansa energia- ja ilmastoasioihin keskittyneissä kaupunkiverkostoissa (mm. Energy Cities) ja raportoi sitoumusten tavoitteiden toteutumisesta säännöllisesti.</p> <p>Sisäilmaongelmien ratkaisemisessa osallistutaan aktiivisesti mm. kuntien sisäilmaverkoston toiminnalla valtakunnalliseen Terveet tilat 2028 –ohjelmaan sekä terveyden- ja hyvinvoinninlaitoksen valmistelemaan sisäilmaohjelmaan.</p>	<p>SKK verkostossa toimintaa jatketaan.</p> <p>VLJS valmisteluun osallistutaan</p> <p>Sustainable Energy and Climate Action Plan (SECAP) -valmistelu aloitettu ottamalla yhteys Covenant of Mayors Officeen ja varmistamalla oikea menettely. Energy Citiesin vuosikokous siirtynyt koronan takia syksyyn.</p> <p>Osallistutaan aktiivisesti Kuntien sisäilmaverkoston toimintaan ja valtakunnalliseen Terveet tilat 2028 –ohjelmaan mm. maaliskuun yhteisessä seminaari-ohjelmassa ja työpajoissa.</p>	
---	--	---	---	--