

# Helsingin Satama Oy:n omistajastrategia

## Tehtävä kaupunkikonsernissa ja omistajuuslinjaukset

- Helsingin Satama -konserni ylläpitää ja kehittää Euroopan vilkkaimman matkustajasataman ja Suomen johtavan ulkomaankaupan yleissataman toimintaa osana Helsingin kaupunkirakennetta.
- Konserni palvelee pääkaupunkiseudun ja koko maan elinkeinoelämää sekä matkustajaliikenteen kuljetustarpeiden täyttämistä.
- Kaupungilla on sekä strateginen että taloudellinen intressi Satama-konsernin omistamiseen. Konsernin tarkoituksena on tuottaa voittoa. Helsingin Satama Oy jakaa osinkona noin 50 % tuloksestaan\*.
- Kaupungin omistus Helsingin Satama Oy:ssä säilytetään entisellään.

## Tavoitetila ja kehittämislinjaukset

- Helsingin satama vauhdittaa kestävästä taloudellista kasvua kiinteänä osana kaupunkiympäristöä.
- Satama mahdollistaa erinomaisen matkustajakokemuksen ja palvelutason sekä toimii taloudellisesti kannattavasti ja ympäristön kannalta kestävällä tavalla.
- Satama kytkee elinkeinoelämän tarpeet sujuvasti osaksi kaupungin ja valtakunnan tulevaisuuden älykästä liikenneverkkoa.
- Helsingin Satama -konserni tavoittelee markkinaosuuksien ja asiakasmäärien kannattavaa kasvua.
- Helsingin Satama Oy toteuttaa yhteistyössä kaupunkikonsernin muiden toimijoiden kanssa kaupungin hyväksymää kehitysohjelmää, joka mahdollistaa Länsisataman toimintojen laajentamisen ja satamaliikenteen sujuvan järjestämisen sekä Eteläsataman vapauttamisen matkustaja-autolauttaliikenteen satamatoiminnasta
- Helsingin Satama Oy suunnittelee ja arvioi Vuosaaren sataman laajennuksen.

## Hallituksen osaamisvaatimukset

- Satamatoiminta
- Logistiikka-ala
- Asiakkuuksien johtaminen
- Digitalisaatio
- Kestävä kehitys ja vastuullisuus
- Liiketoiminnan johtaminen ja johdon laskentatoimi
- Talous-, investointi- ja rahoitusosaaminen

Yhteisö kuuluu kaupungin konserniohjauksessa pormestarin toimialaan

Määräysvalta	Palkkioryhmä	Salkku
100 %	A	Markkinaehtoisesti toimiva

## KESKEISET TAVOITTEET JA MITTARIT

### Aluetaloudellisten vaikutusten edistäminen

- sataman taloudellisen ja työllistävän kokonaisvaikutuksen arvioinnin mittareiden tulokset

### Pääoman tehokas käyttö

- emoyhtiön sijoitetun pääoman tuotto %

### Tuloksellisuus ja tehokkuus

- käyttökate ja käyttökate %

### Ilmasto- ja ympäristövaikutusten vähentäminen

- ympäristöjärjestelmässä asetettujen tunnuslukujen/mittareiden lukumäärä, jotka ovat kehittyneet toivottuun suuntaan / kaikkien ympäristöjärjestelmässä asetettujen tunnuslukujen/mittareiden lukumäärä

### Tyytyväiset asiakkaat

- säännöllisen asiakastytyväisyyskyselyn tulokset

### Riittävä vakavaraisuus

- omavaraisuusaste vähintään 40 %

\* Voitto ennen tilinpäätössiirtoja – maksettu tulovero