



30.01.2023

Asia/10

## § 10

### Tytäryhteisökohtaisten omistajastrategioiden päivittäminen elinvoima ja markkinointi -yhteisöryhmään kuuluvissa tytäryhteisöissä

HEL 2022-015455 T 00 01 05

#### Päätös

Kaupunginhallituksen konsernijaosto päätti panna asian pöydälle.

#### Käsittely

Kaupunginhallituksen konsernijaosto päätti yksimielisesti panna asian pöydälle Tuomas Rantasen ehdotuksesta.

#### Esittelijä

kansliapäällikkö  
Sami Sarvilinna

#### Lisätiedot

Miia Aho, konsernilakimies, puhelin: 310 36445  
mii.aho(a)hel.fi

#### Liitteet

- 1 Forum Virium Helsinki Oy omistajastrategia
- 2 Helsingin kaupunkitilat Oy omistajastrategia
- 3 Helsingin tapahtumasäätiö sr omistajastrategia
- 4 Helsinki Partners Oy omistajastrategia
- 5 Korkeasaaren eläintarhan säätiö sr omistajastrategia
- 6 Stadion-säätiö sr omistajastrategia

#### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

#### Esitysehdotus

Kaupunginhallituksen konsernijaosto päättää esittää kaupunginhallitukselle seuraavaa:

Kaupunginhallitus päättää hyväksyä elinvoima ja markkinointi -yhteisöryhmään kuuluvien tytäryhteisöjen omistajastrategioiden päivittämisen liitteenä olevien luonnosten mukaisesti.

#### Esittelijän perustelut

Tytäryhteisökohtaiset omistajastrategiat

Kaupunginhallitus hyväksyi 22.3.2021 ja 12.4.2021 uuden mallin mukaiset tytäryhteisökohtaiset omistajastrategiat kaupunginvaltuuston



konserniohjeen määräyksiä noudattaen. Sen jälkeen perustettujen tytäryhteisöjen osalta omistajastrategia on hyväksytty ko. yhtiön perustamispäätöksen yhteydessä. Elinvoima ja markkinointi-yhteisöryhmään kuuluvista tytäryhteisöistä Helsinki Partners Oy:n perustaminen hyväksyttiin kaupunginhallituksessa 15.3.2021 ja Helsingin kaupunkitilat Oy:n perustaminen kaupunginvaltuustossa 16.6.2021. Helsinki Abroad Ltd Oy on asetettu selvitystilaan syksyllä 2022 eikä sen omistajastrategiaa enää päivitetä.

Konserniohjeen mukaisesti yhteisön omistaminen ei ole kaupungin perustehtävä, vaan sen tulee lähtökohtaisesti tukea ja palvella palvelujen järjestämistä, kaupungin taloutta tai muuten kaupungin yhteiskunnallisia tavoitteita. Kaupungin omistuksella yhteisöissä tulee olla kaupungin strategiaan perustuva tarkoitus ja tavoite. Tämän perusteella tytäryhteisökohtaisessa omistajastrategiamallissa tehdään keskipitkän aikavälin linjauksia ko. yhteisön ja niiden mahdollisesti muodostaman alikonsernin omistukseen, toimintaan ja talouteen sekä hallituksen kollektiivisiin osaamiskriteereihin liittyen sekä määritellään keskeisiä ko. aikavälin tavoitteita ja niiden avainmittareita.

Tytäryhteisökohtaisten omistajastrategioiden tarkoituksena on edistää kaupungin omistaja-arvon myönteistä kehitystä ja tukea tytäryhteisöjen johtamista antamalla hallituksille ja toimivalle johdolle selkeä kuva siitä, mihin suuntaan kaupunki omistajana haluaa toimintaa kehitettävän.

Nämä tytäryhteisökohtaiset omistajastrategiat kuvastavat myös kaupungin omaa sitoutumista omistajana tytäryhteisöille asetettaviin keskipitkän aikavälin kehittämistavoitteisiin ym. linjauksiin.

Tytäryhteisökohtaiset omistajastrategiat valmistellaan ja päivitetään yhteisöryhmittäin seuraavasti:

- markkinaehtoisesti toimivat tytäryhteisöt,
- alueelliset ja infra,
- asunnot,
- elinvoima- ja markkinointi,
- kulttuuri,
- liikunta,
- sosiaali- ja terveys,
- toimitilat,



- tukipalvelut ja muut

#### Tytäryhteisökohtaisten omistajastrategioiden päivittäminen

Kaupungin tytäryhteisökohtaisen omistajastrategian tulee tukea pitkäjänteisyyttä ja ennustettavuutta tytäryhteisön toiminnassa, minkä mukaisesti omistajastrategiat on laadittu keskipitkälle aikavälille. Omistajastrategioita päivitetään suunnitellusti yhteistyössä toimialojen ja tytäryhteisöjen kanssa. Yksittäisen tytäryhteisön tilanteen vaatiessa sen omistajastrategiaa voidaan päivittää myös varsinaisen päivityssyklin ulkopuolella.

Koska vuonna 2021 hyväksytty tytäryhteisökohtainen omistajastrategiamalli on kaupungille uusi, on konserniohjausyksikkö tunnistanut tarpeen tehdä niihin jo näin pian, vain vuosi omistajastrategioiden ensimmäisen hyväksymisen jälkeen muutoksia, jotka pitkälti ovat teknisiä ja/tai muuten vähäisiä, ellei jäljempänä erikseen toisin todeta. Suuressa osassa tytäryhteisökohtaisia omistajastrategioita muutokset ovat hyvin pieniä.

Omistajastrategioihin tehdyt muutokset liittyvät seuraaviin kokonaisuuksiin:

- Kiinteistöjä hallinnoivien tytäryhteisöjen (kiinteistöosakeyhtiöiden) omistamiseen liittyviä linjauksia on päivitetty yhteistyössä kaupunkiympäristön toimialan kanssa ottaen huomioon erityisesti se, onko kaupungilla tarve ko. kiinteistölle esim. palvelutuotannon näkökulmasta tai strategisesta syystä.
- Kuntalain mukaan kunnan tytäryhteisön hallituksen kokoonpanossa on otettava huomioon yhteisön toimialan edellyttämä riittävä talouden ja liiketoiminnan asiantuntemus. Lisäksi kaupungin konserniohjeessa on hallituksen jäseniä koskevia yleisiä osaamisvaatimuksia. Näitä ei ole tarkoitus enää toistaa omistajastrategiatasolla, vaan päivityksissä on hallituksen osaamisvaatimuksina listattu vain näitä täydentäen ko. yhteisössä nimenomaan vaadittavat kollektiiviset osaamiset. Edelleen näitä nk. kollektiivisia osaamisvaatimuksia on yhtenäisesti ja tiivistetty noin 30 osaamisvaatimukseen. Tämä muutos liittyy ennen kaikkea hallitusjäsenten osaamisen ja kokemuksen painottamiseen enenevässä määrin hallitusvalinnoissa sekä vertailun mahdollistamiseen ottaen huomioon konsernijaoston päätöksen 12.4.2021, § 50 linjaukset. Tarkoituksena on, että jatkossa hallitusjäsenehdokkaat täyttävät jo ennakkoon kyselyn, jossa kartoitetaan heidän osaamistaan ko. tytäryhteisön hallituksen kollektiivisten osaamisvaatimusten kannalta.



- Tytäryhteisöjen tavoitteita ja niiden mittareita on yhdenmukaistettu ja päivitetty niin, että ne olisivat mahdollisimman yksiselitteisiä ja va-  
littu mittari mittaisi mahdollisimman tarkasti tavoitetta. Liian yleisesti  
kuvatut tavoitteet ja/tai niiden mittarit eivät ohjaa tytäryhteisön toi-  
mintaa toivotusti, jolloin niiden toteutuminen on myös epävarmaa.  
Erityisesti on yhteistyössä kaupunkiympäristön toimialan ympäristö-  
palveluiden kanssa päivitetty tytäryhteisöjen ilmasto- ja ympäristö-  
tavoitteita, minkä lisäksi mm. kaupungin vetovoiman lisäämiseen ja  
kustannustehokkuuteen liittyvien tavoitteiden mittareita on päivitetty.  
Asiakaskeskeisyys on mittaroinnin täsmentämiseksi muutettu muo-  
toon ”tyytyväiset asiakkaat”. Henkilöstön tyytyväisyys on jo konser-  
niohjeen mukaisesti tärkeä tavoite koko kaupunkikonsernissa, mutta  
omistajastrategiseksi tavoitteeksi se on nostettu niissä yhteisöissä,  
joissa on paljon henkilöstöä ja joissa se liittyy samalla myös niiden  
toiminnan ja talouden tavoitteisiin.
- Teknisesti omistajastrategioiden tekstiä on yhtenäistetty ja selkey-  
tetty mm. muuttamalla lauseita aktiivimuotoon ja poistamalla asiaan  
kuulumattomia/vaikuttamattomia lisäsanoja ja -määreitä

Tällä teknisellä päivityskierroksella yhteisöjen salkuttamiseen markki-  
naehtoisesti toimiviin tytäryhteisöihin ja muihin tytäryhteisöihin ei ole  
tehty muutoksia.

Nyt tehtävistä päivityksistä on pyydetty kommentit kaupunginkansliasta  
ja toimialoilta sekä kunkin tytäryhteisön hallitukselta.

Elinvoima ja markkinointi -yhteisöryhmään kuuluvat tytäryhteisöt

Elinvoima ja markkinointi -yhteisöryhmään kuuluvat seuraavat tytäryh-  
teisöt:

- Forum Virium Helsinki Oy
- Helsingin kaupunkitilat Oy
- Helsingin tapahtumasäätiö sr
- Helsinki Partners Oy
- Korkeasaaren eläintarhan säätiö sr
- Stadion-säätiö sr

Edellä lueteltujen tytäryhteisöjen päivitetty omistajastrategiat ovat liit-  
teinä 1-6.



30.01.2023

Asia/10

Elinvoima ja markkinointi -yhteisöryhmään kuuluvien tytäryhteisöjen omistajastrategioissa huomioitiin yleiset edellä kuvatut päivitykset sekä täsmennettiin viittauksia kaupungin liikkumista ja tapahtumia kuvaaviin tavoitteisiin ja toimintaohjelmiin (mm. matkailun ja tapahtumien toimintaohjelma 2022-2026).

**Esittelijä**

kansliapäällikkö  
Sami Sarvilinna

**Lisätiedot**

Miia Aho, konsernilakimies, puhelin: 310 36445  
miia.aho(a)hel.fi

**Liitteet**

- 1 Forum Virium Helsinki Oy omistajastrategia
- 2 Helsingin kaupunkitilat Oy omistajastrategia
- 3 Helsingin tapahtumasäätiö sr omistajastrategia
- 4 Helsinki Partners Oy omistajastrategia
- 5 Korkeasaaren eläintarhan säätiö sr omistajastrategia
- 6 Stadion-säätiö sr omistajastrategia

**Oheismateriaali**

- 1 Forum Virium Helsinki Oy omistajastrategia 2021
- 2 Helsingin kaupunkitilat Oy omistajastrategia 2021
- 3 Helsingin tapahtumasäätiö sr omistajastrategia 2021
- 4 Helsinki Partners omistajastrategia 2021
- 5 Korkeasaaren eläintarhan säätiö sr omistajastrategia 2021
- 6 Stadion-säätiö sr omistajastrategia 2021

**Muutoksenhaku**

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

**Otteet**

<b>Ote</b>	<b>Otteen liitteet</b>
Forum Virium Helsinki Oy	Esitysteksti Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano Liite 1
Helsingin kaupunkitilat Oy	Esitysteksti Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano Liite 2
Helsingin tapahtumasäätiö Oy	Esitysteksti Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano Liite 3



30.01.2023

Asia/10

---

Helsinki Partners Oy	Esitysteksti Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano Liite 4
Korkeasaaren eläintarhan säätiö sr	Esitysteksti Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano Liite 5
Stadion-säätiö sr	Esitysteksti Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano Liite 6

**Tiedoksi**

Kaupunginkanslia