

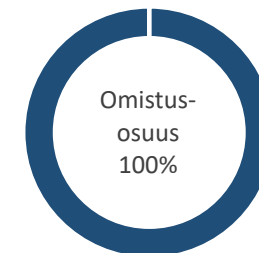
Helsingin Satama -konsernin omistajastrategia

Helsinki

Yhteenveto

Helsingin Satama -konsernin 5–7 vuoden omistajastrategian yhteenveto

Omistus	Yrityksen tehtävä	<ul style="list-style-type: none"> Helsingin Satama -konserni ylläpitää ja kehittää Euroopan vilkkaimman matkustajasataman ja Suomen johtavan ulkomaankaupan yleissataman toimintaa osana Helsingin kaupunkirakennetta. Konserni palvelee pääkaupunkiseudun ja koko maan elinkeinoelämää sekä matkustajaliikenteen kuljetustarpeiden täyttämistä. Toiminnalla on huomattavat positiiviset vaikutukset alueen talouteen ja työllisyyteen.
	Omistusrakenne ja -järjestelyt	<ul style="list-style-type: none"> Kaupungilla on sekä strateginen että taloudellinen intressi Helsingin Satama -konsernin omistamiseen. Konsernin tarkoituksena on tuottaa voittoa. Helsingin Satama Oy jakaa osinkona noin 50 % tuloksestaan.* Konserni voi hakea yrityskauppojen tai vastaavien järjestelyjen avulla epäorganista kasvua, jos se on konsernin strategian ja kannattavan toiminnan kannalta perusteltua. Helsingin Satama -konsernin omistus säilytetään nykyisellään. Helsingin Satama -konserni kuuluu kaupungin konserniohjauksessa pormestarin toimialaan.
Strateginen tahtotila	Tavoite	<ul style="list-style-type: none"> Helsingin satama on maailman toimivin matkustaja- ja tavarasatama kiinteänä osana kaupunkiympäristöä. Satama mahdollistaa erinomaisen matkustajakokemuksen ja palvelutason sekä toimii taloudellisesti kannattavasti ja ympäristön kannalta kestävällä tavalla. Satama kytkee elinkeinoelämän tarpeet sujuvasti osaksi kaupungin ja valtakunnan tulevaisuuden älykästä liikenneverkkoa.
	Kehittämislinjaukset	<ul style="list-style-type: none"> Helsingin Satama -konserni tavoittelee markkinaosuuksien ja asiakasmäärien kannattavaa kasvua. Helsingin Satama -konserni laatii kehitysohjelman, joka mahdollistaa Länsisataman toimintojen laajentamisen ja satamaliikenteen sujuvan järjestämisen sekä Eteläsataman vapauttamisen matkustaja-autolauttaliikenteen satamatoiminnasta yhteistyössä kaupunkikonsernin muiden toimijoiden kanssa. Konserni selvittää Vuosaaren sataman laajennustarpeita ja -mahdollisuuksia pitkällä aikavälillä.
Hallitus	Osaamisvaatimukset	<ul style="list-style-type: none"> Satamaliiketoiminnan ja logistiikka-alan tuntemus Asiakkuuksien ja asiakaskokemuksen johtaminen Liikenteen digitalisaatio ja automatisointi Investoinnit Rahoitus
	Palkkioryhmä	<ul style="list-style-type: none"> Helsingin Satama Oy kuuluu palkkioryhmään A.



Markkinaehtoisesti toimiva yhteisö

Keskeiset tavoitteet ja mittarit

Aluetaloudelliset vaikutukset	<ul style="list-style-type: none"> Sataman taloudellinen ja työllistävä kokonaisvaikutus
Sijoitetun pääoman tuotto	<ul style="list-style-type: none"> Kolmen vuoden keskiarvo vähintään 4 % (pl. 2020)
Tuloksellisuus ja tehokkuus	<ul style="list-style-type: none"> Liiketulos/htv
Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelman toteuttaminen	<ul style="list-style-type: none"> Oman toiminnan hiilineutraalius 2035 Satama-alueen CO₂-päästöt vähenevät vähintään 30 % 2035 mennessä
Asiakaskeskeisyys	<ul style="list-style-type: none"> Asiakas-/matkustajakokemus ja -tyytyväisyys
Riittävä vakavaraisuus	<ul style="list-style-type: none"> Omavaraisuusaste vähintään 40 %

* Voitto ennen tilinpäätössiirtoja – maksettu tulovero

Omistusta koskevat linjaukset

Helsingin Satama -konsernin omistajastrategia

Omistusta koskevat linjaukset

Tehtävä ja tavoitteet

Yhteisön tarkoitus ja tehtävä:
Helsingin Satama -konserni ylläpitää ja kehittää Euroopan vilkkaimman matkustajasataman ja Suomen johtavan ulkomaankaupan yleissataman toimintaa osana Helsingin kaupunkirakennetta. Konserni palvelee pääkaupunkiseudun ja koko maan elinkeinoelämää sekä matkustajaliikenteen kuljetustarpeiden täyttämistä.

Miksi kaupunki omistaa yhteisön:
Kaupungilla on sekä strateginen että taloudellinen intressi Helsingin Satama -konsernin omistamiseen. Toiminnalla on huomattavat positiiviset vaikutukset alueen talouteen ja työllisyyteen. Kaupunki saa yhtiön omistamisesta taloudellista hyötyä.

Omistajan luoma lisäarvo yhteisölle:
Pitkäjänteinen ja vakaa omistajuus. Sujuva yhteistyö ja kumppanuus kaupungin kanssa edistää satamatoimintojen sekä niihin liittyvän logistiikan kehittämistä.

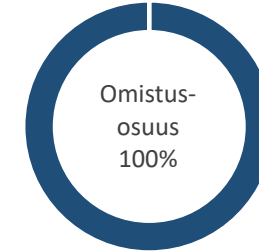
Arvot, eettisyys ja vastuullisuus:
Helsingin Satama -konsernin toiminnassa otetaan huomioon kaupungin arvot ja eettiset periaatteet. Yhtiön arvot ovat vastuullisuus, yhteistyö ja tuloksellisuus.

Helsingin Satama -konserni kuuluu markkinaehtoisesti toimiviin yhteisöihin.

Helsingin Satama -konserni kuuluu kaupungin konserniohjauksessa pormestarin toimialaan.

Omistusrakenteen muutokset tai omistuksesta luopuminen:
Helsingin Satama -konsernin omistus säilytetään nykyisellään.

Yritysjärjestelyt:
Helsingin Satama -konserni voi hakea yrityskauppojen tai vastaavien järjestelyjen avulla epäorganista kasvua, jos se on konsernin strategian ja kannattavan toiminnan kannalta perusteltua.



Markkinaehtoisesti
toimiva yhteisö

Keskeiset tavoitteet ja mittarit

Aluetaloudelliset vaikutukset

- Sataman taloudellinen ja työllistävä kokonaisvaikutus

Sijoitetun pääoman tuotto

- Kolmen vuoden keskiarvo vähintään 4 % (pl. 2020)

Tuloksellisuus ja tehokkuus

- Liiketulos/htv

Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelman toteuttaminen

- Oman toiminnan hiilineutraalius 2035
- Satama-alueen CO2-päästöt vähenevät vähintään 30 % 2035 mennessä

Asiakaskeskeisyys

- Asiakas-/matkustajakokemus ja -tyytyväisyys

Riittävä vakavaraisuus

- Omavaraisuusaste vähintään 40 %

Strategista tahtotilaa koskevat linjaukset

Helsingin Satama -konsernin omistajastrategia

Strategista tahtotilaa koskevat linjaukset

Tavoite

Helsingin satama on maailman toimivin matkustaja- ja tavarasatama kiinteänä osana kaupunkiympäristöä. Satama mahdollistaa erinomaisen matkustajakokemuksen ja palvelutason sekä toimii taloudellisesti kannattavasti ja ympäristön kannalta kestävällä tavalla. Satama kytkee elinkeinoelämän tarpeet sujuvasti osaksi kaupungin ja valtakunnan tulevaisuuden älykästä liikenneverkkoa.

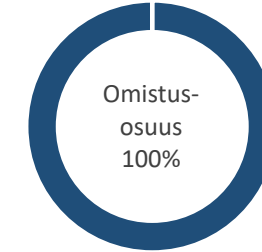
Kehittämislinjaukset

Helsingin Satama -konserni tavoittelee markkinaosuuksien ja asiakasmäärien kannattavaa kasvua. Helsingin Satama -konserni laatii kehitysohjelman, joka mahdollistaa Länsisataman toimintojen laajentamisen ja satamaliikenteen sujuvan järjestämisen sekä Eteläsataman vapauttamisen matkustaja-autolauttaliikenteen satamatoiminnasta yhteistyössä kaupunkikonsernin muiden toimijoiden kanssa. Konserni selvittää Vuosaaren sataman laajennustarpeita ja -mahdollisuuksia pitkällä aikavälillä.

Muut linjaukset

Taloudellinen kehitys:
Helsingin Satama -konsernin tarkoituksena on tuottaa voittoa. Helsingin Satama Oy jakaa tuloksestaan (voitto ennen tilinpäätössiirtoja – maksettu tulovero) noin 50 % osinkona. Yhtiön omavaraisuusasteen tulee olla vähintään 40 %.

Riskienhallinta:
Jatkuva varautuminen toimintaympäristön muutoksiin.



Markkinaehtoisesti
toimiva yhteisö

Keskeiset tavoitteet ja mittarit

Aluetaloudelliset vaikutukset

- Sataman taloudellinen ja työllistävä kokonaisvaikutus

Sijoitetun pääoman tuotto

- Kolmen vuoden keskiarvo vähintään 4 % (pl. 2020)

Tuloksellisuus ja tehokkuus

- Liiketulos/htv

Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelman toteuttaminen

- Oman toiminnan hiilineutraalius 2035
- Satama-alueen CO2-päästöt vähenevät vähintään 30 % 2035 mennessä

Asiakaskeskeisyys

- Asiakas-/matkustajakokemus ja -tyytyväisyys

Riittävä vakavaraisuus

- Omavaraisuusaste vähintään 40 %

Hallitusta koskevat linjaukset

Helsingin Satama -konsernin omistajastrategia

Hallitusta koskevat linjaukset

Kollektiiviset osaamis-vaatimukset

- Yhtiön toimialaan ja liiketoimintaan liittyvät asiat
 - satamaliiketoiminnan ja logistiikka-alan tuntemus
 - asiakkuuksien ja asiakaskokemuksen johtaminen
 - liikenteen digitalisaatio ja automatisointi
- Vastaavankokoisen yhteisön johtaminen
- Konserni- ja taloushallinto (mukaan lukien investoinnit)
 - investoinnit
 - rahoitus
- Strategia
- Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- Hyvä hallintotapa
- Kaupunkikonsernin toiminta ja tavoitteet sekä kaupungin eettiset arvot
- Yhteisvastuu (mukaan lukien henkilöstöasiat)

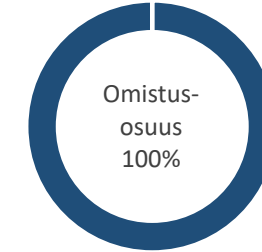
Palkkioryhmä

Helsingin Satama Oy kuuluu palkkioryhmään A.

Muut linjaukset

Helsingin Satama Oy:n hallituksen kokoonpanoa koskevat esitykset valmistellaan osakkeenomistajan nimitystoimikunnassa.

Helsingin Satama Oy:n hallituksen jäsenten tulee suorittaa kaupungin järjestämä hallituskoulutuskokonaisuus tai vastaava muu yhtiön kustantama hallituskoulutus joko ennen hallitukseen valitsemista tai ensimmäisen toimikauden aikana. Aikaisempi pitkäaikainen ja vaativuudeltaan vastaava hallituskokemus voi korvata koulutuksen suorittamisen.



Markkinaehtoisesti toimiva yhteisö

Keskeiset tavoitteet ja mittarit

Aluetaloudelliset vaikutukset

- Sataman taloudellinen ja työllistävä kokonaisvaikutus

Sijoitetun pääoman tuotto

- Kolmen vuoden keskiarvo vähintään 4 % (pl. 2020)

Tuloksellisuus ja tehokkuus

- Liiketulos/htv

Hiilineutraali Helsinki 2035 -ohjelman toteuttaminen

- Oman toiminnan hiilineutraalius 2035
- Satama-alueen CO2-päästöt vähenevät vähintään 30 % 2035 mennessä

Asiakaskeskeisyys

- Asiakas-/matkustaja-kokemus ja -tyytyväisyys

Riittävä vakavaraisuus

- Omavaraisuusaste vähintään 40 %