

Muutoshakemusluonnos 6Aika-koordinaatiohanke 2021-2022

6Aika-koordinaatiohanke A72888

3. Hankkeen perustiedot

6Aika-koordinaatiohanke			
Alkamispäivämäärä	1.8.2017	Päätymispäivämäärä	31.7.2022
Toimintalinja 2.	Uusimman tiedon ja osaamisen tuottaminen ja hyödyntäminen		
Erityistavoite 4.1.	Tutkimus-, osaamis- ja innovaatiokeskittymien kehittäminen alueellisten vahvuuksien pohjalta		

4 Tiivistelmä (julkaistaan internetin tietopalvelussa)

4.1 Hankkeen julkinen tiivistelmä (tavoitteet, toimenpiteet, tulokset)

6Aika-koordinaatiohanke on osa ns. kuutoskaupunkien (Helsinki, Espoo, Vantaa, Tampere, Turku ja Oulu) 6Aika –avoimet ja älykkäät palvelut -strategian toteutusta. Strategia on rakennerahasto-ohjelmakauden kestävän kaupunkikehityksen strategia, joka toteutetaan yhdenmetyt alueellisen strategian pohjalta (ITI= Integrated Territorial Investment) EAKR- ja ESR-hankkeilla. Strategian painopistealueet ovat Avoin data ja rajapinnat, Avoimet innovaatioalustat sekä Avoin osallisuus ja asiakkuus. Työ- ja elinkeinoministeriö hyväksyi strategian 9.6.2014. 6Aika-koordinaatiohankkeen tehtävänä on varmistaa, että strategian kansallinen toimeenpano ja yhteistyö etenee 6Aika-johtoryhmän päätösten ja ohjauksen mukaisesti. Lisäksi tavoitteena on koota ja levittää 6Aika-strategiaa toteuttavien hankkeiden hyvät käytännöt, ratkaisut ja työvälineet muiden toimijoiden käyttöön. Hanke tukee osaltaan

kansallisesti tunnistettua tarvetta vahvistaa kestävää kaupunkikehitystä kuuden suurimman kaupungin innovaatiotoiminnan yhteistyötä syventämällä ja laajentamalla.

Tavoitteena on luoda kaikkien toimijoiden osallistumisen mahdollistavat avoimet toimintamallit, jotka osaltaan tukevat innovaatioiden syntymistä sekä tuottavuuden kasvua. 6Aika-strategian toimenpiteiden tuloksena syntyy kuutoskaupunkien yhteisiin vahvuuksiin perustuvia innovaatiokeskittymiä. Eri toimijoiden - kaupunkiorganisaatioiden, tutkimus- ja kehittämisorganisaatioiden, kolmannen sektorin sekä elinkeinoelämän – yhteistyöllä ja verkostoilla vahvistetaan tutkimus-, osaamis- ja innovaatiotoiminnan toimintaedellytyksiä ja vaikuttavia tuloksia. Tavoitteena on kehittää ja testata uudenlaisia toimintamalleja, joilla yritysten ja tutkimus- ja koulutusorganisaatioiden innovaatiopotentiaali saadaan systemaattisesti osaksi kuutoskaupunkien uutta innovaatiotoiminnan mallia. 6Aika-koordinaatiohanke vastaa kansallisesta ja kaupunkikohtaisesta 6Aika-strategian koordinoinnista sekä aktivointi-, verkostointi- ja viestintätehtävistä. Hankkeen tehtävänä on

myös kaikkien horisontaalisten periaatteiden valtavirtaistaminen 6Aika-toiminnassa ja -hankkeissa. Hanketoimijoita ohjeistetaan, miten hankevalmistelussa, hakemuksessa ja hanketoteutuksessa periaatteet tuodaan käytäntöön mukaan.

4.2 Hankkeen nimi englannin kielellä

The Six City Strategy Coordination project

4.3 Hankkeen julkinen tiivistelmä englannin kielellä

The Six City Strategy Coordination project is a part of the realisation of the Six City Strategy – Open and smart services, which is the shared strategy of the six largest cities in Finland (Helsinki, Espoo, Vantaa, Tampere, Oulu and Turku). The strategy is the sustainable urban development strategy of the current EU Structural Funds programme period (based on the EC's Integrated Territorial Investment). The realisation of the strategy includes several ERDF and ESF projects. The three focus areas of the strategy are Open innovation platforms, Open data and interfaces, and Open participation and customership. The Ministry of Economic Affairs and Employment approved the strategy on 9 June 2014. The objective of the Six City Strategy Coordination project is to make sure that the national realisation of the strategy and the related cooperation proceeds in accordance with the decisions of the Six City Strategy management group. The project also aims to collect the good practices, solutions and tools used in Six City Strategy projects and spread them to other operators. The project supports for its part the recognised need to support sustainable urban development by deepening and expanding the innovation cooperation between Finland's six largest cities. The goal is to create open operating models that enable the participation of all operators, thereby supporting innovation and productivity growth. The measures enacted as part of the Six City Strategy result in the creation of innovation clusters based on the shared strengths of the six cities. The cooperation and networks of various operators – city organisations, research and development organisations, the third sector and businesses – strengthen the operating conditions and effective results of research, expertise and innovation activities. The aim is to develop and test new operating models, with the help of which the innovation potential of companies and research and educational organisations can be systematically integrated into the new innovation activity operating model of the six cities. The Six City Strategy Coordination project is responsible for the national and city-specific coordination of the Six City Strategy as well as related activation, networking and communication tasks. The project also aims to mainstream all the horizontal principles of Six City Strategy activities and projects. This is achieved by instructing project operators on how to integrate these principles in practice into project planning, applications and implementation.

5 Hankkeen tarve, tavoitteet ja kohderyhmä

5.1 Mihin tarpeeseen tai ongelmaan hankkeella haetaan ratkaisua? Miten hanke on valmisteltu? Miten valmistelussa on otettu huomioon aiemmin rahoitettujen hankkeiden tulokset?

Hanke tukee kestävästä kaupunkikehitystä kuuden suurimman kaupungin innovaatiotoiminnan yhteistyötä syventämällä ja laajentamalla. Tehtävänä on vastata kuutoskaupunkien 6Aika-avoimet ja älykkäät palvelut-strategian operatiivisesta toimeenpanosta. Työ- ja elinkeinoministeriö hyväksyi strategian 9.6.2014. 6Aika-strategian tarkoitus on vahvistaa Suomen kilpailukykyä käyttämällä suurimpia kaupunkeja uusien innovaatioiden kehitys- ja kokeiluympäristöinä. Sen tavoitteena on synnyttää uutta osaamista, liiketoimintaa ja työpaikkoja. Vaikka kaupunkien tulevaisuuden ongelmat ovat samantyyppisiä, ovat kaupunkiratkaisut vaikea liiketoiminta-alue, koska eri kaupunkien toimintaympäristöt ovat myös Suomen sisällä keskenään kovin erilaisia. Aikaisempaa yhtenäisempi markkinapaikka ja tarpeeksi suuri pilottialue muodostavat myös globaalisti vertailukelpoisen pilottiympäristön. Kun palvelut on ensin kehitetty ja testattu Suomessa, täällä saatujen referenssien avulla yritykset voivat kehittää ja skaalata niitä myös kansainvälisille markkinoille. Yhteistyöllä haetaan suuruuden ekonomiaa. Kaupungit pystyvät yhdistämään tilaajavolyyminsa mm. tietojärjestelmien rajapintojen avaamisessa uusille palveluille ja ratkaisuille. Lisäksi kaupunkien sisäisen ja kaupunkien välisen yhteistyön avulla kaupunkiyhteisöt saavat tehokkaasti, nopeasti ja joustavasti käyttöönsä uusimmat ja kätevimmat työkalut ja käytännöt. Toimintaympäristöjä pyritään yhtenäistämään.

6Aika-strategian ensimmäiset kolme vuotta strategian operatiivisesta koordinaatiosta vastasi 6Aika-strategiatoimistohanke, ja vuodesta 2017 lähtien 6Aika-koordinaatiohanke. Strategian alkuvaiheen kokemusten perusteella lisättiin hankeideoinnin fasilitointia ja vahvistettiin 6Aika-toteutuksen yhteyttä kaupungin asiantuntijaverkostoon tulosten juurruttamiseksi.

Strategian loppukauden koordinaation toteutuksessa korostuvat entistä vahvemmin hankkeiden tulosten pakointi strategiatason tuloksiksi, niistä viestiminen ja niiden levittäminen muiden kaupunkien hyödynnettäviksi, sekä käyttöönoton tukeminen. Lisäksi tehdään 6Aika-toiminnan vaikuttavuuden seuranta kontaktoimalla hanketoteuttajia ja mukana olleita valikoituja yrityksiä.

Koordinaatiohankkeen valmistelussa on hyödynnetty 6Aika-strategiatoimistohankkeen (A70009) kokemuksia. 6Aika-strategian väliarviointi nosti esille koko strategiaa koskevia kehittämissuosituksia, jotka ovat olleet lähtökohtana koordinaatiohankehakemuksen laadinnassa. 6Aika-johtoryhmä asetti 2.11.2016 työryhmän valmistelemaan koordinaatiohankkeen päälinjauksia. Siinä olivat edustettuina kaikki kaupungit, Uudenmaan liitto sekä strategiatoimistohankkeen päätoteuttajan Forum Virium Helsinki Oy:n projektipäällikkö. Ryhmä on raportoinut työnsä 6Aika-johtoryhmälle. Suomen

rakennerahasto-ohjelman mukaisesti 6Aika-johtoryhmä vastaa strategian koordinoinnista ja seurannasta yhdessä rahoittajan kanssa.

5.2 Mitkä ovat hankkeen tavoitteet?

Hankkeen tavoitteena on varmistaa 6Aika-strategian sujuva toteutus koordinoimalla sekä yhteisesti että kaupunkikohtaisesti 6Aika-strategian toimeenpano 6Aika-johtoryhmän linjausten ja päätösten mukaisesti. Lisäksi tavoitteena on koota ja levittää 6Aika-strategiaa toteuttavien hankkeiden hyvät käytännöt, ratkaisut ja työvälineet muiden toimijoiden käyttöön. Strategian toteutuksen aikana kootaan kaupunkien käytäntöjä ja opittuja oppeja kestäväen kaupunkikehittämisen toimintatavoista, hyviksi havaituista työvälineistä ja yhteiskehittämisen prosesseista 6Aikasivuille, sekä erikseen tuotettavaan sähköiseen julkaisuun. Strategian koordinaatio osallistuu kansallisiin tapahtumiin, verkottuu muiden kaupunkikehittäjien kanssa ja käy myös vierailuilla muissa kaupungeissa tapaamassa potentiaalisia tulosten hyödyntäjiä, sekä vastaanottaa 6Aikaan tutustumaan tulevia vierailijoita. Mahdollisuuksien mukaan haetaan myös 6Aika-puheenvuoroja niin kansallisiin kuin kansainvälisiin tilaisuuksiin.

Tavoitteena on myös luoda kaikkien toimijoiden osallistumisen mahdollistavat avoimet toimintamallit, jotka tukevat innovaatioiden syntymistä sekä tuottavuuden kasvua. Toimenpiteiden tuloksena syntyy kuutoskaupunkien yhteisiin vahvuuksiin perustuvia innovaatiokeskittymiä. Eri toimijoiden - kaupunkiorganisaatioiden, tutkimus- ja kehittämisorganisaatioiden, kolmannen sektorin sekä elinkeinoelämän – yhteistyöllä ja verkostoilla vahvistetaan tutkimus-, osaamis- ja innovaatiotoiminnan toimintaedellytyksiä ja vaikuttavia tuloksia.

6Aika-strategian tavoitteena on parantaa kilpailukykyä ja tuottavuutta. Kuutoskaupungit avaavat toimintaansa ja kehittävät toimintatapojaan sekä samalla haastavat yritykset ja tutkimus- ja koulutusorganisaatiot innovoimaan. 6Aika on toimialariippumaton strategia, ja se tarjoaa uusia mahdollisuuksia esimerkiksi ICT-yrityksille, paikkatietopalveluyrityksille, turvallisuusalalle, liikennepalvelujen kehittäjille, tunnistin- ja anturiteknologioiden kehittäjille, clean- ja greentech-ratkaisujen toimittajille, media-alalle ja muille luoville toimialoille sekä eri palvelusektoreille. Yritysten sekä tutkimus- ja koulutusorganisaatioiden innovaatiotoiminnan edellytykset paranevat, kun kaupunkeja käytetään aiempaa kokonaisvaltaisemmin uusien innovaatioiden kehitysalustoina. Erilaisten innovaatiokeskittymien kehittyminen ja yhteistyön tiivistäminen eri toimijoiden välillä parantavat kilpailukykyä myös kansallisesti, koska Suomen suurimpien kaupunkien muodostama kokonaisuus on riittävän suuri maailmanluokan referenssikohteeksi.

5.3 Mikä on hankkeen uutuus- tai lisäarvo? Mitä toimintatapojen muutosta halutaan saada aikaan?

Hanke tukee kuutoskaupunkien aiempaa systemaattisempaa ja syvällisempää yhteistyötä innovaatiotoiminnassa. Koko ITI-rahoitusmalli on uusi, joten 6Aika-strategian toteutuksen mahdollistava 6Aika-koordinaatio on myös uusi väline yhteistyön aktivointiin ja koordinointiin. Avoimet ja ketterät sekä käyttäjä- ja käytäntölähtöiset toimintatavat ovat jatkossa toiminnan lähtökohtana. Kokeilukulttuurin synnyttäminen uusien sovellusten ja palveluiden kehittämiseksi ja erilaiset pilotointiympäristöt ovat toiminnan ytimessä. Strategian työvälineenä hyödynnetään innovaatioalustoja, joissa eri toimijat kehittävät yhdessä ratkaisuja erilaisiin strategian teema-alueiden mukaisiin tarpeisiin.

Hanke kehittää ja testaa uudenlaisia toimintamalleja, joilla yritysten ja tutkimus- ja koulutusorganisaatioiden innovaatiopotentiaali saadaan systemaattisesti osaksi kuutoskaupunkien uutta innovaatiotoiminnan mallia. Työvälineinä käytetään avointa osallistumista 6Aika-hankkeiden valmisteluun, johonkin aihealueeseen kohdistuvia klinikoita, joissa vaihdetaan käytännön kokemuksia tai ratkaistaan yhdessä monimutkaisia ja eri osaamista edellyttäviä haasteita, sekä yhteishankkeita. Yrityksiä myös kannustetaan hakemaan erillisrahoitusta kehityshankkeisiin ja autetaan löytämään konkreettisia tapoja yhteistyön tekemiseen kaupunkien ja muiden julkisyhteisöjen kanssa.

6Aika-strategian kokonaistoteutuksessa on edetty vaiheeseen, jossa painotus on yhä vahvemmin tulos- ja vaikuttavuusviestinnässä ja tulosten levittämisessä.

Hankevalmistelijoiden aktivointia, hakuprosessien läpivientiä ja hankkeiden käynnistämistä jatketaan edelleen, mutta tekemisen tapaa jatkuvasti kehittäen, fokusoiden ja ketteröittäen. Ensimmäisen kauden kokemusten perusteella lisätään myös hankeideoinnin fasilitointia ja vahvistetaan 6Aika-toteutuksen yhteyttä kaupungin asiantuntijaverkostoon tulosten juurruttamiseksi. Strategian loppukauden koordinaation toteutuksessa korostuvat ensimmäistä kautta vahvemmin käynnissä olevien hankkeiden verkostoituminen, hanketulosten paketointi strategiatuloksiksi, niistä viestiminen ja niiden levittäminen sekä 6Aika-sivujen, että muiden kanavien kautta. Tulosten paketoinnissa hyödynnetään tulosjournalistista otetta, jossa useiden hankkeiden tuloksia samalta sisältöalueelta tarkastellaan osana suurempaa kokonaisuutta nostamalla yksittäisten hankkeiden tulokset strategiatasolle. Mahdollisuuksien mukaan tuloksia pyritään myös levittämään asiantuntijaverkoston kautta.

5.4 Mitkä ovat hankkeen varsinaiset kohderyhmät?

Hankkeen kohderyhmänä ovat yritykset sekä tutkimus- ja koulutusorganisaatiot (mm. yliopistot ja ammattikorkeakoulut).

5.5 Mitkä ovat hankkeen välilliset kohderyhmät?

Hankkeen välilliset kohderyhmät ovat kuusi kaupunkia kaupunkiseutuineen, kaupunkien alueella toimivat muut julkiset organisaatiot ja kolmannen sektorin toimijat sekä kuntalaiset.

Muut Suomen kunnat ja kaupungit sekä muut kuin kuutoskaupunkien alueella toimivat yritykset kuuluvat myös kohderyhmään (strategian alla toteutettujen hankkeiden ratkaisujen ja kokemusten levittäminen muille kuin varsinaiseen hanketoimintaan osallistuville on projektin päätehtäviä). Muita keskeisiä tahoja ovat kansallisia kehittämisohjelmia rahoittavat viranomaiset sekä niiden hankkeita toteuttavat tahot.

6 Toteutus ja tulokset

6.1 Mitkä ovat hankkeen konkreettiset toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi?

Strategian tuloksekkaan toteuttamisen takaamiseksi kaikkien osatoteuttajien yhteistyöllä on erityisen merkittävä rooli, joten yhteishankkeen toimenpiteistä valtaosa on kaikkien hanketoteuttajien yhteisissä työpaketeissa 1-3. Näiden lisäksi päätoteuttaja vastaa yksin työpaketista 0 ja osatoteuttajat ilman päätoteuttajaa puolestaan työpaketista 4, jossa toteutetaan koordinaatiohankkeen kaupunkikohtaiset toimenpiteet. Hankkeen tavoitteiden saavuttamiseksi on alla esitetty hankkeen päätehtävät sekä lyhyesti niiden alla olevat toimenpiteet, jotka on avattu tarkemmin osatoteuttajakohtaisilla lomakkeilla:

TP 0 Keskitetty koordinaatio (Forum Virium Helsinki)

Päätoteuttaja vastaa keskitetyn koordinaation tehtävistä, esim. strategian vuosikellon ylläpitämisestä, koordinaatiohankkeen hallinnosta, ohryn ja joryn työn tukemisesta, loppuarvioinnin kilpailutuksesta ja sisäisestä viestinnästä.

TP 1 Hankehakuprosessin toteuttaminen (Forum Virium Helsinki ja kaupungit)

TKI-toiminnan ja alueellisen osaamisen parantamiseksi toteutetaan tehokas hankehakuprosessi, jonka toteutukseen sisältyvät esim. hankehakujen aikataulutus, hankehakuprosessien toimeenpaneminen, sparraustilaisuuksien järjestäminen, hankearviointi ja -pisteytysprosessin suunnittelu, ohjeistaminen ja läpivienti 6Aika-ohjausryhmän tukena sekä päätöksenteon tuki.

TP 2 Hankehakijoiden aktivointi (Forum Virium Helsinki ja kaupungit)

Tässä työpaketissa toteutetaan kokonaisprosessin koordinointi johtoryhmän linjausten ja päätösten mukaisesti sisältäen lukuisia osatehtäviä, kuten vuoropuhelun käyminen tki-toimijoiden ja muiden potentiaalisten hakijoiden kanssa kaupunkien fokusalueista ja kehittämistarpeista, käynnissä olevissa/päättyneissä hankkeissa jo kehitetyn ja niissä tunnistettujen kehittämistarpeiden viestintä hankevalmisteluun sekä hakijoiden tukeminen hankkeistuksessa.

TP 3 Strategian tulosviestintä ja vaikuttavuus (Forum Virium Helsinki ja kaupungit)

Tämän työpaketin päätehtävät ovat viestinnän yhteiset toimenpiteet, aikataulutus ja koordinointi sekä tulosten ja kokemusten koostaminen viestittäviksi. Lisäksi tehtävinä ovat 6Aika-hanketoimijoiden yhteistoiminnan fasilitointi, toiminnan, tulosten ja vaikuttavuuden

seuranta ja arviointi (vaikuttavuusmalli, suuntapajat), 6Aika-toimintamallin konseptointi ja dokumentointi, sekä osallistuminen kv-tapahtumiin joryn linjausten mukaisesti ja kaupunkien tukeminen kv-tapahtumien koordinoinnissa ja valmistelussa. Lisäksi kootaan ja paketoidaan 6Aika-hankkeiden tulokset ja tuotokset strategian tuloksiksi, edelleen levitettäväksi ja laajemmin hyödynnettäväksi. Hankkeen lopputapahtuma järjestetään keväällä 2021. Forum Virium Helsinki vastaa verkkosivujen ylläpidosta.

TP 4 Kaupunkikoordinaatio (kaupungit)

Osatoteuttajat vastaavat kaupunkikohtaisen 6Aika-kokonaisuuden vuosisuunnittelusta ja 6Aika-organisoinnin järjestämisestä omissa kaupungeissaan, 6Aika-toiminnan kytkemisestä oman kaupunkinsa kehittämiseen, aluekehittämiseen ja elinvoimaan, alueen 6Aika-hankekokonaisuuden aktiivisesta seurannasta, työkalujen kehittämistä ja toimijoiden yhteisten, kaupunkikohtaisten tapahtumien järjestämisestä. Kaupunkikohtaiset lopputilaisuudet järjestetään keväällä 2022.

6.2 Mitä tuloksia hankkeella saadaan aikaan? Mitä lyhyen ja pitkän aikavälin vaikutuksia sillä on?

Hankkeen tavoitteena on varmistaa, että 6Aika-strategian kansallinen ja kaupunkikohtainen toimeenpano etenee suunnitellusti ja saavuttaa tavoitteensa. Hanke varmistaa osaltaan sitä, että hankkeiden yhteinen ideointi eri toimijoiden kanssa, hankehakuprosessi sekä yksittäisten hankkeiden toteutus ja kehitettyjen hyvien käytäntöjen ja työvälineiden levitys toteutuu sujuvasti.

Hankkeiden valmistelua ja eri toimijoiden välistä yhteistyötä tuetaan järjestämällä ideointi- ja sparraustilaisuuksia, kokoamalla 6Aika-sivuille valmistelua tukevaa materiaalia, esim. hyviä esimerkkejä. Lyhyen aikavälin vaikutus on tehokas ja tuloksellinen 6Aika-strategian toteutus. Pitkän aikavälin vaikutuksena on kaupunkien innovaatiotoiminnan työkalupakin kehittäminen, jota pilotoidaan hankkeessa testaamalla käytännön työssä käyttäjälähtöisen yhteiskehittämisen malleja, toimintatapoja ja välineitä, joilla kestävästä kaupunkikehittämisestä voidaan tuloksekkaasti tehdä. Eri toimijoiden - kaupunkiorganisaatioiden, tutkimus- ja koulutusorganisaatioiden, kolmannen sektorin sekä elinkeinoelämän – yhteistyöllä ja verkostoilla vahvistetaan tutkimus-, osaamis- ja innovaatiotoiminnan toimintaedellytyksiä ja vaikuttavia tuloksia.

Koordinaatiohankkeen päätulos on 6Aika-toimintamallin pilotointi, jossa testataan sen toimivuutta innovaatioalustana uudelle kaupunkikehittämiselle yhteistyössä tutkimus- ja koulutusorganisaatioiden sekä yritysten kanssa. Innovaatioalustaa testataan ja kehitetään toteuttamalla hankehakemuksessa määritellyjä työpaketteja ja viemällä läpi strategian ydinprosesseja kaupunkien tarpeiden tunnistamisesta hakujen avaamiseen,

hankevalmistelun sparraamiseen, hankkeiden valitsemiseen ja hankkeiden tulosten hyödyntämiseen ja levittämiseen.

6.3 Miten hakemuksen kohteena olevaa toimintaa jatketaan ja tuloksia sekä kokemuksia hyödynnetään hankkeen päättymisen jälkeen?

Hankkeessa luodaan ja testataan kaupunkien yhteisen innovaatiotoiminnan mallia, jota hyödynnetään myös projektin päätyttyä. Koordinaatiohanke kokoaa ja paketoii myös yksittäisten, hyvin menestyneiden 6Aika-hankkeiden tuloksia ja tuotoksia strategian tuloksiksi edelleen levitettäväksi ja laajemmin hyödynnettäväksi. Näistä kootaan sähköinen julkaisu, jossa ovat 6Aika-strategian merkittävimmät tulokset ja opitut opit.

Strategian viimeisenä toteutusvuonna järjestetään suuntapaja, jolla vahvistetaan kuutoskaupunkien yhteisen ja tarvelähtöisen kehittämistyön jatkuvuutta 6Aika-strategian päättymisen jälkeen. Strategian päätteeksi laaditaan 6Aika-strategian toteutuksen kokemusten pohjalta kuutoskaupunkien loppusuositus TEMille kaupunkikehittämisen hyvistä käytännöistä (millä tavalla ja miltä osin 6Aika ollut hyvä kaupunkikehittämisen toimintamalli).

6Aika-toimintamallin soveltaminen jatkuu soveltuvin osin ohjelmakauden 2021-2027 kuutoskaupunkien ekosysteemisopimusten toteutuksessa sekä muissa verkostomaiseen kestävään kaupunkikehittämiseen liittyvissä hankkeistuksissa.

7 Kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman tiivistelmä

Hankkeelle haetaan ennakkoa Kyllä Ei X
Kustannusmalli Flat rate 24 % palkkakustannuksista

Hankkeen kustannukset ja rahoitus

Kustannukset	Yhteensä €	Rahoitus	Yhteensä €	Osuus nettokustannuksista (%)
1 Palkkakustannukset	2 750 297	1 Haettava EAKR- ja valtion rahoitus	2 791 086	67
2 Ostopalvelut	755 417	2 Kuntien rahoitus	1 374 717	33
3 Kone- ja laiteinvestoinnit	0	3 Muu julkinen	0	0

		rahoitus		
4 Rakennukset ja maa-alueet	0	4 Yksityinen rahoitus	0	0
5 Muut kustannukset	0			
6 Flat rate	660 089			
Kustannukset yhteensä	4 165 803	Rahoitus yhteensä	4 165 803	100
7 Tulot	0			
Nettokustannukset yhteensä				
Kustannusarvio yhteensä	4 165 803	Rahoitussuunnitelma yhteensä	4 165 803	

8 Muilta rahoittajilta haettu rahoitus

8.1 Mitä sitovia sopimuksia tai aiesopimuksia on rahoitussuunnitelmassa esitetyistä muun julkisen rahoituksen, kuntarahoituksen ja yksityisen rahoituksen osuuksista (ml. omarahoitusosuus)?

Kuutoskaupungit ovat yhteisesti sitoutuneet maksamaan hankkeen päätoteuttajan kuntarahoitusosuuden lukuunottamatta päätoteuttajan omaa rahoitusosuutta (1000 €). Kukin osatoteuttaja vastaa oman osatoteutuksen kuntarahoitusosuudesta. Tarkemmin näistä on sovittu yhteishankkeen sopimuksessa (liitteenä).

8.2 Onko hankkeeseen haettu tai ollaanko hakemassa rahoitusta muilta rahoittajilta? Mistä ja milloin rahoitusta on haettu? Kuinka paljon rahoitusta on haettu tai myönnetty?

Hankkeeseen ei ole haettu eikä haeta rahoitusta muilta rahoittajilta.

9 Yhteydet muihin hankkeisiin

9.1 Mihin muihin Manner-Suomen rakennerahasto-ohjelmasta rahoitettaviin hankkeisiin tai hankekokonaisuuksiin hakemus liittyy ja miten? (Merkitse myös hakemusnumerot tai hankekoodit.)

Hanke on osa kuutoskaupunkien (Helsinki, Espoo, Vantaa, Tampere, Oulu ja Turku) 6Aika – Avoimet ja älykkäät palvelut -strategian toteutusta. 6Aika-strategia on rakennerahasto-ohjelmakauden kestävä kaupunkikehityksen strategia (yhdenntyn alueellisen strategian pohjalta, ITI= Integrated Territorial Investment). Kuutoskaupunkien yhteinen 6Aika-strategia yhdistää rakennerahasto-ohjelman toimintalinjat Uusimman tiedon ja osaamisen

tuottaminen (EAKR TL 2) sekä Työllisyys ja työvoiman liikkuvuus (ESR TL3), Koulutus, ammattitaito ja elinikäinen oppiminen (ESR TL4) ja Sosiaalinen osallisuus ja köyhyyden torjunta (ESR TL5). Strategian toteutetaan EAKR- ja ESR-hankkeina. Strategian painopistealueet ovat Avoin data ja rajapinnat, Avoimet innovaatioalustat sekä Avoin osallisuus ja asiakkuus. Työ- ja elinkeinoministeriö hyväksyi strategian 9.6.2014. 6Aika-strategian koordinaatiosta vastasi 6Aika-strategiatoimistohanke (A70009) 5/2014-7/2017 välisenä aikana. Uuden koordinaatiohankkeen valmistelussa on hyödynnetty ensimmäisen hankkeen kokemuksia. 6Aika-strategian väliarviointi nosti esille koko strategiaa koskettavia kehittämissuosituksia, jotka ovat olleet lähtökohtana myös uuden koordinaatiohankkehakemuksen laadinnassa.

9.2 Mihin muista rahoituslähteistä rahoitettaviin hankkeisiin tai hankekokonaisuuksiin hakemus liittyy ja miten? (Merkitse myös hakemusnumerot tai hankekoodit, jos niitä on.)
 Ei yhteyksiä muihin.

10 Maantieteellinen kohdealue

<input type="checkbox"/> Hankkeen toiminta kohdistuu yhden maakunnan alueelle	<input checked="" type="checkbox"/> Hankkeen toiminta kohdistuu usean maakunnan alueelle	<input type="checkbox"/> Hankkeen toiminta on valtakunnallista
Maakunnat Uusimaa, Pirkanmaa, Pohjois-Pohjanmaa, Varsinais-Suomi		
Seutukunnat Helsingin, Oulun, Tampereen, Turun		
Kunnat Espoo, Helsinki, Tampere, Vantaa, Oulu, Turku		

11 Hakijan osaaminen, hankkeen riskiarviointi ja ohjausryhmä

11.1 Minkälainen on hakijan osaaminen ja kokemus hankkeiden toteuttamisesta ja hankesuunnitelman mukaisesta sisällöllisestä teemasta?

Päähakija Forum Virium Helsinki on projektiorganisaatio, jolla on yli kymmenen vuoden kokemus suurten yhteishankkeiden koordinoinnista. Kokemusta on erityisesti 6Aika-strategian painopistealueisiin (avoimet innovaatioalustat, avoin data ja rajapinnat sekä avoin osallisuus ja asiakkuus) liittyvien sekä kansallisten että kansainvälisten hankkeiden toteutuksesta ja koordinoinnista. Hankkeen toteuttajatiimillä on useiden vuosien kokemus erilaisten isojen kehittämishankkeiden ml. EAKR-hankkeiden koordinoinnista ja toteutuksesta. Lisäksi on jo kolmen vuoden kokemus 6Aika-strategian kokonaiskoordinoinnista. Myös kaikilla osatoteuttajilla eli kuutoskaupungeilla on kokemusta ja osaamista painopisteiden mukaisten kehittämishankkeiden toteutuksesta ja koordinoinnista sekä 6Aika-strategian kaupunkikohtaisesta koordinoinnista.

11.2 Minkälaisia riskejä hankkeen toteuttamiseen liittyy ja miten riskejä hallitaan?

Riski	Toimenpiteet riskin toteutumisen todennäköisyyden pienentämiseksi
6Aika-hankkeiden tuloksia ja kokemuksia ei saada riittävällä tasolla esiin hyödynnettäviksi ja juurrutettaviksi.	Käynnissä olevien hankkeiden verkoston ylläpitäminen, kehittäminen ja fasilitointi -> tulosten ja kokemusten koostaminen viestittäväksi, hyödynnettäväksi ja levitettäväksi laajasti hanketoimijoiden ja muiden tulosten hyödyntäjien välillä.
Saadut hankehakemukset eivät ole strategisesti tärkeitä, ja vastaa riittävällä tasolla kaupunkien tarpeisiin.	Vahva ja kaupunkien tarpeisiin ja tavoitteisiin perustuva hankevalmistelun tuki, hankehakijoiden aktivointi ja fasilitointi.
Strategiatoteutuksen loppuvaiheen hakuja ei saada avattua riittävän nopeasti ja ketterästi.	Toteutuksen seuranta ja arviointi sekä kokonaisvaikuttavuuden mittaaminen tuottaa materiaalia päätöksenteon tueksi hankehakujen avaamiseen ja hankkeiden synnyttämiseen.
Yrityksiä ei saada mukaan hankkeiden toteutukseen.	Systemaattinen toiminta hankkeiden valmisteluvaiheen ja toteutuksen tukena yritysten paremmaksi mukaansaamiseksi.
6Ajassa on mukana erittäin monitoimijainen verkosto, jonka toimijoilla on hyvin erilaisia odotuksia ja käsityksiä rooleista ja tekemisen tavoista. Yhteisten prosessien noudattaminen ja aikatauluissa pysyminen voivat olla haasteellisia.	Tiivis yhteistyö ja valmistelu yhteisillä foorumeilla (säännölliset palaverit eri toimijoiden kanssa) yhteisen ymmärryksen ja tahtotilan muodostamiseen. Tiivis vuorovaikutus ja ennakovalmistelu yhdessä rahoittajatahojen sekä johtoryhmän ja ohjausryhmän puheenjohtajiston kanssa.
6Aika-organisointuminen kaupunkitasolla ei riittävästi tue koordinaation yhteenkokoavaa toteutusta.	Jokaisella kaupungilla on toimiva 6Aika-organisointuminen, joka noudattaa yhteisesti valmisteltua 6Aika-vuosikelloa.
Mikäli muut keskeiset 6Aika-toimijat eivät tunnista 6Aika-koordinaatiohankkeen todellisia vaikutusmahdollisuuksia, vastuuta ja roolia strategian toteutumisessa, on riski, että koordinaatiohanke ei saa riittävä	6Aika-strategian toteutumisen kannalta on kriittisen tärkeää, että kaikki toimijat ymmärtävät oman tehtävänsä ja vastuunsa strategian toteutuksessa. Tämä varmistetaan tiiviillä yhteistyöllä, ja

tukea työlleen, jolloin strategian toteutuminen vaarantuu.	ennakkosuunnitelulla.
Hanketoteuttajien rakennerahasto-osaamisessa on puutteita, mikä vaikuttaa sekä hankkeen hallinnolliseen työhön että hakijoiden sparraamiseen 6Aikahankkehakujen yhteydessä.	Kaikista osatoteuttajista vähintään yksi henkilö osallistuu rahoittajan järjestämiin startti- ja muihin rr-ohjelman koulutuksiin. Lisäksi rahoittajien kanssa yhteistyössä järjestetään tarpeen mukaan hankekonsortiolle omaa sparrausta rr-ohjelmaan.

11.3 Esitys hankkeen ohjausryhmän kokoonpanoksi

6Aika-strategian koordinoinnista ja seurannasta vastaa rakennerahasto-ohjelman mukaan 6Aika-johtoryhmä yhdessä rahoittajan kanssa. Koordinaatiohankkeen ohjausryhmänä toimii 6Aika-johtoryhmä, jossa on yksi jäsen (ja varajäsen) kustakin kuutoskaupungista. Jäsenet ovat elinkeino- ja innovaatioasioista tai kaupunkikehityksestä vastaavia johtajia. Johtoryhmä valitsee keskuudestaan vuosittain vaihtuvan puheenjohtajan. Asiantuntijajäseninä toimivat Uudenmaan liiton ja Työ- ja elinkeinoministeriön edustajat.

12 Hakemusvaiheessa ilmoitettavat arviot hankekohtaisista seurantatiedoista

Muuta tukea kuin rahoitustukea saavat yritykset	
Uudet tuella aikaansaadut t&k&i-työpaikat	
joihin työllistyvät naiset	
Tutkimus- ja kehittämisinstituutioiden vetämään hankkeeseen osallistuneet yritykset	
Yritykset, jotka käynnistävät t&k&i-toiminnan tai t&k&i-yhteistyön yliopistojen, korkeakoulujen tai tutkimuslaitosten kanssa	
Uudet innovaatioalustat	
Innovaatioalustoissa kehitetyt ja pilotoidut tuotteet tai palvelut	1
Kaupunkien kanssa innovaatioympäristöissä yhteistyötä tekevät yritykset	45

13 Horisontaaliset periaatteet

13.1 Sukupuolten tasa-arvo

	Kyllä	Ei	Perustelu
Hankkeessa on tehty toimintaympäristön analyysi sukupuolinäkökulmas ta		X	Toimintaympäristön analyysiä ei ole tehty sukupuolinäkökulmasta, mutta hankkeen tehtävänä on huolehtia, että horisontaaliset periaatteet otetaan käytännössä osaksi 6Aika-toiminnan ja hankkeiden valmistelua, toteutusta ja arviointia.
Sukupuolinäkökulma on huomioitu hankkeen toiminnassa (valtavirtaistaminen)	X		Koordinaatiohankkeen tehtävänä on kaikkien horisontaalisten periaatteiden valtavirtaistaminen 6Aika-toiminnassa ja -hankkeissa. Hanketoimijoita ohjeistetaan, miten hankevalmistelussa, hakemuksessa ja hanketoteutuksessa periaatteet tuodaan käytännössä mukaan. Hankkeessa myös arvioidaan valittujen toimintamallien vaikutusta sukupuolten tasa-arvon kannalta osana 6Aika-strategian etenemisen kokonaisarvioita.
Hankkeen päätavoite on sukupuolten tasa-arvon edistäminen		X	Hankkeen päätavoite ei ole sukupuolten tasa-arvon edistäminen, mutta hankkeen tehtävänä on huolehtia, että horisontaaliset periaatteet otetaan käytännössä osaksi 6Aika-toiminnan ja hankkeiden valmistelua, toteutusta ja arviointia.

13.2 Kestävä kehitys

Vaikutuksen kohde	Vaikutusaste		Perustelu
	Välitön	Välillinen	
Ekologinen vaikutus			

Luonnonvarojen käytön kestävyys		5	Koordinaatiohankkeentehtävänä on kaikkien horisontaalisten periaatteiden valtavirtaistami- nen 6Aika-toiminnassa ja-hankkeissa. Hanketoimijoita ohjeistetaan, miten hankevalmistelussa, hakemuksessa ja
---------------------------------	--	---	---

			hanketoteutuksessa periaatteet tuodaan käytännössä mukaan. Edistetään vähähiilisen talouden tukemista parantamalla vähähiilisuuden huomioimista avattavissa hauissa, hankevalmistelussa ja hankkeiden valinnassa.
Ilmastonmuutoksen aiheuttamien riskien vähentäminen		5	Koordinaatiohankkeen tehtävänä on kaikkien horisontaalisten periaatteiden valtavirtaistaminen 6Aika-toiminnassa ja –hankkeissa. Hanketoimijoita ohjeistetaan, miten hankevalmistelussa, hakemuksessa ja hanketoteutuksessa periaatteet tuodaan käytännössä mukaan. Edistetään kiertotalouteen/energiatehokkuuteen liittyvää hanketoimintaa. Koordinaatiohanke kartoittaa kaupunkien kehittämistarpeita kiertotalouteen/energiatehokkuuteen liittyvissä teemoissa. Tuetaan kaupunkien tavoitetta hankehakujen avaamisessa ja hankkeiden valmistelussa ko. teemoihin.
Kasvillisuus, eliöt ja luonnon monimuotoisuus			Ei vaikutuksia.
Pinta- ja pohjavedet, maaperä sekä ilma (ja kasvihuonekaasujen väheneminen)			Ei vaikutuksia.
Natura 2000 -ohjelman kohteet			Ei vaikutuksia.

Taloudellinen kestävyys

Materiaalit ja jätteet		5	Koordinaatiohankkeen tehtävänä on kaikkien horisontaalisten periaatteiden valtavirtaistaminen 6Aika-toiminnassa ja –hankkeissa. Hanketoimijoita ohjeistetaan, miten hankevalmistelussa, hakemuksessa ja
------------------------	--	---	---

			<p>hanketoteutuksessa periaatteet tuodaan käytännössä mukaan. Digitalisaatio on keskeinen väline 6Aika-strategiassa. Yhtenä tavoitteena on mm. uusien vähähiilisten ja energiatehokkaiden ratkaisujen mahdollistaminen.</p>
Uusiutuvien energialähteiden käyttö		5	<p>Koordinaatiorahankkeen tehtävänä on kaikkien horisontaalisten periaatteiden valtavirtaistaminen 6Aika-toiminnassa ja –hankkeissa. Hanketoimijoita ohjeistetaan, miten hankevalmistelussa, hakemuksessa ja hanketoteutuksessa periaatteet tuodaan käytännössä mukaan. Digitalisaatio on keskeinen väline 6Aika-strategiassa. Yhtenätavoitteena on mm. uusien vähähiilisten ja energiatehokkaiden ratkaisujen mahdollistaminen.</p>
Paikallisen elinkeinorakenteen kestävä kehittäminen		7	<p>Koordinaatiorahankkeen tehtävänä on kaikkien horisontaalisten periaatteiden valtavirtaistaminen 6Aika-toiminnassa ja –hankkeissa. Hanketoimijoita ohjeistetaan, miten hankevalmistelussa, hakemuksessa ja hanketoteutuksessa periaatteet tuodaan käytännössä mukaan. 6Aika-strategia on ensisijaisesti elinkeino-ohjelma, jonka toteutuksessa yksi päätavoitteista on niin paikallisen kuin kansallisenkin elinkeinorakenteen kehittäminen. Edistetään elinkeinorakenteen kestävä kehityksen tukemista parantamalla sen huomioimista avattavissa haisuissa, hankevalmistelussa ja hankkeiden valinnassa.</p>
Aineettomien tuotteiden ja palvelujen kehittäminen		8	<p>Koordinaatiorahankkeen tehtävänä on kaikkien horisontaalisten periaatteiden valtavirtaistaminen 6Aika-toiminnassa ja –hankkeissa. Hanketoimijoita ohjeistetaan, miten</p>

			hankevalmistelussa, hakemuksessa ja hanketoteutuksessa periaatteet tuodaan käytännössä mukaan. Digitalisaatio ja aineettomien palvelujen kehittäminen on keskeinen väline 6Aika-strategiassa.
Liikkuminen ja logistiikka		7	Koordinaatiorahankkeen tehtävänä on kaikkien horisontaalisten periaatteiden valtavirtaistaminen 6Aika-toiminnassa ja –hankkeissa. Hanketoimijoita ohjeistetaan, miten hankevalmistelussa, hakemuksessa ja hanketoteutuksessa periaatteet tuodaan käytännössä mukaan. Digitalisaation kehittäminen on keskeinen väline 6Aika- strategiassa. Mm. ajasta ja paikasta riippumaton asiointi vähentää liikkumistarvetta. Älyliikenne on yksi keskeisistä toteutusteemoista strategiassa.

Sosiaalinen ja kulttuurinen kestävyys sekä yhdenvertaisuus

Hyvinvoinnin edistäminen		7	Koordinaatiorahankkeen tehtävänä on kaikkien horisontaalisten periaatteiden valtavirtaistaminen 6Aika-toiminnassa ja –hankkeissa. Hanketoimijoita ohjeistetaan, miten hankevalmistelussa, hakemuksessa ja hanketoteutuksessa periaatteet tuodaan käytännössä mukaan. 6Aika-strategiassapalvelut, asiakkuudet, osallistuminen ja osallisuus ja tiedon saatavuus ovat näkökulmina.
Tasa-arvon edistäminen		7	Koordinaatiorahankkeen tehtävänä on kaikkien horisontaalisten periaatteiden valtavirtaistaminen 6Aika-toiminnassa ja –hankkeissa. Hanketoimijoita ohjeistetaan, miten hankevalmistelussa, hakemuksessa ja hanketoteutuksessa periaatteet tuodaan käytännössä mukaan. Toiminnan lähtökohtana on avoimuus kaikessa toiminnassa sekä kaikkien yhtäläiset mahdollisuudet osallistua ja vaikuttaa. Toiminnan

			vaikutuksia myös sukupuolten väliseen tasa-arvoon arvioidaan osana koko strategian arviointia.
Yhteiskunnallinen ja kulttuurinen yhdenvertaisuus		8	Koordinaatiohankkeen tehtävänä on kaikkien horisontaalisten periaatteiden valtavirtaistaminen 6Aika-toiminnassa ja –hankkeissa. Hanketoimijoita ohjeistetaan, miten hankevalmistelussa, hakemuksessa ja hanketoteutuksessa periaatteet tuodaan käytännössä mukaan. Toiminnan lähtökohtana on avoimuus kaikessa toiminnassa sekä kaikkien yhtäläiset mahdollisuudet osallistua ja vaikuttaa. Toiminnan vaikutuksia eri kohderyhmien yhdenvertaisuuteen arvioidaan osana koko strategian arviointia.
Kulttuuriympäristö		4	Koordinaatiohankkeen tehtävänä on kaikkien horisontaalisten periaatteiden valtavirtaistaminen 6Aika-toiminnassa ja –hankkeissa. Hanketoimijoita ohjeistetaan, miten hankevalmistelussa, hakemuksessa ja hanketoteutuksessa periaatteet tuodaan käytännössä mukaan. 6Aika-strategiassa lähtökohtana on sekä virtuaalisen että fyysisen ympäristön innovaatioiden edistäminen.
Ympäristöosaaminen		5	Koordinaatiohankkeen tehtävänä on kaikkien horisontaalisten periaatteiden valtavirtaistaminen 6Aika-toiminnassa ja –hankkeissa. Hanketoimijoita ohjeistetaan, miten hankevalmistelussa, hakemuksessa ja hanketoteutuksessa periaatteet tuodaan käytännössä mukaan. Ympäristöteema on osa 6Aika-strategian toteutusta. Toiminnan vaikutuksia ympäristön näkökulmasta arvioidaan osana koko strategian arviointia.