



27.06.2019

Terveys- ja päihdepalvelujen johtaja

---

#### 47 §

### Virkasuhteen täyttäminen, suun terveydenhuolto, johtavan ylihammaslääkärin virka, työavain 7-916-19

HEL 2019-007176 T 01 01 01 01

#### Päätös

Terveys- ja päihdepalvelujen johtaja päätti valita koulutuksen, kokemuksen ja haastattelussa osoitetun soveltuvuuden perusteella erikois-hammaslääkäri \*\*\*\*\* suun terveydenhuollon lähipalvelujen johtavan ylihammaslääkärin virkaan (vakanssinumero 021503) 6433,04 euron tehtäväkohtaisen kuukausipalkan mukaan määräytyvin palkkaeduin ja viranhoidomääräyksessä tarkemmin määrätyin ehdoin. Viranhoido alkaa sijaisuutena ajalla 5.8.–31.12.2019 ja jatkuu 1.1.2020 lukien vakituisena virkasuhteena.

Koeaika on kuusi kuukautta.

Päätös on ehdollinen, kunnes \*\*\*\*\* terveydentilasta saadun selvityksen perusteella virkaan ottaminen on vahvistettu. Selvitys on esitettävä 30 päivän kuluessa virkaan ottamista koskevan päätöksen tiedoksisaannista lukien.

Viran toimipaikka palvelussuhteen alkaessa on sosiaali- ja terveystoimiala/terveys- ja päihdepalvelut/suun terveydenhuolto.

#### Päätöksen perustelut

Johtavan ylihammaslääkärin virka tulee avoimeksi viranhaltijan jäädessä eläkkeelle 1.1.2020 ja sitä ennen vuosilomalle 2.9.2019.

Sosiaali- ja terveystoimialan toimialajohtajan tekemän henkilöstöhallinnon delegointipäätöksen 29.4.2019 § 74 mukaan johtavan ylihammaslääkärin virkaan otosta päätöksen tekee terveys- ja päihdepalvelujen johtaja.

Suun terveydenhuollon lähipalvelut vastaa hammaslääketieteellisten perushoitopalvelujen tuottamisesta sisältäen tavanomaisen erikois-hammaslääkäritasoisien oikomishoidon. Lähipalvelut jakaantuu seitsemään hoitolaryhmään, jotka käsittävät 29 hammashoitola sekä yhden liikkuvan hoitoyksikön. Suun terveydenhuollon keskitetty ajanvaraus, liikkuvat palvelut ja terveyden edistämisen tiimi kuuluvat lähipalveluihin. Johtava ylihammaslääkäri johtaa lähipalvelujen alayksiköiden taloutta ja toimintaa sekä toimii ao. alayksiköiden vastaavien hammaslääkäreiden sekä operatiivisen ylihammaslääkärin, suurradiologian erikoishammaslääkärin ja oikomishoidon ylihammaslääkärin välittömänä esimie-



27.06.2019

## Terveys- ja päihdepalvelujen johtaja

---

henä. Lähipalvelujen johtotiimiin kuuluu johtavan ylihammaslääkärin lisäksi kolme ylihoitajaa ja ylihammaslääkäri. Johtava ylihammaslääkäri osallistuu Helsingin suun terveydenhuollon johtamiseen osana suun terveydenhuollon johtoryhmää. Lähipalveluissa on 499 vakanssia, ja yksikön budjetti tälle vuodelle on 44,5 miljoonaa euroa. Vuonna 2018 toteutui 359 000 käyntiä.

Johtavan ylihammaslääkärin viran kelpoisuusehtona on Suomessa lailistetun hammaslääkärin pätevyys ja erikoishammaslääkärin tutkinto sekä riittävä koulutus ja kokemus suun terveydenhuollon hallinto- ja johtamistehtävissä.

Kielitaitovaatimuksena on suomen kielen erinomainen suullinen ja kirjallinen taito ja ruotsin kielen tyydyttävä suullinen ja kirjallinen taito.

Muodollisten kelpoisuusvaatimusten lisäksi hakuilmoituksessa todettiin, että virkaan valittavalla edellytetään olevan talousosaamista, kehittämissosaamista, neuvottelutaitoja sekä hyvät vuorovaikutus- ja yhteistyötaidot.

Perustuslain 125 §:n mukaan viran yleiset nimitysperusteet ovat taito, kyky ja koeteltu kansalaiskunto.

### Hakijat ja rekrytointiprosessi

Johtavan ylihammaslääkärin virka oli julkisesti haettavana 10.5.–24.5.2019. Hakuilmoitus julkaistiin kaupungin sähköisessä rekrytointipalvelussa osoitteessa [helsinkirekry.fi](https://helsinkirekry.fi). Lisäksi ilmoitus oli esillä Suomen hammaslääkärilehdessä 10.5.2019, TE-palveluissa, TkRekry -sivustolla, Oikotiellä, Duunitorilla sekä LinkedIn-palvelussa.

Johtavan ylihammaslääkärin virkaa haki hakuajan kuluessa viisi henkilöä. Kaikilla hakijoilla oli tehtävään vaadittu kelpoisuus.

Hakemusten perusteella haastatteluun kutsuttiin viisi hakijaa. Haastattavina olivat \*\*\*\*\*

Haastattelijoina olivat 31.5.2019 ja 4.6.2019 terveys- ja päihdepalvelujen johtaja \*\*\*\*\* Henkilö-arviointiin kutsuttiin kolme hakijaa. Henkilöarvioinnin suoritti Psycon Oy.

\*\*\*\*\* on suorittanut hammaslääketieteen lisensiaatin tutkinnon vuonna 1997, suu- ja leukakirurgian erikoishammaslääkärin tutkinnon ja vuonna 2015 hammaslääketieteen tohtorin tutkinnon Helsingin yliopistossa. Hän on toiminut Kanta-Hämeen keskussairaalan suu- ja leukasairauksien yksikön ylihammaslääkärinä vuodesta 2013 alkaen. Lisäksi hän on toiminut yksityisen hammaslääkärivastaanoton vastuuhammaslääkärinä ja operatiivisen toiminnan johtajana vuodesta 1997



27.06.2019

Terveys- ja päihdepalvelujen johtaja

alkaen. Hän on toiminut HUS:n kirurgisessa sairaalassa suu- ja leuka-kirurgian erikoistuvana lääkärinä ja erikoishammaslääkärinä. Lisäksi hän on toiminut suu- ja leukakirurgian lehtorina Helsingin yliopistolla. Hänen vahvuutenaan on talous- ja kehittämisosaaminen. Hänen johtamiskokemuksensa ja sosiaali- ja terveystoimialan kokonaisuuden tuntemuksensa on vähäisempi kuin virkaan esitettävällä hakijalla. Hakija kutsuttiin henkilöarviointiin.

\*\*\*\*\* on suorittanut hammaslääketieteen lisensiaatin tutkinnon vuonna 1999, terveydenhuollon erikoishammaslääkäritutkinnon vuonna 2012 ja hammaslääketieteen tohtorin tutkinnon vuonna 2016 Helsingin yliopistossa. Hän on toiminut Helsingin kaupungilla johtavana ylihammaslääkärinä elokuusta 2018 alkaen ja aiemmin ylihammaslääkärinä vuosina 2015–2018 sekä vastaavana hammaslääkärinä ostopalveluisissa ja ajanvarauksessa vuosina 2006–2009. Lisäksi hän on toiminut Helsingin yliopistossa vuosina 2009–2015 tutkimus- ja opetustehtävissä, sekä asiantuntijatehtävissä Etelä-Suomen aluehallintovirastossa ja LähiTapiolassa. Hänen vahvuutenaan ovat potilasturvallisuus- ja laatuosaaminen. Hakijalla on hyvä sosiaali- ja terveystoimialan kokonaisuuden tuntemus. Hänen johtamiskokemuksensa ja talousosaamisen sa ovat vähäisempiä kuin virkaan esitettävällä. Hakija kutsuttiin henkilöarviointiin.

\*\*\*\*\* on suorittanut hammaslääketieteen lisensiaatin tutkinnon vuonna 2003 ja terveydenhuollon erikoishammaslääkärin tutkinnon vuonna 2016 Helsingin yliopistossa. Hän on toiminut Espoon kaupungilla vs. ylihammaslääkärinä vuosina 2014–2016 ja edelleen vuodesta 2017 alkaen. Vs. johtavana ylihammaslääkärinä hän on toiminut vuosina 2016–2017. Lisäksi hän on toiminut ylihammaslääkärinä ja eri tehtävänimikkeillä ja eri esimiestehtävissä yksityisillä hammaslääkäriasemilla vuosina 2004–2011. Hän on toiminut sote-liikelaitosvalmistelijana ja toimii nyt projektipäällikkönä Uusimaa 2019 -hankkeessa. Lisäksi hän on toiminut sosiaali- ja terveysministeriön eri työryhmissä vuosina 2015–2018. Hänen vahvuutenaan ovat laaja-alainen sosiaali- ja terveystoimialan tuntemus, talous- ja kehittämisosaaminen sekä muutosjohtaminen. Hakija kutsuttiin henkilöarviointiin.

\*\*\*\*\* on suorittanut hammaslääketieteen lisensiaatin tutkinnon vuonna 1984 ja terveydenhuollon erikoishammaslääkärin tutkinnon vuonna 2012 Turun yliopistossa sekä hammaslääketieteen tohtorin tutkinnon vuonna 2017 Itä-Suomen yliopistossa. Hän on toiminut apulaisosastonhammaslääkärinä Turun yliopistossa, yliopisto-opettajana Itä-Suomen yliopistossa ja osa-aikaisena lehtorina Helsingin yliopistolla. Hän on toiminut Helsingin kaupungilla yhteensä noin 20 vuotta tehtävänimikkeillä terveyskeskushammaslääkäri, vastaava hammaslääkäri, ylihammaslääkäri ja johtava ylihammaslääkäri ja HUS-kuntayhtymällä



27.06.2019

Terveys- ja päihdepalvelujen johtaja

ylihammaslääkärinä 1.1.2017 alkaen. Lisäksi hän on toiminut projekti-koordinaattorina HUS-kuntayhtymällä ja Primary Dental Care Support Programme -hankkeessa. Hän on toiminut myös suun terveydenhuollon asiantuntijana Terveyden ja hyvinvoinnin laitoksella sekä yksityis-hammaslääkärinä. Hän on toiminut asiantuntijamarkkinoinnin johtajana Rayo 3D-Toothfill Oy:ssä 1.1.2019 alkaen. Hakijan vahvuutena on laaja sosiaali- ja terveystoimialan kokonaisuuden tuntemus ja johtamiskokemus.

\*\*\*\*\* on suorittanut hammaslääketieteen lisensiaatin tutkinnon vuonna 1998 Turun yliopistossa ja terveydenhuollon erikoishammaslääkärin tutkinnon vuonna 2017 Oulun yliopistossa. Hän on suorittanut myös terveydenhoitajan tutkinnon vuonna 1992 Pirkanmaan terveydenhuolto-oppilaitoksessa. Hän on toiminut Vantaan suun terveydenhuollon liikelaitoksen vs. johtajana toukokuusta 2019 lukien, aiemmin hän on toiminut vs. ylihammaslääkärinä vuosina 2012–2015, vastaavana hammaslääkärinä vuosina 2015–2017, ja johtavana ylihammaslääkärinä lokakuusta 2017 alkaen. Lisäksi hän on toiminut vastaavana hammaslääkärinä YTHS:llä vuosina 2014–2015. Hänen johtamiskokemuksensa ja sosiaali- ja terveystoimialan kokonaisuuden tuntemuksensa on vähäisempi kuin virkaan esitettävällä hakijalla.

**Arviointi**

Hakuasiakirjojen, haastattelun ja henkilöarvioinnin perusteella \*\*\*\*\* on parhaat edellytykset Helsingin suun terveydenhuollon lähipalvelujen johtavan ylihammaslääkärin virkaan kuuluvien tehtävien hoitamiseen.

\*\*\*\*\* valintaa puoltavat hänen koulutuksensa, laaja-alainen kokemuksensa suun terveydenhuollon johtamistehtävistä sekä vahva sosiaali- ja terveystoimialan kokonaisuuden tuntemus. Hänen toimintatapansa on johdonmukaista, tavoitteellista ja tulevaisuutta ennakoivaa. Hänen johtamistapansa on valmentava ja omaa johtamisosaamista reflektoiva. Hänen vahvuuksissaan korostuvat strateginen suunnittelu, muutoskykyisyys ja kehittäminen.

**Lisätiedot**

Sinikka Varsio, vs. johtajahammaslääkäri, puhelin: 050 3583753  
sinikka.varsio(a)hel.fi

**Liitteet**

1 Hakijayhteenveto

**Muutoksenhaku**

Oikaisuvaatimusohje, sosiaali- ja terveyslautakunta



27.06.2019

Terveys- ja päihdepalvelujen johtaja

---

**Otteet**

**Ote**

Virkaanvalittu

Muut virkaa hakeneet

Suun terveydenhuolto

**Otteen liitteet**

Oikaisuvaatimusohje, sosiaali- ja terveys-  
lautakunta

Oikaisuvaatimusohje, sosiaali- ja terveys-  
lautakunta



27.06.2019

Terveys- ja päihdepalvelujen johtaja

---

## MUUTOKSENHAKUOHJEET

1

### OHJEET OIKAISUVAATIMUKSEN TEKEMISEKSI

#### Pöytäkirjan 47 §.

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen. Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla tuomioistuimeen.

#### Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä

- se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen)
- kunnan jäsen.

#### Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksi-saannista.

Oikaisuvaatimuksen on saavuttava Helsingin kaupungin kirjaamoon määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.

Mikäli päätös on annettu tiedoksi postitse, asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä. Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Mikäli päätös on annettu tiedoksi sähköisenä viestinä, asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmen päivän kuluttua viestin lähettämisestä.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos oikaisuvaatimusaajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

#### Oikaisuvaatimusviranomainen

Viranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään, on Helsingin kaupungin sosiaali- ja terveyslautakunta.

Oikaisuvaatimusviranomaisen asiointiosoite on seuraava:

---

**Postiosoite**  
PL 6000  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
sosiaalijaterveys@hel.fi

**Käyntiosoite**  
Toinen linja 4 A  
Helsinki 53  
www.hel.fi/sote

**Puhelin**  
+358 9 310 5015  
**Faksi**  
+358 9 310 42504

**Y-tunnus**  
0201256-6

**Tilinro**  
FI1880001200052430  
**Alv.nro**  
FI02012566



27.06.2019

Terveys- ja päihdepalvelujen johtaja

---

Sähköpostiosoite: helsinki.kirjaamo@hel.fi

Postiosoite: PL 10

00099 HELSINGIN KAUPUNKI

Faksinumero: (09) 655 783

Käyntiosoite: Pohjoisesplanadi 11-13

Puhelinnumero: (09) 310 13700 (Yleishallinto)

Kirjaamon aukioloaika on maanantaista perjantaihin klo 08.15–16.00.

### **Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö**

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisena. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava

- päätös, johon oikaisuvaatimus kohdistuu
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi
- millä perusteella päätöstä halutaan oikaistavaksi
- oikaisuvaatimuksen tekijä
- millä perusteella oikaisuvaatimuksen tekijä on oikeutettu tekemään vaatimuksen
- oikaisuvaatimuksen tekijän yhteystiedot

### **Pöytäkirja**

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä lähetetään pyynnöstä. Asiakirjoja voi tilata Helsingin kaupungin kirjaamosta.



27.06.2019

Terveys- ja päihdepalvelujen johtaja

---

Sinikka Varsio  
vs. terveys- ja päihdepalvelujen  
johtaja

Päätös on sähköisesti allekirjoitettu.

Pöytäkirja on pidetty nähtävänä yleisessä tietoverkossa osoitteessa  
[www.hel.fi](http://www.hel.fi) 02.07.2019.