



11.01.2025

Yhteisten palvelujen johtaja

1 §

Strategia- ja rahoituspäällikön viran täyttäminen, talous-, strategia- ja suunnittelupalvelut, työavain SOTEPE-04-90-24

HEL 2024-017472 T 01 01 01 01

Päätös

Yhteisten palvelujen johtaja päätti ottaa koulutuksen, kokemuksen, haastattelussa ja henkilöarviossa osoitetun soveltuvuuden perusteella hallintotieteiden maisterin Kaisa Okkerin strategia- ja rahoituspäällikön virkaan (vakanssinumero 051601, strategia- ja rahoitusyksikkö) 01.02.2025 lukien 5800 euron tehtäväkohtaisen kuukausipalkan mukaan määräytyvin palkkaeduin ja viranhoitomääräyksessä tarkemmin määrätyin ehdoin.

Koeaika on kuusi kuukautta.

Päätös on ehdollinen, kunnes virkaan otetun terveydentilasta saadun selvityksen perusteella virkaan ottaminen on vahvistettu. Selvitys on esitettävä 30 päivän kuluessa virkaan ottamista koskevan päätöksen tiedoksisaannista lukien.

Päätöksen perustelut

Strategia- ja rahoituspäällikön virka on uusi.

Sosiaali- ja terveystoimialan toimialajohtajan tekemän henkilöstöhallinnon delegointipäätöksen 22.12.2022 § 199 mukaan strategia- ja rahoituspäällikön virkaan ottaa yhteisten palvelujen johtaja.

Strategia- ja rahoituspäällikön tehtävänä on johtaa kokonaisuutta, joka vastaa muun muassa:

- kaupunki- ja palvelustrategian tavoitteiden valmistelusta ja toimeenpanon koordinoinnista sekä toteutumien seurannasta ja raportoinnista
- valtion rahoitusmallin ja rahoituksen asiantuntijana toimimisesta
- konserniohjauksesta ja asiantuntijatuesta
- HUSin talouden ohjauksesta
- tuotteistuksen ja kustannuslaskennan kehittämisen koordinoinnista.

Strategia- ja rahoituspäällikön viran kelpoisuusvaatimuksena on ylempi korkeakoulututkinto ja kokemus johtamistehtävistä.

Kielitaitovaatimuksena on suomen kielen hyvä suullinen ja kirjallinen taito sekä ruotsin kielen tyydyttävä suullinen taito.



11.01.2025

Yhteisten palvelujen johtaja

Perustuslain 125 §:n mukaan viran yleiset nimitysperusteet ovat taito, kyky ja koeteltu kansalaiskunto.

Tehtävän menestyksellinen hoitaminen edellyttää erinomaisia yhteistyö- ja neuvottelutaitoja, kokemusta erilaisissa verkostoissa toimimisesta ja myös näyttöä niiden tuloksellisesta hyödyntämisestä, sekä suunnitelmallisuutta ja kykyä saada asioita aikaan. Vahva talousosaaminen on myös tehtävässä onnistumisen edellytys.

Eduksi luettiin julkisen puolen organisaatioiden sekä sosiaali-, terveys- ja pelastuspalvelujen ja niiden nykyisen toimintaympäristön tuntemuksen. Eduksi luettiin myös sote-uudistuksen ja hyvinvointialueiden rahoitusmallin tuntemus.

Hakijat ja rekrytointiprosessi

Strategia- ja rahoituspäällikön virka (vakanssinumero 051601) on ollut julkisesti haettavana 01.11.–18.11.2024 kaupungin sähköisen rekrytointipalvelun ulkoisessa haussa. Työpaikka on lisäksi ollut sähköisesti luettavissa Työmarkkinatorin, Duunitorin sekä Joblyn ilmoituskanavissa. Ilmoitusta markkinoitiin myös LinkedInissä. Rekrytointia markkinoitiin myös Kauppalehdessä ja Talouselämässä.

Määräajassa hakemuksen jätti 38 hakijaa. Yhteenveto hakemuksen jättäneistä on tämän asian liitteenä 1. Kaksi hakijaa perui hakemuksensa.

Vaadittu kelpoisuus on 30 hakijalla.

Hakemusten perusteella videohaastattelukysymykset lähetettiin 13 hakijalle. Videohaastattelukysymyksiin oli aikaa vastata 20.11.-24.11.2024. Videohaastattelukysymyksillä selvitettiin erityisesti monipuolista talousosaamista, valmiutta edistää muutosta ja uuden yksikön perustamista, sekä relevanttia johtamisosaamista.

Videohaastattelukysymysten vastausten perusteella Teams-haastatteluihin kutsuttiin kuusi (6) henkilöä. Haastattelut toteutettiin 26.11.2024 ja 27.11.2024. Haastatteluissa olivat mukana talous- ja strategiajohtaja Sampo Pajari, senior hr partner Hannele Pitkänen ja rekrytointikonsultti Jessica Parkkinen. Teams-haastatteluissa selvitettiin erityisesti haettavan tehtävän toimintaympäristön tuntemusta, yhteistyö- ja verkostotaitoja esihenkilöasemassa, sekä valtion rahoitusmallin ja ohjausmekanismin ymmärrystä sosiaali-, terveys- ja pelastustoimialaan liittyen.

Teams-haastatteluiden perusteella neljä (4) hakijaa kutsuttiin henkilöarvioihin ja yksilöhaastatteluun. Henkilöarviot suoritti MPS Career Oy viikoilla 49-50. Yksilöhaastattelut pidettiin Kallion virastotalolla 17.12.,



11.01.2025

Yhteisten palvelujen johtaja

19.12. ja 23.12. Haastatteluihin osallistuivat yhteisten palvelujen johtaja Tiina Mäki, talous- ja strategiajohtaja Sampo Pajari, senior hr partner Hannele Pitkänen ja rekrytointikonsultti Jessica Parkkinen. Yksilöhaastatteluissa käytiin hakijoiden kanssa läpi heidän kokemuksensa henkilöarviointiprosessista, sekä selvitettiin erityisesti hakijoiden motivaatiota haettavaan tehtävään, kykyä suunnitelmallisuuteen ja kykyä saada asioita aikaan. Lisäksi selvitettiin erityisesti hakijoiden kyvykkyyttä toimia haastavassa johtamistilanteessa skenaariokysymyksen avulla.

***** on valmistunut kauppatieteiden maisteriksi Helsingin kauppa-
korkeakoulusta 1989. ***** on työskennellyt business controllerina
Vantaan ja Keravan hyvinvointialueella vuoden 2023 alusta. Vuoden
2022 syksyllä hän työskenteli talouspäällikkönä Vantaan kaupungilla.
Ennen tätä hän työskenteli samalla työnantajalla talousasiantuntijana
vuodesta 2018 alkaen. Vuosina 1999-2017 ***** työskenteli ta-
louspäällikkönä ja controllerina Elisa Oyj:lla. Tätä ennen hän työskente-
li vuosina 1995-1998 talouspäällikkönä Finnfröst Oy:lla. Tätä ennen
hän työskenteli kassapäällikkönä TukoSpar Oy:lla vuosina 1992-1995.
Tätä ennen ***** työskenteli laskentaekonomina Tukkukauppojen
Oy:lla 1989-1991.

Kaisa Okkeri on valmistunut hallintotieteiden maisteriksi Tampereen
yliopistosta 2017. Hän on käynyt johtamisen ja yritysjohtamisen erikoi-
sammattitutkinnon 2023. Okkeri on työskennellyt taloussuunnittelupääl-
likkönä Keski-Suomen hyvinvointialueella vuoden 2023 alusta. Vuoden
2021 keväästä vuoden 2023 loppuun Okkeri työskenteli talous- ja hal-
lintopäällikkönä Jyväskylän kaupungilla. Tätä ennen hän työskenteli
vuoden 2018 loppuvuodesta vuoden 2021 kevääseen Helsingin kau-
pungin taloushallintopalveluliikelaitoksessa talouspäällikkönä. Vuoden
2017 keväästä vuoden 2018 loppuvuoteen Okkeri työskenteli talous-
suunnittelupäällikkönä Siuntion kunnalla. Tätä ennen hän työskenteli
talousasiantuntijana samalla työnantajalla vuoden 2017 alusta.

***** on valmistunut diplomi-insinööriksi LUT-yliopistosta 2013.
***** on työskennellyt Neste Oyj:lla managerina vuoden 2020 ke-
väästä lähtien. Tätä ennen hän työskenteli controllerina Esper Care
Oy:lla vuoden 2018 kesästä vuoden 2020 kevääseen. Vuoden 2016
kesästä vuoden 2018 kesään ***** työskenteli Oy Apotti Ab:lla pro-
ject controllerina. Tätä ennen hän työskenteli vuosina 2013-2016 ta-
loussuunnittelijana HUS Helsingin yliopistossa sairaalassa.

***** on valmistunut kauppatieteiden maisteriksi Vaasan yliopistos-
ta 1993. Hän on suorittanut johtamisen erikoisammattitutkinnon 2001,
sekä General Executive MBA:n 2013. ***** on työskennellyt kehit-
tämispäällikkönä Pirkanmaan hyvinvointialueella vuoden 2021 kevääs-
tä lähtien. Ennen vuoden 2023 hyvinvointialueiden perustamista, hän



11.01.2025

Yhteisten palvelujen johtaja

työskenteli tulevan hyvinvointiuudistuksen parissa. Tätä ennen vuoden 2020 kesästä lähtien hän työskenteli palvelupäällikkönä Monetra Pirkanmaa Oy:lla. Tätä ennen hän työskenteli UPM-kymmene Oyj:lla eri tehtävissä vuosina 1998-2020. Vuosina 2019-2020 hänen tittelinsä oli seniori expert, vuosina 2017-2018 hänen tittelinsä oli manager (reporting processes), vuosina 2015-2017 hänen tittelinsä oli service director, vuosina 2013-2015 manager (statutory, tax and compliance), vuosina 2010-2013 manager (reporting and analyses) ja vuosina 1998-2010 manager (business controllereiden esihenkilö).

Arviointi

Strategia- ja talouspäällikkö johtaa uutta strategia- ja rahoitusyksikköä. Päällikkö toimii asiantuntijoiden esihenkilönä, jotka työskentelevät muun muassa valtion rahoitusmallin, HUSin talouden ohjauksen sekä kaupunki- ja palvelustrategian tavoitteiden valmistelussa. Valittavalla henkilöllä tulee olla vahvaa talousosaamista, sekä kokemusta esihenkilötehtävistä. Kokemus julkisen puolen organisaatioista, sekä sosiaali-, terveys- ja pelastustoimialan organisaatioista luettiin eduksia. Tehtävässä onnistumisen edellytyksenä on lisäksi erinomaiset yhteistyö- ja neuvottelutaidot, sekä kokemus erilaisissa verkostoissa toimimisesta.

Lopullinen vertailu suoritettiin neljän kärkihakijan välillä, joiden tausta on kuvattu yllä. Kaikilla neljällä hakijalla on monipuolista ja vahvaa talousosaamista. Kaikki toivat hyvin haastatteluissa esiin omaa talousosaamistaan, sekä sen konkreettista hyödyntämistä haettavassa tehtävässä. Kaikki neljä hakijaa ovat myös toimineet esihenkilöinä, ja kykenivät haastatteluissa avaamaan, miten toimisivat haettavassa päällikkötehtävässä. Okkerilla on hakijoista pisin kokemus julkisen puolen organisaatioissa työskentelystä. Okkeri on toiminut julkisella puolella sekä asiantuntija- että esihenkilötehtävissä. Myös ***** on työskennellyt esihenkilönä ja asiantuntijana julkisella puolella. ***** on toiminut julkisella puolella päällikkötehtävässä, ilman suoria alaisia, ja ***** on työskennellyt julkisella puolella asiantuntijana. ***** ja ***** on esihenkilökokemusta yksityiseltä puolelta. Okkeri, ***** ovat työskennelleet kaikki hyvinvointialueella, Okkeri ja ***** lisäksi kuntasektorilla. ***** on työskennellyt HUSilla. Haastatteluissa Okkeri osasi vastata monipuolisimmin konkreettisiin kysymyksiin liittyen hänen toimintaansa uutena strategia- ja rahoituspäällikkönä. Hän vastasi syvällisimmin kysymyksiin liittyen uuden yksikön toimintaan ja yksikön asiantuntijoiden johtamiseen. ***** ja ***** toivat esiin omaa osaamistaan haastavissa neuvottelutilanteissa. Kaikki neljä hakijaa kertoivat olevansa hyvin motivoituneita toimimaan esihenkilöinä. Okkeri, ***** ja ***** toivat erityisesti yksilöhaastatteluissa esiin vahvan motivaationsa haettavaan tehtävään.



11.01.2025

Yhteisten palvelujen johtaja

Hakemusten, haastattelujen ja henkilöarvioiden perusteella Kaisa Okkeri osoitti strategia- ja rahoituspäällikön tehtävissä edellytettäviä vahvuuksia, erityisesti vahvaa talousosaamista, kyvykkyyttä toimia esihenkilönä moninaisissa tilanteissa ja erinomaisia yhteistyö- ja neuvottelutaitoja. Valittu Kaisa Okkeri on hallintotieteiden maisteri, ja lisäksi hän on suorittanut johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinnon.

Okkerilla on monipuolista johtamisen kokemusta isoista julkisen puolen organisaatioista. Hän on johtanut 35 esihenkilöistä ja asiantuntijoista koostuvaa yksikköä.

Okkeri ymmärtää julkisen puolen, sekä sosiaali-, terveys- ja pelastuspalvelujen toimintaympäristön, sillä hän on työskennellyt päällikkötehtävissä hyvinvointialueella, sekä kuntasektorilla. Hän on ollut mukana viemässä eteenpäin sote-uudistusta nykyisessä työtehtävässään. Tämän myötä hän ymmärtää myös sote-uudistuksen ja hyvinvointialueiden toimintaympäristön tuntemuksen.

Hän on nykyisessä tehtävässä tottunut johtamaan taloutta strategialähtöisesti. Hänellä on vahvaa ja monipuolista talousosaamista, joka on kertynyt useasta eri julkisen puolen organisaatiosta.

Haastatteluissa hän antoi itsestään yhteistyökykyisen ja sosiaalisen kuvan. Hän on hyvin motivoitunut haettavaan tehtävään ja valmis ottamaan haltuun uusia kokonaisuuksia.

Koulutuksen, kokemuksen, sekä haastattelussa ja henkilöarviossa osoitetun sopivuuden perusteella Kaisa Okkerilla on parhaat edellytykset strategia- ja talouspäällikön viran tehtävien hoitamiseen strategia- ja rahoitusyksikössä.

Lisätiedot

Sampo Pajari, talous- ja strategiajohtaja, puhelin: 09 310 42246
sampo.pajari(a)hel.fi

Liitteet

1 Hakijalistaus

Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimusohje, sosiaali-, terveys- ja pelastuslautakunta

Otteet

Ote

Virkaan otettu

Viran muut hakijat

Otteen liitteet

Oikaisuvaatimusohje, sosiaali-, terveys- ja pelastuslautakunta

Oikaisuvaatimusohje, sosiaali-, terveys- ja



11.01.2025

Yhteisten palvelujen johtaja

pelastuslautakunta

Tiedoksi

Taloushallintopalvelu
Henkilöstöasiantuntija



11.01.2025

Yhteisten palvelujen johtaja

MUUTOKSENHAKUOHJEET

1

OHJEET OIKAISUVAATIMUKSEN TEKEMISEKSI

Pöytäkirjan 1 §.

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen. Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla tuomioistuimeen.

Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä

- se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen)
- kunnan jäsen.

Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksi-saannista.

Oikaisuvaatimuksen on saavuttava Helsingin kaupungin kirjaamoon määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.

Mikäli päätös on annettu tiedoksi postitse, asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä. Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Mikäli päätös on annettu tiedoksi sähköisenä viestinä, asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmen päivän kuluttua viestin lähettämisestä.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos oikaisuvaatimusanajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimusviranomainen

Viranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään, on Helsingin kaupungin sosiaali-, terveys- ja pelastuslautakunta.

Oikaisuvaatimusviranomaisen asiointiosoite on seuraava:



11.01.2025

Yhteisten palvelujen johtaja

Suojattu sähköposti: <https://securemail.hel.fi/>

Käytähän aina suojattua sähköpostia, kun lähetät henkilökohtaisia tietoja.

Muistathan asioiden yhteydessä mainita kirjaamisnumeron (esim. HEL 2021-000123), mikäli asiasi on jo vireillä Helsingin kaupungissa.

Sähköpostiosoite: helsinki.kirjaamo@hel.fi
Postiosoite: PL 10
00099 HELSINGIN KAUPUNKI
Käyntiosoite: Pohjoisesplanadi 11-13
Puhelinnumero: 09 310 13700

Kirjaamon aukioloaika on maanantaista perjantaihin klo 08.15–16.00.

Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisena. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava

- päätös, johon oikaisuvaatimus kohdistuu
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi
- millä perusteella päätöstä halutaan oikaistavaksi
- oikaisuvaatimuksen tekijä
- millä perusteella oikaisuvaatimuksen tekijä on oikeutettu tekemään vaatimuksen
- oikaisuvaatimuksen tekijän yhteystiedot

Pöytäkirja

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä lähetetään pyynnöstä. Asiakirjoja voi tilata Helsingin kaupungin kirjaamosta.



11.01.2025

Yhteisten palvelujen johtaja

Tiina Mäki
yhteisten palvelujen johtaja

Päätös on sähköisesti allekirjoitettu.

Pöytäkirja on pidetty nähtävänä yleisessä tietoverkossa osoitteessa
www.hel.fi 13.01.2025.