



30.05.2018

Varhaiskasvatusjohtaja

---

**26 §**

**Varhaiskasvatusyksikkö Alppimajan päiväkodinjohtajan viran täytäminen, työavain 5-646-18**

HEL 2018-005955 T 01 01 01 01

**Päätös**

Varhaiskasvatusjohtaja päätti ottaa kasvatustieteen kandidaatti Tarja Penttisen päiväkodin johtajan virkaan 1.8.2018 alkaen 2987,31 euron tehtäväkohtaisen palkan mukaan määräytyvin palkkaeduin.

**Päätöksen perustelut**

Päiväkodin johtajan virka (nro 031171) on ollut julkisesti haettavana Helsingin kaupungin rekrytointijärjestelmässä sisäisessä ja ulkoisessa haussa 28.2-14.3.2018.

Päiväkodin johtajan viran kelpoisuusvaatimuksena on kasvatustieteen kandidaatin tutkinto (lastentarhanopettaja), soveltuva ammattikorkeakoulututkinto tai aiempi vastaava opistotasoinen tutkinto, esim. lastentarhanopettaja tai sosiaaliskasvattaja (laki sosiaalihuollon ammatillisen henkilöstön kelpoisuusvaatimuksista 272/2005 ja asetus sosiaalihuollon ammatillisen henkilöstön kelpoisuusvaatimuksista 608/2005) sekä riittävä johtamistaito. Kielivaatimuksena on suomen kielen hyvä suullinen ja tyydyttävä kirjallinen taito ja ruotsin kielen tyydyttävä suullinen taito.

Perustuslain 125 §:n mukaan viran yleiset nimitysperusteet ovat taito, kyky ja koeteltu kansalaiskunto.

Muodollisten kelpoisuusvaatimusten lisäksi hakuilmoituksessa todettiin, että päiväkodin johtajan viran menestyksellinen hoitaminen edellyttää tehtävän vaativuuden mukaista varhaiskasvatuksen johtamisen ja kehittämisen osaamista, hyviä neuvottelu-, asiakasohjaus- ja viestintätaitoja sekä kykyä seurata ja tulkita kustannuksia ja resursseja osana varhaiskasvatuksen tulosbudjettia. Lisäksi tehtävän menestyksellinen hoitaminen edellyttää kykyä itsenäiseen työskentelyyn sekä hyvää organisointi- ja päätöksentekokykyä.

Eduksi luettiin aikaisempi kokemus johtamistehtävistä, kehittämisorientoitunut työote sekä kyky hahmottaa laajoja kokonaisuuksia.

Päiväkodin johtajan virkaan jätti 14.3.2018 päättyneen hakuajan kuudessa hakemuksensa 31 hakijaa, joista 28 täytti viran muodolliset kelpoisuusvaatimukset.



30.05.2018

Varhaiskasvatusjohtaja

Hakemuksen perusteella videohaastatteluun kutsuttiin seuraavat 16 hakijaa: Tarja Penttinen, \*\*\*\*\*

Videohaastattelun jälkeen tehdyn kokonaisarvioinnin perusteella kutsuttiin ansioituneimmat kuusi hakijaa ryhmähaastatteluun. Hakijoita haastattelivat 3.4.2018 alueen 10 aluepäällikkö Ulla Lehtonen ja työvoimasuunnittelija Riikka Heloma.

\*\*\*\*\* on koulutukseltaan sosiaalisvattaja (1995). Hän on toiminut vs. päiväkodin johtajana Hyvinkäällä 2006-2009, johtavana lastentarhanopettajana Riihimäellä 2010-2013, esiopettajana ja varajohtajana Riihimäellä 2013-2017 sekä vs. päiväkodinjohtajana Riihimäellä 2017 alkaen.

\*\*\*\*\* on koulutukseltaan kasvatustieteen maisteri (2005) ja lastentarhanopettaja (2002). Hän on työskennellyt lastentarhanopettajana Vantaalla 2005, erityislastentarhanopettajana Helsingissä 2005-2007, suunnittelijana Helsingin yliopistolla koulutus- ja kehittämiskeskus Palmeniassa 2007-2008, Helsingissä erityislastentarhanopettajana 2013-2015 sekä lastentarhanopettajana ja varajohtajana elokuusta 2015 alkaen.

\*\*\*\*\* on koulutukseltaan sosionomi AMK (2012) sekä artesaani (1998). Hän on työskennellyt tuntiopettajana Valkon kansalaisopistossa 1998-2002, Porvoossa koulunkäyntiavustajana 2003-2009 sekä lastentarhanopettajana ja varajohtajana helmikuusta 2010 alkaen.

\*\*\*\*\* on koulutukseltaan kasvatustieteen kandidaatti (2015) ja sirkustaiteilija (2009). Hän on työskennellyt Helsingissä lastentarhanopettajana tammikuusta 2015 alkaen ja varajohtajana 2017 alkaen.

\*\*\*\*\* on koulutukseltaan lastentarhanopettaja (1992). Lisäksi hän on suorittanut lähiesimiehen tutkinnon OMNIA aikuisopistossa (2017). Hän on työskennellyt Helsingissä lastentarhanopettajana 1992 alkaen, josta varajohtajana 1999 alkaen ja päiväkodin johtajana 2015-2016.

Tarja Penttinen on koulutukseltaan kasvatustieteen kandidaatti (1999) ja lastentarhanopettaja (1992). Hän on työskennellyt Helsingissä lastenhoitajana 1988-1989, lastentarhanopettajana 1992 alkaen, vs. päiväkodin johtajana 1999-2000, vs. erityislastentarhanopettajana 2002-2003 sekä päiväkodin johtajana syyskuusta 2016 alkaen.

Ryhmähaastattelun perusteella muiden hakijoiden edelle nousivat \*\*\*\*\* ja Tarja Penttinen selkeästi esitetyillä näkemyksillään osallistavasta, työntekijöiden hyvään vuorovaikutukseen perustuvasta johtamisesta ja suurien kokonaisuuksien hahmottamisesta. He osoittivat



30.05.2018

Varhaiskasvatusjohtaja

varhaiskasvatuksen johtamisen osaamista, kehittämisorientoitunutta työtettä ja talousosaamista. Heidät haastateltiin uudelleen 13.4.2018. Haastattelijoina toimivat alueen 10 aluepäällikkö Ulla Lehtonen ja työvoimasuunnittelija Riikka Heloma.

Molemmilla loppuvertailuun nousseilla hakijoilla on varhaiskasvatuksen esimieskokemusta, kokemusta henkilöstön ja pedagogiikan johtamisesta, pedagogista osaamista sekä tehtävässä vaadittavaa talousosaamista. Haastattelussa molempien johtamisessa nousi esille vahva motivaatio ja innostus esimiestehtävään.

\*\*\*\*\* johtamiskokemus on muodostunut varhaiskasvatusyksikön johtamisesta 2015-2016 sekä varajohtajana toimimisesta 1999 lähtien. Hänen vahvuudekseen nousi henkilöstön osallistaminen, vuorovaikutustaidot sekä kokonaisuusien hahmottaminen.

Tarja Penttisen johtamiskokemus on muodostunut päiväkodin johtajan sijaisuudesta 1999-2000 sekä päiväkodin johtajana toimimisesta 2016 lähtien. Hänen vahvuudekseen nousi kokonaisuusien ja prosessien hyvä hahmottaminen, kehittämisorientoituneisuus, ratkaisukeskeisyys sekä henkilöstön osallistaminen.

Hakemusasiakirjoihin ja haastatteluihin perustuvan kokonaisarvioinnin perusteella Tarja Penttisen katsottiin täyttävän parhaiten päiväkodin johtajan viran edellytykset. Hänet kutsuttiin 14.5.2018 loppuhaastatteluun, jossa haastattelijoina toimivat varhaiskasvatusjohtaja Satu Järvenkallas, aluepäällikkö Ulla Lehtonen ja työvoimasuunnittelija Riikka Heloma.

Tarja Penttisen valintaa kysymyksessä olevaan virkaan puoltaa hänen vahva motivaationsa johtaa varhaiskasvatusyksikköä yhteisten tavoitteiden mukaisesti osallistaen työntekijät. Hän omaa tarvittavan taidon organisoida ja hahmottaa kokonaisuuksia sekä innostaa ihmisiä. Hake muksen, koulutuksen, työkokemuksen, aikaisemmasta toiminnasta saadun palautteen, suositusten sekä haastatteluissa osoitetun soveliaisuuden perusteella Tarja Penttisellä on parhaat edellytykset päiväkodin johtajan viran hoitamiseen.

Toimialajohtajan 17.5.2017 tekemän delegointipäätöksen (§ 22) perusteella päiväkodin johtajan virkaan ottaa varhaiskasvatusjohtaja.

Pöytäkirjanote annetaan tiedoksi virkaan valitulle sekä muille hakijoille oikaisuvaatimusohjeineen. Päätöksen tiedoksiänto tapahtuu sähköisessä rekrytointijärjestelmässä.

## Lisätiedot

Ulla Lehtonen, varhaiskasvatuksen aluepäällikkö, puhelin: 310 44655

**Postiosoite**  
PL 51300  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
kasvatusjakoulutus@hel.fi

**Käyntiosoite**  
Töysänkatu 2 D  
Helsinki 51

**Puhelin**  
+358 9 310 8600  
**Faksi**  
+358 9 86390

**Y-tunnus**  
0201256-6

**Tilinro**  
FI2922661800003009  
**Alv.nro**  
FI02012566



30.05.2018

Varhaiskasvatusjohtaja

---

ulla.lehtonen(a)hel.fi

## **Muutoksenhaku**

Oikaisuvaatimusohje, kasvatus- ja koulutuslautakunta

## **Otteet**

**Ote**  
Hakijat

**Otteen liitteet**  
Oikaisuvaatimusohje, kasvatus- ja  
koulutuslautakunta

## **Tiedoksi**

Kasvatus ja koulutus-toimiala



30.05.2018

Varhaiskasvatusjohtaja

---

## **MUUTOKSENHAKUOHJEET**

**1**

### **OHJEET OIKAISUVAATIMUKSEN TEKEMISEKSI**

#### **Pöytäkirjan 26 §.**

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen. Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla tuomioistuimeen.

#### **Oikaisuvaatimusoikeus**

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä

- se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen)
- kunnan jäsen.

#### **Oikaisuvaatimusaika**

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Oikaisuvaatimuksen on saavuttava Helsingin kaupungin kirjaamoon määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.

Mikäli päätös on annettu tiedoksi postitse, asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä. Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Mikäli päätös on annettu tiedoksi sähköisenä viestinä, asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmen päivän kuluttua viestin lähettämisestä.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

#### **Oikaisuvaatimusviranomainen**

Viranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään, on Helsingin kaupungin kasvatus- ja koulutuslautakunta.

Oikaisuvaatimusviranomaisen asiointiosoite on seuraava:

---

**Postiosoite**  
PL 51300  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
kasvatusjakoulutus@hel.fi

**Käyntiosoite**  
Töysänkatu 2 D  
Helsinki 51

**Puhelin**  
+358 9 310 8600  
**Faksi**  
+358 9 86390

**Y-tunnus**  
0201256-6

**Tilinro**  
FI2922661800003009  
**Alv.nro**  
FI02012566



30.05.2018

Varhaiskasvatusjohtaja

---

Sähköpostiosoite: helsinki.kirjaamo@hel.fi  
Postiosoite: PL 10  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
Faksinumero: (09) 655 783  
Käyntiosoite: Pohjoisesplanadi 11-13  
Puhelinnumero: (09) 310 13700 (Yleishallinto)

Kirjaamon aukioloaika on maanantaista perjantaihin klo 08.15–16.00.

**Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö**

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisena. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava

- päätös, johon oikaisuvaatimus kohdistuu
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi
- millä perusteella päätöstä halutaan oikaistavaksi
- oikaisuvaatimuksen tekijä
- millä perusteella oikaisuvaatimuksen tekijä on oikeutettu tekemään vaatimuksen
- oikaisuvaatimuksen tekijän yhteystiedot

**Pöytäkirja**

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä lähetetään pyynnöstä. Asiakirjoja voi tilata Helsingin kaupungin kirjaamosta.



30.05.2018

Varhaiskasvatusjohtaja

---

Satu Järvenkallas  
varhaiskasvatusjohtaja

Päätös on sähköisesti allekirjoitettu.

Pöytäkirja on pidetty nähtävänä yleisessä tietoverkossa osoitteessa  
[www.hel.fi](http://www.hel.fi) 31.05.2018.