

TULOSBUDJETTI 2024

SISÄLLYSLUETTELO

1. Yleistä	2
2. HKL:n tavoitteet 2024	3
3. Käyttötalous, rahoitus ja investoinnit 2024	8

TAULUKOT

3.1. HKL:n tuloslaskelma	10
3.2. HKL:n rahoituslaskelma	11
3.3. HKL:n tunnusluvut	12
3.4. HKL:n suurimmat investoinnit vuonna 2024	13



1. YLEISTÄ

HKL huolehtii pääkaupunkiseudun metrolienteestä sekä siihen liittyvästä joukkoliikenneinfrastruktuurista toimien rataverkon haltijana ja metrolienteen harjoittajana. HKL tuottaa metrolienteen liikennöinnin ja metroinfraan liittyvät palvelut hankkimalla ne alihankintana Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy:ltä (Kaupunkiliikenneyhtiö).

Kaupunginvaltuusto päätti 22.9.2021 silloisen HKL:n toiminnan yhtiöittämisestä metron infra- ja liikennöintisopimukseen liittyviä toimintoja lukuun ottamatta. Kaupunkiliikenneyhtiö aloitti toimintansa 1.2.2022. Yhtiöittämisessä HKL:n metro-omaisuus ja metron liittyvät keskeiset sopimukset jäivät liikelaitokseen.

Tulosbudjetissa esitettävät HKL:n sitovat tavoitteet ovat samat kuin kaupunginvaltuuston hyväksymässä kaupungin talousarviossa 2024.

Vuonna 2024 toiminnan keskiössä ovat metrojärjestelmän muutoksiin liittyvän riskien- ja muutostenhallinnan kehittäminen, kantametron infran peruskorjausten toteutusedellytysten varmistaminen ja metron liikennöintiä koskevan jatkosopimuksen valmistelu päätöksentekoon. Toiminnan tuottavuutta ja laatua parannetaan erityisesti kunnossapidon ja omaisuudenhallinnan prosesseja kehittämällä.

Metron kapasiteettia on haastava korvata poikkeusjärjestelyillä, minkä vuoksi infran ja järjestelmien ennakoinva korjaus ja uudistaminen on keskeistä. Yleinen kustannustason nousu ja kiinteistömarkkinoiden haasteet ovat luoneet epävarmuutta mm. laajempaan kaupunkikehittämiseen liittyvien asemainvestointien toteuttamiseen ja asemilla sijaitsevien liiketilojen vuokraukseen. Kunnossapidon ja investointien toteutusasteen varmistaminen sekä toimintaympäristön muutoksiin reagointi edellyttää kaupunkiyhteisesti tiiviin yhteistyön ja resurssien varmistamisen lisäksi etenkin metron järjestelmäosaamisen jatkuvaa ylläpitämistä ja prosessien edelleen kehittämistä.

Yleisen turvallisuustilanteen kehittymiseen varaudutaan yhteistyössä Kaupunkiliikenneyhtiön kanssa osana kaupungin valmius- ja varautumissuunnittelua. Turvallisuuteen liittyviä tarkistus- ja kehitystoimia jatketaan.

HKL:n liikennesuoritteiden määrät laskevat vuodesta 2023 johtuen metroinfraan tehtävien perusparannusten edellyttämistä liikennekatkoista. Linjakilometrimäärä laskee noin 3 % vuodesta 2023, mutta kasvaa noin 11 % vuodesta 2022. Koko vuosi 2024 on budjetoitu liikennemallilla, jossa lisääntyneen etätyön myötä aiheutuneiden kysynnän muutosten



vuoksi maanantaisin ja perjantaisin ajetaan muita arkipäiviä harvem-
malla vuorovälillä.

HKL:n liikevaihto on 165,5 (2023: 156,6) milj. euroa vuonna 2024.
HKL:n tulos ennen tilinpäätöseriä on 1,2 (2023: 1,5) milj. euroa.

HKL:n investoinnit ovat 75,0 milj. euroa. Vuoden 2024 suurimmat inves-
tointikohteet ovat Rautatien metroaseman paloturvallisuuden paran-
taminen 11,0 milj. euroa, Kampin metroasema/THK-hanke 6,5 milj. eu-
roa, metron raidevirtapiirien korvaaminen 5,8 milj. euroa ja Länsimäen
metrosillan perusparannus 5,0 milj. euroa.

2. HKL:N TAVOITTEET 2024

2.1. Kaupunkistrategian toteuttaminen

Vastuullinen ja kestävä talous

Yleisestä maailmantilanteesta ja liikkumisen muutoksesta johtuvat jouk-
koliikenteen rahoitushaasteet edellyttävät kustannustehokkuuden jatku-
vaa parantamista. Metroliiketoiminnan tuottavuutta parannetaan turvalli-
suuden ja laadun reunaehdot huomioiden. Osaamista metron strategi-
seen, pitkän aikavälin elinkaarikustannusten mallintamiseen ja hallintaan
kasvatetaan yhdessä Helsingin seudun liikenne (HSL) -kuntayhtymän
kanssa osana liikennöinnin jatkosopimuskauden valmistelua. Metron ja
ratikoiden synergiamahdollisuudet hyödynnetään mm. varikkotilojen,
tuotantolaitteistojen ja Kaupunkiliikenneyhtiön operatiivisen henkilöstön
osalta. Metroasemille suunniteltujen kaupungin kehittämisinvestointien
kaupunkitaloudellisuutta ja toteutustapaa arvioidaan ja kehitetään yh-
dessä kaupunkiympäristön toimialan ja kaupunginkanslian kanssa.

Kunnianhimoinen ilmastovastuu

HKL:n yhdessä Kaupunkiliikenneyhtiön kanssa tuottamat kestävä liik-
kumisen palvelut tukevat Helsingin seudun kaupunkirakenteen tiivistä-
mistä sekä hiilineutraaliuden ja muiden ympäristötavoitteiden saavutta-
mista. HKL käyttää hiilipäästötöntä ympäristösertifioitua energiaa. Rai-
deliikenne vähentää liikenteestä aiheutuvaa melua sekä parantaa ilman-
laatua.

HKL:n merkittävimmät negatiiviset ympäristövaikutukset liittyvät inves-
tointien toteuttamisen hiilidioksidipäästöihin sekä rakennusten energian-
käyttöön. Päästöjä vähennetään toteuttamalla Helsingin kaupungin ja
Kaupunkiliikenneyhtiön hiilineutraalisuusohjelmassa tunnistettuja konk-
reettisia toimenpiteitä. Metroasemien perusparannusten yhteydessä pa-
rannetaan energiatehokkuutta, käytetään vähäpäästöisiä materiaaleja ja



huomioidaan kiertotalouden periaatteet. Vuonna 2022 aloitettua kiinteistöjen sähkösäästökampanjaa jatketaan edelleen. Tavoitteena on myös ajosähkön vähentäminen ajoprofiilia optimoimalla. Rakentamisessa käytettävien vähähiilisten materiaalien saatavuus on haastavaa ja tuotekehittäminen ei etene tavoitteiden edellyttämällä vauhdilla. HKL edesauttaa osaltaan markkinoiden kehittymistä vaatimalla järjestämässään toiminnassa kumppaneiltaan hiilineutraalisuustavoitteiden edellyttämiä toimenpiteitä.

Viihtyisä kaupunki ja segregaaation ehkäiseminen

HKL:n toiminnassa on keskeistä varmistaa olemassa olevan metrojärjestelmän luotettavuuden vaatimien perusparannusten ja korvausinvestointien toteuttaminen sekä kaupungin tulevaan kasvuun varautuminen. Metroasemia perusparannuksia tehtäessä kaupunkiympäristön toimialan kumppanina ottaen huomioon kaupunkistrategian tavoitteet viihtyisän ja elinvoimaisen kaupungin, asemanseutujen kehittämisen ja tiivistämisen sekä segregaaation ehkäisemisen suhteen.

HKL varmistaa pitkään käytössä olleen järjestelmän toimivuutta ennakkoimalla ja asettamalla etusijalle olemassa olevan metrojärjestelmän toimivuuteen liittyvät investoinnit. Jokaiselle kaupunkilaiselle tarjotaan yhdenvertaiset mahdollisuudet liikkumiseen huolehtimalla kaluston ja asemien esteettömyydestä.

Koronapandemian seurauksena matkustajien kokema turvallisuudentunne metroasemilla on heikentynyt. Tähän vastataan tiiviillä yhteistyöllä turvallisuus- ja sosiaaliviranomaisten kanssa sekä asemien perusparannuksilla, joissa asemien esteettömyyttä, valaistusta ja valvontaa sekä palveluita parannetaan. Lisäksi asemilla kehitetään mm. pyörien liityntäpyöräköintiä ja muita palveluja yhdessä Kaupunkiliikenneyhtiön kanssa.

2.2. Sitovat tavoitteet 2024 ja niiden kytkeytyminen kaupunkistrategiaan

HKL:n kolme sitovaa tavoitetta on asetettu asiakas-, luotettavuus- ja talousnäkökulmasta.

Luotettavuudessa tavoitellaan vuoden 2023 tavoitteen mukaista korkeaa metroliikenteen luotettavuustasoa. Asiakastytyväisyydessä tavoite on asetettu edellisen kolmen vuoden keskiarvon perusteella.

Sitova toiminnan tavoite	Selite
Tavoite	Joukkoliikenteen luotettavuus on hyvä
Tavoitekategoria	
Mittari 1	Ajettujen lähtöjen osuus tilatuista lähdoistä



Sitova toiminnan tavoite	Selite
Mittarin 1 lähtöarvo	98,98 %
Mittarin 1 tavoitearvo	vähintään 99,85 %
Strategian painopiste	Toimiva ja kaunis kaupunki

Sitova toiminnan tavoite	Selite
Tavoite	Hyvä asiakaskokemus
Tavoitekategoria	
Mittari 1	Asiakkaiden antama liikennöitsijäarvosana HSL:n tuottamassa kyselytutkimuksessa. Vastausten keskiarvo asteikolla 1-5.
Mittarin 1 lähtöarvo	4,09
Mittarin 1 tavoitearvo	vähintään 4,13
Strategian painopiste	Toimiva ja kaunis kaupunki

Sitova toiminnan tavoite	Selite
Tavoite	HKL:n talous pysyy tasapainossa
Tavoitekategoria	
Mittari 1	Tilikauden tulos
Mittarin 1 lähtöarvo	3,1 milj. eur
Mittarin 1 tavoitearvo	Positiivinen
Strategian painopiste	Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana

2.3. Toiminnan painopisteet vuonna 2024

HKL:n toiminnassa on keskeistä varmistaa, että metron liikennöintiin ja metroinfraan liittyviä palveluja operatiivisella tasolla erillisen sopimuksen perusteella tuottavan, Helsingin kaupungin omistaman Kaupunkiliikenne-nyhtiön toiminta tukee Helsingin kaupunkistrategian sekä hyväksytyssä talousarviossa HKL:lle asetettujen tavoitteiden toteutumista.

Vuosina 2022 ja 2023 liikennöinnille haasteita aiheuttanut kuljettajien määrä on saatu rekrytointien ja koulutusten kautta vakiintumaan. HKL:lle asetettujen sitovien tavoitteiden toteutumisen näkökulmasta metron kaluston ja raitinfran toimintavarmuuden varmistaminen on keskeinen tekijä vuoden 2024 toiminnassa. Myös asemien kunnossapidon laatu on oleellinen tekijä asiakastyytyvyyden näkökulmasta. Kaluston ja raitinfran kunnossapidon hyvä suorituskyky sekä investointien toteuma-asteen parantaminen tulevat edellyttämään operatiivista toimintaa HKL:lle tuottavalta Kaupunkiliikenne-nyhtiöltä mm. riittävien resurssien varmistamista ja sisäisten prosessien kehittämistä.

HKL:n tehtävänä on varmistaa, että metrojärjestelmän turvallisuus järjestetään liikennepalvelulain, raideliikennelain sekä liikenne- ja viestintäviraston antaman kaupunkiraideliikennemääräyksen velvoittaman turvallisuusjohtamisjärjestelmän mukaisesti. Vuoden 2024 aikana jatketaan



metrojärjestelmän muutostenhallinnan kehittämistä erityisesti asemainfran perusparannusten ja metron kulunvalvontajärjestelmän uudistamishankkeen (METKA) yhteydessä. HKL:n ja Kaupunkiliikenneyhtiön riskienhallinnan menettelytapojen kehittämistä jatketaan. Toimintaa on tarkoitus organisoida liikennejärjestelmäkohtaista riskienhallintaa tukevaksi. Myös muutosten merkittävyuden arviointia kehitetään. Kyberturvallisuuden kehittämisen lisäksi myös muita yleiseen turvallisuustilanteeseen liittyviä tarkistus- ja kehitystoimia jatketaan.

Metrojärjestelmän turvallisuutta ja luotettavuutta varmistetaan myös pidemmällä aikajänteellä. Vuoden 2024 aikana edistetään useiden metrojärjestelmän toimintavarmuuteen liittyvien investointien toteuttamista. Esimerkiksi junien paikantamiseen nykyisin käytettävien raidevirtapiirien korvaushankkeen ja junakulunvalvontajärjestelmän uusimishankkeen (METKA) toteutus etenevät. Investointien toteuma-aste on korostetussa seurannassa. Mahdollisia poikkeamia arvioidaan ja kehittämistoimia toteuma-asteen parantamiseksi pyritään tunnistamaan.

Vuonna 2024 on keskeistä varmistaa HSL:n kanssa yhteistyössä suunniteltujen, metroinfran paloturvallisuuden kehittämiseen ja perusparantamiseen liittyvien liikennekatkojen onnistunut toteutus. Tavoitteena on toteuttaa poikkeustilannejohtaminen ilman häiriöitä liikennöinnin luotettavuuteen. Tämä edellyttää järjestelmällistä koko metron liiketoimintaa läpileikkaavaa muutoksenhallintaa. HSL:n kanssa yhteistyössä toteutettava selkeä ja ennakoiva matkustajaviestintä on keskeisessä asemassa asiakaspalvelun näkökulmasta.

HSL:n ja HKL:n välisen metroliiikenteen hoitoa koskevan sopimuksen jatkosopimus valmistellaan päätöksentekoon vuoden 2024 aikana. Nykyinen sopimus päättyy 31.12.2024 ja sopimusta jatketaan 7,5 vuodella. Jatkosopimuksen valmistelun keskeisiä ohjaustekijöitä ovat operoinnin kustannustehokkuuden edelleen kehittäminen sekä kustannusten ja korvauserusteiden läpinäkyvyys.

HSL:n ja Helsingin kaupungin välisen ns. infrasopimuksen omistajuuteen liittyvien tehtävien hoito on metroon liittyvän omaisuuden osalta HKL:n vastuulla. Tarkoituksena on edelleen kehittää HKL:n, HSL:n, Kaupunkiliikenneyhtiön ja Kaupunkiympäristön toimialan välistä yhteistyötä investointien toteuttamiseen sekä omaisuuden omistamiseen ja hallintaan liittyen. Herttoniemen ja Itäkeskuksen metroasemien toiminnallisuuteen, turvallisuuteen ja viihtyisyyteen liittyvien korjausinvestointien suunnittelua ja toteutusta priorisoidaan. Tavoitteena on saada asemaympäristön laatua nostettua ennen kuin laajempaa kaupunkikehittämistä sisältävien hankkeiden käynnistyminen tulevaisuudessa tulee ajankohtaiseksi. Vuoden 2024 aikana jatketaan yhteistyössä kaupun-



kiympäristön toimialan ja kaupunginkanslian kanssa asemaympäristöihin kohdistuvien laajempien kaupunkikehityshankkeiden (ns. hybriditerminaalit) toteutusprosessin määrittelyä.

Metron edelliseen automatisointiprojektiin liittyvän, Siemens-konsernin kanssa vireillä olevan oikeudenkäynnin hovioikeuskäsittely alkaa syksyllä 2024 kestäen vuoteen 2026.



3. KÄYTTÖTALOUS, RAHOITUS JA INVESTOINNIT 2024

3.1. Käyttötalous 2024

HKL:n liikevaihto on 165,5 (enn. 2023: 156,6) milj. euroa vuonna 2024. Liikevaihto muodostuu seuraavista eristä:

- HSL:ltä laskutettavasta liikennöintikorvauksista metroliiikenteestä 60,4 (2023: 61,0) milj. euroa. Metroliikenteessä suoritemäärä laskee hieman vuodesta 2023. Myös sähköhinnan arvioitu lasku pienentää liikennöintikorvausta, koska korvaukset on sidottu indeksiin. Sen sijaan pääomakorvaukset ovat nousussa korkotason ja poistojen nousun takia.
- HSL:ltä laskutettavasta infrakorvauksesta 62,2 (2023: 59,8) milj. euroa. Infrakorvaus sisältää metroliiikenteen infraomaisuuden pääomakuluja sekä ylläpito- ja hallintokuluja. Nousua selittää erityisesti PTS-vuosikorjaukset, joita on budjetoitu vuotta 2023 enemmän.
- Helsingin kaupungilta saatavasta tuesta 18,9 (2023: 13,2) milj. euroa. Tuella korvataan sellaiset infran kaltaiset menoerät, joita HKL ei voi laskuttaa HSL:ltä HSL:n infrakorvaussopimuksen mukaan. Infrainvestointien rahoittamiseen käytettävien lainojen korkojen nousu sekä Länsimetron vastikkeiden nousu lisäävät kaupungin tuen tarvetta vuonna 2024. Tuessa on huomioitu myös Kampin metroaseman liukuportaan alaskirjaus 2,0 milj. euroa.
- Muista myyntituotoista 24,3 (2023: 22,6) milj. euroa, joka sisältää HKL:n laskutusta länsimetron ylläpidosta Länsimetro Oy:ltä. Nousua selittää PTS-vuosikorjaukset, joita on budjetoitu 2,8 milj. euroa enemmän kuin vuoden 2023 ennuste. Sähkö- ja lämmityskulut sen sijaan ovat laskemassa vuodesta 2023.

Liiketoiminnan muut tuotot, 1,9 milj. euroa, koostuvat mainostuloista.

Ulkopuolisten palvelujen ostoihin on budjetoitu 110,8 (2023: 107,1) milj. euroa. Ulkopuolisten palvelujen ostot sisältävät pääosin alihankintaa Kaupunkiliikenneyhtiöltä. HKL:llä ei ole omaa operatiivista henkilöstöä ja HKL hankkii metron liikennöinti- ja kunnossapitopalvelut alihankintana Kaupunkiliikenneyhtiöltä.

Vuoden 2024 poistot ovat 36,1 (2023: 33,0) milj. euroa. Poistotasoa nostaa erityisesti perusparannettujen M100- ja M200 metrovaunujen valmistuminen sekä isojen metroasemien ja sähkönsyöttöasemien perusparannuksien valmistuminen.



Lainojen korkokulut ovat 15,0 (2023: 11,7) milj. euroa vuonna 2024. HKL:n kaupungille maksama tuottotavoite pääomalle A on 9 % eli 3,4 milj. euroa vuodessa.

HKL:n tulos ennen tilinpäätöseriä on 1,2 (2023: 1,5) milj. euroa.

3.2. Investoinnit ja rahoitus 2024

HKL:n investoinnit ovat 75,0 milj. euroa. Vuoden 2024 suurimmat investointikohteet ovat Rautatientorin metroaseman paloturvallisuuden parantaminen 11,0 milj. euroa, Kampin metroaseman läntisen sisäänkäynnin uudelleen rakentaminen (THK-hanke) 6,5 milj. euroa, metron raidevirtapiirien korvaaminen 5,8 milj. euroa ja Länsimäen metrosillan perusrannus 5,0 milj. euroa.

HKL ei nosta uutta ulkopuolista lainaa vuonna 2024. Investoinnit rahoitetaan kaupungin sisäisellä limiittirahoituksella (yhdystilivelka). Yhdystilivelka on 211,2 milj. euroa 31.12.2024.

Omavaraisuusaste on 35,1 % (2023: 37,3).

3.3. Vaikutus kaupungin talouteen 2024

HKL maksaa kaupungille peruspääoman tuottoa 3,4 milj. euroa vuonna 2024. Vastaavasti kaupunki maksaa HKL:lle suoraa tukea 18,9 milj. euroa. Kaupungin tuella HKL kattaa ne menot, joita HKL ei pysty laskuttamaan HSL:ltä tai muulta taholta.

Kaiken kaikkiaan HKL:n nettovaikutus kaupungin budjettiin on -15,5 milj. euroa vuonna 2024.



	Ennuste	Talousarvio	Tulosbudjetti
TULOSLASKELMA 1000 €	2023	2024	2024
LIIVEVAIHTO			
Tuki kaupungilta	13 229	19 684	18 905
Liikennöintikorvaukset	60 997	60 408	60 022
Infrakorvaukset	59 826	60 672	62 215
Muut myyntitulot	22 569	23 064	24 355
	156 620	163 828	165 498
Liiketoiminnan muut tuotot	1 846	1 850	1 850
	1 846	1 850	1 850
Materiaalit ja palvelut			
Muiden palvelujen ostot	-107 104	-108 319	-110 844
	-107 104	-108 319	-110 844
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	-146	-144	-144
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	-29	-26	-26
Muut henkilösivukulut	-6	-6	-6
	-181	-176	-176
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	-32 986	-37 343	-36 108
	-32 986	-37 343	-36 108
Liiketoiminnan muut kulut			
Vuokratulot	-635	-585	-585
Muut kulut	-902	-2	-2
	-1 537	-587	-587
LIIEKEYLIJÄÄMÄ	16 659	19 254	19 633
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korkokulut			
Kaupungin lainasta	-7 336	-10 696	-10 696
Muista lainoista	-4 411	-4 341	-4 341
Korvaus peruspääomalle	-3 377	-3 377	-3 377
	-15 124	-18 415	-18 415
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	1 535	839	1 218
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN VARAUKSIA	1 535	839	1 218
Varausten ja rahastojen muutos			
Poistoeron vähennys	2 387	2 317	2 317
Vapaaehtoisten varausten lisäys	0	0	0
	2 387	2 317	2 317
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	3 922	3 156	3 535

3.1. HKL:n tuloslaskelma



RAHOITUSLASKELMA 1000 €	Ennuste	Talousarvio	Tulosbudjetti
	2023	2024	2024
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA			
Tulorahoitus			
Liikelylijäämä (-alijäämä)	16 659	19 254	19 633
Poistot ja arvonalennukset	32 986	37 343	36 108
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korvaus peruspääomalle	-3 377	-3 377	-3 377
Infrakorko	0	0	0
Korkokulut kaupungin lainasta	-7 336	-10 696	-10 696
Muut	-4 411	-4 341	-4 341
	34 521	38 182	37 326
Investoinnit			
Investoinnit	-37 700	-67 378	-75 024
	-37 700	-67 378	-75 024
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA	-3 179	-29 196	-37 698
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA			
Lainakannan muutokset			
Pitkäaikainen			
Kaupungilta saatujen lainojen vähennys	-2 500	-2 500	-2 500
Muilta saatujen lainojen vähennys	-11 953	-11 953	-11 953
	-14 453	-14 453	-14 453
Muut maksuvalmiuden muutokset			
Yhdystilivelkojen muutos, lis (+), väh (-)	17 632	43 648	52 151
	17 632	43 648	52 151
RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA	3 179	29 195	37 698
RAHAVAROJEN MUUTOS	0	-1	0

3.2. HKL:n rahoituslaskelma



TUNNUSLUVUT	Ennuste 2023	Talousarvio 2024	Tulosbudjetti 2024
Toiminnan laajuus			
Liikevaihto, milj. €	156,6	163,8	165,5
Tulos ja kannattavuus			
Liikevoitto, milj. €	16,7	19,3	19,6
Liikevoitto, %	10,6	11,8	11,9
Rahoitustulos, %	22,0	23,3	22,6
Kokonaispääoman tuotto, %	2,9	3,3	3,3
Sijoitetun pääoman tuotto, %	5,1	5,1	5,2
Rahoitus			
Omavaraisuusaste, %	37,3	35,4	35,1
Quick ratio	0,1	0,1	0,1
Current ratio	0,1	0,1	0,1
Muut tunnusluvut			
Henkilöstö keskimäärin	2	2	2
Liikevaihto/henkilö (1000 €)	78 310	81 914	82 749
Tuottavuus (2023=100)	100	105	106
Paikkakilometrit, milj	3 578,0	3 461,0	3 461,0
Paikkakilometrikustannus (€)	0,045	0,048	0,048

3.3. HKL:n tunnusluvut



HKL:n suurimmat investoinnit 2024, M€

HKL:n metroinvestoinnit, M€	TB 2024	Koko ennuste
RT metroaseman paloturvallisuuden parantaminen	11,0	13,2
Kampin metroasema TeHyKe - hanke	6,5	15,4
Metron raidevirtapiirien korvaaminen	5,8	14,5
Länsimäen metrosilta U-6469 ja U-6470, perusparannus	5,0	5,5
Metrolan tukiasemien päivitys - kantametro rata ja asemat	3,5	3,9
Kontula metroasema laituritason perusparannus	3,4	7,0
Herttoniemen metroaseman Facelift-perusparannus	3,3	5,0
Metrovarikon ratakorjaamon laajennus	3,3	6,2
IK metron syöttöaseman perusparannus	3,1	8,5
Moduulisyöttöasema Mellunmäki	2,6	4,8
M200-junien peruskorjaus	2,6	7,3
Metron liikenteenohjausjärjestelmän uudistaminen	2,2	69,7
M300 optiohankinta	2,2	40,1
Hakaniemi metron sähkösyöttöaseman perusparannus	2,1	8,0
Rautatientorin metroaseman perusparannus	2,0	82,3
Muut HKL:n investoinnit	16,2	377,3
Yhteensä	75,0	668,7

3.4. HKL:n suurimmat investoinnit vuonna 2024, M€

