

Kasvatuksen ja koulutuksen toimialan tulospalkkiotavoitteiden toteutuminen vuonna 2019

Tavoite	Mittari	Toteuma
<p>1. Vastuullinen taloudenpito on hyvinvoivan kaupungin perusta (20 %)</p>	<p>Tuottavuuden nousu vähintään 0,5 % mittarina yksikkökustannukset.</p> <p>Tavoiteluvun ja toteuman vertailussa poistetaan hintatason vaikutus kustannuksiin (peruspalvelujen hintaindeksi). Toteutuneissa kustannuksissa ei huomioida talousarvioon sisällyttämiä menoeriä, kuten palkan epäpätevyysvaateista syntyviä kustannuksia.</p> <p>Yksikkökustannukset lasketaan samoin periaattein kuin talousarviossa. Suomen- ja ruotsinkielisten varhaiskasvatuksen ja opetuksen yksikkökustannukset lasketaan lapsi- ja oppilasmäärällä painotettuina keskiarvoina. Yksikkökustannusten painoarvot: varhaiskasvatus ja esiopetus 5 %, perusopetus 5 %, lukiokoulutus 4 %, ammatillinen koulutus 5 %, vapaa sivistystyö 1 %</p> <p>Tuottavuuden nousu 0,51-0,75 % tuottaa 50 % tulospalkkiosta ja yli 0,75 tuottaa 100 % tulospalkkiosta.</p> <p>Jos esimerkiksi jos varhaiskasvatuksessa ei saavuteta tavoitetta (ja muualla saavutetaan), tavoite täyttyy 75 %-sti eli 15/20 %.</p>	<p>0 % 5 % 4 % 5 % 1 %</p>
<p>2. Maailman toimivin kaupunki: asukas- ja käyttäjätyytyväisyys on kaupungin tuloksellisuuden keskeisimpiä mittareita (20 %)</p> <p>Tavoite 1: Toimialat ja liikelaitokset mittaavat asiakaskokemusta omilla olemassa olevilla mittareilla sekä asettavat asiakaskokemukselle tavoitteet</p> <p>Tavoite 2: Toimialat ja liikelaitokset kehittävät ja ottavat käyttöön</p>	<p>Mittari 1: Varhaiskasvatus ja esiopetus (5 %): Varhaiskasvatuksen asiakaskyselyä uudistetaan ja tehdään toimialan varhaiskasvatuksen yhteinen kysely. Lisäksi vastausprosentti nousee vähintään yhden prosenttiyksikön verrattuna varhaiskasvatusviraston vuoden 2016 kyselyn vastausprosenttiin asiakasmäärä huomioiden.</p> <p>Mittari 2: Ammatillinen koulutus (4 %): ARVO-kyselyn kohdentaminen aloittaville opiskelijoille, mittarina aloittaneista opiskelijoista 65 % vastaa kyselyyn</p> <p>Mittari 3: Vapaa sivistystyö (1 %): asiakaskyselyyn vastanneiden määrä kasvaa 15 %</p> <p>Mittari 4: Perusopetus (5 %): asiakaskyselyn teemoina esim. kodin ja koulun yhteistyö, oppilaiden osallisuus, turvallisuus, opetussuunnitelman</p>	<p>5 % 4 % 1 % 5 %</p>

<p>asiakaskokemuksen mittaamisen menetelmät riittävän kattavasti vuoden 2019 aikana.</p>	<p>toteuttaminen, mittarina kyselyn käyttöönotto 2-3:lle luokka-asteelle ja huoltajille. Kyselyn käyttöönotto esitelty toimialan tai ko. palvelukokonaisuuden johtoryhmässä sellaisena, että se on valmis otettavaksi käyttöön.</p> <p>Mittari 5: Lukiokoulutus (3 %): asiakaskyselyn teemoina esim. oppiminen ja opiskelu turvallisessa ja toimivassa oppimisympäristössä sekä opiskelijoiden osallisuus, mittarina kyselyn käyttöönotto ensimmäisen ja toisen vuoden opiskelijoille ja huoltajille. Kyselyn käyttöönotto esitelty toimialan tai ko. palvelukokonaisuuden johtoryhmässä sellaisena, että se on valmis otettavaksi käyttöön.</p> <p>Mittari 6: Toimialan hallinto (2 %): hallinnossa laaditaan hallinnon asiakaskokemusta ja palautetta koskeva kysely. Kyselyn käyttöönotto esitelty toimialan tai hallinnon johtoryhmässä sellaisena, että se on valmis otettavaksi käyttöön.</p>	<p>3 %</p> <p>2 %</p>
<p>3. Helsinki on parhaiten digitalisaatiota hyödyntävä kaupunki maailmassa, oman digiohjelman toteuttaminen (20 %)</p>	<p>Mittari: Yksiköt (Lavin ja Svesin rehtorit lukioissa, kampusrehtorit ammatillisessa koulutuksessa, rehtorit suomenkielisessä työväenopistossa sekä Arbiksessa, peruskouluissa rehtorit, varhaiskasvatuksessa palvelujen päälliköt, hallinnossa sekä oppilas- ja opiskelijahuollossa palvelujen päälliköt) toteuttavat vuoden 2018 digitalisaation tilan itsearviointien perusteella valitsemansa kehittämistoimenpiteen digitalisaation edistämiseksi omassa toiminnassaan, osuus 10 %</p> <p>Itsearviointi digitalisaation tilasta on tehty loppuvuonna 2019 (kouluilla esim. rubriikin mukainen arviointi on tehty), osuus 10 %.</p>	<p>10 %</p> <p>10 %</p>
<p>4. Mahdollistamme jokaiselle oppijalle yksilöllisesti sopivia tapoja oppia ja opiskella (20 %)</p>	<p>Mittari 1: Varhaiskasvatus ja esiopetus (5 %): Varhaiskasvatukseen ja esiopetukseen luodaan digitaalisen portfolion toimintamalli. Digitaalisen portfoliomallin pedagoginen perusta määritellään ja sen toiminnallisuutta pilotoidaan vuoden 2019 aikana.</p> <p>Mittari 2: Perusopetus (5 %): Portfolio-oppimista toteutetaan kaikissa peruskouluissa. Oppijan oppimisprosessi nähdään kokonaisuutena ja digitaalinen portfolio seuraa oppijan mukana koko hänen oppimispolkunsa ajan. 80 %:lla oppijoista on käytössään digitaalinen portfolio.</p> <p>Mittari 3: Lukiokoulutus (4 %): Lukioiden opiskelijoista 90 % laatii itselleen henkilökohtaisen opiskelusuunnitelman, ylioppilastutkintosuunnitelman sekä jatko-opinto- ja urasuunnitelman. Opiskelija päivittää suunnitelmiaan oppilaitoksen henkilöstön (opinto-ohjaaja, ryhmäohjaaja, aineenopettaja, tarvittaessa opiskeluhoito) tuella.</p>	<p>5 %</p> <p>5 %</p> <p>4 %</p>

	<p>Mittari 4: Ammatillinen koulutus (5 %): Negatiivinen keskeyttäminen vähenee yhden prosenttiyksikön vuoteen 2018 verrattuna.</p> <p>Mittari 5: Vapaa sivistystyö (1 %): Oppimisessa ja opetuksessa hyödynnetään sähköisiä oppimisympäristöjä, jotka mahdollistavat monipuoliset pedagogiset opetusmenetelmät. Kursseista 7 % käyttää järjestelmää.</p>	<p>5 %</p> <p>1 %</p>
5. Käytämme koko kaupunkia oppimisen ja työnteon ympäristönä (20 %)	<p>Mittari 1: Varhaiskasvatus, esiopetus ja alkuopetus (5 %): Suomenkielisen esi- ja alkuopetuksen lapset työskentelevät yhdessä vähintään 2 krt/kk samoissa tiloissa ja toimintamuodoissa käyttäen koulun, päiväkodin ja leikkiympäristön tiloja tai muita kaupungin tiloja. Ruotsinkielinen esi- ja perusopetus suunnittelee, toteuttaa ja arvioi yhdessä vähintään 3 ilmiöpohjaista oppimiskokonaisuutta vuonna 2019. Ilmiöpohjaiset oppimiskokonaisuudet ovat laajuudeltaan vähintään 2 viikkoa kestäviä.</p> <p>Mittari 2: Perusopetus (luokat 3.-9.) (5 %): Kaupunkia käytetään monipuolisesti ja joustavasti oppimisen tilana järjestämällä opetuksesta 6 % koulun ulkopuolella.</p> <p>Mittari 3: Lukiokoulutus (4 %): Kaupunkia käytetään monipuolisesti ja joustavasti oppimisen tilana järjestämällä opetuksesta 6 % koulun ulkopuolella.</p> <p>Mittari 4: Ammatillinen koulutus (5 %): Työpaikalla tapahtuva oppiminen kasvaa 18 000 päivällä verrattuna vuoteen 2018</p> <p>Mittari 5: Vapaa sivistystyö (1 %): 15 % työväenopiston ja 7 % Arbiksen opetuksesta järjestetään oppilaitoksen omien tilojen ulkopuolella kustannusneutraalisti.</p>	<p>5 %</p> <p>5 %</p> <p>4 %</p> <p>5 %</p> <p>1 %</p>
<b>Toteuma yhteensä</b>		<b>95 %</b>