

Yhteisö	Sitova tavoite 2017	Muu tavoite 2017	Sitova tavoite 2018	Muu tavoite 2018	Sitova tavoite 2019	Muu tavoite 2019
<b>Finlandia-talo Oy</b>	1. Yhtiön tilikauden tulos on positiivinen.	1. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.  2. Tilojen käyttöaste kasvaa edellisestä vuodesta.	1. Yhtiö varautuu kiinteistön peruskorjaukseen.	1. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.  2. Kiinteistön lämpöenergian kulutus suhteessa tapahtumien määrään lämmitystarve huomioon ottaen alenee edellisvuodesta.  3. Sijoitetun pääoman tuotto säilyy edellisen vuoden tasolla.	1. Yhtiö varautuu kiinteistön peruskorjaukseen.	1. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.  2. Kiinteistön lämpöenergian kulutus suhteessa tapahtumien määrään lämmitystarve huomioon ottaen alenee edellisvuodesta.  3. Sijoitetun pääoman tuoton kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 15 %.
<b>Forum Virium Helsinki Oy</b>		1. Yhtiön tilikauden tulos on positiivinen.		1. Yhtiö ottaa käyttöön vaikuttavuusmittariston, jonka avulla arvioidaan yhtiön hankkeiden ja muun toiminnan vaikuttavuutta.  2. Yhtiö tekee vähintään nollatuloksen.		1. Vuonna 2018 käyttöön otetun vaikuttavuusmallin mukaisesti mitattuna, yhtiön toiminnan vaikuttavuus on kasvanut vuoteen 2018 verrattuna.  2. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.  3. Yhtiön hankeportfolio tukee Helsingin kaupungin ilmastotavoitteita.
<b>Helen Oy</b>	1. Omistajan päätöksen mukaisen kehitysohjelman toteuttaminen suunnitelman mukaisesti.	1. Suunnitelmakaudella yhtiö jakaa tuloksestaan noin 50 % osinkona.  2. Sijoitetun pääoman tuotto vähintään 3 %.	1. Omistajan päätöksen mukaisen kehitysohjelman toteuttaminen suunnitelman mukaisesti.	1. Suunnitelmakaudella yhtiö jakaa tuloksestaan (voitto ennen tilinpäätössiirtoja – maksettu tulovero) noin 50 % osinkona, vähintään 25 milj. euroa.  2. Sijoitetun pääoman tuotto vähintään edellisen vuoden tasolla.	1. Omistajan päätöksen mukaisen kehitysohjelman toteuttaminen suunnitelman mukaisesti.	1. Suunnitelmakaudella yhtiö jakaa tuloksestaan (voitto ennen tilinpäätössiirtoja – maksettu tulovero) noin 50 % osinkona, vähintään 25 milj. euroa.  2. Sijoitetun pääoman tuoton kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 3,5 %.
<b>Helsingin Asumisoikeus Oy</b>	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksin nousun suuruinen (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).	1. Energiansäästötavoite: 10 % vuoden 2010 kokonaisenergiankulutuksesta mukaan lukien aiempien vuosien säästötavoitteet.  2. Asiakastytyväisyys paranee edelliseen vuoteen verrattuna.  3. Kiinteistöjen käyttöveden kulutus alenee edellisvuodesta vähintään 1 % (litraa/asukas/vrk).	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m <sup>2</sup> ) nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksin nousun suuruinen verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).	1. Kiinteistön lämpöenergian kulutus lämmitystarve huomioon ottaen alenee edellisvuodesta 2 %.  2. Kiinteistöjen käyttöveden kulutus alenee edellisvuodesta vähintään 1 % (litraa/asukas/vrk).  3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m <sup>2</sup> ) nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksin nousun suuruinen verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).	1. Kiinteistön lämpöenergian kulutus lämmitystarve huomioon ottaen alenee edellisvuodesta 2 %.  2. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.  3. Jätteiden lajitteluaste nousee siten, että sekajätteen suhteellinen osuus (%) kokonaisjättemäärästä laskee.  4. Kiinteistöjen käyttöveden kulutus alenee edellisvuodesta vähintään 1 % (litraa/asukas/vrk).

Yhteisö	Sitova tavoite 2017	Muu tavoite 2017	Sitova tavoite 2018	Muu tavoite 2018	Sitova tavoite 2019	Muu tavoite 2019
<b>Helsingin kaupungin asunnot Oy</b>	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksin nousun suuruinen (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).	1. Energiansäästö tavoite: 10 % vuoden 2010 kokonaisenergian-kulutuksesta mukaan lukien aiempien vuosien säästö tavoitteet. 2. Asiakastytyväisyys parane edelliseen vuoteen verrattuna. 3. Kiinteistöjen käyttöveden kulutus alenee edellisvuodesta vähintään 1 % (litraa/asukas/vrk).	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m2) nousu enintään ylläpito-kustannuksia kuvaavan indeksin nousun suuruinen verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).	1. Kiinteistön lämpöenergian kulutus lämmitystarve huomioon ottaen alenee edellisvuodesta 2 %. 2. Kiinteistöjen käyttöveden kulutus alenee edellisvuodesta vähintään 1 % (litraa/asukas/vrk). 3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 4. HSY:n laskutuksen perusteena olevan kokonaisjättemäärän pysyminen vuoden 2017 tasolla.	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m2) nousu enintään ylläpito-kustannuksia kuvaavan indeksin nousun suuruinen verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).	1. Kiinteistön lämpöenergian kulutus lämmitystarve huomioon ottaen alenee edellisvuodesta 2 %. 2. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 3. Jätteiden lajitteluaste nousee siten, että sekajätteen suhteellinen osuus (%) kokonaisjättemäärästä laskee. 4. Kiinteistöjen käyttöveden kulutus alenee edellisvuodesta vähintään 1 % (litraa/asukas/vrk).
<b>Helsingin Leijona Oy</b>		1. Asiakastytyväisyys parane edelliseen vuoteen verrattuna. 2. Tilojen vuokrausaste vähintään 90 %. 3. Yhtiön tulos on positiivinen. 4. Laatia selvitys Torikorttelit-kiinteistökehitysprojektin tähän mennessä saavutetuista opeista ja tehdä ehdotus elävöittämiseen liittyvän kaupallisen kehittämisen ja sisältöjen luomisen jatkoista.		1. Asiakastytyväisyys parane edelliseen vuoteen verrattuna. 2. Tilojen vuokrausaste vähintään 90 %. 3. Yhtiön tulos on positiivinen.		1. Asiakastytyväisyys parane edelliseen vuoteen verrattuna. 2. Tilojen vuokrausaste vähintään 94 %. 3. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.
<b>Helsinki Marketing Oy Ltd (ent. Helsingin Markkinointi Oy)</b>		1. Yhtiö tekee uusia kansainvälisen yhteismarkkinoinnin tekoja Helsingin avaintoimialoilla ja kumppaneiden keskimääräinen panostus kasvaa. 2. Kaupunkikonsernin uuden brändikonseptin ja markkinointi-strategisten linjausten soveltaminen yhtiön toiminnassa ja markkinoinnissa.		1. Yhtiö tekee uusia kansainvälisen yhteismarkkinoinnin avauksia ja kumppaneiden tekemä Helsingin-sisältöinen markkinointi lisääntyy. 2. Yhtiön omaraahoitusosuus kasvaa.		1. Yhtiö rakentaa mittariston toiminnalleen ja ottaa sen käyttöön. 2. Yhtiön omaraahoituksen osuus säilyy kokonaisliikevaihdosta suhteellisesti vähintään samalla tasolla kuin aiemmin. 3. Yhtiö edistää osaltaan kestävä matkailun kehitystä sitouttamalla elinkeinoa ja viestimällä siitä sidos- ja kohderyhmilleen.
<b>Helsingin Satama Oy</b>	1. Uuden Länsiterminaalin rakentaminen suunnitelman mukaisesti.	1. Suunnitelmakaudella yhtiö jakaa tuloksestaan noin 50 % osinkona. 2. Sijoitetun pääoman tuotto vähintään 3 %.		1. Suunnitelmakaudella yhtiö jakaa tuloksestaan noin 50 % osinkona, vähintään 2,5 milj. euroa. 2. Sijoitetun pääoman tuotto vähintään edellisen vuoden tasolla.	1. Hiilineutraali Satama 2035 -ohjelman laatiminen.	1. Suunnitelmakaudella yhtiö jakaa tuloksestaan (voitto ennen tilinpäätössiirtoja – maksettu tulovero) noin 50 % osinkona, vähintään 2,5 milj. euroa. 2. Sijoitetun pääoman tuoton kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 4,0 %

Yhteisö	Sitova tavoite 2017	Muu tavoite 2017	Sitova tavoite 2018	Muu tavoite 2018	Sitova tavoite 2019	Muu tavoite 2019
<b>Helsingin Seniorisäätiö sr</b>	1. Säätiö huomioi palveluidensa kehittämisessä kaupungin vanhuspalveluiden linjaukset ja lisää kotona-asuville vanhuksille kohdennettujen palveluiden tuottamista osana kaupungin palveluja.	1. Asiakastytyväisyys paranee edellisestä vuodesta.	1. Säätiö valmistautuu sote-uudistukseen kaupungin kanssa sovittujen linjausten mukaisesti.	1. Säätiö kehittää palvelumuotoiluna kilpailukykyisiä (laatu, vaikuttavuus ja hinta) palvelutuotteita vanhusten tarpeisiin kaupungin vanhuspalveluiden linjaukset huomioiden ja lisää kotona-asuville vanhuksille kohdennettujen palveluiden tuottamista osana kaupungin palveluja. 2. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.	1. Säätiö valmistautuu sote-uudistukseen kaupungin kanssa sovittujen linjausten mukaisesti.	1. Säätiö kehittää palvelumuotoiluna kilpailukykyisiä (laatu, vaikuttavuus ja hinta) palvelutuotteita vanhusten tarpeisiin kaupungin vanhuspalveluiden linjaukset huomioiden ja lisää kotona-asuville vanhuksille kohdennettujen palveluiden tuottamista osana kaupungin palveluja. 2. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 3. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.
<b>Helsingin teatterisäätiö sr</b>	1. Kaupunginteatterin perusparannushanke etenee hankesuunnitelman mukaisesti.	1. Tavoitteena on tuottaa vähintään 16 ensi-iltaa ja saavuttaa vähintään 230 000 katsojaa.		1. Tavoitteena on tuottaa vähintään 18 ensi-iltaa ja saavuttaa vähintään 250 000 katsojaa. 2. Omarahoitusosuus tuloista vähintään 30 %.		1. Tavoitteena on tuottaa vähintään 20 ensi-iltaa. 2. Saavuttaa vähintään 250 000 katsojaa. 3. Omarahoitusosuus tuloista vähintään 30 %. 4. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen mittauksen tasolla.
<b>Helsinki-viikon säätiö sr</b>		1. Ohjelma: Panostetaan luoviin, osallistaviin, matalan kynnyksen hankkeisiin sekä mahdollistetaan uusien taide-esitysten synty. 2. Yleisö: Kokonaiskäyntitavoite yli 150 000 ja pääsymaksullisten esitysten täyttöaste vähintään 80 %. 3. Talous: Pääsylipputulojen osuus vähintään 25 % ja yritysyrityso- rahoituksen osuus 15-20 % tulobudjetista.		1. Ohjelma: Tapahtumanimikkeitä vähintään 40, kantaesityksiä vähintään 7, esityskertoja vähintään 380. 2. Yleisö: Kokonaiskäyntitavoite yli 150 000 ja pääsymaksullisten esitysten täyttöaste vähintään 80 %. 3. Talous: Pääsylipputulojen osuus vähintään 29 % ja yritysyrityso- rahoituksen osuus vähintään 16 % tuloista.	1. Säätiön uuden roolin haltuunotto.	1. Tapahtumanimikkeitä vähintään 40, kantaesityksiä vähintään 7, esityskertoja vähintään 380. 2. Kokonaiskäyntitavoite yli 150 000. 3. Omarahoitusosuus tuloista vähintään 60 % Helsingin juhlaiviikkojen osalta. 4. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.
<b>Jääkentäsäätiö sr</b>		1. Jäähallikauden keskimääräinen jäänkäyttöaste säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.		1. Jäähallikauden keskimääräinen jäänkäyttöaste säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 2. Helsingin jäähallin osalta sähkön ja lämmön kulutus alenee verrattuna 5 vuoden keskiarvoon.	1. Garden Helsinki -hankkeen mahdolliseen toteutumiseen varautuminen.	1. Jäähallikauden keskimääräinen jäänkäyttöaste säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 2. Helsingin jäähallin osalta sähkön ja lämmön kulutus alenee verrattuna 5 vuoden keskiarvoon. 3. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.

Yhteisö	Sitova tavoite 2017	Muu tavoite 2017	Sitova tavoite 2018	Muu tavoite 2018	Sitova tavoite 2019	Muu tavoite 2019
<b>Keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö Helsingin Korkotukiasunnot</b>	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksin nousun suuruinen (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).	1. Energiansäästö tavoite: 10 % vuoden 2010 kokonaisenergiakulutuksesta mukaan lukien aiempien vuosien säästötavoitteet. 2. Asiakastytyväisyys parane edelliseen vuoteen verrattuna. 3. Kiinteistöjen käyttöveden kulutus alenee edellisvuodesta vähintään 1 % (litraa/asukas/vrk). 4. Kiinteistöjen korjausvelan pienentäminen.	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m2) nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksin nousun suuruinen verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).	1. Kiinteistön lämpöenergian kulutus lämmitystarve huomioon ottaen alenee edellisvuodesta 2 %. 2. Kiinteistöjen käyttöveden kulutus alenee edellisvuodesta vähintään 1 % (litraa/asukas/vrk). 3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 4. HSY:n laskutuksen perusteena olevan kokonaisjättemäärän pysyminen vuoden 2017 tasolla.	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m2) nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksin nousun suuruinen verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi). 2. Varautuminen mahdolliseen fusioon Koy Auroranlinnaan.	1. Kiinteistön lämpöenergian kulutus lämmitystarve huomioon ottaen alenee edellisvuodesta 2 %. 2. Kiinteistöjen käyttöveden kulutus alenee edellisvuodesta vähintään 1 % (litraa/asukas/vrk). 3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 4. Jätteiden lajitteluaste nousee siten, että sekajätteen suhteellinen osuus (%) kokonaisjättemäärästä laskee.
<b>Kiinteistö Oy Auroranlinna</b>	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksin nousun suuruinen (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).	1. Energiansäästö tavoite: 10 % vuoden 2010 kokonaisenergiakulutuksesta mukaan lukien aiempien vuosien säästötavoitteet. 2. Asiakastytyväisyys parane edelliseen vuoteen verrattuna. 3. Kiinteistöjen käyttöveden kulutus alenee edellisvuodesta vähintään 1 % (litraa/asukas/vrk). 4. Kiinteistöjen korjausvelan pienentäminen.	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m2) nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksin nousun suuruinen verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).	1. Kiinteistön lämpöenergian kulutus lämmitystarve huomioon ottaen alenee edellisvuodesta 2 %. 2. Kiinteistöjen käyttöveden kulutus alenee edellisvuodesta vähintään 1 % (litraa/asukas/vrk). 3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m2) nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksin nousun suuruinen verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi). 2. Korkotukiasuntojen fuusioitumisen toteutumiseen varautuminen.	1. Kiinteistön lämpöenergian kulutus lämmitystarve huomioon ottaen alenee edellisvuodesta 2 %. 2. Kiinteistöjen käyttöveden kulutus alenee edellisvuodesta vähintään 1 % (litraa/asukas/vrk). 3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla. 4. Jätteiden lajitteluaste nousee siten, että sekajätteen suhteellinen osuus (%) kokonaisjättemäärästä laskee.
<b>Kiinteistöosakeyhtiön Helsingin Sähkötalo</b>						1. Sijoitetun pääoman tuoton kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 2 %.

Yhteisö	Sitova tavoite 2017	Muu tavoite 2017	Sitova tavoite 2018	Muu tavoite 2018	Sitova tavoite 2019	Muu tavoite 2019
<b>Kiinteistö Oy Helsingin Toimitilat</b>	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksin suuruinen (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).	1. Yhtiö kartoittaa ja toteuttaa yhteistyössä kaupungin kanssa menettelyt, joilla Toinen linja 7:ssä ja Siltasaarenkatu 13:ssa sijaitsevia kiinteistöjä kehitetään kaupungin strategiaohjelman suuntaisesti siten, että kehittämisessä toteutuvat mm. kaupunginosan kehittäminen monitoimintaisuuden suuntaan sekä tonttien myyntimahdollisuuksien ja kaupungin tulonmuodostuksen edistäminen.	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m <sup>2</sup> ) nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksin suuruinen verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).	1. Yhtiö toteuttaa yhteistyössä kaupungin kanssa tontinluovutus-kiilpailun vaiheen II Toinen linja 7:ssä ja Siltasaarenkatu 13:ssa sijaitsevien kiinteistöjen kehittämiseksi kaupungin strategiaohjelman suuntaisesti.  2. Yhtiö toteuttaa yhteistyössä kaupungin ja Helsingin kaupungin asunnot Oy:n kanssa jakautumis-menettelyn, jossa Kontulan ja Kinaporin monipuoliset palvelukeskukset siirretään Helsingin kaupungin asunnot Oy:öön ja Kiinteistö Oy Helsingin Toimitilat jatkaa toimintaansa muilta osin entisellään.  3. Kiinteistön lämpöenergian kulutus lämmitystarve huomioon ottaen alenee edellisvuodesta 2 %.	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m <sup>2</sup> ) nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksin suuruinen verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).	1. Yhtiö toteuttaa yhteistyössä kaupungin kanssa kaupunkikehitystä tukevaa Toinen linja 7:n ja Siltasaarenkatu 13:n kiinteistöjen kehittämistä.  2. Kiinteistön lämpöenergian kulutus lämmitystarve huomioon ottaen alenee edellisvuodesta 2 %.
<b>Kiinteistö Oy Kaapelitalo</b>	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksin suuruinen (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).  2. Tanssin talo -hankkeen toteuttaminen suunnitelman mukaisesti.	1. Yhtiön tilikauden tulos on positiivinen.  2. Tilojen vuokrausaste vähintään 95 %.	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m <sup>2</sup> ) nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksin suuruinen verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).  2. Tanssin talo -hankkeen toteuttaminen suunnitelman mukaisesti.	1. Yhtiön tilikauden tulos on positiivinen.  2. Tilojen vuokrausaste vähintään 95 %.	1. Kiinteistöjen ylläpitokustannusten (€/m <sup>2</sup> ) nousu enintään ylläpitokustannuksia kuvaavan indeksin suuruinen verrattuna kolmen vuoden keskiarvoon (vrt. Tilastokeskuksen kiinteistön ylläpidon kustannusindeksi).  2. Tanssin talo -hankkeen toteuttaminen suunnitelman mukaisesti.	1. Toimintakatteen kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 10%.  2. Tilojen vuokrausaste vähintään 95 %.
<b>Kiinteistö Oy Myllypuron Kampus</b>	1. Kampuksen rakentamishanke etenee suunnitelmien mukaisesti.		1. Kampuksen rakentamishanke etenee suunnitelmien mukaisesti.		1. Kampuksen rakentamishanke etenee suunnitelmien mukaisesti.	
<b>Korkeasaaren eläintarhan säätö sr</b>						1. Kävijämäärä vähintään 500 000.  2. Toiminnan omarahoitusosuuden kasvattaminen.  3. Energiansäästö tavoite 2% vuodessa.  4. Sekajätteen määrän vähentäminen 3% vuodessa suhteutettuna asiakasmäärään.

Yhteisö	Sitova tavoite 2017	Muu tavoite 2017	Sitova tavoite 2018	Muu tavoite 2018	Sitova tavoite 2019	Muu tavoite 2019
<b>MetropoliLab Oy</b>	1. Yhtiön tilikauden tulos on positiivinen.	1. Suunnitelmakaudella yhtiö jakaa tuloksestaan noin 50 % osinkona.  2. Yhtiö varmistaa ja turvaa elintarvikkeiden, veden ja ympäristön tilan seurantaan tarvittavien laboratorioanalyysi- ja näytteenotto-palveluiden saatavuuden pääkaupunkiseudulla kaikissa epidemia- ja muissa poikkeus- ja häiriötilanteissa sekä takaa näiden saatavuuden alueen yrittäjille, viranomaisille ja kuntalaisille.	1. Yhtiö varmistaa ja turvaa elintarvikkeiden, veden ja ympäristön tilan seurantaan tarvittavien laboratorioanalyysi- ja näytteenotto-palveluiden saatavuuden pääkaupunkiseudulla kaikissa epidemia- ja muissa poikkeus- ja häiriötilanteissa sekä takaa näiden saatavuuden alueen yrittäjille, viranomaisille ja kuntalaisille.	1. Suunnitelmakaudella yhtiö jakaa tuloksestaan noin 50 % osinkona, Helsingin osuus vähintään 0,2 milj. euroa.  2. Sijoitetun pääoman tuotto säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.	1. Yhtiö varmistaa ja turvaa elintarvikkeiden, veden ja ympäristön tilan seurantaan tarvittavien laboratorioanalyysi- ja näytteenotto-palveluiden saatavuuden pääkaupunkiseudulla kaikissa epidemia- ja muissa poikkeus- ja häiriötilanteissa sekä takaa näiden saatavuuden alueen yrittäjille, viranomaisille ja kuntalaisille.	1. Suunnitelmakaudella yhtiö jakaa tuloksestaan (voitto ennen tilinpäätössiirtoa – maksettu tulovero) noin 50 % osinkona, vähintään 0,2 milj. euroa.  2. Sijoitetun pääoman tuoton kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 15 %.
<b>Mäkelänrinteen Uintikeskus Oy</b>		1. Asiakastytyväisyyden mittaust.  2. Tuottavuusmittariston kehittäminen.  3. Kävijämäärätavoitteet: 750 000 kävijää.  4. Energiakulutuksen (sähkö, lämpö, vesi) osalta OKM:n ohjearvoissa pysyminen.		1. Käyntikerrat/henkilötyövuodet säilyvät vähintään edellisen vuoden tasolla.  2. Sähkönkulutus/käyntikerta ja vedenkulutus/käyntikerta alenevat edellisestä vuodesta.  3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.	1. Toiminnan lisääminen Urhea yhteistyöverkostossa.	1. Käyntikerrat/henkilötyövuodet säilyvät vähintään edellisen vuoden tasolla.  2. Sähkönkulutus/käyntikerta ja vedenkulutus/käyntikerta alenevat edellisestä vuodesta.  3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.
<b>Niemikotisäätiö sr</b>	1. Säätiön palveluiden kehittämistä jatketaan kaupungin omia mielenterveyspalveluja tukevana palveluina.	1. Säätiössä kehitetään uutena palvelumuotona sähköisen asiointin valmennus mielenterveyskuntoutujille.  2. Asiakastytyväisyys paranee edellisestä vuodesta.	1. Säätiö valmistautuu sote-uudistukseen kaupungin kanssa sovittujen linjausten mukaisesti.	1. Työelämään ja opiskeluihin valmentavien palveluiden kehittäminen ja määrällinen lisääminen Niemikotisäätiön toiminnallisessa kuntoutuksessa.  2. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.	1. Säätiö valmistautuu sote-uudistukseen kaupungin kanssa sovittujen linjausten mukaisesti.	1. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.  2. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.  3. Säätiö tuottaa ja kehittää kilpailukykyisiä (laatu, vaikuttavuus ja hinta) palvelutuotteita kaupungin sote-toimialan palveluiden linjaukset huomioiden.
<b>Oulunkylän sairaskotisäätiö sr</b>	1. Säätiön ylläpitämä, kaupungin sidosyksikkönä toimiva Oulunkylän kuntoutussairaala tuottaa geriatriasia kuntoutuspalveluita osana kaupungin palveluverkkoa.	1. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.	1. Säätiö valmistautuu sote-uudistukseen kaupungin kanssa sovittujen linjausten mukaisesti.	1. Säätiön ylläpitämä, kaupungin sidosyksikkönä toimiva Oulunkylän kuntoutussairaala tuottaa geriatriasia kuntoutuspalveluita osana kaupungin palveluverkkoa.  2. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.	1. Säätiö valmistautuu sote-uudistukseen kaupungin kanssa sovittujen linjausten mukaisesti.	1. Säätiön ylläpitämä, kaupungin sidosyksikkönä toimiva Oulunkylän kuntoutussairaala tuottaa geriatriasia kuntoutuspalveluita osana kaupungin palveluverkkoa.  2. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.  3. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.

Yhteisö	Sitova tavoite 2017	Muu tavoite 2017	Sitova tavoite 2018	Muu tavoite 2018	Sitova tavoite 2019	Muu tavoite 2019
<b>Palmia Oy</b>	1. Valmistautuminen kaupungin tuleviin palvelukilpailutuksiin.	1. Suunnitelmakaudella yhtiö jakaa tuloksestaan noin 50 % osinkona.  2. Sijoitetun pääoman tuotto säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.	1. Yhtiön toiminta sopeutuu kilpailutuksiin kannattavuutta heikentämättä.  2. Valmistautuminen kaupungin tuleviin palvelukilpailutuksiin.	1. Yhtiön markkinaosuus kasvaa Helsingissä.  2. Suunnitelmakaudella yhtiö jakaa tuloksestaan noin 50 % osinkona, vähintään 2 milj. euroa.  3. Sijoitetun pääoman tuotto vähintään edellisen vuoden tasolla.	1. Yhtiön toiminta sopeutuu kilpailutuksiin kannattavuutta heikentämättä.  2. Valmistautuminen kaupungin tuleviin palvelukilpailutuksiin.	1. Suunnitelmakaudella yhtiö jakaa tuloksestaan (voitto ennen tilinpäätössiirtoja – maksettu tulovero) noin 50 % osinkona, vähintään 2 milj. euroa.  2. Sijoitetun pääoman tuoton kolmen tilikauden keskiarvo vähintään 10 %
<b>Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy</b>		1. Yhtiö tekee vähintään nollatuloksen.  2. Säästettyjen luonnonvarojen nettomäärä lisääntyy edellisestä vuodesta 10 %.		1. Yhtiö tekee vähintään nollatuloksen.  2. Vähintään 30 % työkokeilijoista saa jatkopolon (palkkatuelle) yhtiössä tai muualle (muut työnantajat, oppilaitokset).  3. Vähintään 50% työhönvalmennetuista löytää jatkopolon yhtiöstä eteenpäin.  4. Säästettyjen luonnonvarojen nettomäärä lisääntyy edellisestä vuodesta 10 %.		1. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.  2. Vähintään 50% työhönvalmennetuista löytää jatkopolon yhtiöstä eteenpäin.  3. Säästettyjen luonnonvarojen nettomäärä lisääntyy edellisestä vuodesta 10 %.
<b>Seure Henkilöstöpalvelut Oy</b>	1. Yhtiön hintojen nousu on enintään kustannustason nousua vastaava. Kustannusvertailuna käytetään peruspalveluindeksiä.	1. Työvuorojen täyttöaste on vähintään 93 %.	1. Henkilöstövuokrauksen massatuotteiden hintojen nousu enintään kustannustason nousua vastaava.	1. Volyympalvelutuotteiden yhteenlaskettu keskimääräinen täyttöaste on 91 %.  2. Liikevaihto/henkilötyövuosi paranee edellisestä vuodesta.	1. Henkilöstövuokrauksen volyympalvelutuotteiden hintojen nousu enintään kustannustason nousua vastaava.	1. Volyympalvelutuotteiden yhteenlaskettu keskimääräinen täyttöaste paranee edellisestä vuodesta.  2. Liikevaihto/henkilötyövuosi paranee edellisestä vuodesta.
<b>Stadion-säätiö sr</b>	1. Olympiastadionin perusparannus- ja uudistamishanke etenee suunnitelman mukaisissa raameissa.		1. Olympiastadionin perusparannus- ja uudistamishanke etenee kustannusarviossa ja aikataulussa.		1. Olympiastadionin perusparannus- ja uudistamishanke etenee kustannusarviossa ja aikataulussa.	
<b>UMO-säätiö sr</b>		1. Säätiö tekee vähintään nollatuloksen.  2. Säätiön oman varainhankinnan aste vähintään 22 %.  3. Ohjelmistokohtaisten yleisömäärien lisääminen.  4. Alueellisen ja osallistavan toiminnan sekä yleisötyön kehittäminen.		1. Vähintään 20 000 kävijää.  2. Omarahoitusosuus vähintään 22 %.  3. Tuotantokohtainen yleisömäärien lisääminen.	1. Säätiön ylläpitämän orkesterin rakenteen joustavammaksi muuttamisen mahdollisuuksien selvittäminen ja kehittäminen.	1. Vähintään 20 000 kävijää.  2. Omarahoitusosuus vähintään 22 %.  3. Tulos on positiivinen kolmen vuoden tarkastelujaksolla.

Yhteisö	Sitova tavoite 2017	Muu tavoite 2017	Sitova tavoite 2018	Muu tavoite 2018	Sitova tavoite 2019	Muu tavoite 2019
Urheiluhallit Oy		<p>1. Asiakastytyväisyyden mittaus.</p> <p>2. Tuottavuusmittariston kehittäminen.</p> <p>3. Kävijämäärätavoitteet: 1 100 000 kävijää.</p> <p>4. Energiakulutuksen (sähkö, lämpö, vesi) osalta OKM:n ohjearvoissa pysyminen.</p>		<p>1. Käyntikerrat/henkilötyövuodet säilyvät vähintään edellisen vuoden tasolla.</p> <p>2. Sähkönkulutus/käyntikerta ja vedenkulutus/käyntikerta alenevat edellisestä vuodesta.</p> <p>3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.</p>		<p>1. Käyntikerrat/henkilötyövuodet säilyvät vähintään edellisen vuoden tasolla.</p> <p>2. Sähkönkulutus/käyntikerta ja vedenkulutus/käyntikerta alenevat edellisestä vuodesta.</p> <p>3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.</p>
Vuosaaren Urheilutalo Oy		<p>1. Asiakastytyväisyyden mittaus.</p> <p>2. Tuottavuusmittariston kehittäminen.</p> <p>3. Kävijämäärätavoitteet: 600 000 kävijää.</p> <p>4. Energiakulutuksen (sähkö, lämpö, vesi) osalta OKM:n ohjearvoissa pysyminen.</p>		<p>1. Käyntikerrat/henkilötyövuodet säilyvät vähintään edellisen vuoden tasolla.</p> <p>2. Sähkönkulutus/käyntikerta ja vedenkulutus/käyntikerta alenevat edellisestä vuodesta.</p> <p>3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.</p>		<p>1. Käyntikerrat/henkilötyövuodet säilyvät vähintään edellisen vuoden tasolla.</p> <p>2. Sähkönkulutus/käyntikerta ja vedenkulutus/käyntikerta alenevat edellisestä vuodesta.</p> <p>3. Asiakastytyväisyys säilyy vähintään edellisen vuoden tasolla.</p>