



14.04.2022

Kansliapäällikkö

---

## 95 §

### Helsingin kaupungin elinvoimatoimintojen uudelleenjärjestelyä koskevan selvitysprosessin ohjausryhmän asettaminen

HEL 2022-004519 T 00 01 04 00

#### Päätös

Kansliapäällikkö päätti asettaa Helsingin kaupungin elinvoimatoimintojen uudelleenjärjestelyä koskevan selvitysprosessin ohjausryhmän. Ohjausryhmän tehtävänä on ohjata ja seurata selvitysprosessia, jossa tunnistetaan ja tarkastellaan Helsingin kaupungin elinvoimatoimintojen uudelleenjärjestämisen vaihtoehtoja sekä arvioidaan eri vaihtoehtojen vahvuuksia ja heikkouksia. Ohjausryhmän tehtävänä on laatia selvityksen pohjalta esitys Helsingin kaupungin elinvoimatoimintojen uudelleenjärjestelyksi, jos sellainen todetaan tarkoituksenmukaiseksi.

Selvitysprosessi on saatettava loppuun ja mahdollinen uudelleenjärjestelyesitys tehtävä 31.5.2023 mennessä.

Elinvoimatoimintojen uudelleenjärjestelyä koskevan selvitysprosessin yhteydessä tarkastellaan esimerkiksi seuraavien toimintojen järjestämistä: Työikäisten aikuisten osaamista ja työllistymistä tukevat palvelut, ammatillisen koulutuksen palvelut, maahanmuuttoon liittyvät toiminnot, alueellisen innovaatiojärjestelmän kehittäminen ja korkeakoulu yhteistyö, aloittavien yritysten palvelut, yritysm yön teisen toimintaympäristön kehittäminen sekä mahdolliset muut kaupungin elinvoimaa ja elinkeinoelämää vahvistavat palvelut. Selvitysprosessin yhteydessä tarkastellaan kaupungin ja sen elinkeinoyhtiöiden yhteispintoja.

Ohjausryhmä voi antaa selvitystoimeksiantoja ulkopuolisille asiantuntijoille, jotka voivat olla yksittäisiä selvityshenkilöitä tai organisaatioita. Selvitysprosessia ja toimeksiantoja tuetaan kaupunkikonsernin sisäisellä tiedonkeruulla, jota ohjausryhmän jäsenet tukevat omilla vastuu- ja osaamisalueillaan.

Ohjausryhmään kuuluvat seuraavat henkilöt:

- Marja-Leena Rinkineva, Kaupunginkanslia, elinkeino-osasto, elinkeinojohtaja (puheenjohtaja)
- Ilkka Haahtela, Kaupunginkanslia, elinkeino-osasto, työllisyys- ja maahanmuuttoasioiden johtaja
- Jenni Rope, Kaupunginkanslia, hallinto-osasto, kaupunginlakimies
- Atte Malmström, Kaupunginkanslia, talous- ja suunnitteluosasto, konserniohjauksen päällikkö
- Markus Kühn, Kaupunginkanslia, strategiaosasto, strategiajohtaja



14.04.2022

## Kansliapäällikkö

---

- Liisa Kivelä, Kaupunginkanslia, viestintäosasto, viestintäjohtaja
- Mikko Kiesiläinen, Kaupunginkanslia, pääekonomisti
- Arja Kukkonen, Kasvatuksen ja koulutuksen toimiala, lukio- ja ammatillisen koulutuksen ja vapaan sivistystyön johtaja
- Maria Sarkkinen, Kasvatuksen ja koulutuksen toimiala, johtava rehtori
- Antti Eronen, Kaupunginkanslia, elinkeino-osasto, johtava asiantuntija (sihteeri)
- Ville Salo, Kaupunginkanslia, elinkeino-osasto, erityissuunnittelija (sihteeri)

Ohjausryhmän tukena toimii valmisteluryhmä, jonka kutsuu koolle ohjausryhmän sihteeri. Tarvittaessa ohjausryhmälle voidaan perustaa alatyöryhmiä ja ohjausryhmän kokouksiin voidaan kutsua ulkopuolisia asiantuntijoita.

## Päätöksen perustelut

Helsingin kaupungin elinvoimatoimintojen uudelleenjärjestelyyn liittyvien vaihtoehtojen selvittäminen on ajankohtaista strategiakauden 2021–2025 alkupuolella. Elinvoimatoiminnoilla tarkoitetaan tässä yhteydessä sellaisten palveluiden kokonaisuutta, joilla kaupunki voi vaikuttaa alueellaan toimivien yritysten menestymismahdollisuuksiin sekä kaupunkilaisten kykyyn ansaita itselleen toimeentuloa. Selvitysprosessin tavoitteena on lisätä ymmärrystä siitä, millainen toimintojen ja palveluiden kokonaisuus vahvistaisi parhaiten kaupungin elinvoimaa.

Helsingin kaupunginkanslian elinkeino-osasto huolehtii kaupungin elinkeino-, innovaatio- ja kilpailukyky politiikasta, yrittäjyyden edistämisestä sekä työllisyys- ja maahanmuuttoasioista. Osaston alle on organisoitu tällä hetkellä käynnissä oleva työllisyyden kuntakokeilu, jonka puitteissa järjestetään osa kaupunkilaisten lakisääteisistä työllisyyspalveluista tiettyjen asiakasryhmien osalta.

Valmistelussa oleva TE2024-uudistus toisi toteutuessaan kaupungin järjestämisvastuulle kaikki lakisääteiset työ- ja elinkeinopalvelut ja kasvattaisi kaupungin elinkeinopoliittista roolia. Työllisyyspalvelut pitävät sisällään lakisääteisiä palveluita, mutta kaupunki tuottaa myös muuta työllistymistä tukevaa palvelua. Työllisyyspalveluihin kytkeytyvät olennaisesti yritysasiakkaille suunnatut palvelut, kuten yritysneuvonta ja yritysten toimintaedellytysten edistäminen. TE2024-uudistus tuo kaupungin järjestämisvastuulle uudenlaisia palveluita, jotka tulee yhteensovitaa kaupungin olemassa olevien palveluiden kanssa.

Elinvoimatoimintoihin tulee myös jatkossa sisältymään paljon sekä henkilö- että yritysasiakaspalvelua, joten toimintojen uudelleenjärjeste-



14.04.2022

Kansliapäällikkö

---

lyä on tarkastettava asiakaslähtöisesti. Helsingin työllisyyden kuntako-  
keilun toteuttaminen kaupunginkanslian elinkeino-osastolla on edellyt-  
tänyt mm. omien tukipalveluiden luomista osastolle vastaamaan laaja-  
mittaisen asiakaspalvelun tarpeita. Laajamittainen asiakaspalvelu on  
lähtökohtaisesti tarkoituksenmukaista toteuttaa kaupunginkanslian ul-  
kopuolella.

Kaupungin elinvoimaa tukevien toimintojen hajauttaminen eri organi-  
saatioihin voi taas lisätä kaupungin palveluiden epätarkoituksenmukais-  
ta siiloutumista ja vähentää palveluiden asiakaslähtöisyyttä ja vaikutta-  
vuutta. Työllisyydenhoidon organisoitumisvaihtoehtojen rinnalla onkin  
tarkoituksenmukaista tarkastella myös muiden kaupungin elinvoimaa  
kehittävien palveluiden organisoitumista kokonaisuutena. Selvityspro-  
sessissa voidaan tarkastella mm. ammatillisen koulutuksen palvelui-  
den, aloittaville yrityksille suunnattujen palveluiden, yritysten kasvua tu-  
kevien palveluiden, yritysmyönteistä toimintaympäristöä kehittävien  
palveluiden sekä alueellisen innovaatiojärjestelmän kehittämiseen ja  
korkeakouluyhteistyöhön liittyvien palveluiden järjestämistä. Samoin  
tarkastellaan maahanmuuttoon liittyvien kysymysten vastuunjakoa  
kaupungin sisällä.

Helsingin kaupunki on merkittävä koulutuksen järjestäjä ja työvoiman  
osaamisen kehittämistä on keskeistä tarkastella yhdessä työllisyyspal-  
veluiden kanssa. Stadin ammattiopisto tuottaa tutkintoon johtavaa am-  
matillista koulutusta, mutta myös lyhyempiä koulutuskokonaisuuksia.  
Helsingin työväenopisto ja Arbis tuottavat mm. kieli- ja digitaitoihin liit-  
tyvää koulutusta.

Työttömyyteen ja erityisesti pitkäaikaistyöttömyyteen vaikuttavat mo-  
nesti erilaiset työkyvyn ongelmat. Työkyvyn edistäminen jää valtakun-  
nallisessa SOTE-uudistuksessa edelleen kaupungin vastuulle. Työky-  
vyn ongelmiin puuttuminen on tärkeässä roolissa pitkäaikaistyöttömyy-  
den torjunnassa ja sen kytköksiä työllisyyspalveluihin on tärkeää tar-  
kastella.

Selvitysprosessiin voi kuulua yksi tai useampi ulkopuolisille asiantunti-  
joille osoitettu toimeksianto. Toimeksiantoja ja selvitysprosessia koko-  
naisuutenaan tuetaan kaupunkikonsernin sisäisellä tiedonkeruulla ja  
valmistelutyöllä. Selvitysprosessin tarkoituksena on tunnistaa elinvoi-  
matoimintojen mahdollisia organisoitumisvaihtoehtoja ja eritellä niihin  
liittyviä reunaehtoja sekä heikkouksia ja vahvuuksia. Valmistelussa  
huomioidaan, miten mm. osakeyhtiö, kunnallinen liikelaitos tai toimiala  
tukisivat organisoitumisratkaisuin elinvoimatoimintojen johtamista ja  
toteutusta. Selvitysprosessissa hyödynnetään muiden kaupunkien esi-  
merkkejä ja kokemuksia.



14.04.2022

Kansliapäällikkö

---

Selvitysprosessin tulosten pohjalta muotoillaan elinvoimatoimintojen uudelleenjärjestelyn etenemismahdollisuudet ja tehdään näitä koskeva esitys, jos se todetaan nykytilaan verrattuna tarkoituksenmukaiseksi.

Helsingin kaupungin hallintosäännön 12 luvun 1 §:n 1 momentin 4 kohdan mukaan kansliapäällikkö asettaa kahta tai useampaa toimialaa käsittelevät työryhmät, ellei toimivallasta ole muutoin säädetty tai määrätty.

**Lisätiedot**

Antti Eronen, johtava asiantuntija, puhelin: 310 36159  
antti.eronen(a)hel.fi

**Muutoksenhaku**

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

**Tiedoksi**

Ohjausryhmän jäsenet

---

**Postiosoite**

PL 1  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
kaupunginkanslia@hel.fi

**Käyntiosoite**

Pohjoisesplanadi 11-13  
Helsinki 17  
<http://www.hel.fi/kaupunginkanslia>

**Puhelin**

+358 9 310 1641

**Faksi**

**Y-tunnus**

0201256-6

**Tilinro**

FI0680001200062637

**Alv.nro**

FI02012566



14.04.2022

Kansliapäällikkö

---

## **MUUTOKSENHAKUOHJEET**

### **1 MUUTOKSENHAKUKIELTO**

#### **Pöytäkirjan 95 §.**

Tähän päätökseen ei saa hakea muutosta, koska päätös koskee asian valmistelua tai täytäntöönpanoa.

Sovellettava lainkohta: Kuntalaki 136 §



14.04.2022

Kansliapäällikkö

---

Sami Sarvilinna  
kansliapäällikkö

Marja-Leena Rinkineva  
elinkeinojohtaja

Päätös on sähköisesti allekirjoitettu.

Pöytäkirja on pidetty nähtävänä yleisessä tietoverkossa osoitteessa  
[www.hel.fi](http://www.hel.fi) 15.04.2022.