



08.05.2019

Kansliapäällikkö

---

## 98 §

### Konserniohjeen mukaisen ennakkokannan antaminen Helsingin kaupungin asunnot Oy:lle alueyhtiöiden fuusioimiseen yhtiöön

HEL 2019-005302 T 00 01 05

#### Päätös

Kansliapäällikkö antoi kaupungin ennakkokantana Helsingin kaupungin asunnot Oy:lle suostumuksen alueyhtiöiden fuusioimiseen Helsingin kaupungin asunnot Oy:hyn.

#### Päätöksen perustelut

Helsingin kaupungin asunnot Oy

Helsingin kaupungin asunnot Oy:n (Heka) toimialana on osana Helsingin kaupunkikonsernia Helsingin alueella omistaa, hankkia omistukseensa tai vuokraoikeuden nojalla hallita tontteja, sekä omistaa ja hallita tonteilla olevia tai niille rakennettavia asuinrakennuksia, joiden huoneistot luovutetaan vuokralle.

Yhtiö voi toimintaansa varten harjoittaa kiinteistöjen, osakkeiden ja osuuksien ostamista, myyntiä, vuokrausta ja hallintaa.

Yhtiö on kaupungin 100% omistama.

Hallituksen ennakkokantapyyntö

Hekan strategian mukaan yhtenä strategisena tavoitteena on olla ketterä yhtiö. Tämän mukaisesti Hekan hallitus on selvittänyt strategiakaudella nykyistä yhtiörakennetta ja mahdollista viiden jäljellä olevan alueyhtiön fuusioimista emoyhtiöön sekä arvioinut myös selvityksen mukaisen järjestelyn tarkoituksenmukaisuutta.

Yhtiön hallituksen selvityksen mukaan keskeisenä etuna fuusion toteuttamisessa olisi hallinnollisen työn väheneminen. Fuusio selkeyttäisi ja yksinkertaistaisi Hekan alueiden hallintoa sekä vähentäisi päällekkäistä työtä. Fuusion myötä saavutettaisiin myös vuositasolla noin 1,2 miljoonan euron säästöt (sis. arvonlisävero, tulovero ja kokouspalkkiot).

Fuusioista ei aiheutuisi Hekan selvityksen mukaan henkilöstövaikutuksia. Alueyhtiöiden toimitusjohtajien (5 henkilöä) tehtävänimike muuttuisi aluejohtajiksi, ja tähän on jo saatu ko. henkilöiden suostumus. Hekan asiakaspalvelu ja kiinteistöhoito hoidettaisiin edelleen viidestä alue-toimistosta, joten asukkaiden kannalta fuusio ei aiheuttaisi mitään muutosta.



08.05.2019

Kansliapäällikkö

---

Asukkaita edustavalta vuokralaisneuvottelukunnalta on pyydetty lausunto fuusiosta. Vuokralaisneuvottelukunta kannattaa fuusion tekemistä, kunhan asukasdemokratia ei sen johdosta heikkene.

Fuusion myötä poistuisivat alueyhtiöiden hallitukset ja niissä kussakin olevat yhteensä 10 asukasedustajan hallituspaikkaa. Koska alueyhtiöiden hallituksissa ei ole kuitenkaan tehty mitään asukasdemokratian tai asukasyhteistyön kannalta merkittäviä päätöksiä, ei fuusio tosiasiasa merkitse asukasdemokratian heikkenemistä.

Fuusioselvityksen valmistelun yhteydessä on samanaikaisesti valmisteltu yhteistyössä asukasedustajien kanssa vuokralaisdemokratiasäännön muutosta, jossa on otettu huomioon tuleva fuusio ja siitä aiheutuvat muutostarpeet asukasdemokratian turvaamiseksi. Uudessa vuokralaisdemokratiasäännössä on muun muassa vahvistettu yhteistyöelinten (yte) asemaa.

Yhtiön hallitus on 7.5.2019 tehnyt päätöksen fuusiosuunnitelman hyväksymisestä ehdolla, että kaupungin ennakokanta fuusioon on myönteinen. Alueyhtiöiden sulautuminen on tarkoitus toteuttaa 31.12.2019.

Konserniohje

Kaupunginvaltuuston 17.5.2017, § 241 hyväksymän ja 1.6.2017 voimaan tulleen konserniohjeen kohdan 11.4 mukaan tytäryhteisön on hankittava kaupungin kanta konserniohjeessa määriteltyihin merkittäviin toimenpiteisiin ennen niitä koskevaa päätöksentekoa.

Muun kuin markkinaehtoisesti toimivan tytäryhteisön tulee hankkia kaupungin ennakokanta ennen päätöksentekoa muun muassa sulautumisessa ja jakautumisessa sekä muussa merkittävässä yritysjärjestelyssä.

Konserniohjeen mukaan kaupungin ennakokannan antava taho ratkaistaan tapauskohtaisesti asian taloudellisen ja periaatteellisen merkityksen sekä muiden vastaavien seikkojen perusteella. Lähtökohtana on, että kaupunginhallituksen konsernijaosto päättää kaupungin kannan kaupunkikonsernin kannalta taloudellisesta merkittävässä ja periaatteellisesti laajakantoisissa asioissa. Muissa asioissa kaupungin kannan päättää pormestari, asianomainen apulaispormestari, kansliapäällikkö taikka kaupunginkanslia.

Lopuksi

Hekan hallituksen velvollisuutena on huolellisesti toimien edistää yhtiön etua. Yhtiön hallitus on tässä tehtävässään päätenyt tekemään ehdolli-



08.05.2019

Kansliapäällikkö

---

sen päätöksen jäljellä olevien viiden alueyhtiöiden fuusioimisesta Hekaan.

Hallituksen perusteluna fuusiolle on aluetason hallinnon selkeyttäminen ja yksinkertaistaminen ilman, että fuusiolla on vaikutusta henkilöstön asemaan tai vuokralaisdemokratian nykyistä vastaavaan toteutumiseen.

Ennakkokantana on kaupunkikonsernin kokonaisedun näkökulmasta tarkoituksenmukaista antaa Helsingin kaupungin asunnot Oy:lle suostumus alueyhtiöidensä fuusioimiseen yhtiön hallituksen ehdollisen päätöksen mukaisesti.

Suunnitellussa sulautumisessa on kyse Heka-konsernin sisäisen toiminnan järjestämisestä, joten ennakkokannan antaminen asiassa ei ole kaupunkikonsernin kannalta taloudellisesti merkittävä tai periaatteellisesti laajakantoinen asia. Ennakkokanta on perusteltua antaa konserniohjeen mukaisesti kansliapäällikön päätöksellä.

Suunnitelma valmisteilla olevan fuusion toteuttamisesta on 15.4.2019 esitelty kaupunginhallituksen konsernijaostolle Hekan ajankohtaistarkastuksen yhteydessä.

Lisätiedot

Miia Aho, konsernilakimies, puhelin: 09 31036445  
mii.aho(a)hel.fi

Liitteet

1 Helsingin kaupungin asunnot Oy\_hallituksen pöytäkirjanote

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

Otteet

**Ote**  
Helsingin kaupungin  
asunnot Oy

**Otteen liitteet**  
Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

Tiedoksi

Kaupunginkanslia



08.05.2019

Kansliapäällikkö

---

## **MUUTOKSENHAKUOHJEET**

**1**

### **MUUTOKSENHAKUKIELTO**

#### **Pöytäkirjan 98 §.**

Tähän päätökseen ei saa hakea muutosta, koska päätös koskee asian valmistelua tai täytäntöönpanoa.

Sovellettava lainkohta: Kuntalaki 136 §

---

**Postiosoite**

PL 1  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
kaupunginkanslia@hel.fi

**Käyntiosoite**

Pohjoisesplanadi 11-13  
Helsinki 17  
<http://www.hel.fi/kaupunginkanslia>

**Puhelin**

+358 9 310 1641

**Faksi**

+358 9 655 783

**Y-tunnus**

0201256-6

**Tilinro**

FI0680001200062637

**Alv.nro**

FI02012566



08.05.2019

Kansliapäällikkö

---

Sami Sarvilinna  
kansliapäällikkö

Marko Karvinen  
vs. rahoitusjohtaja

Päätös on sähköisesti allekirjoitettu.

Pöytäkirja on pidetty nähtävänä yleisessä tietoverkossa osoitteessa  
[www.hel.fi](http://www.hel.fi) 08.05.2019.

---

**Postiosoite**

PL 1  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
[kaupunginkanslia@hel.fi](mailto:kaupunginkanslia@hel.fi)

**Käyntiosoite**

Pohjoisesplanadi 11-13  
Helsinki 17  
<http://www.hel.fi/kaupunginkanslia>

**Puhelin**

+358 9 310 1641

**Faksi**

+358 9 655 783

**Y-tunnus**

0201256-6

**Tilinro**

FI0680001200062637

**Alv.nro**

FI02012566