

## **Helsingin kaupungin työterveysliikelaitos**

**TILINPÄÄTÖS 1.1. - 31.12.2021**

18.2.2022

---

## SISÄLLYSLUETTELO

<b>TOIMINTAKERTOMUS</b> .....	<b>3</b>
<b>Liikelaitoksen hallinto ja johtaminen</b> .....	<b>3</b>
Toiminnan kehitys ja tavoitteiden saavuttaminen .....	4
Asiakkaat .....	5
Arvio tulevasta kehityksestä .....	6
Rahoitusasema ja sen muutokset .....	8
Selonteko riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestämisestä .....	10
Riskienhallinta ja sisäinen valvonta .....	10
<b>TALOUSARVION TOTEUTUMINEN</b> .....	<b>11</b>
Rahoituslaskelman toteutuminen .....	11
Investointien toteutuminen .....	12
<b>TILINPÄÄTÖSLASKELMAT</b> .....	<b>13</b>
<b>TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT</b> .....	<b>16</b>
Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot .....	16
Arvostusperiaatteet ja -menetelmät .....	16
Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus .....	16
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot .....	16
Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista .....	16
Tasetta koskevat liitetiedot .....	17
Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot .....	18
<b>ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET</b> .....	<b>19</b>
Johtokunnan esitys tilikauden tuloksen käsittelystä .....	20
<b>ALLEKIRJOITUKSET</b> .....	<b>20</b>
<b>LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA NIIDEN SÄILYTYSTAVASTA</b> .....	<b>21</b>
Liitetietotositteet .....	23

18.2.2022

## TOIMINTAKERTOMUS

### Liikelaitoksen hallinto ja johtaminen

Työterveysliikelaitos (Työterveys Helsinki) on aloittanut toimintansa 1.1.2016 ja raportoitu tilikausi on liikelaitoksen kuudes. Työterveys Helsinki on Helsingin kaupungin ja sen tytäryhteisöjen oma työterveysyksikkö. Työterveys Helsinki tuottaa asiakkailleen laajat työterveyspalvelut, jotka kattavat yleislääkäritasoisien sairaanhoidon tutkimuksineen sekä työkykyä, työhyvinvointia ja työyhteisöjen toimintaa edistäviä ennakoivia palveluita.

Yksikön toimintaa ohjaa kaupungin työterveyshuollon toimintaperiaatteet, henkilöstöpoliittiset tavoitteet sekä työterveyshuoltoa koskeva lainsäädäntö.

Työterveysliikelaitos on osa keskushallintoa, ja sen toimintaa ohjaa ja valvoo johtokunta. Kaupunginhallitus valitsee johtokunnan kahden vuoden toimikaudeksi. Johtokunta kokoontui vuoden aikana kuusi kertaa.

Työterveysliikelaitoksen johtokunnan jäsenet ja varajäsenet:

1-7/2021		8-11/2021		12/2021	
Jäsen	Varajäsen	Jäsen	Varajäsen	Jäsen	Varajäsen
Nina Gros, puheenjohtaja	Asta Enroos	Nina Gros, puheenjohtaja	Asta Enroos	Asta Enroos, puheenjohtaja	
kaupunginkanslia	kaupunginkanslia	kaupunginkanslia	kaupunginkanslia	kaupunginkanslia	
Satu Järvenkallas, varapuheenjohtaja	Tiina Harju-Kukkula	Outi Salo varapuheenjohtaja	Niclas Grönholm	Outi Salo varapuheenjohtaja	Niclas Grönholm
kasvatuksen ja koulutuksen toimiala	kasvatuksen ja koulutuksen toimiala	kasvatuksen ja koulutuksen toimiala	kasvatuksen ja koulutuksen toi- miala	kasvatuksen ja koulutuksen toi- miala	kasvatuksen ja koulutuksen toimiala
	Mikko Vatka kulttuurin ja vapaa- ajan toimiala	Mikko Vatka kulttuurin ja vapaa- ajan toimiala	Sari Kuoppamäki sosiaali- ja terveys- toimiala	Mikko Vatka kulttuurin ja vapaa- ajan toimiala	Sari Kuoppamäki sosiaali- ja terveys- toimiala
Marko Karvinen kaupunginkanslia	Sari Kuoppamäki sosiaali- ja terveystoi- miala	Marko Karvinen kaupunginkanslia	Timo Cantell kaupunginkanslia	Marko Karvinen kaupunginkanslia	Timo Cantell kaupunginkanslia
Hanna Joensuu Keva	Lisbeth Forsman- Grönholm Luona Oy	Hanna Joensuu Keva	Lisbeth Forsman- Grönholm Luona Oy	Hanna Joensuu Keva	Lisbeth Forsman- Grönholm Luona Oy

Liikelaitoksen johtoryhmän kokoonpanon muodostivat toimitusjohtaja, ylilääkäri, yksikön johtajat (2), hallintopäällikkö sekä laatu- ja palvelupäällikkö. Lisäksi johtoryhmässä on yksi henkilöstön edustaja. Vuonna 2021 johtoryhmä kokoontui 11 kertaa.

Työterveys Helsingin toimintaa korona-aikana koordinoi ja johti organisaation sisäinen koronakoordinaatioryhmä. Ryhmässä oli mukana strategisen näkemyksen, operatiivisen toiminnan ja viestinnän osajia.

18.2.2022

---

## Toiminnan kehitys ja tavoitteiden saavuttaminen

Vuonna 2021 työterveyspalveluita priorisoitiin edelleen koronaepidemian hoitoon. Epidemia muutti työterveysliikelaitoksen toimintaa ja aiheutti merkittäviä muutoksia palveluiden suunnitteluun, sisältöön ja tuotantoon. Etä- ja sairaanhoidollisten palveluiden osuus korostui ennaltaehkäisevien sekä työpaikoille suuntautuvien palveluiden jäädessä sivummalle. Kaupungin työpaikkojen koronan jäljitystyöhön osallistuttiin heinäkuuhun 2021 asti.

### *Sähköinen asiointi ensisijaisena palvelukanavavana*

Työterveyden sähköisen asioinnin kehittäminen laajeni videovastaanottoihin ja kiireetön viestintä (eTyöterveys) sekä esihenkilöasiointipalvelun nivottiin yhteen asiointiportaaliin. Digitalisoinnissa merkittävänä tavoitteena oli työterveyden ydinpalveluiden taustaprosessien automatisointi. Syyskuussa käynnistettiin työhönsijoitustarkastuksen digitalisointi ja otettiin käyttöön uusi esihenkilöasiointikanava.

Hoitochatin keskustelut vakiintuivat 4000–6000 kuukausimääriin. Huippukuukautena maaliskuussa hoitochatissa aloitettiin 8240 uutta keskustelua. Videovastaanottojen määrä lisääntyi tasaisesti kesäkuun aloituksen vajaan 400 videovastaanotosta joulukuun reiluun 7000 videovastaanottoon. Sähköisessä ajanvarauksessa asioitiin yli 37 000 kertaa. Asiointitapojen muutoksesta kertoo, että ajanvaraus- ja neuvontapuheluiden määrä (75701 kpl) vuonna 2021 oli 39 % pienempi kuin edellisenä vuonna.

Sähköisen asioinnin käyttäjämäärän osalta tulostavoite saavutettiin, sillä työterveyspalveluiden käyttäjistä 75 prosenttia asioi etänä (tavoite 65 prosenttia). Digipalveluiden käytön kasvu ja korona-ajan etätyösuositusten myötä merkittävä osa liikelaitoksen työntekijöistä jatkoi edelleen etätöitä. Hyvin ja ennakoiden suunniteltuna etätö lisäsi myös työntekijöiden työtyytyväisyyttä.

### *Laaja palveluiden peitto ja erinomainen asiakastyytyväisyys*

Vuoden 2021 syksyllä tehty kaupungin henkilöstökysely Fiilari osoitti, että asiakkaiden työroolista riippumatta, palveluita käytetään aktiivisesti (67 prosenttia) ja palveluihin oltiin varsin tyytyväisiä (71% tyytyväisiä).

Pitkittynyt koronatilanne, kysynnän vaihtelut, toistuvat kiirehuiput eri palvelukanavissa sekä vaje henkilöstöressurssissa vaikuttivat välittömään asiakaskokemukseen (NPS) eikä läpi vuoden kattavaa tasalaatuisuutta saavutettu. Vaikka sitovaa NPS-tavoitetta 69 ei saavutettu, on NPS-arvon tulos 66 hyvä, kun huomioidaan toimintaympäristön muutokset ja epävarmuudet. Silloin, kun asiakaspolut toimivat sujuvasti, asiakkaat kiittivät hyvästä palvelusta ja hoidosta, ystävällisyydestä, välittämisestä, laadukkaasta palvelusta ja ammattitaidosta.

18.2.2022

Asiakaskokemukseen liittyvinä korjaavina toimenpiteinä mm. henkilöstöresursseja vahvistettiin rekrytoimalla vuokrahenkilöstöä sekä kohdentamalla henkilöstöä lisääntyvän ja vaihtelevan asiakaskysynnän mukaan erityisesti etäpalveluihin esim. lääkäriresurssin tuominen hoitochattiin. Osaamisen kehittämisessä panostettiin erityisesti sähköisten työvälineiden sujuvaan käyttöön. Lisäksi asiakastyötä tekevän henkilöstön osalta luovuttiin liukuvasta työajasta ja siirryttiin työaikamalliin. Muutoksen tavoitteen oli mm. mahdollistaa aukiolo- ja palveluaikojen laajentaminen.

### Taloudellinen tulos

Tilikauden taloudellinen tulos oli 334 836,49 euroa ylijäämäinen.

Toiminnallisten tavoitteiden toteuma (lkm)	2021	2020	Tavoite
Nettosuositteluindeksi (NPS)	66	67	69
Hoitochatin käytettävyys (CES)	2,4	2,4	<2,5
Sähköisten palveluiden käyttäjämäärät kasvavat (Työterveyspalveluita käyttäneistä asiakkaista vähintään 65% on käyttänyt etäasiointia)	75	76	65

### Henkilöstö

Työterveys Helsingissä oli vuoden 2021 lopussa yhteensä 146 työsopimussuhteista työntekijää, joista vakinaisia 124 ja määräaikaisia 22. Työterveyshuoltopalvelua tuottavista suurimmista ammattiryhmistä lääkäreiden henkilötyövuosia oli 27 (vakansseja 37) ja hoitajien 58 (vakansseja 48). Henkilöstökulut olivat 9 560 773,66 euroa (2020: 10 552 749,86 euroa). Luvut eivät sisällä vuokrahenkilöstöä.

### Asiakkaat

Työterveys Helsingin asiakkaina olivat Helsingin kaupungin kaikki toimialat, kaupunginkanslia ja sen alaiset yksiköt sekä osa kaupungin tytäryhteisöistä. Tytäryhteisöasiakkaita oli vuoden 2021 lopussa 15 organisaatiota. Työterveys Helsingin liikevaihdosta 8 prosenttia muodostui palveluiden myynnistä tytäryhteisöille (2020: 7 prosenttia).

Henkilöasiakkaita oli vuoden aikana noin 41 500 (Helsingin kaupunki 38 000 ja muut asiakkuudet 3 500). Liikevaihto asiakasta kohti oli 440 euroa (Helsingin kaupunki 443 euroa ja muut asiakkaat 401 euroa).

18.2.2022

## Arvio tulevasta kehityksestä

Helsingin kaupungin talousarvion 2022 mukaan työterveyspalveluista tullaan järjestämään laatukilpailutus, jolla parannetaan työterveyspalveluiden saatavuutta. Koska Työterveys Helsinki kaupungin liikelaitoksena ei voi osallistua kilpailutukseen, johtaa kilpailutus toteutuessaan työterveyspalveluiden ulkoistukseen. Ulkoistaminen edellyttää erillistä kaupunginvaltuuston päätöstä.

Muutosta seuranneesta henkilöstöresurssivajeesta ja tilanteen epävarmuudesta johtuen työterveyspalveluiden täysimääräinen ylläpitäminen on uhattuna. Toimintaympäristön muutosten ja epävarmuuden keskellä Työterveys Helsingin johto on käynnistänyt riskien kartoittamisen ja hallintatoimien suunnittelun. Osana talouden ja toiminnan seurantaan merkittävimmistä riskeistä, uhista ja niiden hallinnasta sekä varautumisesta raportoidaan ennusteiden yhteydessä.

## Arvio taloudellisesta asemasta ja tuloksesta

### Tilikauden tuloksen muodostuminen

#### Työterveysliikelaitoksen tuloslaskelma

(1 000 euroa)	2021	2020
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>18 271</b>	<b>21 617</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	727	140
Varsinaiset kulut	-18 576	-21 681
Poistot	-47	-19
<b>Liikeylijäämä/alijäämä (-)</b>	<b>376</b>	<b>58</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-41	-40
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä (-)</b>	<b>335</b>	<b>18</b>

Tunnusluvut	2021	2020
Sijoitetun pääoman tuotto, %	12,8	2,1
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	12,8	2,1
Voitto, %	1,8	0,1

18.2.2022

**Toiminnan rahoitus****Työterveysliikelaitoksen rahoituslaskelma**  
(1 000 euroa)

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Liikelyjäämä (-alijäämä)	376	58
Poistot ja arvonalentumiset	47	19
Rahoitustuotot ja -kulut	-41	-40
Tulorahoituksen korjaukset	0	-3
	<b>382</b>	<b>33</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investointimenot	-118	-71
Pysyvien vastaavien luovutustulot	0	6
	<b>-118</b>	<b>-65</b>
<b>TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	<b>264</b>	<b>-32</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Saamisten muutos kunnalta	-63	1 225
Yhdystilisaamisten muutos kunnalta	332	-1 822
Saamisten muutos muilta	4	-5
Korottomien velkojen muutos kunnalta	0	-2
Korottomien velkojen muutos muilta	-537	636
	<b>-264</b>	<b>32</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>-264</b>	<b>32</b>

<b>Tunnusluvut</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 euroa	2 068	2 279
Investointien tulorahoitus, %	324,3	51,3
Kassan riittävyys, pv <sup>1</sup>		
Quick ratio <sup>1</sup>		
Current ratio <sup>1</sup>		

<sup>1</sup> Tunnusluvut eivät ole laskettavissa, liikelaitoksella ei ole omia rahati-  
lejä.

18.2.2022

**Rahoitusasema ja sen muutokset****Työterveysliikelaitoksen tase**  
(1 000 euroa)

<b>VASTAAVAA</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Aineettomat oikeudet	137	64
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto	9	12
	<b>146</b>	<b>76</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Saamiset</b>		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	170	148
Saamiset kunnalta	5 457	5 726
Muut lyhytaikaiset saamiset	123	172
Siirtosaamiset	51	29
	<b>5 801</b>	<b>6 074</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>5 948</b>	<b>6 150</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma	500	500
Edellisten tilikausien ylijäämä/ alijäämä (-)	2 262	2 244
Tilikauden ylijäämä/ alijäämä (-)	335	18
	<b>3 097</b>	<b>2 762</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Lyhytaikainen</b>		
Ostovelat	669	1 092
Muut velat	383	277
Siirtovelat	1 799	2 019
	<b>2 851</b>	<b>3 388</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>5 948</b>	<b>6 150</b>



18.2.2022

---

<b>Tunnusluvut</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Omavaraisuusaste, %	52,1	44,9
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	15,0	15,6
Kertynyt ylijäämä/ alijäämä (-)	2 597	2 262
Lainat ja vuokravastuut 31.12.	16 373	16 776
Lainat ja vuokravastuut, euroa/ asukas	25	25

18.2.2022

---

## **Selonteko riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestämisestä**

### **Riskienhallinta ja sisäinen valvonta**

Helsingin kaupungin työterveysliikelaitoksen johtokunta on valvonut, että työterveysliikelaitos on toiminut vahvistetun talousarvion sekä kaupungin valtuuston ja kaupunginhallituksen hyväksymien tavoitteiden mukaisesti ja ohjannut sen toimintaa.

Työterveysliikelaitoksessa riskienhallinta ja sisäinen valvonta on kytketty johtamiskäytäntöihin, osaksi normaalia toimintaa ja päivittäisjohtamista. Jatkuvuus varmistetaan toiminnanohjausjärjestelmän jatkuvalla päivittämisellä, jota korona-aikana on tehty useita kertoja viikossa. Välittömästi koronavirusepidemian alkaessa työterveysliikelaitokseen perustettiin sisäinen koordinaatioryhmä, jolle keskitettiin päätös ja toimeenpano kriisijohtamismallin mukaisesti. Koordinaatioryhmä jatkoi toimintaansa kesään 2021 asti.

### **Merkittävimmät riskit ja niiden hallintakeinot**

Merkittävin taloudellinen riski liikelaitoksen toiminnassa oli palveluiden kysynnän ja siten myynnin vaihtelut sekä ennakoimattomuus koronatilanteen muuttuessa. Toinen merkittävä taloudellinen riski liittyy kaupungin puutteelliseen toimintamalliin lomapalkkavelan ennakoinnissa.

Riskien hallintakeinona on ollut tuloksen seurannan ja resurssien tarpeenmukaisen kohdentamisen tehostaminen. Lisäksi työterveysliikelaitoksessa luovuttiin asiakastyötä tekevän henkilöstön osalta liukuvasta työajasta ja siirryttiin työaikamalliin 1.3.2021. Muutoksella tehostettiin työajankäyttöä (saldotunnit) ja mm. lomapalkkavelan ennustamista.

18.2.2022

**TALOUSARVION TOTEUTUMINEN****Tuloslaskelman toteutuminen**

(tuhatta euroa)

	Talousarvio	Toteutunut	Ero TA-tot
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>19 480</b>	<b>18 271</b>	<b>-1 209</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	183	727	544
Varsinaiset kulut	-19 437	-18 576	861
Poistot	-86	-47	39
<b>Liikelylijäämä/alijäämä (-)</b>	<b>140</b>	<b>376</b>	<b>236</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-40	-41	-1
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä (-)</b>	<b>100</b>	<b>335</b>	<b>235</b>

Talousarvioon nähden liikevaihto oli 6 % pienempi. Taustalla koronatestauksen loppuminen keväällä 2021 ja myynnin rakenteen muutos. Saman aikaisesti menojen pienentyessä tilikausi muodostui ylijäämäiseksi.

**Rahoituslaskelman toteutuminen**

(tuhatta euroa)

	Talousarvio	Toteutunut	Ero TA-tot
<b>TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>			
Liikelylijäämä (-alijäämä)	140	376	236
Poistot ja arvonalentumiset	86	47	-39
Rahoitustuotot ja -kulut	-40	-41	-1
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>			
Investointimenot	-150	-118	32
<b>TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	<b>36</b>	<b>264</b>	<b>228</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>-36</b>	<b>-264</b>	<b>-228</b>

18.2.2022

---

## Investointien toteutuminen

(1 000 euroa)

	Talousarvio	Toteutunut	Ero ta-tot
Käyttöomaisuusinvestoinnit	150	118	32

Investointina toteutettiin sähköisen asiointin hankinta (vaihe1). Lisäksi toteumaan sisältyy aikaisempien vuosien raportointihankkeen kustannuksia.

18.2.2022

**TILINPÄÄTÖSLASKELMAT****TYÖTERVEYSLIKELAITOS  
TULOSLASKELMA**

	1.1.2021–31.12.2021	1.1.2020–31.12.2020
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>18 271 120,74</b>	<b>21 617 287,11</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	727 388,92	139 859,00
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana <sup>1</sup>	-335 623,16	-389 153,98
Palvelujen ostot <sup>1</sup>	-7 488 364,49	-9 503 293,46
	<b>-7 823 987,65</b>	<b>-9 892 447,44</b>
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-7 513 135,83	-8 268 058,76
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 749 694,16	-1 971 266,65
Muut henkilösivukulut	-297 943,67	-313 424,45
	<b>-9 560 773,66</b>	<b>-10 552 749,86</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-46 958,76	-18 788,31
	<b>-46 958,76</b>	<b>-18 788,31</b>
Liiketoiminnan muut kulut <sup>1</sup>	-1 191 102,68	-1 235 441,49
<b>LIIEKEYLIJÄÄMÄ/ ALIJÄÄMÄ (-)</b>	<b>375 686,91</b>	<b>57 719,01</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Muille maksetut korkokulut	-850,42	-59,33
Korvaus peruspääomasta	-40 000,00	-40 000,00
	<b>-40 850,42</b>	<b>-40 059,33</b>
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ (-)</b>	<b>334 836,49</b>	<b>17 659,68</b>

<sup>1</sup> Ostoissa tilikauden aikana, palvelujen ostoissa ja liiketoiminnan muissa kuluissa vuoden 2020 vertailuluku korjattu vastaamaan uutta tilikarttaa. Saadut käteisalennukset on siirretty palveluista ostoihin, IT-lisenssit ja käyttöoikeusmaksut on siirretty liiketoiminnan muista kuluista palvelujen ostoihin.

18.2.2022

**TYÖTERVEYSLLIKELAITOS  
RAHOITUSLASKELMA****1.1.2021–31.12.2021 1.1.2020–31.12.2020****TOIMINNAN RAHAVIRTA**

Liikelyjäämä (-alijäämä)	375 686,91	57 719,01
Poistot ja arvonalentumiset	46 958,76	18 788,31
Rahoitustuotot ja -kulut	-40 850,42	-40 059,33
Tulorahoituksen korjaukset	0,00	-3 768,93
	<b>381 795,25</b>	<b>32 679,06</b>

**INVESTOINTIEN RAHAVIRTA**

Investointimenot	-117 719,52	-70 986,50
Pysyvien vastaavien luovutustulot	0,00	5 882,26
	<b>-117 719,52</b>	<b>-65 104,24</b>

**TOIMINNAN RAHAVIRTA****264 075,73 -32 425,18****RAHOITUKSEN RAHAVIRTA**

Muut maksuvalmiuden muutokset		
Saamisten muutos kunnalta	-63 056,28	1 225 255,64
Yhdystilisaamisten muutos kunnalta	331 897,34	-1 821 889,18
Saamisten muutos muilta	4 266,63	-4 671,45
Korottomien velkojen muutos kunnalta	0,00	-2 145,70
Korottomien velkojen muutos muilta	-537 183,42	635 875,87
	<b>-264 075,73</b>	<b>32 425,18</b>

**RAHOITUKSEN RAHAVIRTA****-264 075,73 32 425,18**

18.2.2022

**TYÖTERVEYSLIIKELAITOS  
TASE**

<b>VASTAAVAA</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Aineettomat oikeudet	137 416,02	63 675,26
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto	8 940,00	11 920,00
	<b>146 356,02</b>	<b>75 595,26</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Saamiset</b>		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	170 266,37	147 528,00
Saamiset kunnalta	5 456 910,37	5 725 751,43
Muut lyhytaikaiset saamiset	122 897,16	171 916,47
Siirtosaamiset	51 084,31	29 070,00
	<b>5 801 158,21</b>	<b>6 074 265,90</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>5 947 514,23</b>	<b>6 149 861,16</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma	500 000,00	500 000,00
Edellisten tilikausien ylijäämä/ alijäämä (-)	2 262 053,79	2 244 394,11
Tilikauden ylijäämä/ alijäämä (-)	334 836,49	17 659,68
	<b>3 096 890,28</b>	<b>2 762 053,79</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Lyhytaikainen</b>		
Ostovelat	668 761,60	1 092 087,74
Muut velat	383 325,90	277 133,80
Siirtovelat	1 798 536,45	2 018 585,83
	<b>2 850 623,95</b>	<b>3 387 807,37</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>5 947 514,23</b>	<b>6 149 861,16</b>

18.2.2022

---

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

#### Arvostusperiaatteet ja -menetelmät

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet perustuvat voimassa olevaan kirjanpitolakiin ja -asetukseen sekä kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjeisiin. Tilinpäätös on laadittu suoriteperusteisesti ja tase-erät perustuvat hankinta-arvoihin.

#### Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Liikelaitos on aloittanut toimintansa 1.1.2016. Raportoitu tilikausi on liikelaitoksen kuudes.

### Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

#### Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettyinä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu pysyvien vastavien hankintamenoa tasapoistona.

Käyttöomaisuusryhmä	Poistoaika	Poistotapa
Atk-ohjelmistot	3 vuotta	tasapoisto
Sairaala- ja terveydenhuoltolaitteet	5 vuotta	tasapoisto
Sairaala- ja terveydenhuoltolaitteet	10 vuotta	tasapoisto



18.2.2022

---

**Tasetta koskevat liitetiedot****Taseen vastaavaa koskevat liitetiedot****Pysyvät vastaavat**

<b>Aineettomat oikeudet</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Hankintameno 1.1	63 675,26	0,00
Lisäykset 1.1.-31.12.	117 719,52	70 986,50
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-43 978,76	-7 311,24
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>137 416,02</b>	<b>63 675,26</b>

<b>Koneet ja kalusto</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Hankintameno 1.1	11 920,00	25 510,40
Vähennykset 1.1.-31.12.	0,00	-2 113,33
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-2 980,00	-11 477,07
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>8 940,00</b>	<b>11 920,00</b>

**Taseen vastattavaa koskevat liitetiedot**

<b>Oman pääoman muutokset</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Peruspääoma	500 000,00	500 000,00
Edellisten tilikausien ylijäämä/ alijäämä (-)	2 262 053,79	2 244 394,11
Tilikauden ylijäämä/ alijäämä (-)	334 836,49	17 659,68
<b>Oma Pääoma 31.12.</b>	<b>3 096 890,28</b>	<b>2 762 053,79</b>

<b>Siirtovelat</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Lomapalkka- ja lomarahavelka	1 713 926,08	1 952 910,42
Siirtyvät palkat ja palkkiot	73 477,89	65 675,41
Muut siirtovelat muille	11 132,48	12 540,00
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>1 798 536,45</b>	<b>2 018 585,83</b>

18.2.2022

---

**Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>VUOKRAVASTUUT</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 278 122,58	1 150 896,60
Myöhemmin maksettavat	<u>15 094 835,39</u>	<u>15 624 788,67</u>
<b>Yhteensä</b>	<b>16 372 957,97</b>	<b>16 775 685,27</b>

18.2.2022

---

## ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET

### TYÖTERVEYSLLIKELAITOS

Työterveyspalvelut

#### LASKENNALLINEN TULOSLASKELMA

1.1.-31.12.2021

<b>Liikevaihto</b>		<b>1 525 705,89</b>
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-20 059,92	
Palvelujen ostot	<u>-481 244,80</u>	<b>-501 304,72</b>
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-460 310,75	
Henkilösivukulut		
Muut henkilösivukulut	<u>-124 452,93</u>	<b>-584 763,68</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	<u>-2 893,83</u>	<b>-2 893,83</b>
Liiketoiminnan muut kulut		<u><b>-71 934,77</b></u>
<b>Liikelylijäämä (-alijäämä)</b>		<b>364 808,89</b>
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä) +/-</b>		<u><u><b>364 808,89</b></u></u>

18.2.2022

---

## Johtokunnan esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Helsingin kaupungin työterveysliikelaitoksen johtokunta esittää kaupunginhallitukselle, että tilikauden ylijäämä, yhteensä 334 836,49 euroa, siirretään liikelaitoksen taseen ylijäämään.

## ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä 18.02.2022

Asta Enroos  
Henkilöstöpolitiikan johtaja, pj

Niclas Grönholm  
Ruotsinkielisen palvelukokonaisuu-  
den johtaja

Marko Karvinen  
strategiapäällikkö

Hanna Joensuu  
asiantuntijalääkäri

Mikko Vatka  
nuorisoasiainjohtaja

Tiina Pohjonen  
toimitusjohtaja

18.2.2022

**LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA NIIDEN SÄILYTYSTAVASTA**

Käytetyt kirjanpitokirjat, osakirjanpidot ja järjestelmät vuonna 2021:

**Kirjanpitokirjat**

Päiväkirja

Pääkirja

Tase tileittäin

Alkava tase

SAP -järjestelmä

SAP -järjestelmä

SAP -järjestelmä

**Järjestelmä****Säilytystapa**

SAP -järjestelmä

SAP -järjestelmä

SAP -järjestelmä

SAP -järjestelmä

SAP -järjestelmä

**Tilinpäätös**

Sisältää tase-erittelyt

Sidottuna kirjana

**Osakirjanpidot**

Ostoreskontra

Myyntireskontra

Palkat

Palkkiot

Maksuliikenne

SAP -järjestelmä

P2P-järjestelmä

SAP -järjestelmä

HIJAT-järjestelmä

Pajat – järjestelmä

InvoiceReady

Käyttöomaisuuskirjanpito

SAP -järjestelmä

SAP -järjestelmä

TASA-sähköinen arkistointi

SAP -järjestelmä

TASA-sähköinen arkistointi

TASA-sähköinen arkistointi

Nomentia Banking

SAP -järjestelmä

## Tositelajit

**Tositelaji Selite**

11	TPJAT, tuntipalkat
12	HIJAT, kuukausipalkat
13	PAJAT, palkkiot
21	ML kirjanpitoviennit
22	M2 kirjanpitoviennit
30	Ulkoiset tiliotteet, Basware
31	Sisäiset tiliotteet, IHB
34	Palvelukassan viitesuoritukset, Talpa
41	Ostolaskut, BIP
43	Tilaukselliset ostolaskut
44	Tilaukselliset ostolaskut ilman kumppania
45	Ostolaskut, BIP (ei kumpp.)
46	M2 matkalaskut
47	Vastakirjaus, ostolaskut
49	Kuitattavat sisäiset ostolaskut
4A	Kuitattavat varasto ostolaskut
4E	Matkalaskut ostoreskontraan

18.2.2022

---

51	Luottotappiokirjaukset
52	Korkokulut
53	Maksukehotuskulut
55	Maksusuunnitelman erät
5X	Excel-syöttö
61	Suoritukset pankista
62	Suoritukset sisäisestä pankista
63	Suoritukset perintätoimistosta
64	Suoritukset ulosotosta (Lindorff)
65	Suoritukset oikeuspalveluista
66	Suoritukset Svealta
67	Suoritukset ulosotosta (Svea)
6L	Myyntitilaus
8X	Talpa, kuitattavat sisäiset manuaalilaskut
AA	Käyttöom.kirjaus
AB	Kuittaustosite
AF	Käyttöomaisuuden poistot
AT	Avaavatase (JOJA)
DA	Asiakastosite
DG	Asiakkaat – hyvitys
DR	Asiakkaat - lasku
DZ	Asiakkaat – maksu
KG	Toimittajat – hyvit.
KR	Toimittajat - lasku
KZ	Maksut (Osre ja Myre)
RV	Laskun siirto
SA	Pääkirjatilitosite
Y4	Muistiot, laskutus
Y5	Muistiot, palkanlaskenta
Y6	Muistiot, kirjanpito
Y7	Muistiot, ostolaskut
Y8	Muistiot, maksuliikenne
Y9	Rahatulo-meno oikaisumuistiot
ZA	ALV korjausajo
ZK	Sisäinen kuittaus
ZP	Maksukirjaus
ZV	Maksuselvitys
ZX	Purkutositteet
ZY	CO-FI Täsmäytystositteet

18.2.2022

---

## Liitetietosisitteet

Nro	Tiedoston nimi	Kuvaus liitetiedosta
1	Liitetieto leasingvastuut	Leasingvastuut