

Helsingin kaupunki

Ehdotus kaupungin omistamien
yhtiöiden järjestelyä koskevasta
selvityksestä

2. joulukuuta 2020

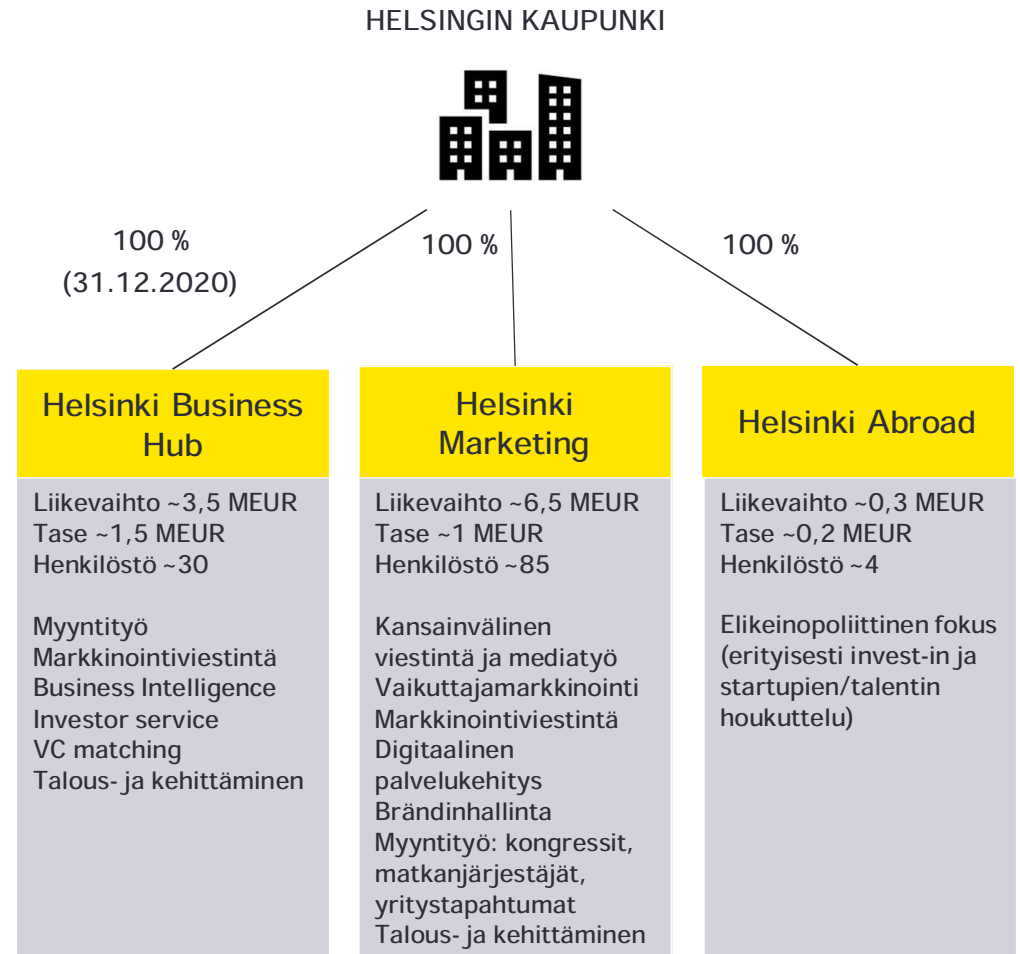


Tausta

Tausta

Käsityksemme Helsingin kaupungin tarpeesta

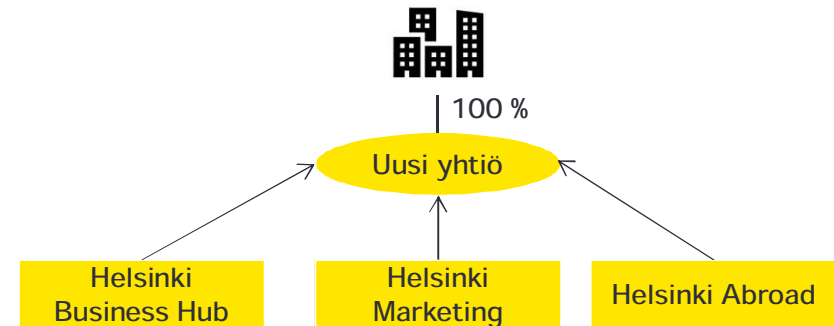
- Helsingin kaupunki on omistajana kolmessa yhtiössä, joiden toiminta liittyy kaupungin strategian mukaisesti Helsingin kansainvälisen kilpailukyvyn ja vetovoiman kasvattamiseen.
- Osana toiminnan kehittämistä kaupunki harkitsee toimintojen uudelleenjärjestelyä, jonka tuloksena olisi uusi kansainvälisen myynnin ja markkinoinnin organisaatio.
- Kaupunki on teettänyt selvityksen uuden kokonaisuuden liiketoimintakonseptista ja on nyt pyytänyt tarjousta selvityksestä koskien uuden kokonaisuuden perustamiseen liittyviä juridisia ja verotuksellisia kysymyksiä.
- Kokonaisuuden perustamisen käytännön toteutuksen lisäksi, kaupunki on pyytänyt selvittämään uuden rakenteen mukanaan tuomia mahdollisia muutoksia, jotka liittyvät uuden organisaation käsittelyyn hankintalainsäädännön ja valtioneuvoston päätöksen näkökulmasta.



Tausta

Käsityksemme selvitetävistä vaihtoehdoista

- Kaupungin arvion mukaan uuden kokonaisuuden perustaminen voisi tapahtua sulauttamalla kolme yhtiötä yhteen yhtiöön, joka perustettaisiin sulautumisen yhteydessä tai ennen sulautumista (vaihtoehto A).
- Mikäli käy ilmi, että Helsinki Abroadin Venäjän edustajisto tekee sulautumisen kohtuuttoman vaikeaksi, kaupunki harkitsee mahdollisuutta Helsinki Abroad yhtiön omistuksen siirtämistä uudelle yhtiölle esimerkiksi osakekaupalla (vaihtoehto B).
- Lisäksi kaupunki harkitsee Helsinki Marketing yhtiön matkailuneuvontapalveluiden siirtämistä muusta kokonaisuudesta erilleen.
- Lisäksi kaupunki on kiinnostunut alustavasta taloudellisesta analyysistä, jossa arvioidaan uuden organisaation rahoitustarvetta.
 - Yhtiöiden rahoitus tulee pääosin kaupungilta ja tämä on lähtökohtana myös uuden organisaation kohdalta.



A close-up photograph of a person's hands in a dark blue suit, white shirt, and dark tie, carefully balancing a single wooden block on top of a tall, slightly wobbly tower of many other wooden blocks. The background is dark and out of focus. A semi-transparent grey circular graphic is overlaid on the left side of the image.

Ehdotukseemme

Arvioimme järjestelyn toteutustapaa ja kuvaamme järjestelyn askelmerkit ja aikataulun

I Järjestelyä koskeva selvitys ja muistio		
	Sisältö	Lopputulos
A) Juridinen ja verotuksellinen arviointi	<p>Arvioimme järjestelyn suunniteltua toteutustapaa sekä esitämme toimenpiteet järjestelyn toteuttamiseksi, sisältäen 2-3 puhelua kanssa tarpeenne ymmärtämiseksi sekä selvityksen ensimmäisen luonnoksen läpikäymiseksi:</p> <ul style="list-style-type: none"> Järjestelyyn liittyvien vaihtoehtojen kuvaaminen ja arviointi yleisellä tasolla. <ul style="list-style-type: none"> Arvioimme uuden organisaatiomallin eri toteutusvaihtoehtojen hyviä ja huonoja puolia juridisesti ja tuloverotuksellisesti. Lisäksi arvioimme uuden organisaatiomuodon rekisteröitävyyttä arvonlisäverorekisteriin. Työmme lähtökohdana on se, että mahdollinen järjestely toteutetaan fuusiona (vaihtoehto A), kuten olette alustavasti harkinneet. <p>Yhtiöiden sulautumiseen kuuluvien vaiheiden kuvaaminen:</p> <ul style="list-style-type: none"> Kuvaus sisältää listauksen sulautumiseen tarvittavista toimenpiteistä (ml. tarvittavat yhtiöoikeudelliset päätökset ja tuotettavat dokumentit) sekä sulaututtaessa perustettavaan yhtiöön että sulautumisen tapahtuessa erikseen perustettuun uuteen yhtiöön. Matkailutoimintapalveluiden mahdollinen eriyttäminen järjestelyn yhteydessä sekä tähän liittyvien toimenpiteiden kuvaaminen. <p>Järjestelyyn liittyvien verovaikutusten arviointi ja kuvaaminen:</p> <ul style="list-style-type: none"> fuusioiden verokohtelu; fuusioiden vaikutus verotuksessa vahvistettuihin tappioihin; osakkeiden mahdollisen myynnin varainsiirtoverokohtelu; osakkeiden mahdollisen myynnin vaikutus verotuksessa mahdollisesti vahvistettuihin tappioihin; korkomenojen verovähennysoikeus; konserniavustusten mahdollinen toimivuus, jos kaikkia yhtiöitä ei sulauteta yhdeksi yhtiöksi; järjestelyyn liittyvien arvonlisäverovaikutusten kuvaaminen; toimintojen mahdollinen siirtäminen kaupungille yhtiöstä. <p>Kokonaisjärjestelyn aikataulun kuvaaminen (huomioiden kuvattavat vaihtoehdot).</p> <ul style="list-style-type: none"> Helsinki Abroadia koskevien vaihtoehtoisten järjestelyn, jossa yhtiön osakkeet siirrettäisiin uudelle yhtiölle, vaiheiden ja aikataulun kuvaaminen. 	<ul style="list-style-type: none"> Ymmärrys uuden organisaation toteuttamiseen liittyvistä vaihtoehdoista sekä niiden verovaikutuksista Askelmerkit uuden organisaatiomallin toteuttamiseksi (ml. listaus tarvittavista dokumenteista ja päätöksistä) sekä toteuttamisaikataulu.
B) Helsinki Abroad	<p>Arvioimme Helsinki Abroadin Pietarin toimipisteeseen liittyviä kysymyksiä Venäjän lain näkökulmasta yhtiöiden sulautuessa:</p> <ul style="list-style-type: none"> Mahdollinen uudelleen rekisteröitymisvelvollisuus oikeusministeriön ja veroviraston rekistereihin Mahdollinen ilmoitusvelvollisuus edustajiston työntekijöille Mahdolliset viisumimuutokset 	<ul style="list-style-type: none"> Ymmärrys tarvittavista toimenpiteistä Venäjällä Helsinki Abroadin sulautuessa uuteen yhtiöön.
C) Henkilöstö	<p>Kuvaamme yhtiöiden henkilöstöön liittyvät toimenpiteet järjestelyä toteutettaessa, sisältäen:</p> <ul style="list-style-type: none"> Työnantajan tiedottamis- ja vuoropuheluvollisuus yhtiöiden sulautuessa; Tiedottamis- ja vuoropuheluvollisuuden aikataulutus; Järjestelyn vaikutus soveltuvaan työehtosopimukseen. 	<ul style="list-style-type: none"> Ymmärrys tarvittavista henkilöstöä koskevista toimenpiteistä järjestelyä toteutettaessa.

Arviomme uuden organisaation taloudellista elinkelpoisuutta sekä kohtelua valtiontuki- ja hankintalainsäädännön näkökulmasta

II Uuden organisaatiomuodon arviointi valtiontukisääntelyn ja hankintalainsäädännön näkökulmasta	
Sisältö	Lopputulos
<p>Yhtiöiden ja uuden organisaation toiminnan kuvaaminen:</p> <ul style="list-style-type: none">Tarkoituksena on yhtiöiden ja kaupungin edustajien haastatteluiden sekä meille toimitetun materiaalin perusteella ymmärtää yhtiöiden ja uuden organisaation toimintaa.Lisäksi teemme yleistasoisena, ns. desktop studynä, markkinakartoituksen, jonka tarkoituksena on ymmärtää, onko markkinoilla vastaavaa toimintaa. <p>Kuvauksen perusteella arviomme yleisellä tasolla yhtiöiden ja uuden organisaation käsittelyä hankintalainsäädännön ja valtiontukisääntelyn näkökulmasta.</p> <ul style="list-style-type: none">Hankintalainsäädännön osalta arvioidaan erityisesti sitä, kohdellaanko uutta organisaatiota hankintalain mukaisena sidosyksikkönä.Valtiontukisääntelyn osalta arvioidaan kaupungin tarjoaman rahoituksen sallittavuutta sekä sitä, liittykö uuteen organisaatioon tekijöitä, jotka voivat vaikuttaa rahoituksen sallittavuuteen jatkossa.Mikäli havaitsemme uuden organisaatiomuodon kohteluun liittyviä riskejä hankinta- tai valtiontukilainsäädännön näkökulmasta, pyrimme esittämään mahdollisia keinoja riskin mitigoimiseksi.	<ul style="list-style-type: none">Alustava ymmärrys uuden organisaatiomallin kohtelusta valtiontuki- ja/tai hankintalainsäädännön näkökulmasta.
III Taloudellinen analyysi	
Sisältö	Lopputulos
<p>Käsittelyn lähtökohtana on se, että kaupunki toimii myös jatkossa uuden organisaation toiminnan pääasiallisena rahoittajana.</p> <ul style="list-style-type: none">Työpaja 1: yhtiöiden tuloslaskelman ja taseen ajurien läpikäynti yhdessä yhtiöiden sekä kaupungin edustajien kanssa. Alustavien tulevaisuuden odotusten hahmottelu.Yhtiöiden kustannusrakenteen kehittymistä sekä kustannuspohjasta johtuvaa kaupungin vuosittaista rahoitustarvetta arvioivan Excel-pohjaisen ennustemallin kehittäminen.Työpaja 2: vaihtoehtoisten tulevaisuuden skenaarioiden luominen yhdessä yhtiöiden sekä kaupungin edustajien kanssa ja Excel-mallin luovutus kaupungin käyttöön.Lopputulos: 2-3 kanssanne sovittavaan skenaarioon pohjautuva mallinnus uuden organisaatiomuodon toimintaedellytyksistä ja rahoitustarpeesta sekä taloudellinen malli omaa jatkokäyttöönne varten.	<ul style="list-style-type: none">Excel-pohjainen mallin, jolla arvioidaan uuden organisaation kustannusrakenteen kehitystä muutaman kanssanne sovittavan skenaarion valossa. Mallin avulla on yksinkertaista ja helppoa arvioida organisaation vuosittaista rahoitustarvetta ja taloudellisen aseman kehitystä.

Avustamme teitä mielellämme myös uuden organisaation toteuttamisessa käytännössä – EY tarjoaa sulautumiseen liittyvät palvelut ”avaimet käteen” -periaatteella

Lisäpalvelut – Avustaminen uuden organisaatiomallin käytännön toteuttamisessa	
Sisältö	Lopputulos
<p>Tarjoamme Teille seuraavat palvelut liittyen sulautumisessa avustamiseen :</p> <ul style="list-style-type: none">▶ Keskeisten asiakirjojen luonnosten laatiminen, sisältäen:<ul style="list-style-type: none">▶ Sulautumissuunnitelma.▶ Sulautumiseen osallistuvien yhtiöiden sulautuspäätösten laatiminen.▶ Tarvittavien ilmoitusten ja hakemusten laatiminen, niiden toimittaminen rekisteröitäväksi kaupparekisteriin sekä yhteydenpito Patentti- ja rekisterihallitukseen.▶ Ilmoituskirjeen laatiminen julkisesta haasteesta sulautuvan yhtiön velkojille.▶ Vastaanottavan yhtiön aputoiminimien rekisteröinti (tarvittaessa).▶ Neuvonta ja ohjeistus sulautumisprosessiin liittyen, mukaan lukien neuvonta liittyen tilintarkastajan lausuntoihin.	<ul style="list-style-type: none">▶ Yhtiöiden sulautumisen toteutus ”avaimet käteen” palveluna.
<p>Toivoessanne: avustaminen ja neuvonta henkilöstöä koskevan tiedottamisvelvollisuuden toteutuksessa.</p>	
<p>Avustamme teitä Venäjällä tehtävien toimenpiteiden toteutuksessa:</p> <ul style="list-style-type: none">▶ Uudelleen rekisteröintiin liittyvien hakemusten laatiminen▶ Luonnosten laatiminen mahdollisten ilmoitusvelvollisuuksien täyttämiseksi▶ Avustaminen mahdollisten viisumimuutosten kanssa	<ul style="list-style-type: none">▶ Helsinki Abroadin sulautumisen käytännön toteutuksen helpottaminen.