

# Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy:n omistajastrategia

Yhteisö kuuluu kaupungin konserniohjauksessa pormestarin toimialaan.

## Tehtävä kaupunkikonsernissa ja omistajuuslinjaukset

- Yhtiön toiminnan tarkoituksena on vähentää luonnonvarojen kulutusta, kasvattaa ympäristötietoisuutta sekä lisätä osallistumisen ja työnteon mahdollisuuksia.
- Yhtiö toteuttaa ja ylläpitää pääkaupunkiseudulla tavaroiden ja materiaalien uudelleenkäyttöön liittyviä toimintoja sekä harjoittaa tukityöllistämistoimintaa ja tarjoaa ympäristöasiantuntijapalveluja.
- Yhtiön tarkoituksena ei ole tuottaa voittoa, mutta kokonaistuottojen ja -kulujen sekä investointien on oltava tasapainossa.
- Kaupungin omistus yhtiössä säilytetään nykyisellään.

## Tavoitetila ja kehittämislinjaukset

- Yhtiö on merkittävä digitalisaatiota tehokkaasti hyödyntävä kestävä kehityksen palvelujen tuottaja sekä työhönvalmennuksen edelläkävijä.
- Yhtiön toimintaa kehitetään nykyiseltä pohjalta.
- Yhtiö ylläpitää ja mahdollisuuksien mukaan kasvattaa toimintaansa kannattavasti sekä nykyisten että uusien asiakkaiden puitteissa.
- Yhtiön toiminnassa tärkeää on toiminnalla aikaansaatavien ympäristöhyötyjen lisääminen, asiakkuuksien hallinnan kehittäminen, palvelutuotannon kehittäminen, digitalisaation hyödyntämisen lisääminen sekä kannattavuuden lisääminen.
- Yhtiö tekee mahdollisuuksien mukaan yhteistyötä muiden alan toimijoiden kuten HSY:n kanssa.

## Hallituksen osaamisvaatimukset

- Palveluala
- Logistiikka-ala
- Asiakkuuksien johtaminen
- Digitalisaatio
- Henkilöstöjohtaminen
- Kestävä kehitys ja vastuullisuus

Määräysvalta	Palkkioryhmä	Salkku
51,30 %	C	Muu kuin markkinaehtoisesti toimiva

## KESKEISET TAVOITTEET JA MITTARIT

### Tyytyväiset asiakkaat

- säännöllisen asiakastyytyväisyyskyselyn tulokset,
- kanta-asiakkaiden määrä,
- asiakastapahtumien määrä,
- NPS-luku

### Ilmasto- ja ympäristövaikutusten vähentäminen

- Ympäristöjärjestelmässä asetettujen tunnuslukujen/mittareiden lukumäärä, jotka ovat kehittyneet toivottuun suuntaan / kaikkien ympäristöjärjestelmässä asetettujen tunnuslukujen/mittareiden lukumäärä

### Työhönvalmennettujen positiivisen jatkopolun edistäminen

- osatutkintojen määrä,
- positiivisten jatkopolkujen määrän osuuden muutokset

### Palveluiden monipuolisuuden ja digitaalisuuden edistäminen

- verkkokaupan kautta kulkeva liikevaihto,
- saavutettavuus

### Riittävä vakavaraisuus

- omavaraisuusaste vähintään 35 %