

## LIITE 1 PERUSTELUMUISTIO

Health Capital Helsinki -kehittämiskokonaisuuden rahoitus innovaatorahaston varoilla (HEL 2018-012111), kaupunginhallituksen elinkeinojaosto 28.1.2019

### Helsinki Business Hub Ltd Oy: Health Capital Helsinki 2.0

<b>Toteutusajka:</b>	1/2019 – 12/2021	PRR 3599724
<b>Yhteistyötahot kaupungilla:</b>	Kaupunginkanslia	
<b>Yhteistyötahot muualla:</b>	Espoon kaupunki, Helsingin yliopisto, Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri (HUS), Helsingin yliopisto, Aalto-yliopisto, ammattikorkeakoulut Metropolia, Haaga-Helia ja Laurea. Lisäksi muita suomalaisia yliopistoja sekä lukuisia life science- ja terveysteknologia-alan yrityksiä.	
<b>Kokonaiskustannukset:</b>	3 000 000 euroa	

Rahoitustarve	Innovaatorahasto, €	Muu rahoitus, €	Rahoitusesitys	Innovaatorahasto, €
2019	240 000	760 000	2019	240 000
2020	240 000	760 000	2020	240 000
2021	240 000	760 000	2021	240 000
<b>Yht.</b>	<b>720 000</b>	<b>2 280 000</b>	<b>Yht.</b>	<b>720 000</b>

#### Hankkeen kuvaus

Health Capital Helsinki 2.0. (HCH 2.0) on Helsingin kaupungin, Espoon kaupungin, Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin (HUS), Aalto-yliopiston, Helsingin yliopiston ja Metropolian, Haaga-Helian ja Laurean ammattikorkeakoulujen yhteishanke, joka kiihdyttää pääkaupunkiseudun life science- ja terveysteknologia-alan toimijoiden yhteistyötä. Vuonna 2015 alkaneen Health Capital Helsinki-hankkeen toinen vaihe jatkaa ja syventää alueen toimijoiden yhteistyötä, jonka tavoitteena on tehdä pääkaupunkiseutu tunnetuksi ja Euroopan parhaaksi paikaksi tehdä tutkimusta, kehitystyötä ja liiketoimintaa sekä nostaa alueen profiilia siten, että se näyttäytyy myös ulospäin, erityisesti kansainväliseen suuntaan, helposti lähestyttävänä life science -hubina Suomessa.

HCH 2.0:n tehtävänä on tukea tutkimus- ja opiskelijalähtöistä start up- ja kasvuyritysten syntymistä ja kehittymistä, lisätä innovaatioiden syntyä ja nopeuttaa niiden kaupallistamista, lisätä life science- ja terveysteknologia-alan tutkimus-, kehittämis-, ja innovaatiotoimintaa, lisätä investointien ja kumppanuuksien kohdentumista pääkaupunkiseudulle ja tätä kautta synnyttää uusia työpaikkoja ja lisätä vientiä.

## **Päätöksen perustelut**

### Elinkeino- ja osaamisperusta:

Health Capital Helsinki -hanke edistää Helsingin osaamis- ja elinkeinoperustaa ja toteuttaa Helsingin kaupungin elinkeinopolitiikkaa, investointien houkuttelua sekä laajempaa innovaatio- ja yrityspalveluekosysteemin kehittämistä. Life science- ja terveysteknologia-ala on tunnistettu maailmanlaajuisesti ja kansallisesti merkittäväksi kasvualaksi. Pääkaupunkiseudun potentiaalia ei kuitenkaan ole vielä hyödynnetty täysimittaisesti. Alueella sijaitsee merkittäviä alan osaamiskeskittymiä, joiden pirstaleisia innovaatio- ja yhteistyörakenteita HCH-hanke on toimintavuosiensa aikana kehittänyt. Jotta pääkaupunkiseudun vahvuuksia ja osaamista kyetään hyödyntämään kansainvälisessä mittakaavassa, on alueen toimijoiden yhteistyön kehittämistä jatkettava.

Helsingissä on vankka perusta terveysteknologia-alan perustoimintojen osalta, mutta selviä puutteita keksintöjen kaupallistamisessa ja toiminnoissa, jotka tukevat tutkijoiden ryhtymistä yrittäjiksi. Uusien toimintamallien löytäminen vaatii organisaatorajoja ylittävää yhteistyötä, jatkuvaa kehitystä ja operatiivista hallinnointia. Tukemalla määrätietoisesti tutkijoita ja Start-up yrityksiä niiden alku- ja käynnistysvaiheessa voidaan nopeuttaa palveluiden ja tuotteiden kaupallistamista ja uusien työpaikkojen syntymistä. Onnistuneet esimerkit toimivat mallina muille ja kannustavat useampia perustamaan yrityksiä. Menestystarinat noteerataan myös ulkomailla, mikä vahvistaa Helsingin tunnettuutta terveysalan merkittävänä toimijana. Tämä nostaa myös Helsingin houkuttelevuutta mm. kansainvälisten tutkimus- ja kehittämistoimintaa etsivien toimijoiden joukossa.

### Yritysekosysteemien/ kokeilualustojen/innovaatiotoiminnan kehittäminen:

Helsingin terveysalan ekosysteemissä on lukuisia toimijoita, jotka tuottavat erilaisia palveluja tutkijoille, Start-up- ja Scale-up yrityksille. Nämä toimijat tarjoavat kuitenkin pitkälti saman sisältöisiä palveluja, pääasiassa koulutustilaisuuksia ja valmennusta eri osa-alueilla. Pällekkäisyyksiä esiintyy toimintojen osalta ja koordinoitua ei juuri ole. Tosin NewCo Helsinki, Aalto-yliopisto, Upgraded Life ja Helsinki Think Company ovat joulukuussa 2018 sopineet vuoden 2019 Health Talks koulutuksista, jotta päällekkäisyyksistä vältyttäisiin. Hankeen kautta pystytään koordinoitusti analysoimaan ekosysteemin nykytila ja tekemään johtopäätöksiä siitä millä osa-alueilla on tarve kehittää operatiivisia toimintoja, jotta tärkeät tukifunktiot palvelevat sekä tutkijoita ja Start-up yrityksiä.

Hankeen kautta pystytään yhteistyössä allianssin toimijoiden kanssa suunnittelemaan ja rakentamaan kokeilu- ja innovaatioalustoja, jotka yhdistävät esim. terveydenhuollon, tutkijat ja Start-up yritykset. Kokeilu ja innovaatioalustojen avulla edesautetaan eri tahojen kohtaamisia sekä uusien ratkaisujen syntymistä.

Yritysten ja tutkijoiden rahoitusmahdollisuudet monipuolistuvat ulkomaalaisten sijoittajien ja rahoittajien tietoisuuden lisääntymisen kautta. Houkuttelemalla kansainvälisiä tutkijoita ja kaupallistamisen osaajia vahvistetaan Helsingin osaamispääomaa, joka puolestaan synnyttää uusia innovaatioita ja kaupallisia menestystarinoita.

Terveys- ja hyvinvointitekniikan innovaatiokeskittymän kehittäminen on myös yksi osa-alue juuri alkaneessa 6Aika-ohjelman Kasvun ekosysteemit -hankkeessa. Helsinki toimii hankkeen päätoteuttajana vuoteen 2020 asti ja hankkeessa edistetään yritysten kasvun mahdollistamista

kuutoskaupunkien yhteistyössä. Rahoittajina ovat Euroopan aluekehitysrahasto Uudenmaan liiton kautta sekä kaupungit.

#### Strategian mukaisuus:

Hanke tukee kaupunkistrategiaa vahvistamalla terveysalan ekosysteemiä, parantamalla ja vahvistamalla Helsingin kaupungin asemaa terveysalan Start-up yritysten hubina Pohjois-Euroopassa. Toki tämän eteen on tehtävä paljon työtä mm. kansainvälisen tiedottamisen osalta, jotta tieto Helsingin tarjoamista palveluista ja ekosysteemin vahvuuksista leviää ja Helsinkiin ja Suomeen onnistutaan houkuttelemaan uusia yrityksiä.

#### Hyödyt asukkaille ja palvelujen kehittämisessä:

Kaupunkilaisten näkökulmasta mitattavissa olevat hyödyt ovat moninaiset; tutkijat ja Start-up yrittäjät saavat tarvitsemaansa tukea yritystoiminnan käynnistämiseksi ja sen kehittämisessä. Asiakkaat ja kaupunkilaiset saavat parempia ja kehittyneempiä palveluita innovaatioiden ja niiden pohjalta rakennettujen uusien tuotteiden kautta. Parantamalla Start-up yritysten testausmahdollisuuksia sairaaloissa voidaan nopeuttaa uusien tuotteiden ja palveluiden syntymistä ja käytössä olevien tuotteiden kehittymistä ja kaupallistamista esimerkiksi vanhusten ja kotohoidon hoitolaitoksissa.

Start-up yritysten mahdollisuuksien edistämiseksi on tärkeä kiinnittää huomiota yritysten ja perusterveydenhuollon yhteistyöhön. Kaupungin sosiaali- ja terveystoimialan kokemusten perusteella yhteinen matka yrityksen ideasta potilasturvallisiin ratkaisuihin on pitkä. Helsingin kaupungilla on tiiviissä yhteistyössä yritysten ja muiden toimijoiden kanssa onnistuttu kehittämään uusia ratkaisuja muun muassa etähoidossa ja etäkuntoutuksessa. Tutkimusyhteistyön osalta on vielä paljon kehitettävää käytännön työssä. Realismia on, että käytännön työtä tekevillä on harvoin aikaa tähän tärkeään asiaan. Konkreettinen tiedon jakaminen seudullisesti ja kansallisesti niin aloittaville yrityksille kuin muillekin toimijoille siitä, mitä missäkin tehdään samoissa merkeissä, on tärkeää. Tärkeä ja vaikea ryhmäviestinnän osalta on myös se iso massa henkilöstöä, joka vie käytännön työtä eteenpäin.

Helsingin kaupungin uudessa digitaalisuusryhmässä on yhdeksi kulmakiveksi nostettu ”Asiakaskeskeinen ketterä kokeilukulttuuri”. Helsingin näkökulmasta Health Capital Helsinki-hanketta kehoitetaan selvittämään yhteistyötä kaupungin digitaalisuusohjelman kanssa.

#### Muut arviointikriteerit:

Hankkeen uudelleen käynnistäminen on perusteltua. Hankesuunnitelmassa esitetyt toimenpiteet ekosysteemin toimijoiden yhteistyön parantamiseksi ovat tärkeitä yhteistyön laajenemisen ja syvenemisen kannalta. Hankesuunnitelma on selkeä ja kokonaisrahoitus ja budjetti ovat perusteltuja.

Hankkeen avulla saadaan jatkettua edellisen HCH:n projektin aloittamaa työtä, jossa systemaattisesti kehitettiin allianssin osapuolten välistä yhteistyötä ja uusia toimintoja innovaatioiden kaupallistamisen vauhdittamiseksi. Edellinen projektitiimi kehitti uusia toimintoja paikkamaan tai täydentämään niitä puutteita, joita ekosysteemissä havaittiin. mm. corporate collaboration yhteistyö yritysten ja yliopistojen välillä, Start-up yrityksille suunnatut markkina-altistusohjelmat kansainvälisille markkinoille, säännöllisten koulutustilaisuuksien järjestämistä Terkosssa ja yritysneuvonnan suuntaaminen myös tutkijoille.

Koska HCH:n tehtäväkenttä on laaja, on hyvä, että hankkeen ohjausryhmän toimesta asetetaan osatavoitteita ja erillisteemoja vuosittain. Allianssin toimijat (HUS, Helsingin Yliopisto, Helsingin

Kaupunki, Aalto Yliopisto, ammattikorkeakoulut) eivät organisatoristen rakenteidensa vuoksi helposti pysty rakentamaan omia toimintarajojaan ylittäviä yhteistyömalleja. Ainakin alkuvaiheessa uusien toimintojen käynnistäminen vaatii sitoutuneen projektitiimin, joka suunnittelee ja käynnistää uudet toiminnot. Asteittain, kuin toiminta on etabloitunut, voidaan sen operatiivinen toiminta luovuttaa alilanssin jäsenten hoidettavaksi. Hankkeen päätyttyä projektitoimisto on siis tehnyt itsestään tarpeettoman.

Health Capital Helsinki -hankkeelle esitetään rahoitusta vuodelle 2019. Koska toiminnan kehittäminen ja jalkauttaminen vaatii pitkäjänteistä työtä rahoitusta esitetään myös sidottavaksi vuosille 2020 ja 2021.

Health Capital Helsinki -hankkeen rahoituspäätös on ehdollinen ja edellyttää, että Espoon kaupungin, Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin, Helsingin yliopisto, Metropolia Ammattikorkeakoulun, Haaga-Helia ammattikorkeakoulun ja Laurea-ammattikorkeakoulun rahoitus toteutuu hankesopimuksessa sovitulla tavalla.

Jotta hankkeen tavoittelemat lopputulokset ja mittarit olisivat yhdenvertaisia, hankkeen tulee toimikauden aikana arvioida ekosysteemin kehitystä liittyen työpaikkojen, innovaatioiden ja uusien yritysten syntymiseen. Lisäksi ensimmäisen toimintavuoden aikana tulee konkreettisesti määritellä mitä hankkeen tavoitteiden toteuttamisen kannalta tarvittavat life science- ja terveysteknologia-alan liiketoiminnan kehittämispalvelut ovat ja mitkä tahot niitä tuottavat. Hankkeen tulee myös tiedostaa ja osaltaan koordinoida life science- ja terveysteknologia-alan kehittämiseen liittyvää toimintaa pääkaupunkiseudulla ja seurata miten toiminta kokonaisuudessaan tehostuu ja miten päällekkäistä työtä vähennetään.