

OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖ

Haku

Erityisavustus ammatillisen koulutuksen kokonaisarkkitehtuurin kehittämiseksi 27.10.2021 - 01.12.2021 16:15

Hakijan nimi

Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnia

Osoite

PL 77700
02070 ESPOON KAUPUNKI

Sähköposti

kirjaamo@omnia.fi

Puhelinnumero

(09) 231 999

 Annan suostumukseni hakemusta koskevien päätösten sähköiseen tiedoksiintoon.

Haettavan avustuksen määrä

2 256 040,00 €

Lisätiedot asiakkaasta

Toimintayksikkö / Aliorganisaatio

Konsernipalvelut

Hakemuksen yhteyshenkilö ja yhteystiedot

Kirsi Niskala
Projektipäällikkö, Espoon seudun koulutuskuntayhtymä
Omnia

Sähköposti

kirsi.niskala@omnia.fi

Puhelin

0401267217

Internetsivut

www.omnia.fi

Avustusta koskevat tiedot

Käyttötarkoitus

Ammatillisen koulutuksen kokonaisarkkitehtuurin kehittäminen

Lyhyt kuvaus käyttötarkoituksesta

Avustusta haetaan hankkeeseen, jossa toimii 30 ammatillista koulutuksen järjestäjää valtakunnallisena verkostona. Yksi toimii koordinaattorina, 28 osa-toteuttajana ja yksi osana verkostoa ilman budjettia. Avustuksella kehitetään kokonaisarkkitehtuuria, työstetään kuvauksia, ohjeita ja muita tukimateriaaleja, koulutuksia ja tavoitellaan kokonaisarkkitehtuurin yhteentoimivuutta. Verkosto tuottaa kuvaukset ja muut materiaalit kaikkien ammatillisen koulutuksen järjestäjien hyödynnettäväksi.

Haettavan avustuksen määrä

2 256 040,00 €

Avustuksen suunniteltu käyttöaika

01.01.2022 - 31.12.2023

Hankesuunnitelma

OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖ

Tarvekuvaus

Digitalisaation edistämisen ja kykyä vastata toimintaympäristön muutoksiin tulee tukea kokonaisarkkitehtuurin kehittämistyöllä. On tunnistettu tarve tuottaa kansalliset kokonaisarkkitehtuuri ja yhteentoimivuuden kuvaukset yhteistyössä koulutuksen järjestäjien kanssa. Kuvauksien avulla, niin uusien kuin olemassa olevien, palveluiden ja digitaalisten ratkaisujen kehittäminen tehostuu ja koulutuksen järjestäjien kyky kehittää omaa toimintaansa pitkäjänteisesti ja hankkia digitaalisia ratkaisuja paranee. Kokonaisarkkitehtuuri hankkeen tavoitteita on edistetty useammalla aikaisemmalla hankkeella eri näkökulmista ja tässä hankkeessa olennaisena on tunnistaa ja kartoittaa jo olemassa olevat ja hyödynnettävät kuvaukset. Hankkeen tavoitteena on tehdä yhteistyötä OKM:n Tieto-osaamisen kehittämisen strategiarahoituksessa mukana olevien koulutusten järjestäjien kanssa sekä muiden vastaavien eri koulutusasteiden KA-hankkeiden kuten Digivisio 2030 ja DigiOne hankkeiden kanssa.

Tavoitteet

Tavoitteena on luoda ja määrittää tarvittavat kokonaisarkkitehtuurikuvaukset kaikkien ammatillisen koulutuksen järjestäjien käyttöön. Syntyvien kuvausten avulla on tarkoitus tukea ja edistää ammatillisen koulutuksen digitalisaatiota, varmistaa yhteisten toimintamallien toteutuminen käytännössä ja asiakaslähtöisesti. Tavoitteena on tuottaa toimintamalli valtakunnallisena verkostona, jossa osallistetaan laajasti ammatillisen koulutuksen järjestäjiä kokonaisarkkitehtuurityöhön. Tässä huomioidaan yhteistyö OKM:n ja OPH:n edustajien kanssa sekä jo käynnissä olevat vastaavat hankkeet. Kuvaustyössä osallistetaan laajaa verkostoa tuottamaan ja määrittämään kaikkien ammatillisen koulutuksen järjestäjien käyttöön tarvittavat kokonaisarkkitehtuurikuvaukset. Hankkeessa tuotetut kuvaukset, ohjeistukset ja muut tuotokset tulee saattaa avoimesti kaikkien koulutuksen järjestäjien käyttöön ja järjestetään näiden käyttöönottoa tukevaa toimintaa, kuten koulutuksia, työpajoja sekä perehdytysmateriaalia.

Toteutustapa

Hankkeen toimintamalli eli kokonaisarkkitehtuurin kokonaisuuden kuvaamisen suunnitelma on rakennettu työpaketeittain seuraavasti (työpaketti eli TP & vastuorganisaatio).

TP1 Kartoitustyö, Sidosarkkitehtuurien kartoitus ja nykytila-analyysi hankeverkostoon osallistuvien koulutuksen järjestäjien tilanteesta – Omnia

TP2. Ammatillisen koulutuksen viitearkkitehtuurin kuvaaminen - Stadin ammattiopisto

TP3. Toiminta- ja palveluarkkitehtuurin kuvaaminen – Business College Helsinki

TP4. Tietoarkkitehtuurin kuvaaminen (ostopalveluna konsultointipalvelua hyödyntäen) - OSAO

TP5. Tietojärjestelmäarkkitehtuuri - Gradia

TP6. (optiona) Teknologia-arkkitehtuurin kuvaaminen valitusta kohteesta - toteutetaan jos katsotaan tarpeelliseksi

TP 7. Osaamisen kehittäminen - WinNova

Toimintamalli rakentuu siten, että hankkeen koordinaattori vastaa kokonaisuuden toteutumisesta, ja tukee työskentelyssä työpakettien toiminnan edistymistä sekä työpakettien välisessä vuoropuhelussa varmistetaan yhteentoimivuuden toteutumisen kuvausten osalta. Kullakin työpaketilla on oma vastuorganisaatio ja työpakettityöskentelyyn on sitoutunut useampi hanketoteuttaja. Hanketyö aloitetaan työpaketti 1:stä ja siinä tulee olla mukana muiden työpakettien edustajat. Ostopalveluina hyödynnetään kokonaisarkkitehtuurin konsulttipalvelua kaikkien työpakettien työskentelyssä. Tämä toteutetaan koordinaattorin koordinoimana.

Sidosryhmät eli OKM ja OPH osallistetaan yhteistyöhön aloitusvaiheessa, ennen työpaketti 1 työn aloittamista. Tällöin määritellään yhteiset tavoitteet ja toimintamalli kokonaisarkkitehtuurin kuvaamisessa. Olennaiset sidosryhmät osallistetaan myös työpakettikohtaiseen työryhmätyöskentelyyn. Alussa perustetaan ohjausryhmä. Avoimeen tiedonjakamiseen, koulutuksiin ja työpajojen järjestämiseen tuotetaan esimerkiksi vuosikellon mukaisesti kuukausittain kokoontuva verkostofoorumi. Tämä kokonaisuus on kuvattu erikseen liitettyssä toteutus- ja viestintäsuunnitelmassa.

Haetaanko avustusta usean yhteisön hankkeeseen?

Kyllä

OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖ

 Haen ilman yhteistyötahoja Haen yhteistyötahojen kanssa

Yhteistyötahot

Nimi

Careeria

Helsingin kaupunki/Stadin AO

Helsinki Business College Oy

Hyria koulutus Oy

Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä

Jyväskylän koulutuskuntayhtymä Gradia

KSAK Oy / Koillis-Suomen Aikuiskoulutus

Kemi-Tornionlaakson koulutuskuntayhtymä Lappia

Keski-Pohjanmaan koulutusyhtymä

Kiipulasäätiö / Kiipulan ammattiopisto

Kotkan-Haminan seudun koulutuskuntayhtymä, Etelä-Kymenlaakson ammattiopisto

Koulutuskeskus Salpaus – koulutuskuntayhtymä

Koulutuskuntayhtymä OSAO

Koulutuskuntayhtymä Tavastia, Ammattiopisto Tavastia

Luksia, Länsi-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä

Länsirannikon Koulutus Oy WinNova

Mercuria kauppapilaitos Oy

Perho Liiketalousopisto Oy

Saimaan ammattiopisto Sampo

SASKY Koulutuskuntayhtymä

Seinäjoen koulutuskuntayhtymä

Suomen Yrittäjäopisto

Tampereen kaupunki/Tampereen seudun ammattiopisto Tredu

Turun kaupunki / Turun ammatti-instituutti

Vamia

Vantaan ammattiopisto Varia

Ylä-Savon koulutuskuntayhtymä

Yrkesakademin i Österbotten

Muut keskeiset yhteistyökumppanit

Opetus- ja kulttuuriministeriö

Opetushallitus

OKM Oksa-työryhmä

Digivisio 2030 hanketoimijat

DigiOne hanketoimijat

Aktiv-verkosto

AMKE:n eri työryhmät ja verkostot

Hankkeen arvioitu maantieteellinen laajuus

Hanke toteutetaan valtakunnallisesti. Hankkeen toteuttajien toimialue kattaa laajasti koko Suomen ja kattavasti ammatillisen koulutuksen järjestäjien edustuksen.

Kohderyhmä

Ammatilliset koulutuksen järjestäjät ja heidän edustajat: johto, tietohallinto, kokonaisarkkitehtuuriin liittyvät substanssiasiantuntijat; , erityisesti ne joiden työhön kokonaisarkkitehtuuri vaikuttaa olennaisesti, henkilöstö.

Hankkeeseen osallistuvien henkilöiden määrä (arvio)

Hanketoteuttajien edustajia osallistuu hankkeen toteutukseen noin 120 henkilöä

Sidosryhmän edustajia työryhmäyhteistyöhön noin 25 henkilöä.

OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖ

Hankkeeseen osallistuvien vapaaehtoisten määrä (arvio)

Koulutuksen järjestäjien johdon edustajat (139 kpl ~5 hlöä) = 700 hlöä

Tietohallinnon, opintohallinnon, laadunhallinnan ym. henkilöstöä (139 kpl ~10 hlöä) = 1390 hlöä

Osallistujat edustavat ammatillisen koulutuksen järjestäjien koko verkostoa ja arvioitu keskiarvolukuna kokonaismäärästä, osallistujamäärät vaihtelevat organisaation koon mukaisesti.

Miten hankkeen kohderyhmä osallistuu toiminnan suunnitteluun, toteutukseen ja arviointiin?

Hankkeen valmisteluvaiheessa osatoteuttajat ovat osallistuneet kokonaisuuden suunnitteluun ja toimintamallin rakentamiseen. Hankkeen toteuttajat osallistuvat työryhmätyöskentelyyn sekä sidosryhmäyhteistyön kautta suunnitteluun ja toteutukseen. Verkostofoorumien kautta hankkeen laaja kohderyhmä osallistuu niin ikään toteutukseen, työpajoihin, keskusteluihin sekä koulutuksiin.

Arviointia toteutetaan projektiryhmän sekä ohjausryhmän työskentelyssä säännöllisesti, työpakettikohtaiset työryhmät käyvät sidosryhmien kanssa arvioivaa vuoropuhelua kuvaustyön aikana.

Vertaisarvioinnilla toteutetaan samalla kokonaisarkkitehtuurien jalkauttamista kuin myös nimensä mukaisesti arviointia vertaisten kesken.

Verkostofoorumien tavoitteiden onnistumista arvioidaan palautekyselyin.

Kypsyystason arvioinneilla alku ja lopputilanteessa pystytään tuottamaan vaikutusten arviointia.

Aikataulu

Hankkeen toimintakaudeksi on suunniteltu 1.1.2022 - 31.12.2023

Hankkeen aloituksessa työpaketti 1 -vaihe kestää arviolta n. 4 - 6 kk, TP 2 - TP 6 työskentelyyn varataan 16 kk ja TP 7 työ kestää vaiheittain työpakettien työn etenemisen mukaan 6 - 12 kk aikajaksolla. Liitteessä toteutus - ja viestintäsunnitelma tämä on kuvattu tarkemmin.

Tulokset

- Ammatillisen koulutuksen järjestäjien kokonaisarkkitehtuurin kuvasta on muodostettu alkutilanteen analyysi.
- Olemassa olevat kuvaukset on kartoitettu ja hyödynnettävissä. Kokonaisarkkitehtuurin kuvauksen tasot ja näkökulmat on määritelty.
- Työpakettien 2 - 7 tuloksena on tuotettu kokonaisarkkitehtuurin kuvaukset, ohjeet ja muut tukimateriaalit
- Kokonaisarkkitehtuurin yhteentoimivuutta on kehitetty
- Ammatillisen koulutuksen järjestäjiä on tavoitettu kattavasti verkostofoorumien ja vertaisarviointien myötä
- Ammatillisen koulutuksen järjestäjien edustajien ja kohderyhmän osaaminen kokonaisarkkitehtuuriin liittyen on parantunut, ymmärrys kokonaisuudesta on kehittynyt ja kuvausten myötä syventynyt
- Tuotetut materiaalit on jaettu avoimesti hyödynnettäväksi kaikille ammatillisen koulutuksen järjestäjille
- Työpakettikohtaisissa hankesuunnitelmissa tulokset eriteltyinä - dokumenttinä on liitteenä

OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖ

Tulosten hyödyntäminen

Kuvausten hyödyntämisen suunnittelu toteutetaan hanketyön aikana muodostamalla tarvittavat ohjeet sekä perehdytyskäytännöt. Erityisesti työpakettiin 7 vastuulla on tuottaa osaamisen lisääminen hanketoiminnan aikana sekä jalkauttamiskäytännöt tuotettujen kuvausten, ohjeiden ja muiden materiaalien osalta. Jalkauttamiskäytänteet huomioidaan kussakin työpaketissa. Koulutuksista on hyödynnettävissä saavutettavuusnäkökulmat huomioiden tallenteet ja materiaalit mahdollistetaan kaikille avoimesti sovittuun alustaan tai tietopankkiin. Tuotettujen kuvausten, ohjeiden ja muiden tuotosten osalta suunnitellaan ja päätetään alusta tai vastaava tietopankki, jonne kaikki tulokset kerätään ja jossa ne ovat avoimesti saatavilla koulutuksen järjestäjille. Työpaketissa 2 tuotetaan kokonaisarkkitehtuurin hallintamalli, huomioiden yhteentoimivuus. Työpakettikohtaisissa hankesuunnitelmissa kuvattu vaikutuksia ja vaikuttavuutta tarkemmin. Dokumentti on liitteenä.

Mitä tiedonkeruumenetelmiä / mittareita tullaan käyttämään hankkeen tulosten osoittamiseksi?

Hankkeen alussa tuotetaan kartoitus kokonaisarkkitehtuurin kuvaamistarpeesta, hyödynnettävissä olevista materiaaleista sekä päivitystarpeen mukaisista kuvauksista. Hankkeen lopussa pystytään tuloksista vertaamaan kokonaisuuden osalta päivitetty materiaalit, uudet materiaalit sekä hyödynnetyt materiaalit sekä mittaamaan näin vaikutuksia.

Verkostoforumien osallistuvien henkilöiden lukumäärän mittaamisella (ilmoittautuneet / osallistujaraportti teams) pystytään arvioimaan miten laajasti ammatillista koulutusenttää on osallistettu sekä sähköisin kyselyin forumien osallistumisen onnistumista.

Hankkeessa voidaan hyödyntää ulkoista arviointia – sähköisin kyselyin sekä otokseen perustuvan temahaastattelun tuloksin.

Ohjausryhmän työ perustuu hankkeen aikaiseen arviointiin toiminnan edistymisestä sekä laadullisesta arvioinnista.

Työryhmät toteuttavat itsearvioinnin oman työnsä tuloksellisuudesta.

Työpakettikohtaisissa hankesuunnitelmissa seuranta ja mittarit kuvattu.

Miten hanke vastaa hakuilmoituksessa esitettyihin hakukohtaisiin myöntöperusteisiin?

Hankekokonaisuus on tuotettu laajasti osallistamalla ammatillisen koulutuksen järjestäjiä ja heidän edustajiaan Hankkeen valmisteluun eli sisällön ja toimintamallin suunnitteluun on osallistunut laaja edustus ammatillisen koulutuksen järjestäjistä. Valmisteluissa on ollut mukana kokonaisarkkitehtuurin osaamista omaavia henkilöitä, tietohallinnon edustajia, substanssiosaajia sekä hankehallinnon asiantuntijoita. Hankkeen valmisteluun on osallistunut 28 organisaatiota ja yhteensä noin 70 henkilöä eri puolilta Suomea ja eri kokoisista ammatillisen koulutuksen järjestäjien edustajista.

Hankkeen toteutukseen osallistuvilla vastuuhenkilöillä on kokemusta ja osaamista kokonaisarkkitehtuuryöstä sekä lisäksi substanssiosaamista kuvattavien osa-kokonaisuuksien osalta. Hankkeen tuloksia ja osaamista jaetaan jo hankkeen aikana avoimesti ammatillisen koulutuksen järjestäjien edustajille, myös niille, jotka eivät ole toteuttamassa hanketta. Hankkeen tuloksista hyötyvät kaikki ammatilliset koulutuksen järjestäjät.

Suunnittelussa on huomioitu jo olemassa olevat hankkeet ja toimijat, esimerkiksi yhteydet Digivisio 2030 ja DigiOne hankkeen edustajiin.

Hanke kokoa lopputulokseksi saatavat kokonaisarkkitehtuurikuvaukset, yhteiset mallit, ohjeistukset ja hankkeen aikana näihin liittyvän osaamisen, sekä huolehtii niiden levittämisestä ja tarvittavien koulutustilaisuuksien järjestämisestä koulutuksen järjestäjille ja sidosryhmille. Myös ruotsinkielisten materiaalien tuottaminen ja osaamisen levittäminen on hankkeessa huomioitu. Hankkeelle on laadittu toteutus- ja viestintäsuunnitelma sekä huomioitu alku-, väli- ja loppuseminaarien järjestäminen. Hankkeessa toteutetaan arviointia koko hankkeen ajan monipuolisilla menetelmillä ja tuotetaan raportit säännöllisesti rahoittajalle.

OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖ

Miten hanke vastaa hakuilmoituksessa esitettyihin, ministeriöstä myönnettävien avustusten yleisiin perusteisiin?

Hankkeen kehittämistyön tavoitteena on kokonaisarkkitehtuurin kokonaiskuvan muodostaminen, tarvittavien kuvausten tuottaminen sekä kokonaisarkkitehtuurin yhteentoimivuuden edistäminen. Tämä edelleen mahdollistaa koulutuksen järjestäjien muutoskyvykkyyden lisääntymisen ja parantaa kykyä mukautua digitalisaation tuomiin haasteisiin. Tämä mahdollistaa koulutuksen järjestäjien kehittämään oppimisympäristöjä ja opetuskäytäntöjä. Näillä kaikilla on vaikutus ammatillisen koulutuksen järjestäjien perustehtävään, jossa huomioidaan sekä edistetään osallisuutta, tasa-arvoa, yhdenvertaisuutta. Koulutuksen järjestäjillä on tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelmat ja käytänteet niiden soveltamisessa. Digitalisaatioasteen nostaminen edistää kestävän kehityksen periaatteita ja useammat koulutuksen järjestäjät soveltavat ja kehittävät kestävän kehityksen periaatteita toiminnassaan. Ammatillisten koulutuksen järjestäjien edustajien osaaminen kehitty ja kasvaa.

Luvattoman ulkomaisen työvoiman käyttö

Kukin hankkeen toteutukseen sitoutunut organisaatio vahvistaa ja vastaa yhteistyösopimuksessa, ettei käytä toiminnassaan luvattonta ulkoimaista työvoimaa.

Muuta

Liite: Espoon seudun koulutuskuntayhtymän tilinpäätös2020 kattaa kokonaisuudessaan kaikki pyydetty kolme liitteettä: tilikohtainen tuloslaskelma, tase ja toiminnan tarkastuskertomus

Liitteet: aiesopimukset, toteutus- ja viestintäsuunnitelma, työpaketikohtaiset TP1 - TP7 hankesuunnitelmat, hankeverkoston kokonaisbudjetti

Talousarvio

Kustannusarvio

Henkilöstökulut	1 832 040,00 €
Toimitilakulut, jotka aiheutuvat hankkeesta	73 600,00 €
Ulkopuoliset palvelut	350 000,00 €
Muut kulut	
Yhteensä	<u>2 255 640,00 €</u>

Listaa tehtävät, joissa henkilön vuositulot sivukuluineen tai palkkio ylittää 80.000 euroa

Rahoitussuunnitelma

OKM:ltä haettava avustus	2 256 040,00 €	
Oma rahoitus		
EU-rahoitus		
Muu julkinen rahoitus		
Yksityinen rahoitus		
Lainat		
Muu rahoitus		
Yhteensä	<u>2 256 040,00 €</u>	100.00%

Liitteet

Hyväksynät

Hakemus on hyväksytty yhteisön allekirjoitussääntöjen mukaisesti

OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖ

Liitteet

Otsikko	Tiedosto	Päiväys
Tilikohtainen tuloslaskelma	Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnian tilinpäätös 2020.pdf	29.11.2021
Aiesopimukset osa1	Kokonaisarkkitehtuuri Aiesopimukset osa 1.pdf	30.11.2021
Aiesopimukset osa2	Kokonaisarkkitehtuuri Aiesopimukset osa 2.pdf	30.11.2021
Työpakettikohtaiset hankesuunnitelmat & toteutus- ja viestintäsuunnitelma	Työpakettikohtaiset hankesuunnitelmat _toteutus_ ja viestintäsuunnitelma.pdf	30.11.2021
Budjetti KA-hankeverkosto	Budjetti KA_hankeverkosto.pdf	30.11.2021