



12.12.2022

Asia/26

## Päätettävä tässä kokouksessa

### § 882

### HUS-yhtymän yhtymäkokous 14.12.2022

HEL 2022-008021 T 00 01 05

### Päätös

Kaupunginhallitus kehotti kaupunginkanslian oikeuspalvelut -yksikön johtava kaupunginasiamies Toni Mäkeä tai hänen estyneenä olleensa johtava kaupunginasiamies Tanja Mansikkaa edustamaan kaupunkia HUS-yhtymän yhtymäkokouksessa 14.12.2022.

Samalla kaupunginhallitus kehotti yhtymäkokousedustajaa hyväksymään HUS-yhtymähallituksen ehdotukset yhtymäkokoukselle seuraavasti:

- esitys vuoden 2023 talousarvioksi ja taloussuunnitelmaksi 2023-2025
- esitys HUS-kuntayhtymän strategian päivityksestä HUS-yhtymän strategiaksi.

Samalla kaupunginhallitus tarkasti pöytäkirjan tämän asian osalta heti.

### Käsittely

Esittelijä muutti esitystään siten, että esitykseen lisättiin maininta asian tarkastamisesta kokouksessa seuraavasti:

Samalla kaupunginhallitus tarkastaa pöytäkirjan tämän asian osalta heti.

### Esittelijä

vs. kansliapäällikkö  
Tuula Saxholm

### Lisätiedot

Hannu Hyttinen, johtava kaupunginsihteeri, puhelin: 31036024  
hannu.hyttinen(a)hel.fi

### Liitteet

- 1 HUS\_yhtymakokous\_esityslista\_14\_12\_2022
- 2 HUS\_esitys\_vuoden\_2023\_talousarvioksi\_ja\_taloussuunnitelmaksi\_2023\_2025\_1245561
- 3 HUS\_kuntayhtymän\_strategiapaivitys\_hus\_yhtymän\_strategiaksi

### Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus

Postiosoite  
PL 1  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
kaupunginkanslia@hel.fi

Käyntiosoite  
Pohjoisesplanadi 11-13  
Helsinki 17  
<http://www.hel.fi/kaupunginkanslia>

Puhelin  
+358 9 310 1641  
Faksi

Y-tunnus  
0201256-6

Tilinro  
FI0680001200062637  
Alv.nro  
FI02012566



## Otteet

### Ote

Yhtymäkokousedustaja ja varaedustaja

### Otteen liitteet

Esitysteksti  
Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus

## Päätösehdotus

Kaupunginhallitus kehottaa kaupunginkanslian oikeuspalvelut -yksikön johtava kaupunginasiamies Toni Mäkeä tai hänen estyneenä olleensa johtava kaupunginasiamies Tanja Mansikkaa edustamaan kaupunkia HUS-yhtymän yhtymäkokouksessa 14.12.2022.

Samalla kaupunginhallitus kehottaa yhtymäkokousedustajaa hyväksymään HUS-yhtymähallituksen ehdotukset yhtymäkokoukselle seuraavasti:

- esitys vuoden 2023 talousarvioksi ja taloussuunnitelmaksi 2023-2025
- esitys HUS-kuntayhtymän strategian päivityksestä HUS-yhtymän strategiaksi.

## Esittelijän perustelut

HUS-yhtymän yhtymäkokous on kutsuttu koolle 26.10.2022 (liite 1). Sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen järjestämisestä Uudellamaalla annetun lain (615/2021) 4 luvun 16 §:n mukaan Helsingin kaupunginhallitus valitsee yhtymäkokousedustajat. HUS-yhtymän perussopimuksen mukaan yhtymäkokouksessa kutakin jäsentä edustaa yksi edustaja. Yhtymäkokousedustajalle on nimettävä henkilökohtainen varaedustaja.

Sosiaali- ja terveys- sekä pelastuspalveluiden (sotepe) uudistus on Suomen historian yksi merkittävimmistä hallinnollisista uudistuksista. Vuoden 2023 alusta lukien vastuu sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen palveluiden järjestämisestä siirtyy kunnilta ja kuntayhtymiltä 21 hyvinvointialueelle. Poikkeuksena on Helsingin kaupunki, jolla säilyy sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen järjestämisvastuu. Lisäksi osana ns. Uudenmaan erillisratkaisua HUS-yhtymällä on erikseen säädetty järjestämisvastuu erikoissairaanhoidon liittyvistä tehtävistä omalla alueellaan. Lisäksi HUSiin on valtakunnallisesti keskitetty Suomen vaativin erikoissairaanhoido. HUS-yhtymä perustettiin 28.4.2022 ja jatkaa HUS-kuntayhtymän toimintaa uusien omistajien alaisuudessa, samalla y-tunnuksella 1.1.2023 alkaen.

Uudenmaan alueella on Helsingin kaupungin lisäksi neljä hyvinvointialuetta Itä-Uusimaa, Keski-Uusimaa, Länsi-Uusimaa ja Vantaa-Kerava.



Uusina kuntina Itä-Uudenmaan hyvinvointialueelle siirtyvät Myrskylän ja Pukkilan kunnat.

HUS-yhtymän taloussuunnittelussa toiminnalla ja taloudella on kiinteä yhteys. Talouden suunnittelun lähtökohtana ovat strategiassa HUS-yhtymälle asetetut pitkän aikavälin tavoitteet, ennakoitujen talouden kehitysnäkymät, arvioitu väestön kehitys, taloussuunnittelukauden kustannustason muutos sekä muut toimintaympäristön muutokset. Talousarviossa määritellään HUS-yhtymän taloussuunnittelukauden tavoitteet ja esitetään ne voimavarat, jotka ovat käytettävissä tavoitteiden saavuttamiseksi sekä ne investoinnit, joilla tuetaan tavoitteiden saavuttamista sekä ohjataan sairaaloiden toimintakapasiteetin määrää, laatua ja sijaintia.

Taloussuunnitelma laaditaan HUS-yhtymässä kolmeksi vuodeksi. Investointien osalta taloussuunnittelukausi on muista osa-alueista poiketen neljä vuotta eli vuodet 2023-2026.

Rahoitusmallin muutosten myötä sekä valtionohjaus että HUS-yhtymän omistajaohjaus tulevat jatkossa tiivistymään merkittävästi. Erityisesti tämä näkyy HUS-yhtymän toimintaan liittyvässä talouden liikkumavarrassa.

Nykyinen HUS strategia on laadittu vuosille 2020-2024, mutta HUS-kuntayhtymän muuttuessa HUS-yhtymäksi on strategian päivitys aloitettu. Työolobarometrin 2021 mukaan vastaajista 93 % tuntee HUSin arvot, jotka on tarkoitus strategiapäivityksessä säilyttää sellaisenaan mission kanssa.

Strategian päivitysprosessin aikana on toteutettu kattava toimintaympäristöanalyysi, joka koostuu mm. kyselyistä eri sidosryhmille (henkilöstö, tulosalue, johto, hallitus, yliopisto, eritysvastuualue ja Uudenmaan hyvinvointialueet ja Helsingin kaupunki) sekä STM:n ja VM:n tutkimuksista. Toimintaympäristöanalyysi pohjautuu myös HUS kokonaisvalmistelussa toteutettuun väestön palvelutarveanalyysiin. Strategisia isoja linjauksia on työstetty ensin HUS-yhtymähallituksen ja johtoryhmän ennakotehtävien kautta, jotka loivat pohjan HUS johtoryhmän kahteen työpajaan. Johtoryhmä laati kahdessa työpajassa luonnoksen visiosta ja strategisista painopisteistä. HUS-yhtymähallitus työsti työpajassaan sekä iltakoulussaan johdon strategialuonnosta, jonka pohjalta syntyi strateginen iso kuva eli visio, strategiset painopisteet sekä niiden tavoitteet.

Strategialuonnoksessa visioksi muodostui vuosille 2023-2027 "Vaikuttavaa hoitoa yhdessä". Strategisia painopisteitä syntyi viisi, ja niille jokaiselle laadittiin myös strategiakauden tavoite:

- Hyvinvointialueyhteistyö - Systemaattinen, tavoitteellinen, tulokselli-



12.12.2022

nen yhteistyö asiakkaiden eduksi

- Asiakaskokemus - Suomen paras asiakaskokemus
- Henkilöstökokemus - Halutuin työpaikka
- Jatkuva parantaminen ja uudistuminen - Pohjoismaiden paras yliopistosairaala
- Kestävä talous - Laadukkaat, yhdenvertaiset ja kustannustehokkaat palvelut

Esittelijä

vs. kansliapäällikkö  
Tuula Saxholm

Lisätiedot

Hannu Hyttinen, johtava kaupunginsihteeri, puhelin: 31036024  
hannu.hyttinen(a)hel.fi

## Liitteet

- 1 HUS\_yhtymäkokous\_esityslista\_14\_12\_2022
- 2 HUS\_esitys\_vuoden\_2023\_talousarvioksi\_ja\_taloussuunnitelmaksi\_2023\_2025\_1245561
- 3 HUS\_kuntayhtymän\_strategiapaivitys\_hus\_yhtymän\_strategiaksi

## Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus

## Otteet

### Ote

Yhtymäkokousedustaja ja varaedustaja

### Otteen liitteet

Esitysteksti  
Oikaisuvaatimusohje, kaupunginhallitus

## Tiedoksi

Yhtymäkokousedustaja ja varaedustaja

## Päätöshistoria

Kaupunginhallitus 24.10.2022 § 703

HEL 2022-008021 T 00 01 05

Päätös

Kaupunginhallitus kehotti kaupunginkanslian oikeuspalvelut -yksikön johtava kaupunginasiamies Tanja Mansikkaa tai hänen estyneenä olleessaan kaupunginasiamies Kati Laaksosta edustamaan kaupunkia HUS-yhtymän yhtymäkokouksessa 26.10.2022.



12.12.2022

Samalla kaupunginhallitus kehotti yhtymäkokousedustajaa hyväksymään HUS-yhtymähallituksen ehdotukset yhtymäkokoukselle seuraavasti:

- ehdotus HUS-yhtymän hallintosäännön muutoksiksi liitteen 3 mukaisena siten, että muutettu hallintosääntö tulee voimaan 1.11.2022,
- ehdotus Tammissairaalan rakennushankkeen toteutuksen enimmäishinnaksi 149,1 milj. euroa,
- ehdotus tiedoksi merkittävänä asioina HUS-yhtymän lainanottovaltuutta koskevan tilannekatsauksen ja siihen liittyvän investointisuunnitelman luonnoksen sekä luonnoksen investointiohjelmasta vuosille 2023-2026
- ehdotus HUS-yhtymän lähipalvelu- ja integraatiolautakuntaan valittaviksi Helsingin kaupungin nimeämiksi jäseniksi ja heidän henkilökohtaisiksi varajäsenikseen (varajäsen suluissa)
  - Tero Oinonen (Janne Toppar)
  - Sami Heistaro (Janne Koivunen)
  - varajäseneksi Tuuli Nykänen
  - varajäseneksi Katri Kangas
- ehdotus HUS:n tutkimus-, koulutus-, kehittämis- ja innovaatiolautakunnan valittavaksi Helsingin kaupungin nimeämiksi henkilöiksi seuraavasti:
  - varapuheenjohtajaksi Maritta Hyvärinen (Aira Samulin-Suvio)
  - jäseniksi ja heidän henkilökohtaisiksi varajäsenikseen (varajäsen suluissa)
  - Anne Pauna (Riina Bhatia)

15.08.2022 Ehdotuksen mukaan

27.06.2022 Ehdotuksen mukaan

Esittelijä

kansliapäällikkö  
Sami Sarvilinna

Lisätiedot

Hannu Hyttinen, johtava kaupunginsihteeri, puhelin: 31036024  
hannu.hyttinen(a)hel.fi