



23.01.2025

Johtajalääkäri

2 §

Tutkimuslupa tutkimukseen "Hiljainen tieto esihenkilötyössä" (YAMK)

HEL 2025-001133 T 13 02 01

Päätös

Helsingin sairaalan johtajalääkäri myönsi tutkimusluvan ***** tutkimukselle "Hiljainen tieto esihenkilötyössä" (YAMK). Yhteyshenkilö on osastonhoitaja ***** Tutkimuslupa on voimassa 31.8.2025 saakka.

Tutkimuslupaan sovelletaan seuraavia ehtoja:

Aineistoa käsittelevät ainoastaan tutkimuksen kannalta välttämättömät henkilöt tutkimustarkoituksessa. Jos henkilörekistereihin sisältyviä tai salassa pidettäviä tietoja käsittelevät muut kuin hakemuksen allekirjoittaneet, on heidän toimitettava salassapitositoumuksensa kaupungin kirjaamoon tämän päätöksen asiakirjoihin liitettäväksi (saatteena mainittava asian diaarinumero).

Tutkimuksesta ja siihen liittyvien tehtävien suorittamisesta sekä osallistuvan henkilöstön ajankäytöstä on sovittu yhteyshenkilön ja esihenkilön kanssa. Tutkimusprosessissa noudatetaan yleisiä tutkimuseettisiä periaatteita. Tutkimusraportista ei saa olla tunnistettavissa tutkimukseen osallistuneita henkilöitä. Tutkimuksesta ei tule koitua kustannuksia sosiaali-, terveys- ja pelastustoimelle.

Tutkija sitoutuu noudattamaan EU:n yleisen tietosuojasetuksen, tietosuojalain 1050/2018 sekä muun voimassa olevan lainsäädännön tutkijalle asettamia vaatimuksia. Hankkeessa tulee huomioida tietosuojalain 31 §:n 3 momentin vaatimus vaikutustenarvioinnin tekemisestä. Tutkija saapuu pyydettyä maksutta esittelemään tutkimuksen tuloksia Helsingin sosiaali-, terveys- ja pelastustoimeen.

Sähköinen tutkimusraportti tai sen osoite toimitetaan sosiaali-, terveys- ja pelastustoimialan käyttöön osoitteella: sotepe.tutkimusluvut@hel.fi. Valmiit tutkimukset ovat henkilökunnan käytettävissä sosiaali-, terveys- ja pelastustoimen intrasivuilla.

Päätöksen perustelut

Tutkimuksen tarkoituksena on selvittää, mihin aiheisiin hiljainen tieto liittyy esihenkilötyössä ja miten se siirtyy esihenkilöiden välillä. Lisäksi tutkimuksessa tarkastellaan, mitkä tekijät edistävät ja estävät hiljaisen tiedon siirtymistä esihenkilöiden välillä. Tavoitteena on tunnistaa kes-



23.01.2025

Johtajalääkäri

keisiä teemoja ja mekanismeja, jotka liittyvät hiljaisen tiedon siirtymiseen sekä tunnistaa tekijöitä, jotka tukevat tai haittaavat tätä prosessia.

Tutkimuskysymykset ovat:

1. Millä tavoin hiljainen tieto siirtyy esihenkilöiden välillä?
2. Mitkä tekijät edistävät ja estävät hiljaisen tiedon siirtymistä esihenkilöiden välillä?

Opinnäytetyön toimeksiantajana toimii Helsingin kaupungin fysioterapiayksikkö ja se tehdään tilaustyönä fysioterapian esihenkilöiden tarpeesta. Tutkimuksen kohderyhmä ovat fysioterapian esihenkilöt. Tutkimusaineisto kerätään kuudella teemahaastattelulla. Tavoitteena on haastatella kuutta esihenkilöä, joilla on mahdollisimman erilaista kokemusta esihenkilötyöstä. Yksilöhaastattelut toteutetaan Microsoft Teamsin videokokouksina, jotka tallennetaan. Puheesta tallennetaan transkriptio. Haastatteluteemat ovat hiljaisen tiedon merkitys esihenkilötyössä, jakaminen organisaatiossa ja jakamisen kehittäminen.

Kutsu haastatteluun lähetetään kaikille fysioterapian esihenkilöille sähköpostilla toimeksiantajan yhteys henkilön toimesta. Tutkimukseen ilmoittaudutaan lähettämällä tutkijalle sähköpostia.

Osallistujia informoidaan tutkimuksesta, heidän oikeuksistaan sekä henkilötietojen käsittelystä. Osallistuminen on vapaaehtoista ja osallistujat antavat suostumuksensa. Tutkimusaineistoa käsitellään ja säilytetään tietoturvallisesti liitteenä olevan tietosuojaselosteen mukaisesti ja hävitetään kokonaisuudessaan tutkimuksen päätyttyä. Tulokset kirjataan siten, ettei osallistujia tai työyksiköitä voida tunnistaa. Tutkija sitoutuu noudattamaan hyvää tieteellistä käytäntöä ja eettisiä ohjeita. Esihenkilöt osallistuvat tutkimukseen työajalla. Tutkimukseen kuluva aika-arvio noin 1,5 tuntia haastateltavaa kohden kokonaisuudessaan. Aineisto analysoidaan aineistolähtöistä temaattista analyysiä käyttäen.

Tutkimuksella saatua tietoa voidaan hyödyntää organisaatiossa kehittämällä käytäntöjä, jotka tukevat tehokasta tiedon jakamista ja vahvistavat esihenkilöiden välistä yhteistyötä ja oppimista. Tulokset julkaistaan Theseus-tietokannassa. Lisäksi toimeksiantajalle annetaan raportti tutkimuksesta sovitussa muodossa.

Tutkimuslupaa puoltaa fysioterapian ylihoitaja.

Sosiaali-, terveys- ja pelastustoimialan toimialajohtajan päätöksen
30.11.2023 § 249 mukaan tutkimusluvan myöntämisestä tai hylkäämi-



23.01.2025

Johtajalääkäri

sestä päättää Helsingin sairaalan johtajalääkäri palveluansa koskevis-
sa tutkimusluvissa.

Lisätiedot

Elina Borchers, erityissuunnittelija, puhelin: 0931025347
elina.borchers(a)hel.fi

Liitteet

- 1 Salassa pidettävä (JulkL (621/1999) 24.1 § 21 k)
- 2 Salassa pidettävä (JulkL (621/1999) 24.1 § 21 k)
- 3 Salassa pidettävä (JulkL (621/1999) 24.1 § 21 k)
- 4 Tutkimuslupahakemus 21.1.2025-002, liite, tietosuojailmoitus
- 5 Salassa pidettävä (JulkL (621/1999) 24.1 § 21 k)
- 6 Salassa pidettävä (JulkL (621/1999) 24.1 § 21 k)
- 7 Salassa pidettävä (JulkL (621/1999) 24.1 § 21 k)

Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimusohje, sosiaali-, terveys- ja pelastuslautakunta

Otteet**Ote**

Hakija

Yhteyshenkilö

Otteen liitteetOikaisuvaatimusohje, sosiaali-, terveys- ja
pelastuslautakunta

Liite 1

Liite 2

Liite 3

Liite 4

Liite 5

Liite 6



23.01.2025

Johtajalääkäri

MUUTOKSENHAKUOHJEET

1

OHJEET OIKAISUVAATIMUKSEN TEKEMISEKSI

Pöytäkirjan 2 §.

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen. Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla tuomioistuimeen.

Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä

- se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen)
- kunnan jäsen.

Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksi saannista.

Oikaisuvaatimuksen on saavuttava Helsingin kaupungin kirjaamoon määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.

Mikäli päätös on annettu tiedoksi postitse, asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä. Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Mikäli päätös on annettu tiedoksi sähköisenä viestinä, asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmen päivän kuluttua viestin lähettämisestä.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimusviranomainen

Viranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään, on Helsingin kaupungin sosiaali-, terveys- ja pelastuslautakunta.

Oikaisuvaatimusviranomaisen asiointiosoite on seuraava:



23.01.2025

Johtajalääkäri

Suojattu sähköposti: <https://securemail.hel.fi/>

Käytäthän aina suojattua sähköpostia, kun lähetät henkilökohtaisia tietoja.

Muistathan asioiden yhteydessä mainita kirjaamisnumeron (esim. HEL 2021-000123), mikäli asiasi on jo vireillä Helsingin kaupungissa.

Sähköpostiosoite: helsinki.kirjaamo@hel.fi
Postiosoite: PL 10
00099 HELSINGIN KAUPUNKI
Käyntiosoite: Pohjoisesplanadi 11-13
Puhelinnumero: 09 310 13700

Kirjaamon aukioloaika on maanantaista perjantaihin klo 08.15–16.00.

Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisena. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava

- päätös, johon oikaisuvaatimus kohdistuu
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi
- millä perusteella päätöstä halutaan oikaistavaksi
- oikaisuvaatimuksen tekijä
- millä perusteella oikaisuvaatimuksen tekijä on oikeutettu tekemään vaatimuksen
- oikaisuvaatimuksen tekijän yhteystiedot

Pöytäkirja

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä lähetetään pyynnöstä. Asiakirjoja voi tilata Helsingin kaupungin kirjaamosta.



Helsingin kaupunki

Sosiaali-, terveys- ja pelastustoimiala
Sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelut -
palvelukokonaisuus
Helsingin sairaala

Pöytäkirja

6 (6)

23.01.2025

Johtajalääkäri

Laura Pikkarainen
johtajalääkäri

Päätös on sähköisesti allekirjoitettu.

Pöytäkirja on pidetty nähtävänä yleisessä tietoverkossa osoitteessa
www.hel.fi 23.01.2025.