

Strategian toimenpideohjelma

Toteuma 31.12.2018

VISIONA MAAILMAN TOIMIVIN KAUPUNKI

Kaupunkistrategian kaupunkiympäristön painotukset

Kestävän kasvun turvaaminen

- Asuntotuotannon edistäminen
- Liikkumisen sujuvuus ja kestävät kulkumuodot
- Keskustan elinvoimaisuuden kehittäminen
- Moderni ilmastovastuu
- Elävät, omaleimaiset ja turvalliset kaupunginosat
- Segregaation ehkäisy

Uudistuvat palvelut

- Monipuoliset sijaintipaikat yrityksille
- Kumppanuus ja osallisuus toimintatapana vahvistuvat
- Hallitusti nopeampaan ja ketterämpään toimintakulttuuriin
- Hyvä johtaminen ja hyvinvoiva henkilöstö
- Palveluita uudistetaan asukaslähtöisesti

Vastuullinen taloudenpito

- Omaisuudenhallintaa toteutetaan elinkaaritaloudellisesti
- Kiinteistökannan laadun parantaminen
- Investointien vaikuttavuus ja oikea-aikaisuus
- Tuottavuuden parantaminen

Vahva ja monipuolinen edunvalvonta

- Vahvistetaan kaupungin asemaa metropolialueena

Asuntotuotannon edistäminen

Toteutetaan [asumisen ja maankäytön ohjelmaa \(AM\)](#): kaavoitus, tonttien luovutus, kaupungin oma asuntotuotanto. Vuoden loppuun mennessä kaavoitettu 760 120 asuntokerrosalaa, josta 343 677 täydennysrakentamiseen (45,2 %). Tontteja luovutettu ennätysellisesti 308 500 k-m², tavoitetta ei saavutettu. Toteutuneet Facta-aloitukset 1543 as.

Sovitetaan infrahankkeiden investointiohjelma AM-ohjelmaan. AM-ohjelma on integroitu infratoimijoiden yhteiseen paikkatietopohjaiseen ohjelmointisovellukseen, Louhi-palveluun. Louhi-palvelun avulla tunnistetaan AM-kohteiden toteutusaikataulujen kannalta kriittiset infrahankkeet ja varmistetaan infrahankkeiden oikea-aikainen rakentaminen. Tietoja hyödynnetään yhteiseen ATO-mittaristoon, mittaristo on sovittu otettavaksi käyttöön vuonna 2019.

Tehostetaan täydennysrakentamista, hankkeet. Isoimmat hankkeet (suluissa asumista): Työnjohtajankadun korttelit (136 000 k-m²), Patterimäki (35 500 k-m²), Töölön sairaalan alue (26 420 k-m²), Jakomäen sydän (25 400 k-m²), Orapihlajätien ja Paatsamatien alue (24 450 k-m²), Puusepänkorttelit (11 350 k-m²). Yhteensä kaavoitettu 343 677 k-m². Valittu yhteistyössä kanslian kanssa kaupunkiudistusalueet ja priorisoitu painopistealueet.

Bulevardit ja niiden maankäyttö, hankkeet mm. Vihdintie, Tuusulanväylä. Vihdintien ja Huopalahdentien bulevardin suunnitteluperiaatteet hyväksyttiin kylk 5.6.2018 ja Tuusulanbulevardin suunnitteluperiaatteet 18.12.2018.

Pikaraitiotiet ja niiden maankäyttö, mm. Malmin pikaraitikka. Vihdintien bulevardin ja Läntisen kantakaupungin raitiotien yleissuunnittelu etenee siten, että suunnitelmaratkaisut valmistuvat kevään 2019 aikana. Ne viedään lautakunnan päätettäväksi jatkosuunnittelun pohjaksi touko-kesäkuussa 2019. Viikin-Malmin pikaraitiotien yleissuunnitelman työohjelma tekeillä ja työn kilpailutusta valmistellaan. Työ käynnistyy 2019 ja jatkuu vuoden 2020.

Tehdään alueellinen pysäköintimalliselvitys. Markkinaehtoisen pysäköinnin periaatteet ja hankkeeseen liittyvät konsulttiselvitykset ovat valmistuneet. Pilottikohteet valitaan vuoden 2019 keväällä. Hankkeen vuorovaikutus tehdään tammi-helmikuussa ja asia etenee lautakuntaa 3-4/2019.

Liikkumisen sujuvuus ja kestävä kulkumuodot

Toteutetaan [liikkumisen kehittämissuunnitelmaa](#) ja Helsingin [kestävän kaupunkiliikunnan suunnitelmaa](#) Sustainable Urban Mobility Plan, SUMP toimenpiteitä: Kestävän liikkumisen (joukkoliikenne, pyöräliikenne, kävely) hankkeita on edistetty aktiivisesti kehittämissuunnitelmien mukaisesti. SUMP seuranta kertaalleen tehty ja tiedot esitetään lautakunnalle helmikuussa 2019.

Toteutetaan [raitoliikenteen kehittämissuunnitelman](#) toimenpiteitä Ohjelmassa esitetyistä toimenpiteistä on tehty hankekortit ja hankkeita on suunniteltu sekä viety investointiohjelmaan.

Päivitetään [pyöräilyn edistämishanketta](#) ja toteutetaan siinä olevia toimenpiteitä. Edistämishanketta päivitetään 2019 aikana ja sen työohjelma on valmistelussa.

Päivitetään [älyliikenneohjelmaa](#), jossa mm. laaditaan automaattiliikenteen kehittämissuunnitelma ja määritetään, miten liikenteen tilannekuvajärjestelmää kehitetään jatkossa. Aikataulussa. Automaattiliikenteen kehittämissuunnitelman ja tilannekuvajärjestelmän kehittämissuunnitelman sisältävä älyliikenneohjelman päivitystyö on käynnissä ja valmistuu aikataulun mukaisesti kesällä 2019. Tammikuussa 2019 järjestetään poikkihallinnollinen työpaja.

Keskustan elinvoimaisuus

Tapahtumien mahdollistaminen; hankkeet mm: Baanan ja Töölönlahden alue, Suvilahdenalue. Hankkeet aikataulussa, Töölönlahti 12/2018. Suvilahden voimalaitosaluetta tutkitaan ympärivuotiseen tapahtumakäyttöön. Suunnitteluperiaatteet ja asemakaavamuutos vuonna 2019.

Keskustan elävöittämissuunnitelmat; mm. Kauppatori ja Eteläranta. Etenee aikataulussa. Kantakaupungin suunnitteluperiaatteet laaditaan kantakaupungin ja keskustan hankkeita tukevan vuorovaikutteisen keskustavision pohjalta. Visiovaihe on meneillään.

Kävelykeskustan merkittävemmän laajentamisen ja maanalaisen kokoojakadun edellytysten selvittäminen. Kaupunkiyhteisteisten toimenpiteiden valmistelu. Kansliavetoisesti etenee aikataulussa. Kympin asiantuntijat ovat mukana ohjausryhmässä, projektiryhmässä ja osaltaan vastaavat osatehtävien valmistumisesta.

Keskustan raitiotieverkon kehittäminen ja laajentaminen. Keskustan raitiotieverkkoa laajennetaan Hernesaareen, Kalasatamaan ja Ilmalaan sekä Jätkäsaareen ja läntisessä kantakaupungissa. Hankkeilla on omat aikataulut ja ne etenivät 2018 sovitusti.

Keskustan yleisten alueiden hankkeet sekä viihtyisyyden ja turvallisuuden lisäämisen hankkeet mm; Kaisaniemen puisto ja -ranta, Erottajanaukio, valaistuksen periaatteet. Etenee aikataulussa, Kaisaniemi 11/2018, Töölönlahti 12/2018

Moderni ilmastovastuu	Elävät, omaleimaiset ja turvalliset kaupunginosat	Segregaation ehkäisy
<p>Toteutetaan päästövähennysohjelman toimenpiteitä osana strategian toimenpiteitä. Kärkihanke Kaupunginhallitus hyväksyi 147 toimenpidettä sisältävän päästövähennysohjelman joulukuussa.</p>	<p>Merellisyyden vahvistaminen toimenpiteiksi (kärkihankeet) ja rantojen valaistus, merelliset esikaupungit. Kaupunkiyhteisten toimenpiteiden valmistelu. Vallisaaren ja Kuninkaansaaren asemakaavaehdotus hyväksytty kylk 12/2018. Merellisen Helsingin yleissuunnitelman luontoarvojen tarkasteluja ja saarten kategorisointia tehty, huoltoliikenteen periaatesuunnitelma laadittu. Isosaaren maankäyttövisiot tehty 2018 ja aloitettu ilmastokestävän rantarakentamisen periaatteiden laadinta. Vallisaareen laadittu vesihuollon järjestelysuunnitelma. Koko saariston yhdyskuntatekniikan periaatesuunnitelma käynnissä.</p>	<p>Monipuolinen hallintamuotojakauma asuntotarjonnassa. Viime vuoden varauskierroksen jälkeen tontteja oli varattuna n. 26 000 asunnon rakentamista varten. Varauskannan hallinta- ja rahoitusmuotojakauma oli:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 23 % ARA-tuotantoa • 32 % välimuodon tuotantoa • 45 % sääntelemätöntä <p>AM-ohjelman asettamat tavoiteluvut ovat vastaavasti 25-30-45</p>
<p>Kehitetään toimintoja kiertotalouden edellytysten parantamiseksi ja tehostetaan materiaalien hyödyntämistä ja vähäpäästöisiä materiaaleja hankkeissa. Osallistutaan Circular Economy Cities-hankkeeseen, jonka osana tuotetaan tietoa rakentamisen kiertotalousratkaisuihin. Kaivumaiden, kiviaineksen ja purkumateriaalin hyödyntämisen sekä lumen käsittelyn periaatteet ja toimenpideohjelma on toimitettu kaupungin johtoryhmälle. Massaseuranta jatkuu.</p>	<p>Vahvistetaan kaupunginosien omaleimaisuutta täydennysrakentamisen, maisemasuunnittelun ja luonnonhoidon keinoin. Hankkeet aikataulussa. Malmin keskustan visiotyö on käynnistetty. Herttoniemessä hyväksytty Työnjohtajakadun ja Puusepänkadun korttelien asemakaavat. Jakomäen sydän asemakaava hyväksytty. Myllypurossa kehitetty asemaseudun aluetta, Metropolian campus.</p>	<p>Kaupungin vuokratilojen segregatiiokehitystä seurataan ja asia huomioidaan asukasvalintoja tehtäessä. Asuntopalvelut hyödynsi asukasvalinnoissaan kaupunginkanslian kaupunkitutkimus- ja tilastot-yksikön kaupungin johdon käyttöön valmistelemaa aluetasoisista segregatiomittaria. Lisäksi yksikkö on yhdessä kaupunkitutkimus- ja tilastot yksikön kanssa aloittanut kaupunkitasoisista mittaria täydentävän segregatiotyökalun rakentamisen. Tietojen perusteella pystytään muodostamaan aiempaa tarkempi kuva eri alueiden ja talojen asukasrakenteen kehityksestä ja huomioimaan tilanne asukasvalinnoissa</p>
<p>Huomioidaan suunnittelussa ennakoitusti sopeutumistarpeet ilmastonmuutokseen. Sääolojen ääri-ilmiöiden varautumissuunnitelman tarkentaminen on käynnistynyt. Kaupungin ilmastonmuutokseen sopeutumisen linjaukset viedään päätöksentekoon.</p>	<p>Laaditaan alueellisia kehittämissuunnitelmia yleiskaavan toteuttamishojelman täydennysrakentamisalueille. Suunnitteluperiaatteet mm. Itä- ja Länsi-Pasilaan, Kontulaan, sekä Vuosaaren Kallvikin valmistella. Kylk 2019.</p>	<p>Toimiala vähentää toimintaansa liittyvän osallistumisen esteitä ja parantaa tiedonsaantia keskeisimmistä palveluistaan. Toteutunee</p>
<p>Viher- ja sinialueiden ekologinen laatu, saavutettavuus ja hyvinvointivaikutukset turvataan. Toteutunee</p>	<p>Tehdään toiminnallista kävely-ympäristöä tukevia suunnitteluratkaisuja (esim. asemaseudut). Toteutettu asemakaavoissa, kuten Pasilan Postipuiston asemakaavassa (kylk 20.3)</p>	<p>Ylläpidon laatu on ylläpitoluokituksen mukaista alueen sosioekonomisesta rakenteesta riippumatta. Esteettömyydestä huolehditaan. Esteettömät reitit ja rakenteet huomioidaan ylläpidossa. Toteutunee. Laaturaportit laadittu alueittain. Segregatiioraportin laadinta aloitettu.</p>
<p>Parannetaan rakennusten (kaupungin toimitilat ja asuntotuotanto) ja ulkovalaistuksen energiatehokkuutta sekä toimitilojen tilatehokkuutta. Rakennusvalvonta edistää energiatehokkuutta ja uusiutuvien energialähteiden käyttämistä ohjauksella ja kannustuksella (rakennusvalvontataksaan kannustava päivitys 11/2018 YLJAssa). Asia huomioidaan rakennusten hankesuunnittelussa uudisrakennus- ja perusparannushankkeissa. Helsinki-LED –projekti aikataulussa.</p>		<p>Palvelutilaverkkojen ja palvelutilojen suunnittelussa huomioidaan segregaation ehkäisy. Toteutetaan palvelutilaverkkotarkasteluissa, joita tehdään palveluja tuottavien toimialojen kanssa, tavoitteena alueiden tasapuolinen kohtelu.</p>

Monipuoliset sijaintipaikat yrityksille

Kaavoitetaan aktiivisesti toimitilatontteja, varmistetaan, että toimitilavaranto ei vähene nykyisillä toimitila-alueilla ja keskustoissa.

Vuoden loppuun mennessä on kaavoitettu 276 540 k-m2 uutta toimitilaa. Suurimmat hankkeet: Arabian tehdaskortteli 72 322 k-m2, Työnohtajakadun korttelit 28 120 k-m2, Mäkelänrinteen urheilukampuksen alue 23 400 k-m2, Jätkäsaaren Melkinlaituri 15 320 k-m2 ja Hakanimen hotelli (14 500 k-m2. Toimitila-alueille on laadittu suunnitteluperiaatteet Vattuniemeen ja Roihuvuoreen. Vallilan teollisuusalueen sekä Lassilan ja Kannelmäen toimitilaperiaatteet siirtyneet keväälle 2019.

Toteuttamiskelpoisten suurhankkeiden edistäminen kumppanuushankkeissa; Garden -Helsinki, Marian sairaala-alue ym. startup-hankkeet.

Marian suunnitteluperiaatteet olivat kylk 3/2018, asemakaavan muutosehdotus vuonna 2019, päätetyt Start-up tilojen korjaus- ja muutostyöt etenevät. Meilahden campuksen viereisessä Töölöntullin kaavamuutoksessa varmistetaan sekä toimitilaa että opiskelija-asumista asumisen lisäksi. Garden Helsinki-hankkeen aikataulu lykätty hankkeen toiveesta keväälle 2019. Kaavaluonnos oli nähtävillä 6/18.

Teollisuuskadun alueesta kehittyvä merkittävä työpaikka-alue ja keskustan laajenemisa-alue.

Teollisuuskadun suunnitteluperiaatteet hyväksyttiin lautakunnassa 12/2018. Kaavarunko kylk 2019.

Kumppanuus ja osallisuus

Toimialan osallisuussuunnitelma laaditaan ja suunnitelman toimenpiteet toteutetaan.

Toimialan osallisuussuunnitelman laadinta on käynnissä. Uutta osallisuuskonseptia pilotoidaan (Herttoniemi visio). Tapahtumia toteutetaan kumppanuusperiaatteella.

Helsinki alustana; Rakennusten väliaikaiskäyttö. Hekan ja Hason liiketilat, Tukutorin alue ja kauppahallien käyttö. Käynnissä

Kaupunkiympäristö toteuttaa tapahtumia (esimerkiksi puistojen ja katujen avajaisia) kumppanuusperiaatteella paikallisten toimijoiden kanssa.

Toteutettu mm. Ison Roban avajaiset kumppanuusperiaatteella.

Ketterä toimintakulttuuri

Katutöiden työmaa-aikaisten haittojen vähentäminen. Toteutetaan ”[Selvitys katutöistä](#)” – ohjelman kaupunkiympäristön toimialan katuhankkeiden sekä kadulla tehtävien töiden kaupungin viranomaisrooliin liittyviä kehittämistoimenpiteitä.

Selvitys laadittu 12/2017, tilanneraportti Kylk 03/2018 ja 06/2018. Katutöiden kehittämishanke on käynnistynyt yhteistyössä Aalto-yliopiston kanssa

Toimialan keskeisimpien toimintaketjujen sujuvuutta parannetaan (kuvaus, kehittäminen ja arviointi).

Toimialan ydinprosessit ja niiden pääprosessit on määritelty, lisäksi ydinprosessien tavoite ja asiakasmittaristo on laadittu. Prosessien kuvaaminen ja ydinprosessien sujuvuuden kehittäminen jatkuu. Palvelutilahankkeiden prosessia kehitetään yhdessä myös mm. kasvatuksen ja koulutuksen toimialan kanssa.

Toimialan leanattaviksi prosesseiksi on valittu kadunrakentamisprosessi sekä tapahtuman järjestämisen prosessi (kaupunkitasoinen).

Kadunrakentamisprosessin leanaustyölle on laadittu projektisuunnitelma ja työ on käynnistynyt osana laajaa yhteistyöhanketta Aalto-yliopiston kanssa.

Palveluita uudistetaan asukaslähtöisesti

Toteutetaan asiakaskokemuksen kehittämissuunnitelman toimenpiteitä.

Prosesseja kehitetään palvelumuotoilun keinoin yhdessä asiakkaiden kanssa (esim. luvat). Osallistutaan sosiaali- ja terveystoimen kanssa vuorovaikutustilahankkeissa kehitystyöhön. Asiakastyön ajokortin sisällön suunnittelu etenee, koulutus alkaa 2019. Big Room -työskentely asiakaspalvelun ja ydintoimintojen kanssa on aloitettu. Hallinto- ja tukipalveluja kehitetään hyödyntäen palautekyselyn 02/2018 tuloksia, uusintakysely 01/2019.

Edistetään toimialan digitaalista muutosta ja osaamista. Laaditaan toimialan digitalisaatio-ohjelma.

Toimialan digiohjelman ensimmäinen luonnos esiteltiin toukokuussa 2018 digitalisaatiotoimikunnalle ja suunnitelmaa täsmennettiin syyspuolella 2018. Merkittävimpiä vuonna 2018 tehtyjä toimenpiteitä ovat muun muassa osallistuminen Euroopan suurimpaan Hackatoniin Katutöiden digitaalinen tilannekuva –haasteella sekä kehittämällä konenäköön perustuva liukkauden tunnistamista ja Chattibotti-tekoälykokeiluja. Digitalisaation edistämiseen liittyy keskeisesti myös toimialan työkuulttuurin muutos ”Digitaalisempi minä”.
Sähköistä asiointia kehitetään ja lisätään (rakennusvalvonta, pysäköintitunnukset). Asiakaspalvelussa ollaan ottamassa chat käyttöön. Siirto soitto mobiilisovellusta, joka auttaa kaupunkilaisia varautumaan kadunvarsipysäköintiä rajoittamaan kunnossapitotöihin, kokeillaan.

Edistetään esteettömyyttä kaupungin toiminnassa.

Kaupunkitasoisen esteettömyystyöryhmän toiminta on käynnistynyt ja ryhmä on määritellyt esteettömyystyötä edistävät toimenpiteet, joita lähdetään toteuttamaan eri toimialoilla.

Rakennetaan ja otetaan käyttöön toimialan asiakastyytyväisyyden mittausjärjestelmä.

Toimialan keskeisimpien asiakastyytyväisyysmittareiden mittaristo valmis. Ydinprosessiryhmät testaavat ja kehittävät sitä vuoden 2019 aikana. Rakennusvalvonnan ja asiakaspalvelun jatkuvat asiakastyytyväisyysmittaukset on otettu käyttöön. Palvelutilaprosessin asiakastyytyväisyyskysely tehty.

Hyvä johtaminen ja hyvinvoiva henkilöstö

Vahvistetaan jaettua johtajuutta ja tiedolla johtamista (johdon mittaristo, esimiesvalmennus, esimiestyön arviointi).

Esimiesvalmennukset jatkuivat jaetun johtajuuden käytäntöön viemiseksi (mobiiliverkkosovellus, Johtamispolku). Syksyllä 2018 valmistui Kympin johtamisen – johtamisen kymppi -kirjanen, jossa on kiteytetty Kympin johtamismalli jaetusta johtajuudesta. Johtoryhmien työtä on kehitetty itsearvioinnilla ja tiimivalmennuksella vuoden 2018 aikana.

Kehitetään monipaikkaisen työn edellytyksiä: työtapoja ja sähköisten työvälineiden käyttöä.

Monipaikkaisen työympäristön muutoksen läpivienti on käynnistymässä digitalisaatio-ohjelman laatimisen rinnalla.

Ympäristöjohtaminen viedään kiinteäksi osaksi toimialan johtamis- ja toimintajärjestelmää.

Toimialan ympäristöohjelma on valmis ja sen toimeenpano on käynnistynyt. Ympäristöjohtaminen toteutetaan Ekokompassi-järjestelmää noudattaen.

Integroidaan kestävyden GRI-mittaristo (talous, ympäristö ja sosiaalinen) osaksi kaupungin raportointia.

Laadittu selvitys GRI-mittariston soveltuvuudesta kaupunkiorganisaatioon. Integrointi toteutetaan yhteistyössä kaupunginkanslian kanssa, mutta ei GRI:n pohjalta vaan osana SDG-raportointia.

Päivitetään kaupungin ympäristöpolitiikka.

Päivitystyö on käynnistetty.

Omaisuu denhallintaa toteutetaan elinkaaritaloudellisesti	Kiinteistökannan laadun parantaminen	Investointien vaikuttavuus ja oikea-aikaisuus	Tuottavuuden parantaminen
<p>Laaditaan maapoliittiset periaatteet. / Kärkihanke <i>Kaupungin johtoryhmä on 10/2018 hyväksynyt maapoliittisten linjausten tontinluovutusta koskevan osan. Tontinluovutusta koskevat linjaukset saatetaan päätöksentekoon 1-2/2019. Maanhankintaa ja muita maapoliittisia toimenpiteitä koskevien linjausten (maapoliittisten linjausten 2. vaihe) valmistelu on aloitettu. Maapoliittisten linjausten 2. vaihe saatetaan päätöksentekoon kevään 2019 aikana.</i></p>	<p>Laaditaan kiinteistöstrategia/ kärkihanke. Sisältää toimitilastrategian (kehittämisen ja sisäisen vuokrauksen periaatteet) ja toimitilaomaisuuden omistajapoliittiset linjaukset (hankinnan, luovutuksen ja luopumisen periaatteet). <i>Kiinteistöstrategia on valmis ja se on lausunnoilla toimialojen lautakunnissa. Toimeenpano-ohjelman valmistelu käynnissä.</i></p>	<p>Toteutetaan palvelutilaverkko-selvityksiä eli esim. koulujen, päiväkotien, nuoriso- ja kulttuuritilojen alueellisia tarkasteluja. <i>Toteutettu palvelutilaverkkoselvitykset: Puistolassa, Mellunkylässä ja Kaarelassa. Myös Herttoniemen Visiossa. Pakilan palvelutila-allianssihankkeessa tarkastellaan alueen koulu- ja päiväkoti sekä liikuntatiloja. Töölön ja Käpylän palvelutilaverkkotarkastelut ovat käynnissä.</i></p>	<p>Tuottavuuden mittaristo otetaan osaksi johdon mittaristoa ja toiminnanohjausjärjestelmää. <i>Toimialalle on vuoden 2018 aikana luotu tuottavuusmatriisit. Matriisien perusteella toimialan tuottavuuden kehitystä voidaan seurata vuodesta 2019 lukien.</i></p>
<p>Omaisuu denhallintaa toteutetaan elinkaaritaloudellisesti; rakennukset, yleiset alueet. Yleisille alueille laaditaan omaisuudenhallinnan linjaus. <i>Tilojen omistamista elinkaaritaloudellisesti linjataan kiinteistöstrategiassa. Valmisteltu elinkaariohjausmallia ja laadittu korjausvelan haltuunotto suunnitelma. Yleisten alueiden omaisuudenhallinnan linjauksen valmistelu on käynnissä. Linjaus 2018.</i></p>	<p>Laaditaan sisäilmaohjelma. <i>Sisäilmaohjelma on valmis. Se menee päätöksentekoon yhdessä kiinteistöstrategian kanssa. Kaupungin sisäilmaryhmän toiminta on käynnistynyt kesällä 2018.</i></p>	<p>Yleisten alueiden keskeisten omaisuuslajien kuntotiedon hallintaan sovitaan menettelyt. <i>Käynnissä. Yleisillä alueilla aloitettu, mm. katujen korjausvelkalaskentaa on tehty ja eri menetelmiä kokeiltu, puistojen kunnonmäärittäystä ja korjausvelkalaskentaa kehitetty. Siltojen kuntotiedonhallintaan on toimiva menettely.</i></p>	<p><i>Hallinto- ja tukipalvelujen henkilöstösuunnitelman toimeenpano etenee (01/2019 tavoitemitoitus 212 = vähennystä 40 henkilötyövuotta).</i></p>
<p>Laaditaan hankintastrategia <i>Valmistui 12/2018, Kyllä päätettäväksi kevät 2019.</i></p>	<p>Tehdään tilahankkeiden toteutusmuotojen arviointi. <i>Tehty vertailuraportti "Rakentamisen laadun ja riskien hallinta", jossa on vertailtu kahdeksan suurimman kunnan kolmen valtion omistajaorganisaation toimintatapoja rakennushankkeissa. Allianssi- ja elinkaari-pilottihankkeiden seurantamenettely on käynnistynyt.</i></p>		
<p>Kaupungin omien tilojen käyttöä tehostetaan. <i>Asiaa tarkastellaan toimistotilojen muutoksissa (esimerkkinä Kuva) sekä palvelutilaverkkotarkasteluissa ja osana yksittäisten palvelutilojen hankesuunnittelua.</i></p>	<p><i>Kosteudenhallintaselvitys edellytetään kaikissa rakennusluvan alaisissa hankkeissa" -> toteutunut.</i></p>		

Vahvistetaan kaupungin asemaa metropolialueena

Vaikutetaan lainsäädäntötyöhön ja tiivistetään yhteistyötä ministeriöiden kanssa.

Käynnissä. Vaikutettu maankäyttö- ja rakennuslain uudistukseen siten, että suurten kaupunkien, erityisesti Helsingin erityispiirteiden (mm. merkittävä maanomistus, monimutkaiset yhteensovittamisen haasteet) lainsäädännölle asettamat vaatimukset tulevat huomioiduiksi lain valmistelussa. Helsinki on mm. yhtenä kaikkiaan viidestä kunnasta edustettuna lain valmistelun sidosryhmäfoorumissa.

Keskusteltu liikenne- ja viestintäministeriön kanssa aktiivisesti liikennepoliitikaan liittyen mm. runkoverkkoasetukseen, maantielakiin ja tulevaan valtakunnalliseen liikennejärjestelmäsuunnitelmaan.

Vahvistetaan strategian toteuttamisen kannalta relevanttien kaupunkien yhteistyöverkostoja ja benchmarkausta.

Kiinteistöstrategian valmistelussa benchmarkataan mm. Suomen yliopistokiinteistöjä ja Senaatti-kiinteistöjä sekä Tukholmaa, Osloa ja Göteborgia." Toteutui kiinteistöstrategian valmistelun yhteydessä Suomen yliopistokiinteistöjä lukuunottamatta. Toteuttajana oli Newsec.

"Kaupunkitekniikkaa (ulkovalaistus-, liikennevalo- ja muu LVIS-tekniikka) kehitetään ja benchmarkataan kansallisesti ja kansainvälisesti osallistumalla aktiivisesti mm. UV-7 -ryhmän ja LUCI -järjestön kehitystoimintaan

Jatkettu Pohjoismaiden pääkaupunkien maankäytön suunnittelijoiden yhteistyöverkoston toimintaa ja osallistuttu vuosikokoukseen syksyllä 2018. Esiteltä kokouksessa Helsingin yleiskaavan toteuttamisohjelmaa. Käynnistetty Suomen EU-puheenjohtajakautteen liittyvän vuonna 2019 Helsingissä järjestettävän kaupunkisuunnittelukonferenssin valmistelu. Osallistuttu Suomen kasvukäytävän työskentelyyn ja nostettu lentoradan toteuttamisen edistäminen kasvukäytävän hallitusohjelmataavoitteeksi.

MAL 2019 (Helsingin seudun maankäyttö, asuminen, liikenne) suunnitelma: seurataan kuinka kaupungin strategiset ja yleiskaavan toteuttamisohjelman tavoitteet toteutuvat MAL-työn eri vaiheissa (raami, luonnos, sopimus).

Käynnissä. Vaikutettu aktiivisesti MAL-suunnitelman sisältöön ja varmistettu, että Helsingin kilpailukyvyyn ja kestävä kasvun turvaamisen kannalta ensiarvoisen tärkeät tavoitteet ja hankkeet tulevat huomioiduiksi MAL-suunnitelman priorisoinneissa (mm. yleiskaavan toteuttamisen 1. vaiheen pikaraitiotiet, Pisara, asuntotuotannon kannalta olennaiset maantieliittymät). MAL-suunnitelmaluonnos valmistui syksyllä 2018. Kaupunkiympäristölautakunta antoi lausunnon 12/2018.

TOIMENPIDEOHJELMAN MITTAREIDEN YHTEENVETOTAUUKKO

STRATEGIA	KYMP	TOIMENPIDEOHJELMAN MITTARIT 2018	Toteuma Kyllä/ Ei	Tähän kirjoitetaan mitä toteutui
KESTÄVÄN KASVUN TURVAAMINEN	ASUNTOTUOTANNON EDISTÄMINEN	Kaavoitetaan asuntokerrosala vähintään 600 000 k-m ²	Kyllä	760 120 k-m ²
		Luovutetaan tontteja 380 000 k-m ²	Ei	308 500 k-m ²
		Rakennetaan asuntoja kaupungin omana tuotantona vähintään 1 500	Kyllä	1543 as
		Käynnistetään yleiskaavan toteuttamisohjelman 1. vaiheen tarkemmat jatkosuunnitelmat	Kyllä	Vihdintien ja Tuusulanväylän suunnitteluperiaatteet
	LIIKKUMISEN SUJUVUUS JA KESTÄVÄT KULKUMUODOT	Jalankulku-, pyöräily- ja joukkoliikennematkojen yhteenlaskettu osuus kaikista matkoista kasvaa	Kyllä	2,6 %:n kasvu (79,5 %)
		Joukkoliikenteen kuljetusosuus aamuliikenteessä keskustaan on vähintään 74 % ja joukkoliikenteen osuus poikittaisliikenteessä on vähintään 22 %		Seurantatieto on käytettävissä arviolta tammi-helmikuun vaihteessa
	KESKUSTAN ELINVOIMAISUUS	Keskusta-alueiden kävely-ympäristön toiminnallisen ja kaupunkikuvallisen laadun parantuminen	Kyllä	Toteutettu tutkimus Kannelmäenalueelta
	MODERNI ILMASTOVASTUU	Helsingin kasviuonekaasupäästöt (kok. ja per asukas), raportoidaan alkuvuonna 2019		Tiedossa vasta huhti-toukokuussa
		Massojen hyötykäyttö-%. Tavoite: katu- ja puistorakentamisessa muodostuvista maa-aineksista vähintään 80 prosenttia hyötykäytetään.	Kyllä	Toteutui (85.1 %)
		Luonnonsuojeluohjelman mukaisten suojelualueiden rauhoittaminen (pinta-ala)	Kyllä	Tavoitteen mukaisesti, 365,2 ha
		Viheralueiden saavutettavuusmittari	Kyllä	Valmisteilla
		Energiansäästötavoite ulkovalaistuksen ja toimitilojen osalta on 3 % toimitilojen ja ulkovalaistuksen vuoden 2015 energiankulutuksesta		Tiedossa vasta alkuvuonna
UUDISTUVAT PALVELUT	ELÄVÄT, OMALEIMAISET TURVALLISET KAUPUNGINOSAT	40 % asuntokaavoituksesta täydennysrakentamisalueilla	Kyllä	45 % (343 677 k-m ²)
		Liikenneonnettomuuksissa loukkaantuneiden ja kuolleiden kokonaismäärän vähenemistrendi on vähintään 2 % viiden edellisen vuoden keskiarvosta	Kyllä	Väheni 12,6 %
		Vahvistetaan alueellisia kehittämissuunnitelmia yleiskaavan toteuttamisohjelman täydennysrakentamisalueille	Kyllä	Täydennysrakentamisen painopistealueiden priorisoinnista on laadittu selvitys (11/2018)
	SEGREGAATION EHKÄISY	Hallintamuotojakauma alueittain	Kyllä	Toteutui AM:n mukaisesti
		Tiedon saanti toimialan palveluista paranee edellisvuodesta	Kyllä	Kyselyn tuloksena tilastollisesti merkittävä parannus

TOIMENPIDEOHJELMAN MITTAREIDEN YHTEENVETOTAULUKKO

STRATEGIA	KYMP	TOIMENPIDEOHJELMAN MITTARIT 2018	Toteuma Kyllä/ EI	Tähän kirjoitetaan mitä toteutui
UUDISTUVAT PALVALUT	MONIPUOLISET SIJAINNIT PAIKAT YRITYKSILLE	Turvataan yritysten toimintaedellytykset ja elinkeinoelämän toimivuus laatimalla riittävästi ja oikea-aikaisesti toimitilakaavoja kaupunkirakenteen ja saavutettavuuden kannalta hyville paikoille	Kyllä	Hyville sijainneille toteutunut 266 540 k-m ²
	KUMPPANUUS JA OSALLISUUS	Luodaan malli asiakkaiden osallistumisesta kehittämishankkeisiin	Kyllä	Osallisuussuunnitelma hyväksytty Kyllä
		Kumppanuusperiaatteella järjestettyjen tapahtumien määrä ja yhteistyökumppaneilta saatu palaute	Kyllä	Luotu systemaattinen palautteenkerääminen asukastilaisuuksissa
	KETTERÄ TOIMINTAKULTTUURI	Toimintaketjujen sujuvuuden mittarit (valmistelu 2018-2019)	Kyllä	Ydinprosessit 2018
	PALVELUITA UUDISTETAAN ASUKASLÄHTÖISESTI	Rakennetaan toimialan asiakastytyväisyyden mittausjärjestelmä	Kyllä	Mittausjärjestelmä valmis
		Asiakastytyväisyyden kehitys		Laskenta ei valmis
HYVÄ JOHTAMINEN JA HYVIN VOIVA HENKILÖSTÖ	Työhyvinvointimittari: työhyvinvoinnin tila ja työhyvinvoinnin kustannukset		Laskenta ei valmis	
	Kokonaiskestävyyden tavoitteet ja toimenpiteet läpäisee koko organisaation	Kyllä	Toteutuu osana ympäristöohjelmaa	
VASTUULLINEN TALOUDENPITO	OMAISUUDEN HALLINAT ELINKAARITALUDELLISESTI	Laaditaan kaupungin toimitilakiinteistöjen korjausvelan haltuunottosuunnitelma ja seuranta.	Kyllä	Toteutui. Asiasta on laadittu suunnitelma ja seurantamalli kalvosarjana.
		Tyhjien tilojen osuus vuokrattavissa olevasta toimitilakannasta on enintään 4 %	Kyllä	Toteutui (3,12 %)
	KIINTEISTÖKANNAN LAADUN PARANTAMINEN	Kiinteistöstrategia valmis 2018, jonka pohjalta mittarit 2019	Kyllä	Valmis
	INVESTOINTIEN VAIKUTTAVUUS	Toteutettujen selvitysten määrä, kpl: isot (3 kpl) /pienet (6 kpl)	Kyllä	Toteutui (3/6)
TUOTTAVUUDEN PARANTAMINEN	Tuottavuusmittarien kehitys palvelukokonaisuuksittain	Kyllä	Tuottavuusmatriisi valmis	
EDUNVALVONTA	VAHVISTETAAN KAUPUNGIN ASEMAA	MAL 2019	Kyllä	Edetty suunnitellusti