



28.11.2018

Varhaiskasvatusjohtaja

53 §

**Virkasuhteen täyttäminen, Varhaiskasvatustyksikkö Violanpuisto,
päiväkodinjohtajan virka, työavain 5-3126-18**

HEL 2018-011848 T 01 01 01 01

Päätös

Varhaiskasvatusjohtaja päätti ottaa kasvatustieteen maisteri *****
päiväkodinjohtajan virkaan 1.1.2019 alkaen 2987,31 euron tehtäväkoh-
taisen palkan mukaan määräytyvin perustein.

Päätöksen perustelut

Päiväkodinjohtajan virka (vakanssi nro 039351) on ollut julkisesti haet-
tavana Helsingin kaupungin rekrytointijärjestelmässä sisäisessä ja ul-
koisessa haussa 5.10.18 – 19.10.18.

Päiväkodinjohtajan viran kelpoisuusvaatimuksena on kasvatustieteen
kandidaatin tutkinto (lastentarhanopettaja), soveltuva ammattikorkea-
tutkinto tai alempi vastaava opistotasoinen tutkinto, esim. lastentarhan-
opettaja tai sosiaalikasvattaja (laki sosiaalihuollon ammatillisen henki-
löstön kelpoisuusvaatimuksista 272/2005 ja asetus sosiaalihuollon am-
matillisen henkilöstön kelpoisuusvaatimuksista 608/2005) sekä riittävä
johtamistaito. Kielitaitovaatimuksena on suomen kielen hyvä suullinen
ja tyydyttävä kirjallinen taito sekä ruotsinkielen tyydyttävä suullinen tai-
to.

Perustuslain 125§:n mukaan viran yleiset nimitysperusteet ovat taito,
kyky ja koeteltu kansalaiskunto.

Muodollisten kelpoisuusvaatimusten lisäksi hakuilmoituksessa todet-
tiin, että päiväkodinjohtajan viran menestyksellinen hoitaminen edellyt-
tää tehtävän vaativuuden mukaista varhaiskasvatuksen johtamisen ja
kehittämisen osaamista, hyviä neuvottelu-, asiakasohjaus- ja viestintä-
taitoja sekä kykyä seurata ja tulkita kustannuksia ja resursseja osana
varhaiskasvatuksen tulosbudjettia. Lisäksi tehtävän menestyksellinen
hoitaminen edellyttää kykyä itsenäiseen työskentelyyn sekä hyvää or-
ganisointi- ja päätöksentekokykyä.

Eduksi luettiin aikaisempi kokemus johtamistehtävästä, kehittämisori-
entoitunut työote sekä kyky hahmottaa laajoja kokonaisuuksia.

Päiväkodinjohtajan virkaan jätti 19.10.18 päättyneen hakuajan kulus-
sa hakemuksensa 12 hakijaa, joista kaikki täyttivät viran muodolliset



28.11.2018

Varhaiskasvatusjohtaja

kelpoisuusvaatimukset.

Hakemuksen perusteella ryhmähaastatteluun kutsuttiin seuraavat 8 hakijaa: ***** ei osallistunut ryhmähaastatteluun. Ryhmähaastattelut olivat 23.10.18 ja 2.11.18. Hakijoita haastattelivat varhaiskasvatusalueen päällikkö Sirpa Juuri ja työvoimasuunnittelija Riikka Heloma.

***** on koulutukseltaan kasvatustieteen maisteri (2018). Hän on työskennellyt lastentarhanopettajana Kuopiossa 2008 - 2010, lastentarhanopettajana Oulussa 2015 alkaen ja varajohtajana 2017 alkaen.

***** on koulutukseltaan sosiaalikasvattaja (1993) ja hän on suorittanut Johtamisen erikoisammattitutkinnon (2011). Hän on työskennellyt lastentarhanopettajana Tuusulassa 1995 – 2012 sekä päiväkodinjohtajana Tuusulassa 2012 alkaen.

***** on koulutukseltaan kasvatustieteen maisteri (2011). Hän on työskennellyt lastentarhanopettajana Helsingissä 2007 – 2010 sekä yksityisen päiväkodin päiväkodinjohtajana Helsingissä ja Espoossa 2011 alkaen.

***** on koulutukseltaan sosionomi (2015). Hän on työskennellyt Helsingissä perhepäivähoitajana 2004 – 2014, erityislastentarhanopettajana 2015 – 2016 sekä lastentarhanopettajana ja varajohtajana 2016 alkaen.

***** on koulutukseltaan sosionomi YAMK (2013). Hän on työskennellyt lastentarhanopettajana Vantaalla 2004 – 2017 ja yksityisen päiväkodin johtajana 2017 alkaen.

***** on koulutukseltaan kasvatustieteen maisteri (2016). Hän on työskennellyt Kangasalan kaupungissa lastentarhanopettajana 2014, Hämeenlinnassa lastentarhanopettajana 2016 – 2017 sekä Helsingissä lastentarhanopettajana ja varajohtajana 2017 alkaen.

***** on koulutukseltaan sosionomi AMK (2004). Hän on työskennellyt Helsingissä päiväkodin varajohtajana 2007 – 2009, vs. päiväkodinjohtajana noin 10 kk, päiväkodinjohtajana 2015 – 2016 sekä lastentarhanopettajana ja varajohtajana 2017 alkaen.

Ryhmähaastattelujen perusteella muiden hakijoiden edelle nousivat ***** selkeästi esitetyillä näkemyksillään osallistavasta johtamisesta samalla johtamisen laajoja kokonaisuuksia hahmottaen. He osoittivat kykyä talouden johtamiseen ja toiminnan kehittämiseen. Heidät kutsuttiin yksilöhaastatteluun, jotka pidettiin 25.10.18 ja 7.11.18. Haastattelijoina toimivat varhaiskasvatuksen aluepäällikkö Sirpa Juuri ja työvoi-



28.11.2018

Varhaiskasvatusjohtaja

masuunnittelija Riikka Heloma sekä Kirsti Hakala.

Kaikilla loppuvertailuun nousseilla ja yksilöhaastatteluun osallistuneilla hakijoilla on varhaiskasvatuksen esimieskokemusta, kokemusta henkilöstön ja pedagogiikan johtamisesta sekä tehtävässä vaadittavaa talousosaamista. Yksilöhaastattelussa hakijoiden puheessa nousi esille vahva motivaatio johtamistyöhön ja esimiestehtävään.

***** johtamiskokemus on muodostunut päiväkodinjohtajana toimimisesta 2012 alkaen. Hänen vahvuudekseen nousi kehittämismyönteisyys, avoin vuorovaikutus sekä selkeä yhteisiin sopimuksiin perustuvan rakenteen johtaminen.

***** johtamiskokemus on muodostunut varhaiskasvatusyksikön varajohtajana toimimisesta 2017 alkaen. Hänen vahvuudekseen nousi selkeä kokonaisnäkemys johtamisesta, organisointikyky, näkemys pedagogiikan johtamisesta ja toimintakulttuurin rakentamisesta henkilöstöä sekä lapsia ja perheitä kuullen ja osallistaen.

***** johtamiskokemus on muodostunut yksityisen päiväkodin päiväkodinjohtajana toimimisesta 2011 alkaen. Hänen vahvuudekseen nousi vahva näkemys pedagogiikan johtamisesta ja sekä henkilöstöä osallistava johtaminen ja vuorovaikutustaidot.

***** johtamiskokemus on muodostunut yksityisen päiväkodin johtajana toimimisesta 2017 alkaen. Hänen vahvuudekseen nousi innostunut ja kehittämisorientoitunut johtaminen sekä yhteistyöhön ja dialogiin perustuva henkilöstöjohtaminen sekä yhteistyöverkoston rakentaminen

Haastattelujen perusteella ***** ja ***** kutsuttiin toiseen yksilöhaastatteluun, jossa haastattelijoina toimivat varhaiskasvatusjohtaja Satu Järvenkallas, varhaiskasvatuksen aluepäällikkö Sirpa Juuri ja työvoimasuunnittelija Riikka Heloma.

Hakemusasiakirjoihin ja haastattelujen perusteellakatsottiin täyttävän parhaiten päiväkodinjohtajan virkaan valitsemisen edellytykset. Hänen valintaa kysymyksessä olevaan virkaan puoltaa hänen vahva motivaationsa johtaa uuden varhaiskasvatusyksikön perustamista, toimintakulttuurin rakentamista ja yhteistyötä asiakasperheiden kanssa. Hän omaa tarvittavat taidot organisoida ja hahmottaa johtamiskokonaisuuksia. Hakemuksen, koulutuksen, työkokemuksen sekä haastatteluissa osoitetun soveltuvuuden perusteella ***** katsottiin täyttävän parhaiten päiväkodinjohtajan virkaan valitsemisen edellytykset. Hänen valintaa kysymyksessä olevaan virkaan puoltaa hänen vahva motivaationsa johtaa



28.11.2018

Varhaiskasvatusjohtaja

uuden varhaiskasvatusyksikön perustamista, toimintakulttuurin rakentamista ja yhteistyötä asiakasperheiden kanssa. Hän omaa tarvittavat taidot organisoida ja hahmottaa johtamiskokonaisuuksia. Hakemuksen, koulutuksen, työkokemuksen sekä haastatteluissa osoitetun soveltavuuden perusteella ***** on parhaat edellytykset päiväkodinjohtajan viran hoitamiseen.

Toimialajohtajan 17.5.2017 tekemän delegointipäätöksen (§22) perusteella päiväkodinjohtajan virkaan ottaa varhaiskasvatusjohtaja.

Pöytäkirjanote annetaan tiedoksi virkaan valituille sekä muille hakijoille oikaisuvaatimusohjeineen. Päätöksen tiedoksiänto tapahtuu sähköisessä rekrytointijärjestelmässä.

Lisätiedot

Sirpa Juuri, varhaiskasvatuksen aluepäällikkö, puhelin: 310 43226
sirpa.juuri(a)hel.fi

Muutoksenhaku

Oikaisuvaatimusohje, kasvatus- ja koulutuslautakunta

Otteet

Ote
Hakijat

Otteen liitteet
Oikaisuvaatimusohje, kasvatus- ja
koulutuslautakunta

Tiedoksi

Kasvatuksen ja koulutuksen toimiala



28.11.2018

Varhaiskasvatusjohtaja

MUUTOKSENHAKUOHJEET

1

OHJEET OIKAISUVAATIMUKSEN TEKEMISEKSI

Pöytäkirjan 53 §.

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen. Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla tuomioistuimeen.

Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä

- se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen)
- kunnan jäsen.

Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Oikaisuvaatimuksen on saavuttava Helsingin kaupungin kirjaamoon määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.

Mikäli päätös on annettu tiedoksi postitse, asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä. Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Mikäli päätös on annettu tiedoksi sähköisenä viestinä, asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmen päivän kuluttua viestin lähettämisestä.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimusviranomainen

Viranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään, on Helsingin kaupungin kasvatus- ja koulutuslautakunta.

Oikaisuvaatimusviranomaisen asiointiosoite on seuraava:

Postiosoite
PL 51300
00099 HELSINGIN KAUPUNKI
kasvatusjakoulutus@hel.fi

Käyntiosoite
Töysänkatu 2 D
Helsinki 51

Puhelin
+358 9 310 8600
Faksi
+358 9 86390

Y-tunnus
0201256-6

Tilinro
FI2922661800003009
Alv.nro
FI02012566



28.11.2018

Varhaiskasvatusjohtaja

Sähköpostiosoite: helsinki.kirjaamo@hel.fi
Postiosoite: PL 10
00099 HELSINGIN KAUPUNKI
Faksinumero: (09) 655 783
Käyntiosoite: Pohjoisesplanadi 11-13
Puhelinnumero: (09) 310 13700 (Yleishallinto)

Kirjaamon aukioloaika on maanantaista perjantaihin klo 08.15–16.00.

Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisena. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava

- päätös, johon oikaisuvaatimus kohdistuu
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi
- millä perusteella päätöstä halutaan oikaistavaksi
- oikaisuvaatimuksen tekijä
- millä perusteella oikaisuvaatimuksen tekijä on oikeutettu tekemään vaatimuksen
- oikaisuvaatimuksen tekijän yhteystiedot

Pöytäkirja

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä lähetetään pyynnöstä. Asiakirjoja voi tilata Helsingin kaupungin kirjaamosta.

**Helsingin kaupunki**

Kasvatuksen ja koulutuksen toimiala
Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen
palvelukokonaisuus

Pöytäkirja

7 (7)

28.11.2018

Varhaiskasvatusjohtaja

Satu Järvenkallas
varhaiskasvatusjohtaja

Päätös on sähköisesti allekirjoitettu.

Pöytäkirja on pidetty nähtävänä yleisessä tietoverkossa osoitteessa
www.hel.fi 04.12.2018.