



05.02.2024

Kansliapäällikkö

16 §

Kaupungin kalusteiden uudelleenkäyttöä edistävän ohjausryhmän perustaminen

HEL 2024-001762 T 00 01 04 01

Päätös

Kansliapäällikkö asettaa kaupungin kalusteiden uudelleenkäyttöä edistävän ohjausryhmän ajalle 1.4.2024 - 30.9.2025 kaupunginkanslian sisäisen tarkastuksen laatiman tarkastusraportin (Kalusteiden uudelleenkäyttö ja kierrätys, 25.5.2023) mukaisesti.

Ohjausryhmään nimetään seuraavat jäsenet:

- Laura Walin, kaupunkiympäristön toimiala, ympäristöpalvelut (puheenjohtaja)
- Virpi Vuori, sosiaali-, terveys- ja pelastustoimiala (varapuheenjohtaja)
- Mauno Kemppi, kasvatuksen ja koulutuksen toimiala
- Jyrki Määttänen, rakentamispalveluliikelaitos Stara
- Heidi Mäkelä, sosiaali-, terveys- ja pelastustoimiala, Pakilan työkeskus
- Matti Kuusela, kulttuurin ja vapaa-ajan toimiala
- Katri Kuusinen, kaupunkiympäristön toimiala, tilat-palvelu
- Johannes Möttönen, kaupunginkanslia, hallinto-osasto
- Mauno Rönkkö, kaupunginkanslia, talous- ja suunnitteluosasto

Ryhmän sihteerinä toimii Leona Silberstein (kaupunkiympäristön toimiala, ympäristöpalvelut).

Ohjausryhmä voi edelleen nimetä käytännön asiantuntija- ja selvitystyöhön operatiivisen työryhmän. Operatiivisen työryhmän tehtävät ovat seuraavat:

- kaupungin kalusteiden kokonaismäärän arviointi
- kalusteiden vuosittaisen kunnostustarpeen arviointi
- nykyisten varastotilojen ja varastointitarpeiden kartoitus
- kalusteiden uudelleenkäyttöön tähtäävien erilaisten koordinaatiomallien selvittäminen ja vertailu
- rahoitusjohtajan 14.2.2020, 10 § päätöksen päivitys

Ohjausryhmän tehtävät ovat seuraavat:

- Operatiivisen työryhmän ohjaaminen ja työn seuranta



05.02.2024

Kansliapäällikkö

- Toimiala- ja liikelaitoskohtaisten vastuiden ja mahdollisten muutosten määrittely
- Esityksen laatiminen kaupunkiyhteisestä kalusteiden uudelleenkäytön ohjaus- ja toimintamallista

Ohjausryhmä voi työnsä aikana kuulla tarpeelliseksi katsomiaan asiantuntijoita. Ohjausryhmään osallistumisesta ei makseta palkkiota. Ulkopuolisella taholla mahdollisesti teetettyjen selvitysten kustannusten jakamisesta sovitaan erikseen.

Ohjausryhmän on luovutettava esityksensä kansliapäällikölle viimeistään 30.9.2025. Esityksen pohjalta valmistellaan edelleen tarpeelliset toimenpiteet.

Päätöksen perustelut

Helsingin kierto- ja jakamistalouden toimenpideohjelma hyväksyttiin [kaupunginhallituksessa 26.6.2023](#). Ohjelmaan on kirjattu seuraava toimenpide: "Luodaan kaupunkiorganisaatiolle yhteinen kattavaan irtaimiston uudelleenkäyttöön tähtäävä toimintamalli. Toimintamalli jalkautetaan viestimällä asiasta aktiivisesti sekä järjestämällä henkilöstölle koulutusta." Toimenpiteen vastuutahoiksi on merkitty kaupunkiympäristön toimialan ympäristöpalvelut, rakentamispalveluliikelaitos Stara sekä kaikki toimialat ja liikelaitokset.

Kaupunginkanslian sisäinen tarkastus on kaupungin kalusteiden uudelleenkäyttöä ja kierrätystä selvittäneessä raportissaan todennut, että kalusteiden uudelleenkäyttö ja kierrätys ei ole kaikilta osin ohjeiden mukaista, eikä tehokkaasti edistä kaupungin kiertotaloustavoitteiden toteutumista. Raportin yleisarvio on, että kalusteiden uudelleenkäyttöön ja kierrätykseen liittyvässä sisäisessä valvonnassa on merkittäviä puutteita. Kalusteiden uudelleenkäytön ja kierrätyksen kehittäminen on kaupungitasoinen haaste, jota ratkaisemaan tarvitaan kaikki toimialat, kaupunginkanslia, Stara ja Pakilan työkeskus. Toiminnan kehittämiseen tarvitaan myös riittävät resurssit ja johdon tuki.

Sisäinen tarkastus on esittänyt mm. seuraavan toimenpidesuosituksen: "Kymppin ympäristöpalvelut (joka koordinoi kaupungitasoista kierto- ja jakamistalouden toimenpideohjelmaa) valmistelee Kanslian hallinto-osaston kanssa kansliapäällikön hyväksyttäväksi ehdotuksen kalusteiden uudelleenkäyttöä ja kierrätystä kehittävän työryhmän perustamisesta. Työryhmä tekee ehdotuksen toimintamalliksi, jossa kirkastetaan kalusteiden uudelleenkäytön ja kierrätyksen rooleja ja prosesseja (nykyisen toimintamallin kehittäminen tai uusi toimintamalli)."

Taustaa



05.02.2024

Kansliapäällikkö

Helsingin kaupungille on perustettu vuonna 2019 [Tavarat kiertoon -järjestelmä](#) kalusteiden ja muun irtaimiston sisäisen uudelleenkäytön edistämiseen. [Rahoitusjohtajan 14.2.2020, 10 § päätöksen](#) mukaan ylimääräinen hyväkuntoinen kalusto, jota voidaan vielä hyödyntää kaupunkiorganisaatiossa, tulee ohjata uudelleen käytettäväksi Tavarat kiertoon -järjestelmän kautta. Henkilöstöä on myös pyritty ohjeistamaan niin, että tarvittavia kalusteita etsittäisiin ensisijaisesti Tavarat kiertoon -järjestelmän kautta.

Kalusteiden uudelleenkäyttö ei ole kuitenkaan käynnistynyt toivottavalla tavalla. Helsingin kaupunki tekee vuosittain kalustehankintoja useiden miljoonien eurojen edestä; vuonna 2019 kalustehankintojen kustannukset olivat 11 116 012,98 euroa ja vuonna 2020 ne olivat 10 827 303,00 euroa. Samoina vuosina kalusteita päätyi jätteeksi 101 697 euron ja 155 429,1 euron edestä. Näihin lukuihin sisältyvät ainoastaan jätehuollon kustannukset, eikä niissä ole huomioitu poistettujen kalusteiden arvoa.

Syinä yllä mainittuun tilanteeseen ovat mm. puutteellinen viestintä, huonosti toimivat prosessit, varastotilojen puute, kalusteisiin liittyvä osaamattomuus sekä resurssipuute; kalusteiden uudelleenkäytön suunnittelulle ja toteuttamiselle ei ole määritetty riittäviä ja selkeitä vastuutahoja, jolloin se lankeaa usein satunnaisille henkilöille muiden töiden ohella hoidettavaksi.

Kasvatuksen ja koulutuksen toimialalle tehdyssä opinnäytetyössä ([Saa-ra Ahtaanluoma: Kalusteiden uudelleenkäyttö Helsingin kaupungilla: kasvatuksen ja koulutuksen toimiala](#)) laskettiin, että kaupungin omien kalusteiden uudelleenkäytöllä voidaan saavuttaa parhaimmillaan jopa yli 95 %:n kustannus- ja päästösäästöt verrattuna uusien kalusteiden hankintaan.

Helsingin kaupunkistrategian 2021 - 2025 tavoitteita ovat mm. kunnianhimoinen ilmastovastuu ja luonnonsuojelu sekä vastuullinen talous kestävä kasvun perustana. Kalusteiden uudelleenkäyttö toteuttaisi näitä tavoitteita. Kaupunki on sitoutunut myös YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden toteuttamiseen. Tavoite numero 12 liittyy vastuulliseen kuluttamiseen, ja sen on arvioitu Helsingin osalta toteutuvan tällä hetkellä huonoiten.

Kalusteisiin liittyviä prosesseja on selvitetty ja pyritty edistämään kaupunkiympäristön toimialan ympäristöpalveluista käsin yhteistyössä kasvatuksen ja koulutuksen toimialan sekä sosiaali-, terveys- ja pelastustoimialan, Staran logistiikkakeskuksen ja Pakilan työkeskuksen voimin. Kyseessä on kuitenkin haastava, koko kaupunkiorganisaation laajuinen ongelma, joka vaatii kaupunkitasoista linjausta ja vastuunottoa.



05.02.2024

Kansliapäällikkö

Lisätiedot

Anna Villeneuve, erityisasiantuntija, puhelin: 09 310 36045
anna.villeneuve(a)hel.fi

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

Tiedoksi

Nimetyt henkilöt

Postiosoite

PL 1
00099 HELSINGIN KAUPUNKI
kaupunginkanslia@hel.fi

Käyntiosoite

Pohjoisesplanadi 11-13
Helsinki 17
<http://www.hel.fi/kaupunginkanslia>

Puhelin

+358 9 310 1641

Y-tunnus

0201256-6



05.02.2024

Kansliapäällikkö

MUUTOKSENHAKUOHJEET

1

MUUTOKSENHAKUKIELTO

Pöytäkirjan 16 §.

Tähän päätökseen ei saa hakea muutosta, koska päätös koskee asian valmistelua tai täytäntöönpanoa.

Sovellettava lainkohta: Kuntalaki 136 §



05.02.2024

Kansliapäällikkö

Jukka-Pekka Ujula
kansliapäällikkö

Kirsi Remes
hallintojohtaja

Päätös on sähköisesti allekirjoitettu.

Pöytäkirja on pidetty nähtävänä yleisessä tietoverkossa osoitteessa
www.hel.fi 06.02.2024.