



Liikkuvan arjen rakenteita varhaiskasvatukseen - Hankesuunnitelma 28.11.2018

23.11.2018

HAKEMUS

1. HANKKEEN TAUSTA, TEHTÄVÄ JA PERUSTELUT

Helsingin kaupunkistrategiassa 2017–2021 ja hyvinvoinnin edistämisen yhteistyörakenteet ja nostaa liikkumisen lisäämisen terveyden ja hyvinvoinnin edistämisen pilottihankkeeksi. Liikkumista edistetään yhä laaja-alaisemmin kaupungin tuottamilla palveluilla, ja kaupunkiympäristöä sekä liikunta- ja kulttuuritarjontaa kehitetään liikkumiseen ja arkiaktiivisuuteen kannustavaksi tasapuolisesti eri kaupunginosissa. Lapsia ja nuoria liikutetaan yhä enemmän kiinteänä osana heidän arkeaan varhaiskasvatuksessa ja kouluissa, ja kaupunkia suunnitellaan ja rakennetaan tavalla, joka ottaa erilaiset käyttäjät huomioon. Väestöryhmien erot tunnistetaan ja palveluja kohdennetaan erityistä tukea tarvitseville ja korkean riskin kohderyhmille.

Strategian tavoitteiden mukaista työtä toteutetaan Helsingissä Liikkumishjelman avulla. Liikkumishjelman tavoitteet jakautuvat kahdeksaan eri alueeseen, ja tavoitealue 4 on nimetty seuraavasti: ”Pienet ja –tottumukset. Varsinaisia tavoitteita on kaksi, joista ensimmäisessä tavoitellaan ”suositusten mukaan liikkuvien alle-20-vuotiaiden prosentista 40 prosenttiin seuraavan väitteen ”Pienten lasten motoriset perustaidot para-

Tämä Liikuntapalveluiden sekä Kasvatuksen ja koulutuksen toimialan yhteinen kehittämissanke ”Liikkuvan arjen rakentaminen Liikkumishjelmalla (2017-2021). Varhaiskasvatukseen kohdentuvilla kehittämistoimenpiteillä on Liikkumishjelman tavoiteasettelussa keskeinen rooli, mikä korostaa hankkeen painoarvoa kuluvalle strategiakaudella. Hankesuunnitelmaa on valmisteltu yhteistyössä Liikuntapalveluiden sekä Kasvatuksen ja koulutuksen kehittämispalveluiden ja varhaiskasvatuspalveluiden vastuuhenkilöiden kanssa. Valmistelussa on hyödynnetty Liikkumishjelman lisäksi seuraavia asiakirjoja: Helsingin varhaiskasvatussuunnitelma (2017), Varhaisvuosien fyysisen aktiivisuuden suositukset sekä Tieteelliset perusteet varhaisvuosien fyysisen aktiivisuuden suosituksille (2016), Liikuntapoliittinen selonteko sekä Tutkimuskatsaus liikuntapoliittisen selonteon tausta-aineistoksi (2018).

Riittävän hyvien motoristen valmiuksien ja perustaitojen merkitys ihmisen toimintakyvylle ja hyvälle elämälle on kiistaton. Kansainväliseen tutkimustietoon perustuen tiedetään, että motoriset perustaidot lapsena ovat edellytyksenä sille, että ihminen myöhemmin elämässään pystyy selviytymään itsenäisesti erilaisista arkipäivän fyysisistä haasteista sekä osallistumaan täyspainoisesti erilaisiin kokonaisvaltaista kehittymistä ja terveyttä edistäviin fyysisiin aktiviteetteihin koko elinkaaren ajan (Stodden ym. 2008). Lisäksi tiedetään, että varhaisvuosien karkeamotorisella kompetenssilla on todettu heikosta kohtuulliseen voimakkaaseen ennustava vaikutus fyysiseen aktiivisuuteen myöhemmin elämässä (Lopes ym. 2012; Robinson ym. 2015). Helsingiläisten päiväkotikäisten lasten motoriset taidot ovat tutkimuksessa osoittautuneet muuta maata heikommiksi (Sääkslahti, 2018).

23.11.2018

HAKEMUS

Liikuntapoliittisen selonteon tausta-aineistoksi kootussa tutkimuskatsauksessa todetaan, että vuosina 2011–2013 toteutetun lapsiperheiden interventiotutkimuksen (Finni ym. 2011) mukaan vanhemmille suunnatun liikuntaneuvonnan avulla onnistuttiin vahvistamaan lapsiin kohdistetun liikunnallisen tuen määrää ja laatua. Erityisesti perheiden, joissa vanhempien liikunnallinen tuki oli vähäistä, todettiin hyötyneen henkilökohtaisesta liikuntaneuvonnasta.

Liikkuvan arjen rakenteita varhaiskasvatukseen –hankkeen tavoiteasettelu sekä toimenpidesuunnitelma on laadittu em. suositusten, selontekojen sekä ajankohtaisen tutkimustiedon pohjalta. Ensimmäisen hankevuoden 2018 aikana on hahmoteltu koko strategiakautta 2017–2021 koskevaa varhaiskasvatuksen liikkuvan arjen rakenteiden kokeilu- ja kehittämissuunnitelmaa. Suunnitelma pitää sisällään toimenpiteitä, joiden toteuttaminen on ajoitettu seuraavalle hankekaudelle 2019 sekä vuosille 2020 ja 2021.

2. HANKKEEN TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

Liikkuvan arjen rakenteita varhaiskasvatukseen - hankkeessa jatketaan elokuussa 2018 käynnistynyttä työtä Helsingin kaupungin varhaiskasvatusyksiköiden tukemiseksi kohti fyysisesti aktiivisempaa toimintakulttuuria. Hankkeen tavoitteena on llo kasvaa liikkuen – liikkumis- ja hyvinvointiohjelman mukaisesti edistää varhaiskasvatusikäisten lasten fyysistä aktiivisuutta, perusliikuntataitojen kehittymistä sekä liikkumisen mielekkyyttä tukevaa toimintakulttuuria varhaiskasvatuksen yksiköissä. Tavoitteena on kehittää ja tarkastella liikuntapalveluiden mahdollisuuksia tuottaa tarkoituksenmukaisia palveluita helsinkiläisille lapsille ja lapsiperheille osana varhaiskasvatusta mutta myös vapaa-ajalla. Hankkeessa tuotetaan toimialojen yhteisiä toimintamalleja varhaiskasvatukseen liikunnanohjaajien ja varhaiskasvattajien osaamista hyödyntäen. Kokonaisuuden tavoitteena on, että varhaisvuosien fyysisen aktiivisuuden suositusten toteutumiseksi saadaan aikaiseksi mahdollisimman hyvät rakenteet ja puitteet, ja että kaikki Helsingin varhaiskasvatusyksiköt ovat valtakunnallisen llo kasvaa liikkuen – ohjelman piirissä vuoden 2021 loppuun mennessä.

Hankkeen tavoitteisiin pyritään vastaamaan monin eri toimenpitein sekä käytännön ratkaisuin. Toimenpiteitä ja erilaisia kokeiluja arjen aktiivisuuden edistämiseksi syntyy hankkeen edetessä varhaiskasvatuksen yksiköiden omien ideoiden ja näkemysten pohjalta. Vuoden 2019 kärkitoimiksi on tässä vaiheessa nostettu vähintään seuraavat toimenpiteet:

- A. Toteutetaan yhdessä UKK-instituutin kanssa valituissa varhaiskasvatuksen yksiköissä fyysisen aktiivisuuden objektiiviset mittaukset kiihtyvyyssantureita hyödyntäen

Pienten, alle kouluikäisten lasten liikkumisen seurantaan ei tällä hetkellä ole kansallista seurantatutkimusta, ja ajantasainen tieto helsinkiläisten varhaiskasvatusikäisten lasten fyysisestä aktiivisuudesta sekä suositusten toteutumisesta on heikkoa. Terveiden ja hyvinvoivien lasten liikkumisen seurantaan on käynnistetty tutkimus, joka tuottaa jatkossa seurantatietoa pienten lasten ja perheiden

23.11.2018

HAKEMUS

terveydestä, hyvinvoinnista, palveluiden käytöstä ja palvelukokemuksista. Kyselytutkimus toteutetaan joka toinen vuosi, ja se kohdistuu vuorotellen 3-4 kuukauden ikäisiin vauvoihin ja 4-vuotiaisiin lapsiin perheineen. Kyselytutkimuksen avulla tuotetun tiedon rinnalle tarvitaan liikemittareilla tuotettua objektiivista tietoa, joka tällä hetkellä puuttuu tyystin.

Hankkeen avulla halutaan selvittää helsinkiläisten alle kouluikäisten lasten nykytilannetta fyysisen aktiivisuuden suosituksen toteutumisesta sekä käynnistää uuden seurantaindikaattorin kehittämistyö. Hankkeessa on tarkoitus suunnitella UKK-instituutin avustamana tutkimusasetelma, joka tavoittaisi pidemmällä aikavälillä noin 600 lasta. Tieto kerättäisiin kahdessa osassa kevään ja syksyn aikana. Kertyneen tiedon perustella tehdään jatkosuunnitelmia toimenpiteiden suuntaamiseksi. Rahaa tarvitaan asiantuntijatyön kustannuksiin sekä liikemittareiden hankintaan yhteensä noin 15 0 0 0 € .

B. Käynnistetään selvitys neuvoloihin kehitettävän liikuntaneuvontakonseptin tarpeellisuudesta

Liikuntapoliittisen selonteon tausta-aineistoksi tehdyssä tutkimuskatsauksessa (2018) todetaan, että koska perhe on lasten ensisijainen kasvuympäristö, tulisi vanhempien ja perheiden liikuntamyönteisyyteen panostaa aiempaa enemmän. Vanhemmille suunnatun liikuntaneuvonnan ja muiden toimenpiteiden avulla voisi olla mahdollista saavuttaa lasten liikuntakäyttäytymiseen sellaista pysyvyyttä, että myöhemmiltä interventiotarpeilta voitaisiin välttyä.

Liikuntaneuvontapalvelua on Helsingissä kehitetty työikäisille, nuorille aikuisille sekä viimeisimmäksi sellaisille yläkouluikäisille, jotka ovat riskissä jäädä syrjään liikunnalliseen elämäntapaan kasvattavasta toiminnasta niin koulussa kuin vapaa-ajallakin. Tämän hankkeen tarkoituksena on selvittää, minkälainen liikuntaneuvontapalvelu voisi istua neuvolan toimintaympäristöön, ja minkä ikäisten lasten vanhemmille ja millaisin kriteerein neuvontaa olisi tarkoituksenmukaista kohdistaa. Lisäksi hankekauden aikana selvitetään, minkälaisia valmiuksia ja mahdollisuuksia kyseisen poikkihallinnollisen palveluketjumallin kehittämiseksi olisi. Jos mahdollista, ensimmäisiä pilottikokeiluja voidaan käynnistää vuoden loppupuolella.

C. Järjestetään henkilökunnalle koulutustilaisuuksia seuraavasti:

- Ajankohtaisen tiedon lisäämistä palveleva seminaari
- Wow-efektiin perustuvat idea- ja menetelmäkoulutukset
- Alueelliset kehittämispäivät (huomioidaan myös perheiden osallistuminen)

23.11.2018

HAKEMUS

Koulutusten suunnittelu ja toteuttaminen tapahtuu Liikkumishjelman, liikuntapalveluiden sekä kasvatuksen ja koulutuksen toimialan ja varhaiskasvatuspalvelun välisenä yhteistyönä. Ajankohtaisen tiedon lisäämistä palveleva seminaari toteutetaan kevään 2019 aikana osana Liikkumishjelman toimenpiteitä. Seminaari kohdistetaan ensisijaisesti kasvatuksen ja koulutuksen toimialan työntekijöille, ja sisällöt suunnitellaan siten, että ne palvelevat sekä varhaiskasvatuksen että perusopetuksen ja toisen asteen työntekijöitä. Päävastuu idea- ja menetelmäkoulutuksista sekä alueellisista kehittämispäivistä on hankkeeseen palkatuilla liikunnanohjaajilla sekä varhaiskasvatuksen yksiköissä työskentelevillä työntekijöillä. Koulutusten toteuttamisesta kertyviin kustannuksiin haetaan rahaa noin 15 000 € .

- D. Selvitetään valituilla varhaiskasvatusalueilla palvelumuotoilun keinoin lapsiperheiden kokemuksia liikkumista edistävästä toimintaympäristöstä ja mielekkäistä toimintatavoista ja palveluista

Hanketyöntekijät laativat yhdessä varhaiskasvatuksen työntekijöiden kanssa aikataulu-suunnitelman, jonka mukaan toimenpiteitä kohdennetaan yksiköiden omista lähtökohdista nousevien ideoiden mukaisesti eri alueille ja eri yksiköihin. Hankekauden 2019 toimenpiteet kohdentuvat n. 65 yksikköön. Päiväkodit päivittävät liikkumisen suunnitelmat, ja päiväkoteihin mietitään kaupunkitasoisen auditoinnin toteutus.

Liikuntatoimen sekä Kasvatuksen ja koulutuksen toimialan työntekijät toteuttavat yhteistyössä alueen asukkaita sekä muita toimijoita osallistavaa yhteiskehittelyä, jossa hyödynnetään mm. erilaisia nopeita kokeiluja. Hankerahaa varataan varhaiskasvatuksen yksiköistä nousevien ideoiden ja uusien kokeilujen toteuttamiseen, alueiden lapsiperheiden toiveista nouseviin aloitteisiin sekä välinehankintoihin n. 50 000 €

Em. toimenpiteiden toteuttamiseksi Liikuntapalveluihin palkataan hankerahalla kaksi hanketyöntekijää, jotka toimivat varhaiskasvatusyksiköiden tukena toimintasuunnitelmien laatimisessa sekä fyysistä aktiivisuutta edistävän toiminnan toteuttamisessa. Rahaa tarvitaan kahden kokopäivätoimisen työntekijän p a l k k a a m i s e e n n . 85 000 € .

3. ORGANISOITUMINEN: Seuranta, raportointi ja mittarit

Helsingin kaupungin Liikkuva koulu –ohjausryhmä organisoitiin vuoden 2017 aikana uudella tavalla. Uusi ohjausryhmä nimettiin ” L i i k k u m i s h a n k k e i d e n o s e n tarkoituksena on edistää Liikkumishjelman tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutumista Kasvatuksen ja koulutuksen toimialalla. Lapsiin ja nuoriin liittyviä Liikkumishjelmien tavoitteita toteutetaan pitkälti llo kasvaa liikkuen, Liikkuva koulu- sekä Liikettä opiskelupäivään –ohjelmien hengessä ohjelmiin liittyvien erillishankkeiden avulla. Ohjausryhmän tehtävänä on seurata ja tukea näiden erillishankkeiden jalkautumista ja toteutumista varhaiskasvatuksessa, perusopetuksella sekä toisella asteella. Ohjausryhmä vastaa näin ollen myös Liikkuvan arjen rakenteita

23.11.2018

HAKEMUS

varhaiskasvatukseen –hankkeen seurannasta sekä hankkeen toimenpiteitä tukevien rakenteiden muodostumisesta. Ohjausryhmässä on jäseniä sekä kasvatuksen ja koulutuksen toimialalta että Liikuntapalveluista. Lisäksi ohjausryhmässä on mukana kouluterveydenhuollon päällikkö sekä Liikkuva koulu –ohjelman ohjelmajohtaja.

Ohjausryhmän lisäksi hanke raportoi toimenpiteistään ja tavoitteiden toteutumisesta Liikkumisohjelman johtoryhmälle, johon myös Kasvatuksen ja koulutuksen toimialan varhaiskasvatusjohtaja kuuluu. Hanke ja sen toimenpiteet integroituvat ohjausrakenteen ansiosta Liikkumisohjelman kokonaisuuteen, ja hankkeessa pystytään hyödyntämään Liikkumisohjelman johtoryhmässä mukana olevien instanssien ja asiantuntijoiden osaamista ja työpanosta.

Hankkeen tavoitteiden toteutumisen seurantamittarit ovat seuraavat:

- Fyysisen aktiivisuuden objektiivisen mittauksen toteutuminen ja tulokset
- Toimenpiteiden kehittämisessä mukana olevien varhaiskasvatusyksikköjen määrä
- Varhaiskasvatusyksiköiden ja leikkipuistoyksiköiden liikkumisen suunnitelmat, joiden osana on sovittu vertaisauditoinnin järjestämisestä
- Toteutuneiden koulutusten sekä koulutuksiin osallistuneiden henkilöiden määrät

Hankevuoden päätteeksi toteutuneet toimenpiteet ja uudet kokeilut koostetaan raportiksi, joka toimitetaan rahoittajalle. Samalla tarkennetaan suunnitelmia ja laaditaan jatkosuunnitelma seuraavaa vuotta varten. Toteutuneista toimenpiteistä ja kokeiluista tiedotetaan myös Liikkumisohjelman johtoryhmää soveltuvin osin.

4. HANKKEEN TOIMIJAT JA SIDOSRYHMÄT

Hankkeen toteuttamisesta vastaavat ensisijaisesti Kasvatuksen ja koulutuksen toimialan kehittämisspalvelut, varhaiskasvatuspalvelut sekä Kulttuuri- ja vapaa-aikatoimialan liikuntapalvelut. Kehittämistoimenpiteitä suunnitellaan ja toteutetaan tiiviissä yhteistyössä alueen asukkaiden ja muiden toimijoiden kanssa, ja myös halukkaat kolmannen sektorin toimijat otetaan mukaan työskentelyyn. Alustavia keskusteluja on käyty mm. Voimisteluseura Elisen kanssa yhteistyön käynnistämiseksi. Tiedottamisen ja markkinoinnin osalta työtä tehdään yhdessä viestintä- ja markkinointiyksikön kanssa. Lisäksi hankkeessa on mahdollista hyödyntää myös Liikkumisohjelman keskeisiä sidosryhmiä.

Hankkeeseen palkatut kaksi lasten liikunnanohjaajaa vastaavat toimenpiteiden kehittämisestä ja toteuttamisesta yhdessä yksiköissä toimivien työntekijöiden kanssa, ja hankkeen hallinnointi tapahtuu Liikuntapalveluiden sekä kasvatuksen ja koulutuksen suunnittelijoiden toimesta. Hankkeen toimenpiteiden toteutumista tukee työrukkanen, johon kuuluvat hankkeen vastuhenkilöiden lisäksi hanketyöntekijät sekä edustajat varhaiskasvatusyksiköistä. Toimenpiteet toteutetaan suurimmaksi osaksi kaupungin omana työnä nykyisiä rakenteita, palveluita ja toimintamalleja muuttamalla ja niihin

23.11.2018

HAKEMUS

juurruttamalla. Uusien ideoiden kerääminen toteutetaan yhteistyössä kumppanien kanssa.

5. KUSTANNUSSUUNNITELMA

Hankkeen kustannukset ovat yhteensä € 280 000 omarahoitusosuudesta sekä haettavasta samansuuruisesta hankerahasta. Rahaa varataan hankkeessa toimivien kokopäivätoimisten liikunnanohjaajien (2) palkkoihin, päiväkotien ja leikkipuistojen varustustason kohentamiseen sekä kiihtyvyyssanturimittareiden hankintaan, koulutusten järjestämiseen sekä erilaisiin tapahtumiin ja vuokratkustannuksiin.

Hankkeen kustannussuunnitelma:

Palkkio- ja palkkamenot : 155 000 €

Summa pitää sisällään kahden liikunnanohjaajan palkkamenot sekä rahaa asiantuntija- ja ohjaajapalkkioiden maksamiseksi yhteistyökumppaneille sekä kolmannen sektorin toimijoille, kuten liikuntaseurat ja yhdistykset.

Matka- ja kuljetuskustannukset: 20 000 €

Kuluja kertyy mm. kierrätettävän välineistön kuljettamisesta yksiköstä toiseen. Lisäksi lasten kulkemiset ja vierailut eri liikuntapaikoissa ja tapahtumissa aiheuttaa matkakustannuksia.

Kurssi- ja koulutuskustannukset : 25 000 €

Rahaa varataan kaupungin henkilökunnan sekä yhteistyökumppaneiden (kuten liikuntaseurojen toimijat) kouluttamiseen ja koulutustilaisuuksien järjestämiseen. Myös UKK-instituutin kanssa toteutettavaan tutkimusyhteistyöhön varataan rahaa.

Materiaali- ja välinekustannukset 58 000 €

Rahaa käytetään leikkipuistojen ja päiväkotien välineistön päivittämiseen sekä uusien alueellisten välinelainaamojen toteuttamiseen. Hankinnat pitävät sisällään erilaista pienvälineistöä, mutta myös suurempia hankintoja sekä esimerkiksi erilaisia pihapolkupyöriä (kuten Eazyroller), jotka soveltuvat myös kouluikäisille käyttäjille. Lisäksi Liikuntapalveluihin hankitaan fyysisen aktiivisuuden lähtötilanteen selvittämisen mahdollistamiseksi n. 200 kiihtyvyyssanturimittaria.

Vuokra- ja leasing -kustannukset : 10 000 €

Rahaa käytetään mm. tapahtumien yhteydessä hankittaviin välineisiin ja tarvikkeisiin (kuten sumo-puvut, pump track-radat ja muut vuorattavat välineet). Lisäksi rahaa varataan mahdollisiin ulkopuolisiin vuokriin, kuten sirkusyhdistysten ym. tilavuokrat.

23.11.2018

HAKEMUS

Yksittäinen toiminta ja tapahtumat: 20 000 €

Rahaa tapahtumien järjestämiseen (mm. loma-ajat, eskarilaisten päätöstapahtuma ym.)

Muut kustannukset: 10 000 €

Rahaa varataan sidosryhmä- ja verkostotyöskentelyyn, kaupunkilaisten osallisuuden käytännön toteuttamiseen sekä palvelumuotoiluun ja erilaisiin kokeiluihin, joita on vielä tässä vaiheessa hankala tarkkaan määritellä. Myös markkinointi ja viestintätoimet ja kampanjat vaativat taloudellista resursointia.

Hakemuksen liitteenä on sekä Kasvatuksen ja koulutuksen että Liikuntapalvelun allekirjoitettu sitoumus omavastuusuuden varaamisesta. Taloudesta vastaa Johanna Simpanen, johanna.simpanen@hel.fi, +358 9 310 87754

6. HANKKEEN ETENEMINEN JA LOPPUTULOKSET

Liikkuvan arjen rakenteita –hankkeen suunnitelma kattaa koko valtuustokauden aina 2021 vuoden loppuun asti. Hankkeen edistämiä pitkän aikavälin tavoitteita on suunniteltu edistettävän seuraavalla tavalla ja seuraavassa aikataulussa:

2019:

- Hankitaan liikkumista koskevaa seuranta- ja indikaattoritietoa lasten fyysisen aktiivisuuden lähtötason selvittämiseksi ja hyödynnetään sitä vaikuttavuuden seurannassa.
- Käynnistetään yhteistyö UKK-instituutin kanssa pienten lasten fyysisen aktiivisuuden ja motoristen perustaitojen tietoperustan parantamiseksi sekä uuden mittarin kehittämiseksi.
- Käynnistetään henkilöstölle suunnatun seminaarin sekä koulutusten suunnittelu ja toteuttaminen. Kasvatuksen ja koulutuksen toimialalle järjestettävä yksi yhteinen seminaari suunnataan varhaiskasvatuksen, perusopetuksen sekä toisen asteen toimijoille. Paikalliset koulutukset pitävät sisällään erilaisten ideoiden ja toimivien menetelmien jalkauttamista, ajankohtaisia pedagogisia sisältöjä, pyöräily- ja liikuntakasvatusta ym.
- Jalkautetaan testattua toimintakonsepteja valituille varhaiskasvatuksen alueille.
- Leikkipuistojen eri-ikäisten toimintoihin otetaan mukaan liikkumisen elementti. Yksiköiden toimintasuunnitelmat sisältävät liikkumista edistäviä tavoitteita, toimenpiteitä sekä mittareita: Tavoitetta edistetään hanketyöntekijöiden ja

23.11.2018

HAKEMUS

varhaiskasvatussyksiköiden työntekijöiden toimesta asteittain vuodesta 2019 lähtien aina vuoteen 2021 asti.

2020:

- Fysioterapeuttien roolia varhaiskasvatuksessa vahvistetaan huomioiden erityistä tukea tarvitsevat lapset: Yhteistyö käynnistetään kevään 2019 aikana, ja tavoitteelliset toimenpiteet käynnistetään mahdollisuuksien mukaan 2020.
- Kulttuuri- ja vapaa-ajan toimialan palveluista muodostetaan päiväkoteja ja kouluja palveleva palvelutarjotin kahdelle Helsingin alueelle. Liikkuvan arjen rakenteita –hanke tukee tarvittaessa palvelutarjottimen muodostumista. Tavoitteen päävastuu on koko toimialalla.

2021:

Hankkeen lopputuloksena kaikki yksiköt ovat mukana llo kasvaa liikkuen –ohjelmassa 2021 vuoden loppuun mennessä. Helsingissä on liikkumista ja fyysistä aktiivisuutta tukevat ja mahdollistavat johtamis- ja yhteistyörakenteet sekä tarkoituksenmukaiset lapsille ja perheille suunnatut liikuntapalvelut.

Helsingissä 23.11.2018

Tytti Soini, liikunnansuunnittelija

Tarja Loikkanen, liikuntajohtaja