

Helsingin kaupungin kansainvälisen toiminnan linjaukset 2022-2025

Luonnos

1. Johdanto

Helsinki jatkaa Kasvun paikka -kaupunkistrategiansa mukaisesti kaupungin kansainvälisen painoarvon kasvattamista ja aktiivista roolia kansainvälisenä toimijana. Tavoitteena on kokoaan suurempi Helsinki maailmalla. Hyödynnämme kansainvälistä toimintaa kaupungin strategisten tavoitteiden edistämässä sekä Helsingin vaikuttamismahdollisuuksien vahvistamisessa. Helsingin kansainvälistä tunnettuutta ja houkuttelevuutta vahvistamme erityisesti kansainvälisten osaajien, investointien ja vierailijoiden näkökulmasta.

Kansainvälisyys on koko kaupunkiorganisaatiota yhdistävä ja läpileikkaava teema. Tavoitteidemme saavuttaminen edellyttää aktiivista kansainvälistä yhteistyötä, vaikuttamista ja edunvalvontaa. Helsingille parhaat verokkikaupungit löytyvät maan rajojen ulkopuolelta. Monet Helsingin haasteet ovat globaaleja. Erilaisissa kehittämissuhteissa ja EU-hankkeissa tarvitsemme kansainvälisiä kumppaneita ja globaalisti parhaita käytäntöjä onnistuaksemme. Helsingin kansainvälisen tunnettuuden ja houkuttelevuuden vahvistuminen puolestaan on edellytys globaalissa kilpailussa pärjäämiselle ja muun muassa pahenevan työvoimapulan ratkaisemiselle. Helsinki toimii kansainvälisesti monella eri tavalla ja monesta eri syystä.

Kansainvälisen toiminnan linjausten tavoitteena on suunnata Helsingin kaupunkiorganisaation kansainvälinen työ tukemaan strategian toteutusta sekä toiminnan suunnittelua läpi kaupunkiorganisaation. Dokumentti päivitetään strategiakaussittain, kuitenkin niin, että tarvittaessa sitä voidaan päivittää esimerkiksi toimintaympäristön merkittävästi muuttuessa.

Kansainvälisen toiminnan tavoitteet



Kokoaan suurempi Helsinki maailmalla.

2. Helsingin strategisten tavoitteiden edistäminen: kaupunkiyhteiset painopisteet

Strategiset painopisteet on määritelty Kasvun paikka -kaupunkistrategiassa 2021-2025. Kaupungin toimialat, kanslian osastot, liikelaitokset ja tytäryhteisöt hyödyntävät kansainvälisiä verkostoja ja muita kumppanuuksia, kansainvälisiä projekteja ja globaalisti parhaita käytäntöjä oman toimintansa kehittämisessä ja strategisten tavoitteiden edistämässä.

Tässä dokumentissa ei linjata kaikkia painopisteitä, joissa kansainvälisyys korostuu mutta määritellään ne kaupunkiyhteiset teemat, joihin liittyviä tavoitteita erityisesti tuetaan kansainvälisellä toiminnalla. Näitä

ovat työperäinen maahanmuutto sekä strategian täytäntöönpanon mukaiset neljä poikkihallinnollista kokonaisuutta: vastuullinen ja kestävä talous, kunnianhimoinen ilmastovastuu, viihtyisä kaupunki sekä segregaaation ehkäisy.

Henkilöstön saatavuus – Työperäinen maahanmuutto

Helsingin elinkeinoelämän sekä kaupungin palveluiden jatkuvuuden kannalta Helsingin houkuttelevuutta ja tunnettuutta työ-, opiskelu- ja yrittäjyysperusteisen maahanmuuton kannalta on vahvistettava. Työperäisen maahanmuuton edistäminen on Helsingille tärkeää paitsi elinkeinopoliittisesti, myös työnantajanäkökulmasta ja näin ollen korostuu kaupunkiyhteisenä erityisenä painopisteenä kansainvälisessä toiminnassa. Kansainvälisellä toiminnalla tuetaan työperäiseen maahanmuuttoon liittyvien tavoitteiden edistämistä; kansainvälinen aspekti korostuu erityisesti työvoimapula-aloilla työskentelevän työvoiman houkutteluun tähtäävissä toimenpiteissä.

Helsingin työperusteisen maahanmuuton kokonaisvolyyymiä pyritään nostamaan merkittävästi. Tavoitetta tuetaan kansainvälisellä toiminnalla mm. kehittämällä kohdemarkkinoille- ja verkostoihin jalkautumista yhteistyössä eri toimijoiden kanssa ja toteuttamalla konkreettisia projekteja kansainvälisen työvoiman houkuttelemiseksi Helsinkiin.

Strategian toimeenpanon neljä poikkihallinnollista kokonaisuutta

Lisäksi kansainvälisellä toiminnalla tuetaan strategian täytäntöönpanopäätöksen mukaista neljää poikkihallinnollista kokonaisuutta:

- **Vastuullinen ja kestävä talous**
- **Kunnianhimoinen ilmastovastuu**
- **Viihtyisä kaupunki**
- **Segregaaation ehkäisy**

Näihin temaattisiin kokonaisuuksiin liittyvien tavoitteiden toteutumista tuetaan esimerkiksi kansainvälisellä verkosto- ja kaupunkiyhteistyöllä, globaalisti parhaita käytäntöjä hyödyntämällä, kansainvälisillä kehittämisprojekteilla sekä tarvittaessa edunvalvonta- ja vaikuttamistyöllä. Helsinki vaikuttaa aktiivisesti niissä verkostoissa, joissa teemoihin liittyviä Helsingin kannalta relevantteja kysymyksiä ratkotaan sekä hakee aktiivisesti muista kaupungeista parhaita esimerkkejä ja malleja hyödynnettäväksi Helsingissä.

On hyvä kuitenkin huomioida, että jokaiseen teemaan ei kansainvälinen toiminta tule liittymään samalla tavoin. Kansainvälinen toiminta kytketään tukemaan ohjelmaryhmissä asetettujen tavoitteiden edistämistä; näin ollen toimenpiteet tarkennetaan toimenpidekokonaisuuksien ja tavoitteiden tarkentuessa.

3. Helsingin kansainvälisten vaikuttamismahdollisuuksien lisääminen

Helsinki on globaalin vastuun paikallisen toteuttamisen kansainvälisesti verkostoitunut edelläkävijä. Helsingin ääntä kuullaan niissä kansainvälisissä verkostoissa ja keskusteluissa, jossa kaupunkiin vaikuttavia kehityslinjoja luodaan. Helsinki valvoo kaupungin ja kaupunkilaisten etuja tavoitteellisesti kansainvälisillä foorumeilla mutta toimii myös aktiivisesti sellaisissa kansainvälisissä foorumeissa, joissa tehdään vaikuttavia tekoja koko maailman hyväksi.

Globaali ilmastokriisi, pandemia sekä Ukrainan sodan johdosta muuttunut geopoliittinen tilanne vaikuttavat kaikki siihen, että kansainvälisen yhteistyön merkitys korostuu. Globaalit kriisit vaikuttavat suoraan kaupunkien toimintaan ja palveluihin. Helsinki pyrkii aktiivisesti tuomaan kaupunkien ääntä kuuluviin niissä keskusteluissa, joissa kriisitilanteista johtuvia, kaupunkien kannalta keskeisiä kysymyksiä ratkotaan. Kaupunkien yhteisellä kansainvälisellä äänellä ja vuorovaikutuksella saadaan aikaan vaikuttavampia tekoja kuin yksinään toimimalla.

Kansainvälisten vaikuttamismahdollisuuksien lisäämiseksi, Helsinki rakentaa aktiivisesti ja tavoitteellisesti kansainvälisiä kumppanuuksia useiden eri toimijoiden kanssa.

Helsinki tekee yhteistyötä useiden eri kaupunkien kanssa

Helsinki rakentaa aktiivisesti strategian toimeenpanon kannalta relevantteja kansainvälisiä kumppanuuksia, joiden kanssa saadaan aikaan vaikuttavampia tekoja kuin yksin toimiessa. Helsingin tavoitteet on moninaisia, joten maantieteellisiä fokusalueita tai kaupunkikumppaneita ei voida eikä kannata määritellä yleisesti. Teemasta ja tavoitteista riippuen Helsingille parhaat yhteistyökumppanit voivat löytyä muista kaupungeista tai kansainvälisistä organisaatioista Euroopasta tai sen ulkopuolelta.

Esimerkiksi elinkeinopoliittisten tavoitteiden edistäminen voi vaatia tuekseen Euroopan ulkopuolisia kumppaneita esimerkiksi Aasiasta, kun taas parhaat benchmark -kaupungit voivat olla muita EU-alueen pääkaupunkeja.

Helsinki kartoittaa jatkuvasti uusia kumppaneita ja uudenlaisia yhteistyömuotoja. Yhteistyömuodot ovat moninaisia, vaihdellen tiedonvaihdosta hankeyhteistyöhön ja yhteisvaikuttamiseen. Helsinki ei lähtökohtaisesti solmi ystävyyskaupunkisopimuksia vaan pyrkii konkreettiseen teema- tai projektikohtaiseen yhteistyöhön.

Maantieteellinen sijaintimme vaikuttaa siihen, että yhteistyö lähialueiden ja Itämeren alueen kaupunkien kanssa on erityisessä asemassa. Keskeisiä kaupunkikumppaneita ovat pohjoismaiset pääkaupungit sekä Tallinna. Tallinnan kanssa olevaa kaksoiskaupunkisuhdetta kehitetään edelleen, tavoitteena konkreettisten yhteistyöprojektien tunnistaminen ja edistäminen. Ukrainan kriisin myötä yhteistyö pohjoismaisten pääkaupunkien lisäksi myös Baltian alueen maiden pääkaupunkien kanssa tiivistyy; Nordic-Baltic yhteistyön keskiössä on Euroopan pakolaiskriisin ja Itämeren alueen turvallisuuskysymyksiin liittyvä tiedonvaihto. Yhteistä kansainvälistä vaikuttamista tehdään tarveperusteisesti.

Helsinki puolustaa ja edistää yhdessä muiden eurooppalaisten kaupunkien kanssa demokraattisia eurooppalaisia arvoja.

Helsinki toimii kansainvälisissä verkostoissa tavoitteellisesti

Helsinki toimii aktiivisesti kansainvälisissä verkostoissa, joiden toiminnan ydintä on kaupunkien kehittäminen ja Helsingin strategian toimeenpanon kannalta tärkeät kysymykset.

Kaupunkiyhteisten verkostojen koordinaatiovastuu on kaupunginkanslian strategiaosastolla. Toimialat ja kanslian osastot vastaavat omista verkostojäsenyyksistään. Lähtökohtana kuitenkin on, että verkostoja pyritään hyödyntämään useamman toimijan toimesta, yli toimiala-, osasto- ja yksikkörajojen. Jokaisella kansainvälisellä verkostojäsenyyksillä tulee olla kaupungilla selkeä omistaja ja verkostojäsenyydelle täytyy asettaa tavoitteet. Verkostoissa toimitaan aktiivisesti, tuoden esiin Helsingin tavoitteet ja erityiskysymykset. Vaikuttavuuden vahvistamiseksi Helsinki pyrkii merkittävimmissä verkostoissa aktiivisiin rooleihin, esimerkiksi puheenjohtajan rooliin tai vastaaviin, aina kuin mahdollista.

Turhista verkostojäsenyyksistä luovutaan ja uudet verkostojäsenyydet tarkastellaan hyötyperiaatteella.

Kansainvälisten verkostojen osalta pyritään läpinäkyvyyteen; kaikki verkostojäsenyydet kartoitetaan ja kooste kootaan kaikkien kansainvälistä työtä tekevien saataville, jotta niiden hyödynnettävyys parane. Osana kansainvälisten verkostojen kartoitusta tunnistetaan ne verkostot, joihin erityisesti panostetaan strategiakauden aikana. Näitä ovat ainakin seuraavat:

- **Eurocities** -kaupunkiverkoston hyötyä Helsingin kaupungin tavoitteiden edistämisen kannalta tehostetaan. Eurocities tarjoaa oppimis-, verkostoitumis- ja näkyvyyshmahdollisuuksia,

kumppanoitumista EU-rahoitushauissa, sekä ensi käden tietoa EU-rahoituksista. Helsinki toimii kesäkuuhun 2023 asti Eurocities Economic Development Forum -puheenjohtajana ja hyödyntää statusta paitsi yhteisen eurooppalaisen agendan, myös Helsingin omien tavoitteiden edistämiseksi.

- **Bloomberg Philanthropies** säätiön ja kaupunkiverkoston hyödynnettävyyttä vahvistetaan eri teemoissa. Säätiö tarjoaa paitsi merkittäviä oppimis-, verkostoitumis- ja näkyvyyshmahdollisuuksia, myös rahoitusmahdollisuuksia erilaisille kaupunkien kehittämisprojekteille.
- **C40 -verkosto** on maailman merkittävin ilmastonmuutoksen vastaiseen taisteluun sitoutuneiden kaupunkien verkosto. Verkosto tarjoaa mahdollisuuksia paitsi kansainväliseen vaikuttamiseen, myös merkittäviä näkyvyyshmahdollisuuksia ja erilaisia projekti- ja hankemahdollisuuksia, jotka voivat olla merkittäviä Helsingin ilmastotavoitteiden edistämisen kannalta mutta tarjoavat myös mahdollisuuksia esimerkiksi elinkeinopoliittisten tavoitteiden edistämiseen. Helsinki tarkastelee uudelleen mahdollisuutensa päästä verkoston jäseneksi - tavoitteena on C40-verkostojäsenyys strategiakauden loppuun mennessä.

Kaupunkien ja kaupunkiverkostojen lisäksi toimivia kumppanuuksia etsitään kansainvälisistä organisaatioista.

Helsinki on sitoutunut YK:n Agenda 2030 -tavoiteohjelmaan

Helsinki on sitoutunut YK:n Agenda 2030 -tavoiteohjelmaan ja sitoutui toisena kaupunkina maailmassa ja ensimmäisenä kaupunkina Euroopassa YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden paikallisen toimeenpanon raportointiin. Helsinki jatkaa raportointia ja hyödyntää edelläkävijäkaupungin rooliaan edistämällä aktiivisesti kaupunkien äänen kuulumista ja roolin tunnustamista YK:n Agenda 2030 -tavoitteiden toteuttajana. Helsinki jatkaa aktiivista yhteistyötä YK:n ja sen eri alajärjestöjen kanssa.

Kestävä kehitys on tärkeimpiä globaalin yhteistyön teemoja ja ilman kaupunkien aktiivista toimintaa vastuullisuustavoitteiden saavuttaminen on epätodennäköistä. Helsinki paitsi etsii aktiivisesti omien vastuullisuustavoitteidensa tueksi globaalisti parhaita käytäntöjä ja ratkaisuja myös kantaa globaalin vastuunsa jakamalla omia oppejaan muille kaupungeille. Helsinki jakaa erityisesti kestävä kehitystä kaupunkitasolla edistäviä vaikuttavimpia tekojaan kansainvälisillä foorumeilla ja pyrkii näin vaikuttamaan ja auttamaan muita ponnisteluissa kohti globaalisti yhteisiä Agenda 2030 -tavoitteita.

EU edunvalvonta ja EU hankkeet

Helsingin EU-edunvalvonnan painopisteet määritellään vuosittain, huomioiden Helsingin tavoitteiden edistämisen kannalta relevantteimmat ja kriittisimmät kysymykset, toimintaympäristön muutokset ja komission uudet politiikka-avaukset. EU-edunvalvonnan painopisteiden osalta työstetään vuosittain oma dokumentti eikä niitä näin ollen linjata tässä dokumentissa.

Helsinki hyödyntää kansainvälisiä verkostoja, esimerkiksi Eurocities- verkostoa, sekä Brysselissä toimivaa Helsinki EU-officea EU-edunvalvontatavoitteiden edistämiseksi mutta tekee aktiivista edunvalvontatyötä myös itse.

EU-edunvalvonnalla ja Helsingin profiloimisella EU-kontekstissa pyritään vaikuttamaan Helsingin kaupungin kannalta relevanttien EU-rahoitusten määrän kasvattamiseen. Tavoitteena on, että kaupunkistrategiaa tukevien kansainvälisten hankkeiden ja projektien osuus vahvistuu. EU-rahoitusten kotiuttamisen vahvistaminen edellyttää rahoitusinstrumenttien ja -hakujen aktiivista seuraamista ja osaamista, sekä varautumista kaupungin omarahoitusosuuksiin riittävällä keskitetyn määrärahan suuruudella. Helsinki haluaa edistää EU-varojen vastuullista käyttöä.

4. Helsinki kansainvälisen tunnettuuden ja houkuttelevuuden vahvistaminen

Helsinki vahvistaa kansainvälistä houkuttelevuuttaan ja tunnettuuttaan, erityisesti kansainvälisten osaajien, investointien ja vierailijoiden näkökulmasta.

Ukrainan sodan myötä muuttuneella geopoliittisella tilanteella voi olla vaikutus Helsingin houkuttelevuuteen. Tilanteen vaikutus Helsingin vetovoimaisuuteen analysoidaan ja huomioidaan toimenpiteiden suunnittelussa ja toteutuksessa (mm. kohdemarkkinoiden valinta). Muuttuneessa toimintaympäristössä houkuttelutyön tärkeys korostuu entisestään.

Helsingin tunnettuuden kehittymisen kannalta kaikki kaupunkikonsernin toimijat ovat tärkeässä asemassa. Helsingin moninaisista vahvuuksista viestiminen kansainvälisissä yhteyksissä tukee tunnettuuden vahvistumista – esim. Helsinki koulutus- ja osaamiskaupunkina, ilmastotyön edelläkävijänä, innovaatio- ja testbed -kaupunkina, kulttuurikaupunkina. Lähtökohta on, että jokainen kansainvälistä työtä tekevä toimiala, yksikkö ja työntekijä markkinoi kansainvälisissä yhteyksissä Helsinkiä paikkana asua, työskennellä ja vierailia ja omalla toiminnallaan tukee kansainvälisen tunnettuuden ja houkuttelevuuden kehittymistä.

Systemaattinen työ investointien, työvoiman ja vierailijoiden houkutteluksi sekä kaupungin kansainvälisen tunnettuuden kehittämiseksi tukee Helsingin kasvua ja hyvinvointia. Tunnettuuden ja houkuttelevuuden vahvistuminen vaatii pitkäjänteistä työtä. Helsingin kaupunkimarkkinointi- ja Invest in -yhtiön, Helsinki Partnersin, toiminnalla tavoitellaan merkittävää tasoloikkaa työntekijöiden, yritysten, investointien ja vierailijoiden houkuttelussa sekä Helsingin kansainvälisen brändin vahvistamisessa. Yhtiö suunnittelee ja toteuttaa kansainväliseen houkutteluun sekä tunnettuuden rakentamiseen liittyviä toimenpiteitä. Yhteistyötä Helsinki Partnersin ja kaupungin välillä tukee paitsi jatkuvaluonteinen yhteydenpito, myös yhtiön ja kaupungin välille perustettu yhteistyöryhmä.

Tiedonvaihto kaupungin eri toimijoiden suunnittelemista kansainvälisistä toimenpiteistä on tärkeää, jotta tunnistetaan synergiat ja ne toimenpiteet, joita kannattaa toteuttaa yhteistyössä. Keskeistä on sujuva tiedonkulku eri toimijoiden tavoitteista ja toimenpiteistä, jotta ne tukevat toinen toisiaan aina kun relevanttia. Tiedonvaihtoa ja yhteistyötä edistetään mm. kaupungin kansainvälisen toiminnan sekä kansainvälisen viestinnän ja markkinoinnin työryhmien toiminnalla.

Työ-, opiskelu-, ja yrittäjyysperusteisen maahanmuuton toimenpideohjelmassa määritellään erityisiä toimenpiteitä vuosille 2022–2025 Helsingin kansainvälisen houkuttelevuuden ja tunnettuuden vahvistamiseksi. Kansainvälisen tunnettuuden vahvistaminen huomioidaan myös Helsingin brändi- ja markkinointilinjauksissa, jotka ohjaavat ja suuntavat kaupunkikonsernin markkinointia ja brändin hallintaa. Yhtenä brändin rakentamisen ja markkinoinnin päätavoitteena on kasvattaa Helsingin kansainvälistä tunnettuutta ja brändin mukaista mielikuvaa sekä vahvistaa Helsingin hyvää mainetta elinvoimaisena asuinympäristönä, liiketoimintaympäristönä sekä kiinnostavana matkailu- ja tapahtumakaupunkina.

Kansainvälisesti Helsingillä on useita erilaisia kohderyhmiä; tavoitteena on kuitenkin näyttäytyä kaikille yhtenä Helsinginä. Helsingissä koettavat elämykset ja ennen kaikkea hyvä elämä ovat avainasemassa houkuttelussa.

Kansainväliset tapahtumat Helsingissä ja maailmalla

Helsingissä järjestettävät kansainväliset tapahtumat vahvistavat kaupungin vaikuttamismahdollisuuksia, kansainvälistä tunnettuutta ja kaupungin elinvoimaisuutta. Tapahtumat ovat myös keino rakentaa ja ylläpitää tärkeitä verkostoja ja suhteita.

Helsingin kaupungin matkailun ja tapahtumien toimintaohjelmassa 2022-2026 tavoitteeksi on asetettu mm. se, että Helsinki vahvistaa asemaansa elävänä ja kansainvälisesti vetovoimaisena matkailu- ja

tapahtumakaupunkina. Samassa toimintaohjelmassa on myös linjattu, että Helsingin kilpailukykyä kansainvälisten kongressien ja suur tapahtumien osalta vahvistetaan.

Kansainvälisiä suur tapahtumia ja kaupunkiyhteisesti resursoitavia kansainvälisiä konferensseja haetaan Helsinkiin kaupunkiyhteisesti koordinoiden ja haut linjataan aina suur tapahtumien koordinaatioryhmässä tai vastaavalla metodilla. Yleisesti ottaen konferenssihakua suunnitteleva ja valmisteleva toimiala tai kanslian osasto vastaa konferenssin eri vaiheista ja vaadituista resursseista itse, hyödyntäen tapahtumien ja tapauskohtaisesti suur tapahtumien koordinaatioryhmää valmisteluvaiheessa.

Kaupunginkanslian osastot ja toimialat järjestävät tapahtumia ulkomailla lähtökohtaisesti vain kumppanoitumalla paikallisten toimijoiden kanssa tai kiinnittymällä osaksi laajempaa kansainvälistä konferenssia. Ulkomailla järjestettävien tapahtumien tarpeellisuus ja kytkeytyminen strategisten tavoitteiden edistämiseen arvioidaan aina tapauskohtaisesti, suhteutettuna vaadittuihin resursseihin. Tapahtumat suunnitellaan kaupunkiyhteisesti, tukemaan useamman tavoitteen toteutumista.

5. Kansainvälisen toiminnan koordinointi

Toimialojen ja kaupunginkanslian eri osastoilla ja yksiköissä toimitaan kansainvälisesti ja se on normaali toimintatapa läpi kaupunkiorganisaation. Kaikki yksiköt hoitavat kansainvälistä yhteistyötä, hankkeita ja muita toimenpiteitä osana perustoimintaa, omalla vastuullaan olevien strategisten tavoitteiden edistämisen tukena.

Pormestari johtaa keskeisiä kansainvälisiä avauksia ja strategisia toimenpiteitä ja vastaa kaupungin kansainvälisestä edunvalvonnasta ja edustamisesta. Apulaispormestarit vastaavat toimialallaan kansainvälisestä edunvalvonnasta ja edustamisesta. Kaupungin muu johto ja asiantuntijat toteuttavat kansainvälisiä toimenpiteitä.

Kansainvälistä työtä sekä EU-edunvalvontaa koordinoidaan ja tuetaan kaupunginkanslian strategiaosastolta käsin. Strategiaosaston kv. toiminto:

- vastaa strategian toimeenpanoon tarvittavien kansainvälisten kumppanuuksien tunnistamisesta ja kehittämistä, koordinoi kaupungin kansainvälistä verkostoyhteistyötä, vastaa erikseen määritellyistä kaupunkiyhteisistä kansainvälistä projekteista ja toimenpiteistä, ja tukee kaupungin johtoa, toimialoja ja kanslian eri osastoja kansainvälisissä asioissa;
- koordinoi ja tukee EU-hankehakuja, tukemalla muun muassa toimialojen hanketoiminnasta vastaavien työtä, sekä koordinoi keskitetyn hankemäärärahan käyttöä;
- koordinoi kaupunkiyhteisesti EU-edunvalvonnan toimenpiteitä; nimetyt asiantuntijat toimialoilla ja kanslian osastoilla vastaavat kuitenkin sisällöllisesti EU-edunvalvontaan liittyvistä kysymyksistä oman vastuualueen osalta.

Kaupunkiyhteisellä kansainvälisen toiminnan koordinaatioryhmällä varmistetaan tiedon kulku ja koordinoidaan merkittävimmät strategiset toimenpiteet. Koordinaatioryhmän puheenjohtajana toimii kansainvälisten asioiden päällikkö ja jäsenenä on edustajat kaikilta toimialoilta, keskeisistä kaupunkikonsernin yhtiöistä (Helsinki Partners, Forum Virium) sekä kanslian elinkeino-osastolta, viestintäosastolta ja strategiaosastolta. Koordinaatioryhmän kokonpanoa päivitetään tarveperusteisesti, huomioiden myös tiedonkulku ja yhteistyö kaupunkiyhteisiin painopisteisiin liittyvien toimenpiteiden osalta.