



18.08.2020

Pormestari

---

**84 §****Lausunto liikenne- ja viestintäministeriölle logistiikan digitalisaatiostrategia 2032 -luonnoksesta**

HEL 2020-007177 T 00 01 06

**Päätös**

Pormestari antoi liikenne- ja viestintäministeriölle seuraavan lausunnon logistiikan digitalisaatiostrategia 2032 -luonnoksesta.

**Yleiset kommentit**

Logistiikan ja kuljetussektorin sekä satamien digitalisaation vahvistamisesta on laadittu periaatepäätös vuonna 2018 ja toimeenpanosuunnitelma vuonna 2019. Sekä vuonna 2018 valmistunut periaatepäätös että nyt lausunnoilla oleva logistiikan digitalisaatiostrategia 2032 -luonnos ovat tavoitteiltaan ja sisällöiltään samankaltaisia. Logistiikan digitalisaatiostrategian ansiona on kuitenkin se, että siinä on otettu huomioon periaatepäätöksestä annettu lausuntopalaute kehitysehdotuksineen.

Helsingin kaupungin mukaan strategiassa pitäisi paremmin huomioida liikenne- ja logistiikkasektorilla käynnissä oleva yrityspalvelumallien disruptiokehitys ja käsitellä tähän liittyen työnjakoa ja rooleja toisaalta julkisen ja yksityisen sektorin välillä ja toisaalta valtion ja kuntien välillä. Liikenteen ja logistiikan uudistuvat toimintamallit ja alustatalouden kasvu asettavat julkisen ja yksityisen sektorin työnjaon ja tiedonvaihdon uusien haasteiden eteen. Julkisen sektorin rooli muuttuu yhä enemmän mahdollistajaksi, joka tukee yritysten liiketoimintamahdollisuuksia. Kuntien merkitys ja erilaiset toimintamallit pitäisi nostaa vahvemmin esille erityisesti kaupunkilogistiikkaa koskevissa kohdissa.

Strategialuonnoksessa todettiin, että Suomi on pärjännyt hyvin Maailmanpankin toteuttamassa ulkomaankaupan logistista toimivuutta mittaavassa vertailussa (Logistics Performance Index LPI) kyselyssä. Tämän lisäksi olisi syytä mainita se, että Suomen kauppakumppaneista Saksa ja Ruotsi ovat menestyneet vertailussa vielä Suomea selvästi paremmin. Vertailun voittajille Saksalle ja Ruotsille Suomi pärjää logistiikan jäljitettävyydessä, mutta häviää vielä muilla osa-alueilla kuten logistisessa kilpailukyvyssä tai liikennejärjestelmän tasossa. Strategiassa olisikin hedelmällistä tuoda tämä esille ja arvioida, mitä Suomi voisi omaksua näiltä mailta.

**Logistiikan digitaalistrategian kattavuus**

Logistiikkaa voidaan tarkastella kolmella tasolla sen mukaan, mitä logistiikalla tehostetaan tai kehitetään: 1) toimitusketjujen tasolla tehoste-



18.08.2020

Pormestari

---

taan tuotteiden kulkua ja toimitusketjun ohjausta, 2) kuljetusvälineiden ja varastoinnin tasolla tehostetaan kuljetus- ja käsittelykaluston käyttöä esimerkiksi automaation avulla ja 3) palvelumallien tasolla kehitetään yritysten toimintamalleja esimerkiksi palvelullistumisen tai alustatalouden suuntaan.

Helsingin kaupungin mukaan logistiikan eri tasojen käsittelyä pitäisi täydentää strategiassa seuraavasti.

- Helsingin kaupungin mukaan strategiassa pitäisi käsitellä vieläkin enemmän toimitusketjun ohjausta terminaalien ja satamien kaltaisissa tietohubeissa, joissa useat toimitusketjut ja tietovirrat risteävät.
- Helsingin kaupunki pitää valitettavana sitä, että automaatio- ja kuljetusvälineiden ohjaus on jätetty pääosin strategiatyön ulkopuolelle. Eri-laisten kuljetusmuotojen, raide-, lento-, tie- ja vesiliikenteen, kehittämismahdollisuudet muun muassa automaation avulla ovat merkittäviä. Vaikka automaatiota aiotaan käsitellä erillisen automaatiosuunnittelu-työn puitteissa, kokonaisuus jää tältä osin vajavaiseksi. Strategialuonnoksessa käsitellään kuitenkin tavoitetta automatisoidusta digitaalisesta tiedontuotannosta. Tämäkin edellyttää panostusta muun muassa avoimiin rajapintoihin, tiedon jakamisen periaatteiden määrittelyyn ja kansainvälisten standardien lisääntyvään käyttöön.
- Strategialuonnoksessa käsitellään logistiikan digitalisaatioon vaikuttavaa sääntelyä. Strategiassa pitäisi kuitenkin mainita ainakin laki liikenteen palveluista, joka on edistänyt palvelullistumista, alustataloutta ja henkilö- ja tavaraliikenteen yhdistämistä. Sääntelyn lisäksi myös logistiikan muuttuvia toimintamalleja (mm. ruuanjakelupalvelut, kotiinkuljetukset, drone-kuljetukset) pitäisi käsitellä tarkemmin strategialuonnoksessa. Tämä näkökulma, muuttuva logistiikkatoimiala, on tärkeä huomioida erityisesti nyt, kun Covid-19-viruksen vaikutukset yhteiskuntaan nopeuttavat digitalisaatiota ja yritystoimintamallien murrosta.

#### Logistiikan digitalisaatio ja kasvihuonepäästöjen vähentäminen

Liikenteen päästöt muodostavat viidenneksen Suomen kaikista kasvihuonepäästöistä. Kansallisen energia- ja ilmastostrategian ja keskipitkän aikavälin ilmastosuunnitelman tavoitteena on vähentää liikenteen päästöjä puolella vuoteen 2030 mennessä verrattuna vuoteen 2005. Digitalisointikehitystä vauhdittamalla voidaan osaltaan pienentää toimitusketjujen hiilijalanjälkeä ja seurantaa ja päästä tavoitetta kohti.

Strategiassa kiinnitetään ansiokkaasti huomiota siihen, miten paremmalla tiedonkululla ja erityisesti aikatietojen hallinnalla voidaan vähentää päästöjä ja lisätä tehokkuutta satamien kaltaisissa logistisissa solmukohteissa. Toisin kuin vuoden 2018 periaatepäätöksessä logistiikan



18.08.2020

## Pormestari

digitalisaatiostrategiassa 2032 on huomioitu digitaalisuutta hyödyntävä yhdistettyjen tavarankuljetusten lisäämisen tarve raideliikenteessä ja kaupunkijakelussa. Maan sisäisissä pitkän matkan tavarankuljetuksissa ympäristöystävällisten raidekuljetusten käyttö on lähes olematonta ja kehittämispotentiaali kuljetusten yhdistämiselle suurta.

Myös kaupunkilogistiikassa ja erityisesti lähijakelussa on tarvetta uusille malleille, joissa eri kuljetusmuotoja yhdistetään päästöjä vähentäen. Kaupunkilogistiikassa kunnallinen kehitysyhteistyö on vahvaa ja foku-soituu alueellisiin erityispiirteisiin. Yritykset ja suuret kaupungit ovat kehittäneet ympäristöystävällisiä kaupunkijakeluratkaisuja useissa 6AIKA-hankkeissa 2014-2020. EU:n osarahoittamissa hankkeissa pilotoidut mallit muuttavat kaupunkilogistiikkaa lähivuosina. Seuraavalla EU:n rahoituskaudella 2021-2027 kaupunkikehittämiseen osoitettavat rakennerahastovarajat jakautuvat kuitenkin suuremmalle kaupunkijoukolle. Vaikka kaupunkikohtaiset resurssit todennäköisesti pienentyvät ensi ohjelmakaudella tästä syystä, myös rakennerahastovarojen merkitys ja suurimpien kaupunkien rooli kehitystyössä pitäisi mainita.

## Esittelijä

kansliapäällikkö  
Sami Sarvilinna

## Lisätiedot

Kaisa Saario, erityisasiantuntija, puhelin  
kaisa.saario(a)hel.fi  
Ulla Tapaninen, yksikön päällikkö, puhelin: 310 37350  
ulla.tapaninen(a)hel.fi

## Liitteet

- 1 Lausuntopyyntö 17.6.2020
- 2 Lausuntopyyntö 17.6.2020, luonnos logistiikan digitalisaatiostrategiasta

## Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

## Otteet

**Ote**

Liikenne- ja viestintäministeriö

**Otteen liitteet**

Esitysteksti  
Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano  
Liite 1  
Liite 2

## Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.



18.08.2020

Pormestari

## Esittelijän perustelut

Liikenne- ja viestintäministeriö on pyytänyt Helsingin kaupungilta lausuntoa logistiikan digitalisaatiostrategia 2032 -luonnoksesta. Strategian tavoitteena on vahvistaa logistiikan digitalisaatiokehitystä ohjamalla tulevia politiikkatoimia. Strategian tavoitteena on myös tukea kaupunkilogistiikan kehittämistä. Strategian tavoitteina ovat tasavertaiset ja tehokkaat digitaaliset kuljetusketjut, tiedon virtaaminen kansallisilla ja kansainvälisillä koridoreilla ja solmupisteissä sekä logistiikan ilmastovaikutusten vähentäminen tehostamalla, optimoimalla ja sujuvoittamalla.

Lausunto on pyydetty toimittamaan osoitteeseen lausuntopalvelu.fi viimeistään 19.8.2020.

Hallintosäännön 9 luvun 1 §:n 7 kohdan mukaan pormestari tekee esityksiä ja antaa kaupunginhallitukselta pyydettyjä lausuntoja sekä huolehtii näihin rinnastettavista muista tehtävistä, jollei asiaa sen periaatteellisen tai taloudellisen merkityksen johdosta ole saatettava kaupunginhallituksen käsiteltäväksi. Lausunnon valmistelu on tehty kaupunginkanslian elinkeino-osastolla.

Esittelijä

kansliapäällikkö  
Sami Sarvilinna

## Liitteet

- 1 Lausuntopyyntö 17.6.2020
- 2 Lausuntopyyntö 17.6.2020, luonnos logistiikan digitalisaatiostrategiasta

## Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

## Otteet

### Ote

Liikenne- ja viestintäministeriö

### Otteen liitteet

Esitysteksti  
Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano  
Liite 1  
Liite 2



18.08.2020

Pormestari

---

## MUUTOKSENHAKUOHJEET

1

### MUUTOKSENHAKUKIELTO

#### **Pöytäkirjan 84 §.**

Tähän päätökseen ei saa hakea muutosta, koska päätös koskee asian valmistelua tai täytäntöönpanoa.

Sovellettava lainkohta: Kuntalaki 136 §



18.08.2020

Pormestari

---

Jan Vapaavuori  
pormestari

Päätös on sähköisesti allekirjoitettu.

Pöytäkirja on pidetty nähtävänä yleisessä tietoverkossa osoitteessa  
[www.hel.fi](http://www.hel.fi) 18.08.2020.

---

**Postiosoite**

PL 10  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
[kaupunginkanslia@hel.fi](mailto:kaupunginkanslia@hel.fi)

**Käyntiosoite**

Pohjoisesplanadi 11-13  
Helsinki 17  
<http://www.hel.fi/kaupunginkanslia>

**Puhelin**

+358 9 310 1641

**Faksi**

+358 9 655 783

**Y-tunnus**

0201256-6

**Tilinro**

FI0680001200062637

**Alv.nro**

FI02012566