



12.03.2018

Asia/4

## § 139

### Uuden johtamisjärjestelmän ja toimialamallin arviointi

HEL 2017-013292 T 00 01 02

#### Päätös

Kaupunginhallitus päätti myöntää vuoden 2018 talousarvion kohdasta 13001 Käyttövarat, Khn käytettäväksi (projektirakenneosa 10402010519)

- enintään 80 000 euroa ajalle 1.4.2018 – 31.12.2018 kaupunginkanslian talous- ja suunnitteluosastolle käytettäväksi uuden johtamisjärjestelmän ja toimialamallin arviointia varten.

Lisäksi kaupunginhallitus totesi, että nyt päätettävän arvioinnin kokonaiskustannukset vuosina 2018 – 2020 ovat 252 000 euroa. Vuosien 2019 ja 2020 talousarvion valmistelussa varaudutaan arvioinnin kustannuksiin.

#### Esittelijä

kansliapäällikkö  
Sami Sarvilinna

#### Lisätiedot

Sakari Uutela, erityissuunnittelija, puhelin: 310 25977  
sakari.uutela(a)hel.fi

#### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

#### Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

#### Esittelijän perustelut

Kaupunginvaltuusto päätti kaupunkistrategiasta 27.9.2017 (§ 321). Lisäksi kaupunginvaltuusto päätti, että valtuustokauden puoleksavälissä valtuustolle tuodaan arvio vuoden 2017 uuden johtamisjärjestelmän ja toimialamallin toimivuudesta ja onnistumisesta uudistuksen tavoitteet huomioiden.

Kaupunginhallitus päätti merkitä tiedoksi 5.2.2018 (§ 81) uuden johtamisjärjestelmän ja toimialamallin arvioinnin valmistelun tilannekatsauksen.



Lisäksi kaupunginhallitus päätti, että kaupunki tilaa uudesta johtamisjärjestelmästä ja toimialamallista akateemisen tutkimuksen johtamisen jaostossa keväällä 2017 tehdyn päätöksen mukaisesti.

Kaupunginhallituksen 5.2.2018 tekemän päätöksen mukaisesti toteutettiin minikilpailutus kaupunginkanslian kilpailuttamien konsulttien (Konsulttipalveluiden puitesopimus h104-13 / hel 2013-012053) kesken. Arvioinnin toteuttaa minikilpailutuksen voittanut konsulttiyritys. Arvioinnin kustannukset ovat 52 000 euroa. Arvioidut kustannukset eri vuosille ovat:

- 2018: 26 000 euroa
- 2019: 26 000 euroa.

Lisäksi allekirjoitettavaan sopimukseen perustuen voidaan hankkia minikilpailutuksen voittaneelta konsulttiyritykseltä jatkona tälle arvioinnille johtamisuudistuksen arviointi, joka koskee koko valtuustokautta 2017 - 2021.

Keväällä 2017 kartoitettiin yliopistojen kiinnostusta osallistua arvioinnin toteuttamiseen. Kaupunginhallituksen 5.2.2018 tekemän päätöksen mukaisesti konsulttiyrityksen tekemää arviointia täydennetään Hankenin kanssa tehtävällä yhteistyöllä. Tämä tarkoittaa tutkimus- ja kehittämishanketta, jossa johtamisuudistuksen toteutumista ja onnistumista tutkitaan etnografisin keinoin.

Hankenin tutkimus kohdistuu vuosille 2018 – 2020 ja sen kustannukset ovat noin 200 000 euroa. Arvioidut kustannukset eri vuosille ovat:

- 2018: 50 000 euroa
- 2019: 75 000 euroa
- 2020: 75 000 euroa.

Nyt päätettävien arviointien kokonaiskustannukset ovat 252 000 euroa. Tässä päätöksessä myönnetään rahoitusta vuodelle 2018.

Talousarvioiden valmistelun yhteydessä varaudutaan uuden johtamisjärjestelmän ja toimialamallin arvioinnin toteuttamiseen tulevana vuosina seuraavasti:

- 2019: 101 000 euroa
- 2020: 75 000 euroa.

Kaupunginhallitus päätti 5.2.2018 lisäksi, että kaupunki tilaa uudesta johtamisjärjestelmästä ja toimialamallista akateemisen tutkimuksen. Tämän toteuttamisen valmistelu on aloitettu kaupunginkansliassa. Tutkimuksen hinta selviää myöhemmin vuonna 2018, kun neuvottelut



12.03.2018

Asia/4

mahdollisten toteuttajien kanssa on käyty ja kun on valittu tutkimuksen tekijä(t). Akateemisen tutkimuksen rahoitus tuodaan erikseen kaupunginhallituksen päätettäväksi.

Esittelijä

kansliapäällikkö  
Sami Sarvilinna

Lisätiedot

Sakari Uutela, erityissuunnittelija, puhelin: 310 25977  
sakari.uutela(a)hel.fi

**Muutoksenhaku**

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

**Tiedoksi**

Kaupunginkanslia  
Kasvatuksen ja koulutuksen toimiala  
Kaupunkiympäristön toimiala  
Kulttuuri- ja vapaa-ajan toimiala  
Sosiaali- ja terveysalan toimiala

**Päätöshistoria**

Kaupunginhallitus 05.02.2018 § 81

HEL 2017-013292 T 00 01 02

**Päätös**

Kaupunginhallitus päätti merkitä tiedoksi uuden johtamisjärjestelmän ja toimialamallin arvioinnin valmistelun tilannekatsauksen.

Lisäksi kaupunginhallitus päätti, että kaupunki tilaa uudesta johtamisjärjestelmästä ja toimialamallista akateemisen tutkimuksen johtamisen jaostossa keväällä 2017 tehdyn päätöksen mukaisesti.

**Käsittely**

05.02.2018 Esittelijän ehdotuksesta poiketen

Vastaehdotus:

Veronika Honkasalo: Päätösehdotuksen ensimmäisen lauseen jälkeen lisätään seuraava lause:



"Lisäksi kaupunginhallitus päättää, että kaupunki tilaa uudesta johtamisjärjestelmästä ja toimialamallista akateemisen tutkimuksen johtamisen jaostossa keväällä 2017 tehdyn päätöksen mukaisesti."

Perustelut: Helsingin johtamisuudistuksessa on kyseessä kansallisesti erittäin merkittävä ja historiallinen muutos suomalaisen kunnallisan hallinnon näkökulmasta. Kyseessä on käytännössä Suomen suurin fuusio, kun arviolta 30 virastoa lakkasivat uudistuksen yhteydessä toimimasta ja niiden tilalle perustettiin neljä toimialaa. Tämän lisäksi siirryttiin pormestariin, jonka tarkoituksena oli vahvistaa Helsingin kaupunginvaltuuston asemaa. Uudistuksen historiallisuuden näkökulmasta on tärkeää, että johtamisuudistuksen arviointi on avointa ja julkista ja että se täyttää tieteellisen arviointitutkimuksen kriteerit. Akateemisen arvioinnin pohjalta johtamisjärjestelmää voidaan kehittää tutkimuspohjaisesti ja tarjota tieteelliselle kunnallisan tutkimukselle merkittävää aineistoa.

Kannattaja: Otso Kivekäs

Äänestys

JAA-ehdotus: Esityksen mukaan

Ei-ehdotus: Veronika Honkasalon vastaehdotuksen mukaisesti muutettuna

Jaa-äännet: 5

Terhi Koulumies, Pia Pakarinen, Jaana Pelkonen, Wille Rydman, Jan Vapaavuori

Ei-äännet: 10

Paavo Arhinmäki, Veronika Honkasalo, Otso Kivekäs, Maria Ohisalo, Mika Raatikainen, Marcus Rantala, Nasima Razmyar, Tomi Sevander, Anni Sinnemäki, Sanna Vesikansa

Kaupunginhallitus hyväksyi Veronika Honkasalon vastaehdotuksen mukaisesti muutetun ehdotuksen äänin 5 - 10.

29.01.2018 Pöydälle

Esittelijä

kansliapäällikkö  
Sami Sarvilinna

Lisätiedot

Sakari Uutela, erityissuunnittelija, puhelin: 310 25977  
sakari.uutela(a)hel.fi