



## § 40

### Sosiaali- ja terveystieteiden laitoshuollon ja ostopalvelusiivousten yhdistäminen HUS-Desiko -liikelaitokseen

HEL 2016-014356 T 01 01 00

#### Päätös

Sosiaali- ja terveyslautakunta päätti hyväksyä omalta osaltaan Helsingin kaupungin, sosiaali- ja terveystieteiden laitoshuollon ja ostopalveluna tuotettujen siivouspalvelujen yhdistämisen HUS-Desiko -liikelaitokseen 1.6.2017 alkaen liikkeenluovutuksen periaatteiden mukaisesti. Lisäksi lautakunta esitti siirron hyväksyttäväksi kaupunginhallitukselle ja edelleen kaupunginvaltuustolle.

Lautakunta piti erityisen tärkeänä, että kaupunki turvaa HUS:iin siirtyvien henkilöiden työsuhdeasuntojen pysyvyyden jatkuvuutta, jotka nyt asuvat kaupungin vastaavissa asunnoissa. Tämä järjestely vastaa lautakunnan mielestä Helsingin kaupungin hyväksymiä henkilöstöpolitiikan periaatteita.

#### Käsittely

Esitetty vastaehdotus:

Vastaehdotus 1:

Puheenjohtaja Maija Anttila: "Lautakunta pitää erityisen tärkeänä, että kaupunki turvaa HUS:iin siirtyvien henkilöiden työsuhdeasuntojen pysyvyyden jatkuvuutta, jotka nyt asuvat kaupungin vastaavissa asunnoissa. Tämä järjestely vastaa lautakunnan mielestä Helsingin kaupungin hyväksymiä henkilöstöpolitiikan periaatteita."

Kannattaja: Jäsen Rene Hursti

Sosiaali- ja terveyslautakunta hyväksyi yksimielisesti ilman äänestystä puheenjohtaja Maija Anttilan vastaehdotuksen.

Esittelijä

va. virastopäällikkö  
Juha Jolkkonen

Lisätiedot

Ann-Marie Turtiainen, vs. osastopäällikkö, puhelin: 310 42213  
ann-marie.turtiainen(a)hel.fi  
Minna Höckert, laitoshuoltopäällikkö, puhelin: 310 42747  
minna.hockert(a)hel.fi

#### Liitteet

---

**Postiosoite**

PL 1  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
helsinki.kirjaamo@hel.fi

**Käyntiosoite**

Pohjoisesplanadi 11-13  
Helsinki 17  
http://www.hel.fi

**Puhelin**

+358 9 310 1641

**Faksi**

+358 9 655 783

**Y-tunnus**

0201256-6

**Tilinro**

800012-62637

**Alv.nro**

FI02012566



- 1 Palvelukuvaus (korjattu 6.2.2017)
- 2 Palvelukuvauksen liite 1: Laitoshuollon kohteet 2017
- 3 Palvelukuvauksen liite 2 Ostopalveluna hankittavat siivouspalvelut
- 4 Palvelukuvauksen liite 3: Irtaimistoluettelo
- 5 Palvelukuvauksen liite 4: Vastuunjakotaulukko
- 6 Helsingin kaupungin ja Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin välinen yhteistoimintasopimus laitoshuolto- ja siivouspalvelujen tuottamisesta
- 7 Yhteistoimintasopimuksen liite 1: Palvelukuvaus (korjattu 6.2.2017)
- 8 Yhteistoimintasopimuksen liite 2: Laitoshuollon hinta
- 9 Yhteistoimintasopimuksen liite 3: Ostopalvelusopimusten hinnoitteluliite
- 10 Yhteistoimintasopimuksen liite 4: Ostopalveluna hankittavat siivouspalvelut
- 11 Liikkeenluovutussopimus (korjattu 6.2.2017)
- 12 Liikkeenluovutussopimuksen liite 5 Muut osana toimintaa siirtyvät sopimukset (lisätty 6.2.2017)

## Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

## Päätösehdotus

Sosiaali- ja terveyslautakunta päättää hyväksyä omalta osaltaan Helsingin kaupungin, sosiaali- ja terveystieteiden laitoshuollon ja ostopalveluna tuotettujen siivouspalvelujen yhdistämisen HUS-Desiko -liikelaitokseen 1.6.2017 alkaen liikkeenluovutuksen periaatteiden mukaisesti. Lisäksi lautakunta esittää siirron hyväksyttäväksi kaupunginhallitukselle ja edelleen kaupunginvaltuustolle.

## Esittelijän perustelut

Laitoshuoltopalveluun kuuluu puhtaanapito-, tekstiilihuolto-, vuodehuolto- ja avustavia ruokahuoltopalveluja Helsingin sosiaali- ja terveystieteiden laitoshuollon kohteille sekä vähäisessä määrin ulkopuolisille asiakkaille. Laitoshuollon tehtävänä on lisäksi toimia asiantuntijana oman alansa kehittämis-, neuvonta- ja ohjaustehtävissä.

Laitoshuoltoa tuotetaan palvelukuvauksen mukaisesti mm. seuraaviin sosiaali- ja terveystieteiden laitoshuollon kohteisiin:

### Sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelut:

- kaupunginsairaalat (3)
- kotihoidon kohteet (n. 60)
- kotisairaalat (4)
- monipuoliset palvelukeskukset (10)

### Terveys- ja päihdepalvelut:

---

**Postiosoite**

PL 1  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
helsinki.kirjaamo@hel.fi

**Käyntiosoite**

Pohjoisesplanadi 11-13  
Helsinki 17  
http://www.hel.fi

**Puhelin**

+358 9 310 1641

**Faksi**

+358 9 655 783

**Y-tunnus**

0201256-6

**Tilinro**

800012-62637

**Alv.nro**

FI02012566



- terveysasemat (25)
- psykiatria- ja päihdepalvelut (4)
- psykiatrinen sairaala (1)
- päivystyssairaalat (2)
- sisätautien poliklinikat (2)
- suun terveydenhuollon hammashoitolat (28) ja liikkuvan hammashoidon yksikkö

Perhe- ja sosiaalipalvelut:

- lastensuojelun kohteet
- lastenkodit (4)
- maahanmuuttajapalvelut
- neuvolat ja perhetyön kohteet
- puheterapia (9)
- vammaistyön kohteet (13)

Edellä mainittujen kohteiden lisäksi laitoshuollon palveluja saavat kuntoutuksen osaamiskeskuksen kohteet, palvelutalot, apuvälinepalvelut, psykologipalvelut, toimintaterapiapalvelut, asumisen tuen kohteet, jalokaterapia, ravitsemusterapia ja kouluterveydenhuollon keskitetty hallinto. Laitoshuollon kohteet on kuvattu tarkemmin liitteessä 2, joka on palvelukuvauksen (liite 1) liitteenä.

Ostopalvelusiivousta hankitaan sosiaali- ja terveystoimen kohteisiin joko ylläpitosiivouksena, perussiivouksena, ikkunanpesuna tai raivaussiivouksena. Ostopalveluna hankittavat siivouskohteet on kuvattu liitteessä 3 (palvelukuvauksen liite 2).

Sosiaali- ja terveystoimen virastopäällikkö päätti 5.9.2016 § 133 perustaa ohjaus- ja projektiryhmän selvittämään sosiaali- ja terveystoimen laitoshuollon ja ostopalvelusiivousten yhdistämismahdollisuutta HUS-Desikoon päällekkäisyyksien purkamiseksi. Selvitys tehtiin yhdessä HUS-Desikon kanssa. Ohjausryhmässä oli myös henkilöstön edustus.

Ohjausryhmä selvitti ja arvioi sosiaali- ja terveystoimen laitoshuollon ja ostopalveluna tuotettujen siivouspalvelujen yhdistämismahdollisuuden HUS:iin ja yhdistämisen edut ja riskit. Lisäksi selvitettiin yhdistämisen kustannusvaikutukset sekä vaikutukset henkilöstöön ja siirrettäviin ostopalveluihin.

Nykyisen toimintamallin mukaan sosiaali- ja terveystoimen tarvitsemat siivouspalvelut tuotetaan viraston laitoshuollon toimesta tai ostopalvelu-



siivouksena. Laitoshuolto koostuu ylläpitosiivouksesta, perussiivouksesta, avustavasta ruokapalvelusta, vuode- ja tekstiilihuollosta, apuvälineiden huollosta/pesusta, vaihtomattojen huollosta ja pesusta sekä ikkunoiden ja välilasiain pesusta.

Palvelu toteutetaan kohteesta riippuen päivätyönä, kaksivuorotyönä tai kolmivuorotyönä.

Palvelun tuottamiseen tarvittaviin resursseihin kuuluvat laitoshuollon henkilöstö, siivousvälineet, -aineet ja -koneet ja toimintaan tarvittavat muut materiaalit. Lisäksi laitoshuollon tukipalveluihin sisältyvät yksikön ydinprosessia tukevat resurssit, kuten mitoitus- ja asiantuntijapalvelut, henkilöstöhallinto, taloushallinto ja johtamistyö. Palvelu tuotetaan asiakaskohtaisesti, asiakkaan tarpeen mukaan.

Yhdistämällä viraston laitoshuolto ja ostopalvelusiivoukset HUS:iin voidaan päällekkäisyyksiä poistaa ja saavuttaa synergiaetuja kiinteistökohtaisesti ja sairaala-alueittain muun muassa Haartmanin sairaalassa, Kivelän monipuolisessa palvelukeskuksessa ja Auroran sairaalassa. Virasto tulee hyötymään myös HUS:n infektioiimitoiminnasta ja -osaamisesta.

Yhdistäminen mahdollistaa koneiden laajemman käytön ja palvelutuotannon joustavuuden lisäämisen, ostopalvelujen sekä siivousaineiden, -välineiden ja -koneiden hankinnan kustannussäästöt. Yhdistäminen tehostaa sijaistajajärjestelyjä ja mahdollistaa HUS-Desikon sisäisen koulutusorganisaation ja palveluohjaajien ammattitaidon hyödyntämisen laitoshuoltajien työn ohjauksessa, perehdytyksessä ja laitoshuoltajien uralla etenemisen esim. oppisopimuskoulutuksena palveluohjaajaksi ja -esimieheksi.

HUS-Desiko on arvioinut laitoshuollon vuosikustannuksiksi 25,3 miljoonaa euroa vuonna 2017. Helsingin sosiaali- ja terveystalouden arvio kustannuksista on 1,1 miljoonaa euroa suurempi. Ero selittyy pääosin Helsingin korkeammilla palkkojen sivukuluilla. Sivukuluprosentin eroa selittää Helsingille kohdentuva eläkemenoperusteinen eläkemaksu. Helsingille jää maksettavaksi Kevan eläkemenoperusteinen maksu, vaikka toiminta siirtyy HUS:iin. Tämä huomioon ottaen ei toiminnan kustannuksissa ole merkittävää eroa ensimmäisenä vuotena Helsingin sosiaali- ja terveystalouden tai HUS:n tuottamana. Laitoshuollon hinta sosiaali- ja terveystaloudelle on kerrottu liitteessä 8, joka on yhteistyötoimintasuhteen (liite 6) liitteenä.

Toiminnan synergiaetujen taloudelliset edut realisoituvat HUS-Desikon arvon mukaan vuodesta 2018 eteenpäin. Tällöin on mahdollista saavuttaa ensimmäisenä vuotena arviolta 0,3 miljoonan euron kustannus-  
hyödyt vuoden 2017 tasosta edellä mainituista synergiaeduista. Jatkos-



sa kustannushyötyjä syntyy enemmän. Sopimushintaa päivitetään vuodelle 2018, kun HUS-Desiko on siirtymävaiheen jälkeen saanut suunniteltua palvelukokonaisuutensa yhdessä Helsingin kaupungin sosiaali- ja terveystoimiston kanssa.

Selvityksestä saatuihin tuloksiin perustuen esitetään Helsingin kaupungin laitoshuollon ja ostopalvelusopimusten siirtämistä liikkeenluovutuksena HUS-Desikoon.

## Yhteistoiminta

Laitoshuollossa on järjestetty asiaa koskevat kunnallisen yhteistoimintalain tarkoittamat yhteistoimintakokoukset 6.9., 29.11., 16.12. ja 19.-22.12.2016.

Selvityksen tilannekatsauksia käsiteltiin selvityksen edetessä siivouspäälliköiden pitämässä vastuualuekokouksissa ja laitoshuoltajien kuukausikokouksissa.

Päätöksenteon edetessä yhteistoimintakokouksia jatketaan ja niitä on sovittu järjestettäväksi: 15.2., 16.2. ja 17.2.2017. Jokaista siirtyvää henkilöä kuullaan kunnallisen yhteistoimintalain mukaisesti.

Henkilöstölle tarjotaan tukea muutokseen yhteistyössä Työterveys Helsingin kanssa. Henkilöstölle on järjestetty muutuskoulutusta 8.12.2016 ja 15.12.2016. Muutuskoulutusta jatketaan kevään 2017 aikana.

Asiaa on käsitelty sosiaali- ja terveystoimiston henkilöstötoimikunnassa 29.8.2016, 16.1.2017 ja 30.1.2017 sekä talous- ja tukipalvelujen henkilöstötoimikunnassa 5.9.2016, 3.10.2016, 31.10.2016, 8.12.2016 ja 11.1.2017. Järjestöneuvottelukunta käsittelee asian ennen kaupungin henkilöstötoimikunnan käsittelyä, joka on 27.2.2017.

Asiaa on käsitelty ydintoimintojen henkilöstötoimikunnassa seuraavasti: sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelut -osasto 16.1.2017, perhe- ja sosiaalipalvelut -osasto 16.1.2017 ja terveys- ja päihdepalvelut -osasto 23.1.2017.

HUS:ssa asiaa on käsitelty seuraavasti: HUS-Desiko -liikelaitoksen johtoryhmä 30.11.2016, 16.12.2016 ja 11.1.2017, HUS-tukipalveluiden liikelaitoksen johtokunta 9.12.2016, HUS-Desikon yhteistyötoimikunta 16.1.2017 ja HUS:n henkilöstötoimikunta 19.1.2017. HUS-tukipalveluiden liikelaitoksen johtokunta käsittelee asian 3.2.2017 ja HUS:n hallitus käsittelee asiaa 27.2.2017.

## Toiminnan siirto



Helsingin kaupungin ja HUS:n liikkeenluovutussovituksessa (liite 11) sovitaan Helsingin kaupungin laitoshuollon ja ostopalveluna hankittujen siivouspalvelujen luovuttamisesta kokonaisuudessaan HUS:lle. Luovutettava toiminta on kuvattu liikkeenluovutussovituksen kohdassa 5. Luovutettava käyttöomaisuus ja irtaimistoluettelo on kuvattu liitteessä 4 (palvelukuvauksen liite 3).

Muutos toteutetaan liikkeenluovutuksen mukaisesti ehdolla, että päätökset tullaan tekemään. Henkilöstöjärjestelyissä noudatetaan Helsingin kaupungin hallinnossa käytössä olevia ohjeita ja menettelytapoja.

Siirtyviin työntekijöihin sovelletaan työsopimuslain 1 luvun 10 §:n ja kunnallisesta viranhaltijasta annetun lain 25 §:ssä tarkoitettuja liikkeenluovutusta koskevia säännöksiä.

Sosiaali- ja terveystieteiden laitoshuollon siirtyessä liikkeenluovutuksena HUS:iin siirtyy laitoshuollon henkilöstö vastaanottavan työnantajan HUS:n palvelukseen. Siirtyvän henkilöstön asema määräytyy liikkeenluovutuslainsäädännön perusteella. Kaupunginkanslian henkilöstöosasto neuvottelee siirtosovituksen henkilöstön asemasta henkilöstöjärjestöjen kanssa erikseen.

Siirtyvä henkilöstö on koko laitoshuollon henkilökunta, johon kuuluvat hoitavat seuraavia vakansseja:

- 1 laitoshuoltopäällikkö
- 3 siivouspäällikköä
- 24 siivoustyönjohtajaa
- 580 laitoshuoltajaa
- 1 laitoshuollon asiantuntija
- 1 toimistosihiteeri

Helsingin kaupungin ja HUS:n välille solmitaan yhteistoimintasopimus (liite 6), jossa määritellään tarkemmin laitoshuoltopalvelujen ja ostopalvelusopimusten perusteella tuotettavien siivouspalvelujen toteuttaminen. Palvelu on kuvattu yksityiskohtaisemmin palvelukuvauksessa (liite 1), joka on myös yhteistoimintasopimuksen liitteenä 1. Laitoshuollon hinta sosiaali- ja terveystieteiden virastolle on kerrottu liitteessä 8 ja ostopalveluna hankittavien siivousten hinnat liitteessä 9.

## Toimivalta

Kaupunginhallituksen johtosäännön 7 §:n 14 momentin perusteella kaupunginvaltuuston tehtävänä on päättää perusterveydenhuollon jonkin osa-alueen ja erikoissairaanhoidossa jonkin erikoisalun sekä tietyn,



suuruudeltaan merkittävän väestönosan joidenkin terveyspalvelujen tuottamisen aloittamisesta ja lopettamisesta kaupungin omana toimintana.

#### Terveys- ja hyvinvointivaikutusten arviointi

Muutoksen jälkeen sosiaali- ja terveystoimintaviraston kohteille saadaan joustavasti toteutettua laitoshuollon palvelut. Tämä saattaa jonkin verran parantaa siivouspalvelun laatua. Muuten muutoksella ei ole merkittäviä vaikutuksia kuntalaisten terveyteen tai hyvinvointiin.

#### Esittelijä

va. virastopäällikkö  
Juha Jolkkonen

#### Lisätiedot

Ann-Marie Turtiainen, vs. osastopäällikkö, puhelin: 310 42213  
ann-marie.turtiainen(a)hel.fi  
Minna Höckert, laitoshuoltopäällikkö, puhelin: 310 42747  
minna.hockert(a)hel.fi

#### Liitteet

- 1 Palvelukuvaukset (korjattu 6.2.2017)
- 2 Palvelukuvauksen liite 1: Laitoshuollon kohteet 2017
- 3 Palvelukuvauksen liite 2: Ostopalveluna hankittavat siivouspalvelut
- 4 Palvelukuvauksen liite 3: Irtaimistoluettelo
- 5 Palvelukuvauksen liite 4: Vastuunjakotaulukko
- 6 Helsingin kaupungin ja Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin välinen yhteistoimintasopimus laitoshuolto- ja siivouspalvelujen tuottamisesta
- 7 Yhteistoimintasopimuksen liite 1: Palvelukuvaukset (korjattu 6.2.2017)
- 8 Yhteistoimintasopimuksen liite 2: Laitoshuollon hinta
- 9 Yhteistoimintasopimuksen liite 3: Ostopalvelusopimusten hinnoitteluliite
- 10 Yhteistoimintasopimuksen liite 4: Ostopalveluna hankittavat siivouspalvelut
- 11 Liikkeenluovutussopimus (korjattu 6.2.2017)
- 12 Liikkeenluovutussopimuksen liite 5: Muut osana toimintaa siirtyvät sopimukset (lisätty 6.2.2017)

#### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

#### Päätöshistoria

Sosiaali- ja terveyslautakunta 31.01.2017 § 24

HEL 2016-014356 T 01 01 00

Päätös

#### Postiosoite

PL 1  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
helsinki.kirjaamo@hel.fi

#### Käyntiosoite

Pohjoisesplanadi 11-13  
Helsinki 17  
http://www.hel.fi

#### Puhelin

+358 9 310 1641  
**Faksi**  
+358 9 655 783

#### Y-tunnus

0201256-6

#### Tilinro

800012-62637  
**Alv.nro**  
FI02012566



14.02.2017

Sotep/5

---

Sosiaali- ja terveyslautakunta päätti panna asian pöydälle.

Käsittely

31.01.2017 Pöydälle

Laitoshuoltopäällikkö Minna Höckert oli kutsuttuna asiantuntijana kokouksessa läsnä tämän asian käsittelyssä.

Jäsen Anna Vuorjoki pyysi asian pöydälle.

Esittelijä

va. virastopäällikkö  
Juha Jolkkonen

Lisätiedot

Ann-Marie Turtiainen, vs. osastopäällikkö, puhelin: 310 42213  
ann-marie.turtiainen(a)hel.fi  
Minna Höckert, laitoshuoltopäällikkö, puhelin: 310 42747  
minna.hockert(a)hel.fi