

UUDENMAAN PÄIHDEHUOLLON KUNTAYHTYMÄ

TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2021

Kuntayhtymän hallitus 16.2.2022

SISÄLLYSLUETTELO

YLEISKATSAUS	3
1. KUNTAYHTYMÄN LÄHTÖKOHDAT.....	4
1.1. Yhtymäkokous ja jäsenkunnat	4
1.2. Kuntayhtymän hallitus	4
1.3. Tarkastuslautakunta ja tilintarkastaja	5
1.4. Henkilöstö	5
1.5. Kuntayhtymän toiminta-alue.....	6
2. OLENNAISET MUUTOKSET TOIMINNASSA JA TALOUDESSA	6
2.1. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta	6
2.2. Arvio tulevasta kehityksestä.....	7
3. KUNTAYHTYMÄN TOIMINTA	8
3.1. Toiminta-ajatus ja perustehtävä	8
3.2. Kuntoutus	8
3.3. Hoitajaksot 2021	10
3.4. Hoitopäivät vuosina 2016- 2021	10
4 HENKILÖSTÖKERTOMUS	11
5 TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS	12
5.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen	12
5.2 Toiminnan rahoitus	13
5.3 Rahoitusasema ja sen muutokset.....	14
5.4 Kuntayhtymän kokonaistulot ja –menot.....	15
6 TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY	15
7 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN.....	16
7.1 Käyttötalouden toteutumisvertailun rakenne.....	16
7.2 Käyttötalouden toteutumisvertailu	18
7.3 Tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu	19
7.4 Investointiosan toteutumisvertailu	19
7.5 Rahoitusosan toteutuminen	20
8 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	21
9 Tilinpäätöksen liitetiedot	24
9.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	24
9.2 Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot	24
9.3 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	25
9.4 Tasetta koskevat liitetiedot.....	28
10 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot	32
11 Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot	33
12 Peruspääoma jäsenkuntien osuuksina.....	34
13 LUETTELOT JA SELVITYKSET	35
14 TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS JA MERKINNÄT.....	Virhe. Kirjanmerkkiä ei ole määritetty.

YLEISKATSAUS

Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymälle ja sen ylläpitämälle Ridasjärven päihdehoitokeskukselle vuosi 2021 on ollut haasteellinen, johon on osittain edelleen vaikuttanut maailmanlaajuinen Covid19-pandemia. Päihdehoidon laitostuntoutuksessa olleiden asiakkaiden hoitopäivien määrä oli 14 524 ja alitti 15 500 hoitopäivän tavoitteen. Kuntayhtymän omien jäsenkuntien ostamien hoitopäivien määrä oli 13 954, muiden kuntien 190 ja valtion 380. Jäsenkuntien hoitopäivien määrässä on nähtävissä hienoinen nousu, mutta taas ulosmyynnin merkittävän rajaamisen takia muiden kuntien ostamien hoitopäivien määrää jouduttiin merkittävästi vähentämään, joten hoitopäivätavoitetta ei saavutettu.

Helsinki osti noin 52 %, Vantaa noin 21% ja Espoo noin 8% hoitopäivistä. Yhteensä pääkaupunkiseudun kunnat ostivat n.80 % kaikista hoitopäivistä vuonna 2021. Päihdehoitokeskuksen toiminnalliseen sisältöön lisättiin yhteisöllisyyden elementtejä ja eri ammattiryhmien osallisuutta vahvistettiin kuntoutuksen osana. Koronaviruksen leviäminen ja sen myötä erilaiset rajoitustoimet vaikuttivat kokonaisuudessaan toiminnan sisältöön sekä siihen, että suunniteltujen toiminnallisten uudistusten käyttöönotto viivästyi. Asiakkaita oli kuntoutuksessa keskimäärin n.40 asiakasta päivittäin. Vieroitushoitoyksikön palvelujen kysyntä nousi selvästi edellisestä vuodesta. Asiakkaita 6-paikkaisessa vieroitusyksikössä oli vuoden 2021 aikana keskimäärin 3,2 asiakasta päivittäin.

Ikääntyneille päihdekuntoutujille tarkoitetun Setriyhteisön hoitopäivien (3 163 hp) osuus hieman laski edellisen vuoden hoitopäiviin nähden. Kaikista hoitopäivistä sen osuus on kuitenkin merkittävä. Käytön perusteella voidaan todeta, että Setriyhteisölle on tarvetta myös jatkossa. Setriyhteisössä oli keskimäärin 9 asiakasta päivittäin. Opiaattikorvaushoidossa olevien henkilöiden hoitopäiviä kuntoutuksessa oli merkittävin (3 460 hp). Ensimmäistä kertaa tämä ylittää Setrin osuuden hoitopäivistä ja on merkittävin asiakaskunta hoitopäivissä mitattuna. Tämän lisäksi noin 18 asiakasta oli päivittäin nk. peruskuntoutusjaksolla Silmu-, Tammi- ja Pajuyhteisöissä. Nämä kolme kuntoutusyhteisöä toimivat kukin omilla painotuksillaan: yhteisöpainotteinen (Silmu), työtoimintaan suuntautunut (Tammi) ja toiminnallisuus osana kuntoutusta (Paju). Asiakkaat valikoituvat näihin kuntoutusohjelmiin oman mielenkiintonsa ja tavoitteidensa perusteella.

Laitoksessa selvittiin kiitettävästi koronatartunnoilta kuluneen vuoden aikana. Pandemia aiheutti kuitenkin merkittävää huolta. Totuttuja toimintatapoja piti tarkastella uudelleen ja muuttaa käytäntöjä vastaamaan uusia ohjeita ja suosituksia, joita saatiin valtioneuvoston, Terveystieteiden ja hyvinvoinnin laitoksen ja sairaanhoitopiirin taholta. Erityisesti tämä näkyi hoitotarvikkeiden ja puhdistusaineiden osalta kulutuksen huomattavana kasvuna.

Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymä jäi jo vuoden 2019 aikana valtakunnallisesti ainoaksi toiminnassa olevaksi päihdehuollon kuntayhtymäksi. Tämä asetti aivan uudenlaisen haasteen, kun muutamat kuntayhtymän jäsenkunnista olivat siirtäneet sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut muodostamiinsa alueellisiin sote-kuntayhtymiin. Tämä vaikutti osaltaan jäsenkuntien mahdollisuuksiin ostaa palveluita Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymältä ja sen vuoksi vuoden 2020 aikana oli tarpeen ryhtyä selvittämään mahdollisuuksia muuttaa kuntayhtymä liikelaitokseksi, jotta sote-kuntayhtymillä olisi mahdollisuus liittyä jäseniksi ja käyttää palveluita kuten aikaisemminkin. Tätä hanketta pyrittiin edistämään vuoden 2021 aikana. Mutta liikelaitostaminen ei saanut jäsenkunnilta kannatusta tässä vaiheessa. Valtakunnallinen sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen valmisteleminen aloitettiin loppuvuodesta 2021, joka jatkuu vuonna 2022.

Sanna Tienvieri
kuntayhtymän johtaja

1. KUNTAYHTYMÄN LÄHTÖKOHDAT

1.1. Yhtymäkokous ja jäsenkunnat

Kuntayhtymän ylintä päätösvaltaa käyttää yhtymäkokous. Perussopimuksen mukaan kukin jäsenkunta valitsee yhtymäkokoukseen yhden edustajan, jolla on niin monta ääntä kuin hänen edustamansa kunnan peruspääomaosuus on prosentteina kaikkien jäsenkuntien peruspääomaosuuksien summasta kuntayhtymän viimeksi vahvistetun tilinpäätöksen mukaan.

Kuntayhtymän jäsenkunnat, peruspääomaosuudet prosentteina sekä äänimäärät olivat v. 2021 seuraavat: Askola 2,0, Espoo 11,5, Helsinki 9,5, Hyvinkää 7,7, Iitti 3,2, Järvenpää 4,6, Karkkila 3,4, Kerava 2,9, Kouvola 5,8, Lohja 9,5, Myrskylä 1,1, Mäntsälä 2,9, Nurmijärvi 4,0, Orimattila 5,2, Pornainen 1,4, Pukkila 0,3, Tuusula 3,2, Vantaa 17,5 ja Vihti 4,3. Pääomaosuuksissa ei vuonna 2021 tapahtunut muutoksia.

Yhtymäkokous kokoontui toimintavuonna kaksi kertaa. Kokoukset pidettiin 8.6.2021 ja 19.11.2021. Kesäkuun kokouksessa hyväksyttiin tilinpäätös, saatettiin tiedoksi tilintarkastus- ja arviointikertomus. Marraskuussa yhtymäkokous valitsi uudet kuntayhtymän hallituksen ja tarkastuslautakunnan jäsenet vuosille 2021-2024 ja hyväksyi talousarvioesityksen. Luottamushenkilöiden kokous- ja vuosipalkkioita hieman korotettiin sekä käsiteltiin investointimäärärahan ylitys vuodelle 2021.

1.2. Kuntayhtymän hallitus

Kuntayhtymän hallitus vastaa kuntayhtymän hallinnosta ja taloudesta sekä yhtymäkokouksen päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta sekä muista kuntalaissa, perussopimuksessa sekä muissa säännöissä sille määrätyistä tehtävistä.

Perussopimuksen mukaan hallitus valitaan kuntavaalikaudeksi. Kuntavaalit järjestettiin 13.6.2021 ja kuntayhtymän uuden hallituksen valinta siirtyi syksyllä pidettyyn yhtymäkokoukseen. Kaudelle 2021-2024 valittu hallitus muodostui seuraavaksi:

<u>Jäsen</u>	<u>Varajäsen</u>
Janne Pesonen Espoo	Maria Kiiskinen Espoo
Jouko Lindtman Vantaa	Ulla-Maija Kopra Vantaa
Riia Järvenpää Helsinki	Mikael Ojala Helsinki
Anne Alén Hyvinkää	Ali Mehmet Hyvinkää
Petri Bäckman Helsinki	Natalia Gullstén Helsinki
Eira Hovi Helsinki	Jarmo Kelo Helsinki
Teemu Leino Vihti	Hanna Nevantausta Vihti

Hallituksen esittelijänä ja sihteerinä on toiminut vs. kuntayhtymän johtaja, Katariina Heinonen 24.10.2021 asti ja sen jälkeen kuntayhtymän johtaja Sanna Tienvieri.

1.3. Tarkastuslautakunta ja tilintarkastaja

Kaudelle 2021-2024 tarkastuslautakuntaan valittiin 19.11.2021 pidetyssä yhtymäkoukoksessa seuraavat henkilöt:

<u>Jäsen</u>	<u>Varajäsen</u>
Hanna-Leena Hemming Helsinki	Tuomo Luoma Helsinki
Eila Järvinen Helsinki	Jari Järvinen Helsinki
Tuomas Peltola Vantaa	Laura Kinnunen Vantaa
Timo Orhala Vihti	Ritva Sallmén Vihti

Tarkastuslautakunnan puheenjohtajana on toiminut Leila Kaleva 18.11.2021 saakka ja varapuheenjohtajana Timo Kosonen.

Tilintarkastusvuosien 2013 - 2016 tilintarkastusyhteisönä toimi BDO Auditor Oy, vastuunalaisena tilintarkastajana JHTT Ari Virolainen. Sopimukseen sisältyi optio tilikaudesta 2017. Tämä optio käytettiin. Yhtymäkokouksen 8.11.2017 antaman valtuutuksen mukaisesti solmittiin 13.12.17 uusi sopimus BDO:n kanssa tilintarkastuspalveluista koskemaan vuosia 2018 – 2021. Kuntayhtymä kuuluu Sarastian kilpailuttamiin yhteishankintasopimukseen, jolloin yhteistyö BDO:n kanssa jatkuu. BDO nimesi vastuunalaiseksi tilintarkastajaksi Mark Lassfolkin 25.9.21 alkaen.

1.4. Henkilöstö

Vakituinen henkilöstö oli v. 2021 jakautunut seuraavasti:

<u>Toiminta</u>	<u>Henkilöstö</u>
Psyykkinen ja sosiaalinen kuntoutus	10
Terveys- ja sairaanhoito	6
Perushoitotoiminta, ohjaus, valvonta	11
Ravintohuolto	4
Työtoiminta ja laitoksen ylläpitotoiminnot	4
Hallinto- ja taloustoimisto	3
Yhteensä	38

Henkilöstön määrä vastasi päihdepalvelujen laatusuosituksia. Henkilöstön tilasta raportoidaan tarkemmin erillisellä henkilöstökertomuksella. Kuntayhtymän lääkäripalvelut hankittiin ostopalveluna. Lääkäri työskenteli päihdehoitokeskuksessa pääsääntöisesti kolmena päivänä viikossa.

Lisäksi päihdehoitokeskuksessa työskenteli pappi yhtenä päivänä viikossa. Papin henkilöstökulut maksoi Hyvinkään seurakunta. Tärkeässä osassa päihdehoitokeskuksen toiminnassa henkilökunnan tukena ja rinnalla olivat vertaisohjaajat. Vertaisohjaajia oli vuoden aikana seitsemän, tosin kaikki eivät olleet samanaikaisesti eivätkä koko vuotta.

Vertaisohjaajat ovat läpikäyneet oman toipumisprosessin. He toimivat esimerkkeinä ja rohkaisijoina kuntoutusjaksolla oleville asiakkaille. Lisäksi vertaisohjaajat pystyvät näkemään asiakkaan tilanteen eri näkökulmasta kuin työntekijät. Tämä on hyvä lisä ammattilaisten tekemälle päihdetyölle.

1.5. Kuntayhtymän toiminta-alue

Kuntayhtymän palvelutarjonta rajoittui pääosin jäsenkuntien alueelle. Jäsenkunnat käyttivät 96,1 % hoitopäivistä, muut kunnat ja valtio 3,9 %. Jäsenkuntien ostamien hoitopäivien määrä väheni 301 hoitopäivällä edelliseen vuoteen verrattuna. Muiden kuntien ja valtion ostamien asiakkaiden hoitopäivät vähenivät 721 hoitopäivällä edelliseen vuoteen verrattuna. Eniten hoitopäiviä ei-jäsenkunnista ostivat Janakkala, Loviisa, Kirkkonummi ja Naantali.

2. OLENNAISET MUUTOKSET TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

Kuntayhtymän tuottamien päihdepalveluiden kysyntä on pysynyt lähes ennallaan viime vuosina. Vuonna 2021 käyttöaste oli 73,7%, Vuonna 2020 käyttöaste oli 75,6 %, v. 2019 käyttöaste oli 74 %. Käyttöasteen pieni lasku vuoteen 2020 selittyy sillä, että ulosmyyntiä jouduttiin rajaamaan merkittävästi. Ulkopaikkakuntalaisia olisi pystytty ottamaan enemmän hoitopakkeille ja kysyntää oli, mutta ulosmyynnin rajoitukset estivät myynnin ulkopaikkakuntalaisille. Kun verrataan vuotta 2021 vuoteen 2020 jäsenkuntien ostamien hoitopäivien osalta, ei ole nähtävissä mitään merkittäviä tai hälyttäviä poikkeamia. Helsinki oli hieman laskenut ostamiensa hoitopäivien määrää, mutta taas vastaavasti Espoo ja Vantaa hieman lisänneet ostamia hoitopäiviä. Ulosmyynnin merkittävä suunnitelmallinen laskeminen selittää käyttöasteen pysymisen n. 70% prosentissa.

Vuonna 2021 hoitopäivien määrä oli 14 524. Tavoitetta oli hiukan laskettu aikaisemmista vuosista 15 500 hoitopäivään ja siitä jäätin 976 hoitopäivää. Koko vuoden käyttöasteeksi saatiin 73,7 %, joka oli 1,9 %-yksikköä matalampi kuin vuonna 2020. Tämä johtui ulosmyynnin merkittävästä vähentämisestä. Toimintatuottoja saatiin 2 872 325,47 euroa ja toimintakulut olivat 2 968 247,49. Toimintakatteeksi tuli siten -95 922,02 euroa. Poistojen ja varausten lisäysten ja vähennyksien jälkeen tilikauden tulos muodostui 156 872,61euroa alijäämäiseksi.

Muodostunutta alijäämää selittää ulosmyynnistä saadut vähäiset tulot, jotka vähenivät merkittävästi edellisvuoteen verrattuna. Vajetta muodostui 187 303,70 euroa, jota ei ollut budjetissa huomioitu. Metsämyyntitulot jäivät myös puoleen budjetoidusta, koska metsänhoitaja vaihtui, eikä uusi metsänhoitaja ollut tietoinen tästä vuosittaisesta tavoitteesta puunmyynnin suhteen. Koronaviruspandemia lisäsi hoitotarvikekuluja merkittävästi ja se osaltaan vaikutti myös tilikauden tulokseen.

2.1. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Päätöksenteossa ja täytäntöönpanossa on noudatettu lakeja, asetuksia ja kuntayhtymän johtosäntöjä sekä hyvää hallintotapaa. Sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan suhteen on lisätty ohjeistusta työajanseurantaan ja palkanmaksuun menevien tietojen yhdenmukaisuuden tarkistamisesta.

Tarkastuslautakunta totesi vuoden 2020 arviointikertomuksessaan, että sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa on kehitetty ja vuonna 2020 on päivitetty hallintosäntö. Kuntayhtymällä on myös selkeä lista käytössä olevasta ohjeistuksesta, joista osaa päivitetään. Kirjalliset ohjeet sisäisen valvonnan toteuttamisesta ovat edelleen kesken. Kuntayhtymän tulisi määritellä suurimmat riskit ja niihin liittyvät kontrollipisteet. Eriyistä huomiota tulee kiinnittää Sarastian rajapintaan. Arviointikertomuksessa kuitenkin todettiin, että Sarastian prosessit ja kontrollit on hyvin kuvattu ja dokumentoitu. Tarkastus-

lautakunta suositteli pistokokeellisten sisäisten valvonnan tarkastusten dokumentointien kehittämistä.

Koronapandemian pysyminen aisoissa osoittaa, että riskienhallinta on kokonaisuudessaan hyvällä tasolla. Uusia tarvittavia ohjeita on laadittu nopealla aikataululla ja niitä on noudatettu hyvin, koska pandemia on pysynyt hallinnassa. Tarkastuslautakunta esittää, että sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehitystyötä jatketaan ja hallitus hyväksyisi hallintosäännön 30 § sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa koskevat ohjeet. Tällöin on mahdollista varmistaa, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta toimeenpannaan ohjeistuksen mukaisesti.

Prosessien ja niihin liittyvien kontrollien selkiyttämistä suositeltiin, jotta sote-muutoksen yhteydessä toiminta on helppo nivoa hoitoketjun osaksi. Sote-uudistuksen myötä kokonaihoitoketjun toimivuus korostuu entisestään. Selkeät prosessit ja sisäisen valvonnan kannalta myös niihin liittyvät kontrollipisteet luovat hyvän rungon toiminnalle ja hyvälle yhteistyölle kumppaneiden kanssa. Kuntayhtymän sisäisen valvonnan käytännöt ovat hallinto-organisaation pienuuden huomioiden hyvällä tasolla. Kuntayhtymän hallituksen on kuitenkin kiinnitettävä huomiota siihen, että sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan dokumentaatio pidetään sellaisella tasolla, joka mahdollistaa kokonaiskuvan muodostamisen ilman erillistä selvittelyä.

Kuntayhtymällä on käytössään omavalvontasuunnitelma, joka toimii apuvälineenä kuntayhtymän käytännön työn valvonnassa. Omavalvontasuunnitelma on päivitetty huhtikuussa 2021. Tämän lisäksi riskienhallinnassa on otettu huomioon lääkehoidonsuunnitelma, kameravalvonnansuunnitelma, varhaisen puuttumisen malli, tasa-arvosuunnitelma, ruokapalveluiden suunnitelma sekä terveydensuojelulain mukainen omavalvontasuunnitelma. Suunnitelmat tarkastetaan vuosittain ja päivitetään aina tarvittaessa.

Koronapandemia on edelleen vaatinut nopeaa reagointia toiminnan jatkamisen mahdollistamiseksi aivan uudenlaista uhkaa vastaan, jota ei osattu ennakoida ja jolla oli myös talouteen vaikuttavia seurauksia. Etätyöskentely ei ollut suosituksista huolimatta mahdollista, joten suojautumista viruksen leviämiseltä oli tehostettava suojavarusteiden ja muiden keinojen käyttöä lisäämällä. Valtakunnallisia ohjeita seurattiin tarkasti ja sovellettiin omaan toimintaamme sopiviksi.

Työntekijät tekivät myös turvallisuuspoikkeama ilmoituksia niistä tilanteista, joissa työntekijä on kokenut asiakkaiden taholta väkivallan uhkaa. Nämä poikkeamat käsiteltiin oman esimiehen ja työsuojeluvaltuutetun kanssa. Poikkeamat tuotiin työsuojelupäällikölle tiedoksi ja ne käsiteltiin yhteistyötoimikunnan kokouksissa. Poikkeamien johdosta toimintatapoja tarkasteltiin kriittisesti ja niitä muutettiin tarvittaessa.

Pelastuslaitoksen tekemä palotarkastus suoritettiin asiakirjavalvonnalla 21.12.2021 Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksen toimesta. Palohälytysjärjestelmää testattiin kuu-kausittain. Työntekijöillä käytössään olevaa henkilökohtaista hälytysjärjestelmää testattiin säännöllisesti. Securitas Oy:n kanssa on sopimus erikseen kutsuttavasta vartijapalvelujen käytöstä erilaisissa uhka- ja vaaratilanteissa.

2.2. Arvio tulevasta kehityksestä

Sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen järjestämisvastuu siirtyy kokonaisuudessaan hyvinvointialueille 1.1.2023 alkaen. Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymän perussopimuksen 3§:n mukaan kuntayhtymän tehtävänä on järjestää päihdehuollon palveluita ensisijaisesti jäsenkuntien asukkaille. Valtakunnallisen sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen myötä kaikki sosiaali- ja terveydenhuollon palveluita tuottavat kuntayhtymät lakkaavat vuoden 2023 alussa.

Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymä tuottaa päihdehoidon laitospalveluita 19 jäsenkunnan alueelle Uudellamaalla. Yhtymän jäsenkuntia ovat Askola, Espoo, Helsinki, Hyvinkää, Iitti, Järvenpää, Karkkila, Kerava Kouvola, Lohja, Myrskylä, Mäntsälä, Nurmijärvi, Orimattila, Pornainen, Pukkila, Tuusula, Vantaa ja Vihti. Kuntayhtymän, Ridasjärven päihdehoitokeskuksen tuottama päihdehoidon laitostuntoutus siirtyy sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen myötä hyvinvointialueille.

Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymän Ridasjärven päihdehoitokeskuksen osalta tämä tarkoittaa toiminnan siirtymistä kuudelle hyvinvointialueelle Keski-Uudenmaan, Kymenlaakson, Länsi-Uudenmaan, Itä-Uudenmaan, Päijät-Hämeen, Vantaa-Keravan hyvinvointialueille ja Helsinkiin. Tarkoituksenmukaisimpana vaihtoehtona on, että toiminta siirtyy kokonaisuudessaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelle, koska päihdehoitokeskus sijaitsee maantieteellisesti Hyvinkään kaupungin alueella.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella ja Ridasjärven päihdehoitokeskuksella on kuitenkin halu jatkaa yhteistoiminnassa palvelun tuottamista myös muille hyvinvointialueille. Tällä hetkellä päihdehoitokeskus on alkamassa selvittämään hyvinvointialueiden halua jatkaa toimintaa yhteistoiminnassa vuodesta 2023 eteenpäin.

Uudenmaan päihdehuollon omistuksessa oleva kiinteä omaisuus ei siirry hyvinvointialueille. Tämän hetkinen enemmistö jäsenkunnista toivoo, että kuntayhtymän kiinteä omaisuus myydään ja vuokrataan lain mukaisesti 3+1 vuoden ajan hyvinvointialueelle. Kuntayhtymä tullaan mahdollisesti purkamaan vuoden 2022 loppuun mennessä. Aikatauluhaasteiden vuoksi tämä ei välttämättä ole realistinen vaihtoehto. Tarvittaessa kuntayhtymän perussopimusta muutetaan niin, että sen tehtäväksi määritellään kiinteistöjen vuokraustoiminta hyvinvointialueelle. Vaihtoehtona on myös, että toiminta osakeyhtiötetään. Tämä kaikki selvitetään vuoden 2022 aikana.

Toiminnan sisällöllisenä muutoksena lähdettiin kehittämään hoidon lähtökohtia ja sisältöjä yhdessä päihdehoitokeskuksen työntekijöiden kanssa. Uudenlainen, asiakaslähtöisempi ja työntekijöiden läsnäoloa lisäävä yhteisöllisiä elementtejä sisältävä työote otettiin laajemmin käyttöön vuoden 2020 alusta alkaen. Tämän tueksi hankittiin henkilökunnalle yhteisöhoidon koulutusta.

3. KUNTAYHTYMÄN TOIMINTA

3.1. Toiminta-ajatus ja perustehtävä

Kuntayhtymä ylläpitää Ridasjärven päihdehoitokeskusta, jonka ensisijainen tehtävä on tuottaa jäsenkunnilleen laadukkaita ja kohtuuhintaisia päihdehuollon kuntouttavan laitoshoidon palveluja. Päihdehoitokeskuksen perustehtävänä on tukea hoitoon tulevia asiakkaita löytämään keinoja selviytyä ja toipua päihdeongelmasta sekä auttaa hoidon aikana luomaan asiakkaan kotikuntaan verkostoa, johon asiakas voi tukeutua päihdehoitokeskuksesta kotiututtuaan.

3.2. Kuntoutus

3.2.1. Kuntoutuksen tavoitteet

Kuntoutuksen tavoitteena on monimenetelmällinen päihdeongelman kohtaaminen. Kuntoutusprosessissa tuetaan asiakkaan oma-aloitteisuutta, aktiivisuutta ja itseohjautuvuutta. Tavoitteena on tukea asiakasta päihdeongelmasta toipumisessa ja auttaa löytämään keinoja ja välineitä päihdeettömään arki elämään.

Kuntoutusohjelmasta riippuen asiakkaan kuntoutusjakso sisältää erimuotoista ryhmätoimintaa, henkilökohtaisia keskusteluja päihdehoitokeskuksen työntekijöiden kanssa, arkielämän asioiden hoitamista, hoitojatkumon suunnittelua sekä verkostotyötä, terveyden- ja sairaanhoitoa, vertaisohjaajien kanssa keskustelua, terapeuttisluonteista pienimuotoista työtoimintaa, liikuntaa ja muuta vapaa-ajan toimintaa.

3.2.2. Pidempikestoinen kuntoutus

Kuntoutusyhteisöjen toiminta perustui aiempien vuosien tavoin joko painottuen ryhmätyöskentelyyn tai sekä ryhmä- että yksilötyöskentelyyn. Lisäksi useimpien yhteisöjen viikko-ohjelmaan sisältyy kuntoutuksellista työtoimintaa. Ikääntyneille päihdekuntoutujille tarkoitettua omaa yhteisöä Setriä käytettiin 3 163 hoitopäivän verran. Setriin kohdistui n. 21,8 % kaikista laitoksen hoitovuorokausista eli noin viidennes koko talon hoitopäivistä.

Sosiaalipedagoginen hevostoiminta on muotoutunut osaksi päihdekuntoutusta. Sosiaalipedagogiseen hevostoimintaan kuuluu säännöllinen kerran viikossa tapahtunut käynti hevostilalla. Sosiaalipedagogisen hevostoiminta on mahdollista ottaa osaksi päihdekuntoutusta asiakkaan kiinnostuksen mukaan. Ratsastamisessa ja eläinten hoitamisessa korostuivat yhteistoiminta, osallistuminen ja vastuullisuus sekä elämyksellisyys.

Vieroitushoitoyksikkö Kerkkä toimi 6-paikkaisena koko vuoden. Vuoden aikana vieroitukseen kertyi 1173 hoitopäivää. (v.2020 941 hoitopäivää, v. 2019 1 172 hoitopäivää) käyttöasteen ollessa 53,6 % (v. 2020 42,9 % ja v. 2019 53,5 %). Hoitopäivien määrä oli n. 8,1 % (v. 2020 6,3 %) laitoksen kaikista hoitopäivistä.

3.2.3 Avohoitoa tukeva kuntoutus

Intervallihoido on jatkohoitoa ja se tukee asiakkaan raittiutta sekä avohoidon kokonaisuutta. Etukäteen sovittujen hoitajaksojen kesto oli 7-13 vrk. Intervallihoidossa keskeistä on vertaistuki, ryhmätoiminta ja henkilökohtaiset keskustelut. Vuoden 2021 aikana asiakkaita oli yhteensä 12 intervallihoitajaksoilla (v.2020 22).

Kriisihoido on tarkoitettu hoitajaksonsa jo päättäneille asiakkaille niihin tilanteisiin, joissa retkahduksen vaara on olemassa. Kriisihoidossa ryhmätoiminnan ja henkilökohtaisten keskustelujen lisäksi turvallisella hoitoympäristöllä on keskeinen merkitys. Hoitajakson kesto oli 7-13 vrk. Kriisihoitomahdollisuutta käytti vuoden 2021 aikana yksi asiakas (v. 2020 kaksi asiakasta).

3.2.4 Vertaistuki

Päihdehoitokeskuksessa toimivat AA- ja NA-ryhmät toimivat satunnaisesti vuoden aikana, johtuen koronatilanteen aiheuttamista rajoituksista. Asiakkailta oli myös satunnainen mahdollisuus osallistua laitoksen ulkopuolisiin vertaistukiryhmiin siinä määrin kuin niitä vuonna 2021 järjestettiin. Kesällä pidettiin säännöllisemmin koko laitoksen asiakkaille suunnattuja AA- ja A-kiltainfoja yhteisillä keskiviikkokahveilla. Paikan päällä tapahtuvat infotilaisuudet olivat tauolla useita kertoja vuoden aikana Uudenmaan koronarajoitussuosituksen mukaisesti. Vertaistoimintaa pidettiin yllä myös seitsemän vertaisohjaajan toimesta. Vertaisohjaajan tehtäviin kuului mm. kokemusasiantuntijuus oman yhteisön ryhmätapaamisissa, vapaamuotoiset keskustelut asiakkaiden kanssa sekä omien ryhmien pitäminen kuntoutuksesta poislähteville asiakkaille.

3.3 Hoitajaksot 2021

	Miehet		Naiset		Yhteensä	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Hoitajaksoja yhteensä	482	463	125	144	607	607
- päihdekuntotus	350	350	93	110	443	460
- päihdevieroitus	99	91	30	31	129	122
- intervalli	27	19	2	3	29	22
- kriisihoito	2	2	0	0	2	2
- arviointi	4	1	0	0	4	1

Hoitajakson pituus koko laitoksessa oli keskimäärin 24 päivää (v. 2020 25 päivää). Lu-
vussa ovat mukana kaikki hoitajakset, myös keskeytyneet. Peruskuntoutuksessa jak-
son pituus oli keskimäärin 33 päivää (2020 30 päivää) ja vieroitushoidossa 9 päivää
(2020 8 päivää). Naisten osuus kuntoutujista oli 20,6% (v. 2020 23,7 % ja v. 2019 27,4
%).

3.4 Hoitopäivät vuosina 2016- 2021

JÄSENKUNNAT	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Jäsenkunnat	15 966	15 334	14 186	13 896	13 653	13 954
Askola	0	95	132	0	15	22
Espoo	2 125	1 482	1 954	1 421	983	1 120
Helsinki	3 042	3 889	3 330	5 545	7 892	7 509
Hyvinkää	1 007	1 913	1 612	288	78	43
Iitti	0	0	0	0	0	0
Järvenpää	425	229	292	270	157	13
Karkkila	170	204	123	228	241	270
Kerava	258	257	218	726	393	649
Kouvola	129	97	568	562	840	657
Lohja	769	250	270	219	134	125
Myrskylä	83	136	0	12	0	45
Mäntsälä	166	198	188	167	0	0
Nurmijärvi	1 093	262	562	186	0	0
Orimattila	283	193	178	14	14	14
Pornainen	15	53	0	0	0	0
Pukkila	0	63	0	0	30	0
Tuusula	252	218	262	98	0	67
Vantaa	5 794	5 361	4 022	3 895	2 643	2 998
Vihti	355	434	475	265	233	422
Muut kunnat	1 821	1 225	1 290	1 757	1 111	190
Valtio	410	368	251	558	180	380
YHTEENSÄ	18 197	16 927	15 727	16 211	14 944	14 524

4 HENKILÖSTÖKERTOMUS

Henkilöstökertomus laaditaan erikseen. Se käsitellään hallituksessa kevään 2021 aikana. Käsitelyn jälkeen henkilöstökertomus on liite tähän tilinpäätös- ja toimintakertomukseen.

5 TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS

5.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2021	2020
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	2 872	3 829
Toimintakulut	-2 968	-3 131
TOIMINTAKATE	-96	698
Korkotuotot	-2	0
Muut rahoitustuotot	0	0
Muut rahoituskulut	0	0
VUOSIKATE	-98	698
Poistot käyttöomaisuudesta	-107	-105
TILIKAUDEN TULOS	-205	593
Poistoeron vähennys +	48	48
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-157	641

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

	2021	2020
Toimintatuotot/toimintakulut, %	-96,8	-122,3
Vuosikate/poistot, %	-92,0	662,8
Vuosikate, euroa/asiakas	-6,8	46,7
Poisto %	3,7	2,8
Asiakasmäärä	14 524	14 944

5.2 Toiminnan rahoitus

RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2021	2020
	1 000 €	1 000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	-98	698
Tulorahoituksen korjaukset	0	-895
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-315	-448
Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustulot	0	912
Toiminnan ja investointien rahavirta	-413	267
 Rahoituksen rahavirta		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Saamisten muutos	4	31
Korottomien velkojen muutos	-50	100
Muut maksuvalmiuden muutokset	-46	130
Rahoituksen rahavirta	-46	130
Rahavarojen muutos	-459	397
 Rahavarat 31.12.	1 157	1 615
Rahavarat 1.1.	1 615	1 218
Rahavarojen muutos	-459	397

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

	2021	2020
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä		
5 vuodelta, 1 000 €	-118	648
Investointien tulorahoitus, %	-31,3	155,8
Kassan riittävyys, pv	125	205
Asiakasmäärä	14 524	14 944

5.3 Rahoitusasema ja sen muutokset

Taseen loppusumma on 3 105 500,67 euroa.

Kuntayhtymän peruspääoma on 1 079 241,74 euroa. Jäsenkuntien osuudet peruspääomasta esitetään taseen liitteenä.

Taseen tunnusluvuilla kuvataan kuntayhtymän rahoitusrakennetta, jolla tarkoitetaan rahoituksen jakaantumista omaan ja vieraaseen pääomaan.

VASTAAVAA	VASTATTAVAA		2021 1 000 €	2020 1 000 €
	2021	2020		
PYSYVÄT VASTAAVAT		OMA PÄÄOMA		
Aineelliset hyödykkeet		Peruspääoma	1 079	1 079
Maa- ja vesialueet	355	355		
Rakennukset	998	557	1 552	911
Kiinteät rakenteet ja laitteet	157	116	-157	641
Koneet ja kalusto	59	86		
Keskeneräiset hankinnat	0	246		
Sijoitukset		POISTOERO JA		
Osakkeet ja osuudet	4	4	VAPAAEHTOISET VARAUKSET	
Muut sijoitukset	63	63	Poistoero	200
				249
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Saamiset				
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	275	273	VIERAS PÄÄOMA	
Siirtosaamiset	24	23	Lyhytaikainen	
Muut saamiset	14	22	Ostovelat	188
			Muut velat	7
Rahat ja pankkisaamiset	1 157	1 615	Siirtovelat	236
	3 106	3 362		3 106
				3 362
TASEEN TUNNUSLUVUT	2021	2020		
Omavaraisuusaste, %	86,1	85,7		
Suhteell. velkaantuneisuus, %	15,0	12,6		
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 €	1 395	1 552		
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asiakas	96	104		
Lainakanta 31.12., 1 000 €	0	0		
Lainat ja vastuut, 31.12., 1 000 €	263	316		
Asiaksmäärä	14 524	14 944		

5.4 Kuntayhtymän kokonaistulot ja –menot

TULOT		MENOT	
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	2 872 325,47	Toimintakulut	2 968 247,49
Korkotuotot	-2 307,64	Korkokulut	
Muut rahoitustuotot	0,00	Muut rahoituskulut	148,14
Tulorahoituksen korjauserät		Tulorahoituksen korjauserät	
- pysyvien vastaavien hyöd. Luovutusvoitot		- pys. vast. hyöd. luovutustappiot	0,00
Investoinnit		Investoinnit	
Rahoitusosuudet investoihin		Investointimenot	314 595,65
Pys- vast. hyöd. luovutusvoitot	0,00		
Kokonaistulot yhteensä	2 870 017,83	Kokonaismenot yhteensä	3 282 991,28

Täsmäytys:

Kokonaistulot - kokonaismenot =	412 973,45
Muut maksuvalmiuden muutokset - Rahavarojen muutos =	412 973,45

6 TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY

Kuntalain 113 § ja 115§:n mukaan kunnanhallituksen on laadittava tilikaudelta tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi. Tilintarkastajien on tarkastettava tilinpäätös toukokuun loppuun mennessä. Kunnanhallituksen on saatettava tilinpäätös tilintarkastuksen jälkeen valtuuston käsiteltäväksi. Valtuuston on käsiteltävä tilinpäätös kesäkuun loppuun mennessä.

Hallitus esittää tilikauden -156 872,61 euroa olevan alijäämän tuloksen käsittelystä seuraavaa:

Tilikauden 1.1.-31.12.2021 tuloksen käsittely

	2021
Tilikauden tulos	-205 266,50
Poistoeron vähennys	48 393,89
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-156 872,61
joka siirretään edellisten tilikausien yli-/alijäämätilille	
Ed. tilikausien yli-/alijäämä	1 551 777,73
Tilikauden tulos	-156 872,61
	<u>1 394 905,12</u>

7 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

7.1 Käyttötaloulososan toteutumisvertailun rakenne

Kuntalaissa on säädetty talousarvion toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden asettamisesta. Talousarvion toteutumisvertailussa seurataan sitovien toiminnallisten tavoitteiden toteutumista määrärahojen ja tuloarvioiden seurannan lisäksi.

Yhtymäkokous on hyväksynyt koko kuntayhtymän toimintaa koskevat määrälliset ja taloudelliset tavoitteet.

Määrärahojen ja tuloarvioiden osalta yhtymäkokoukseen nähden ovat sitovia seuraavat toiminnot:

- Hallinto
- Laitostoiminta
- Investointiosa (kokonaissummana)

Toteutumisvertailussa esitetään yhtymäkokouksen hyväksymän talousarvion toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet ja niiden toteutuminen.

Talousarviossa sitovuus on määritelty nettoperiaatteen mukaisesti. Menot, tulot ja niiden erotus eli toimintakate esitetään vertailussa myös nettoperiaatteen mukaisesti.

7.1.1 Toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet ja niiden toteutuminen

Taloudellisuustavoitteet	TP 2019	TA 2020	TP 2020	TA 2021	TP 2021
Menot, €/ hoitovrk	212,73	191,67	229,30	190,40	212,72
Poistot, €/ hoitovrk	6,90	5,75	7,71	7,74	7,66
Tulot, €/ hoitovrk	239,15	197,51	280,43	194,88	205,84
Rahoitustuotot/-kulut, €/ hoitovrk	0,00	0,19	0,01	0,19	0,18
Suoritehintaa, € (jäsenkunta/muut)	118 / 145	120	118 / 145	120	120 / 147
Hoitopäivät:					
- jäsenkunnat	13 896	16 000	13 653	15 500	13 954
- ulkokunnat	1 757		1 111		190
- valtio	558		180		380
Käyttöaste %:	74,0	81,5	68,2	80,6	73,7
Asiakasmäärä:	599	530	607	522	607
Tuottavuustavoitteet					
- hoitopäiviä / henkilöstön määrä	371	464	359	419	377
- asiakasmäärä / henkilöstön määrä	15,97	15,36	15,97	14,11	16,41

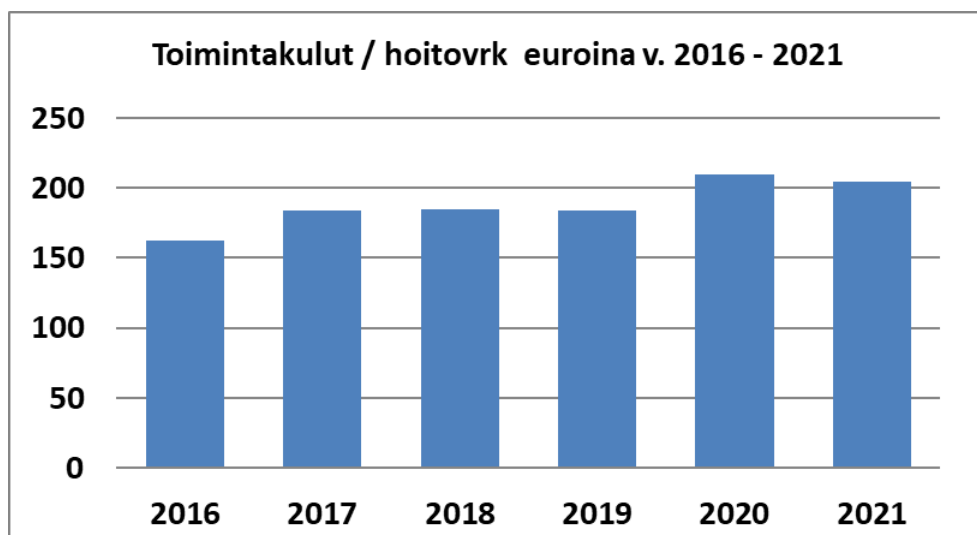
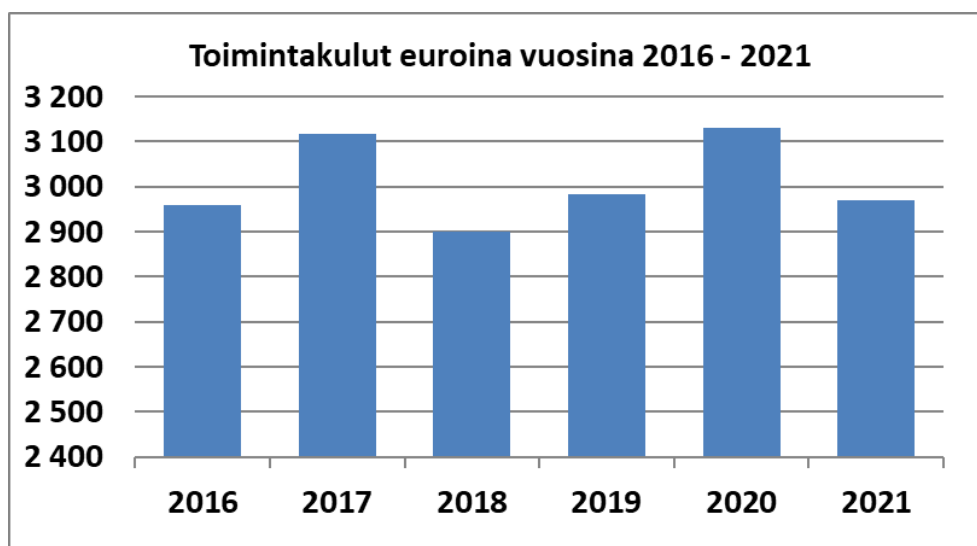
Jäsenkunnan palvelumaksu eli hoitopäivän hinta on kiinteä. Sitä voidaan muuttaa vain yhtymäkokouksen päätöksellä, mikäli taloudellinen tila sitä edellyttää. Perushoitopäivän hinta jäsenkunnalle oli 1.1. - 31.12.2021 oli 120 euroa. Muiden kuntien osalta hinta 1.1. - 31.12.2021 oli 147 euroa. Laitoksen paikkaluku vuonna 2021 oli 54 paikkaa, josta vieroitushoitoyksikössä 6 paikkaa.

Päihdehoitokeskuksen asiakkaiden tyytyväisyyttä seurataan asiakaspalautekyselyn avulla. Kysely tehtiin vuonna 2021 kaksi kertaa: maaliskuussa ja kesäkuussa. Kyselyyn vastasivat kyselypäivinä kuntoutusjaksolla mukana olleet asiakkaat. Päihdehoitokeskuksen toiminta nähtiin myönteisenä. Henkilökunnan eri ammattiryhmät arvioitiin osaaviksi, ystävällisiksi, kuntoutusta tukeviksi ja empaattisiksi. Asiakkaat olivat kokeneet, että heidät on otettu hyvin vastaan, kuntoutus on edennyt suunnitelmallisesti ja he ovat itse päässeet vaikuttamaan kuntoutuksensa sisältöön.

Laitoksen toimintaa tarkastellaan myös henkilöstönäkökulmasta työssäjaksamiskyselyillä sekä laajemmalla työhyvinvointikyselyllä. Lisäksi palautetta päihdehoitokeskukseen toiminnasta saadaan myös vuosittain jäsenkuntien kuntayhtymän talous- ja toimintasuunnitelmista antamista lausunnoista. Yhteistyötä tehdään myös jäsenkuntien päihdepalveluiden henkilöstön kanssa. Vuonna 2021 järjestettiin kolme yhteistyötapaamista jäsenkuntien työntekijöiden kanssa. Tapaamisten tarkoituksena on käytännöntasolla kehittää ja tehdä yhteistyötä kuntien työntekijöiden kanssa, jotta pystyttäisiin vielä paremmin vastaamaan jäsenkuntien asiakkaiden päihdehoidon tarpeisiin.

7.1.2 Käyttöaste, asiakasmäärät ja toimintakulut 2016 - 2021

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Hoitopaikat	60	60	60	60	54	54
Hoitopäivät	18 197	16 927	15 727	16 211	14 944	14 524
Käyttöaste %	83,1	77,3	71,8	74,0	75,6	73,7
Käyntikerrat (asiakkaita)	675	646	637	599	607	607
Toimintakulut (1 000 €)	2 958	3 116	2 899	2 981	3 131	2 968
Toimintakulut, € / hpv	162,6	184,1	184,4	183,9	209,5	204,4



7.2 Käyttötalouden toteutumisvertailu

Käyttötalouden toteutumisvertailu esitetään yhtymäkokouksen hyväksymällä tasolla.

	TA 2021	Toteutuma	Poikkeama
Hallinto			
Toimintatuotot	0	15 577	15577
Toimintakulut	-310 520	-323 865	-13 345
Toimintakate	-310 520	-308 287	2 233
Rahoitustuotot	3 000	-2 455	-5 455
Vuosikate	-307 520	-310 742	-3 222
Poistot	0	0	0
Tilikauden tulos	-307 520	-310 742	-3 222
Laitostoiminta			
Toimintatuotot	3 020 600	2 856 748	-163 852
Toimintakulut	-2 640 650	-2 644 383	-3 733
Toimintakate	379 950	212 365	-167 585
Rahoitustuotot	0	-1	-1
Vuosikate	379 950	212 364	-167 586
Poistot	-120 000	-106 889	13 111
Tilikauden tulos	259 950	105 476	-154 474
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	48 000	48 394	394
Tilikauden yli-/alijäämä	307 950	153 869	-154 081
YHTEENSÄ			
Toimintatuotot	3 020 600	2 872 325	-148 275
Toimintakulut	-2 951 170	-2 968 247	-17 077
Toimintakate	69 430	-95 922	-165 352
Rahoitustuotot ja -kulut	3 000	-2 455,78	-5 456
Vuosikate	72 430	-98 378	-170 808
Poistot	-120 000	-106 889	13 111
Tilikauden tulos	-47 570	-205 267	-157 697
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	48 000	48 394	394
Tilikauden yli-/alijäämä	430	-156 873	-157 303
Pysyvien vastaavien hyödykkeet			
Arvo 1.1.	1 427 718	1 427 718	0
Lisäykset	200 000	314 596	114 596
Vähennykset	0	0	0
Poistot	-120 000	-106 889	13 111
Arvo 31.12.	1 507 718	1 635 425	127 707

7.3 Tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu

	TA 2021	TP 2021	Poikkeama
	€	€	€
Toimintatuotot			
Myyntituotot	2 060 800,00	2 165 716,96	104 916,96
Maksutuotot	874 100,00	622 749,80	-251 350,20
Tuet ja avustukset	8 500,00	30 422,54	21 922,54
Muut toimintatuotot	77 200,00	53 436,17	-23 763,83
TUOTOT YHTEENSÄ	3 020 600,00	2 872 325,47	-148 274,53
Toimintakulut			
Henkilöstökulut	-1 982 000,00	-1 833 677,77	148 322,23
Palvelujen ostot	-482 320,00	-575 221,55	-92 901,55
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-453 650,00	-481 076,52	-27 426,52
Muut toimintakulut	-33 200,00	-78 271,65	-45 071,65
KULUT YHTEENSÄ	-2 951 170,00	-2 968 247,49	-17 077,49
TOIMINTAKATE	69 430,00	-95 922,02	-165 352,02
Rahoitustuotot ja -kulut	3 000,00	-2 455,78	-5 455,78
VUOSIKATE	72 430,00	-98 377,80	-170 807,80
Poistot käyttöomaisuudesta	-120 000,00	-106 888,70	13 111,30
TILIKAUDEN TULOS	-47 570,00	-205 266,50	-157 696,50
Poistoeron vähennys+	48 000,00	48 393,89	393,89
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ	430,00	-156 872,61	-157 302,61

7.4 Investointiosan toteutumisvertailu

Investointiosan kokonaismäärärahat (menoarviot) ovat yhtymäkokouksen päätöksen mukaan sitovia yhtymäkokoukseen nähden.

	TA 2021	TP 2021	Poikkeama
	€	€	€
Investointimenot			
Irtaimiston hankinta	60 000,00	63 011,93	3 011,93
Peruskorjaukset	140 000,00	251 583,72	111 583,72
Keskeneräiset	0	0	0,00
Yhteensä	200 000,00	314 595,65	114 595,65
Investointitulot			
Maa- ja vesialueet	0	0	0,00
Yhteensä	0,00	0,00	0,00

7.5 Rahoitusosan toteutuminen

	TA 2021	TP 2021	Poikkeama
	€	€	€
Toiminnan rahavirta			
Vuosikate	72 430,00	-98 377,80	-170 807,80
Tulorahoituksen korjauserät	0	0,00	0,00
Investointien rahavirta			
Investointimenot	-200 000,00	-314 595,65	-114 595,65
Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustulot	0	0,00	0,00
Toiminnan ja investointien rahavirta	-127 570,00	-412 973,45	-285 403,45
Rahoituksen rahavirta			
Muut maksuvalmiuden muutokset			
Lyhytaikaisten saamisten muutos	0,00	4 211,13	4 211,13
Korottomien lyhytaik. velkojen muutos	0,00	-50 061,33	-50 061,33
Muut maksuvalmiuden muutokset	0,00	-45 850,20	-45 850,20
Rahoituksen rahavirta	0,00	-45 850,20	-45 850,20
Rahavarojen muutos	-127 570,00	-458 823,65	-331 253,65
Rahavarat 31.12.	1 487 796,65	1 156 543,00	-331 253,65
Rahavarat 1.1.	1 615 366,65	1 615 366,65	0,00
Rahavarojen muutos	-127 570,00	-458 823,65	-331 253,65

8 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

8.1 Tuloslaskelma

TULOSLASKELMA	TP 2021	TP 2020
TOIMINTATUOTOT		
Myyntituotot	2 165 716,96	2 082 351,54
Maksutuotot	622 749,80	773 704,30
Tuet ja avustukset	30 422,54	15 482,96
Muut toimintatuotot	53 436,17	957 209,31
TOIMINTATUOTOT	2 872 325,47	3 828 748,11
TOIMINTAKULUT		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1 481 988,99	-1 577 442,07
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-331 913,70	-365 313,82
Muut henkilöstösivukulut	-43 110,14	-41 518,95
Henkilösivukulut	-375 023,84	-406 832,77
Henkilöstökorvaukset	23 335,06	39 433,88
Henkilöstökulut yht.	-1 833 677,77	-1 944 840,96
Palvelujen ostot		
Asiakaspalvelujen ostot	-31 635,93	-30 460,99
Muiden palvelujen ostot	-543 585,62	-534 946,09
Palvelujen ostot yht.	-575 221,55	-565 407,08
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-481 076,52	-475 215,59
Muut toimintakulut	-78 271,65	-145 229,25
TOIMINTAKULUT	-2 968 247,49	-3 130 692,88
TOIMINTAKATE	-95 922,02	698 055,23
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
Korkotuotot	-2 307,64	7,14
Muut rahoitustuotot	0	0,00
Muut rahoituskulut	-148,14	-114,41
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-2 455,78	-107,27
VUOSIKATE	-98 377,80	697 947,96
POISTOT JA ARVONALENTUMISET		
Suunnitelman mukaiset poistot	-106 888,70	-105 296,44
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-106 888,70	-105 296,44
TILIKAUDEN TULOS	-205 266,50	592 651,52
POISTOEROJEN LISÄYS(-) TAI VÄHENNYS (+)	48 393,89	48 393,89
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ	-156 872,61	641 045,41

8.2 Tase

TASE	TP 2021	TP 2020
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Maa- ja vesialueet	355 370,57	355 370,57
Rakennukset	998 053,74	556 877,67
Kiinteät rakenteet ja laitteet	156 542,99	115 990,89
Koneet ja kalusto	58 557,98	86 249,96
Ennakkomaksut ja keskeneräiset	0	246 329,24
AINEELLISET HYÖDYKKEET	1 568 525,28	1 360 818,33
SIJOITUKSET		
Osakkeet ja sijoitukset	3 900,00	3 900,00
Muut sijoitukset	63 000,00	63 000,00
SIJOITUKSET	66 900,00	66 900,00
PYSYVÄT VASTAAVAT	1 635 425,28	1 427 718,33
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
SAAMISET		
Myyntisaamiset	275 164,64	272 710,70
Siirtosaamiset	24 304,13	23 404,02
Muut saamiset	14 063,62	22 415,74
SAAMISET	313 532,39	318 530,46
RAHAT JA PANKKISAAMISET	1 156 543,00	1 615 366,65
VAIHTUVAT VASTAAVAT	1 470 075,39	1 933 897,11
VASTAAVAA	3 105 500,67	3 361 615,44
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	1 079 241,74	1 079 241,74
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	1 551 777,73	910 732,32
Tilikauden yli-/alijäämä	-156 872,61	641 045,41
OMA PÄÄOMA	2 474 146,86	2 631 019,47
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET		
Poistoero	200 489,39	248 883,28
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	200 489,39	248 883,28
VIERAS PÄÄOMA		
LYHYTAIKAINEN		
Saadut ennakot	0	50,00
Ostovelat	188 485,28	226 968,50
Muut velat	6 800,17	6 221,95
Siirtovelat	235 578,97	248 472,24
LYHYTAIKAINEN	430 864,42	481 712,69
VIERAS PÄÄOMA	430 864,42	481 712,69
VASTATTAVAA	3 105 500,67	3 361 615,44

8.3 Rahoitusosa

RAHOITUSLASKELMA	TP 2021	TP 2020
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Vuosikate	-98 377,80	697 947,96
Tulorahoituksen korjaukset	0	-895 254,78
TOIMINNAN RAHAVIRTA	-98 377,80	-197 306,82
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investointimenot	-314 595,65	-447 995,61
Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustulot	0	912 000,00
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-314 595,65	464 004,39
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-412 973,45	266 697,57
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET		
Saamisten muutos	4 211,13	30 553,35
Korottomien lyhytaik. velkojen muutos	-50 061,33	99 870,37
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET	-45 850,20	130 423,72
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-45 850,20	130 423,72
RAHAVAROJEN MUUTOS	-458 823,65	397 121,29
RAHAVARAT 31.12.	1 156 543,00	1 615 366,65
RAHAVARAT 1.1.	1 615 366,65	1 218 245,36
RAHAVAROJEN MUUTOS	-458 823,65	397 121,29

9 Tilinpäätöksen liitetiedot

9.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä -menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa Pysyvät vastaavat ja poistot, Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista.

Sijoitusten arvostus

Sijoitukset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

Vaihto-omaisuus

Ei vaihto-omaisuuseriä.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

9.2 Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

Tuloksen, taseen ja edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tuloslaskelma ja tase on laadittu Kilan Kuntajaoston antaman suosituksen mukaisesti.

Edelliseltä tilikaudelta esitettäviin tietoihin ei sisälly oikaisuja.

Aikaisempiin tilikausiin kohdistuneet tuotot ja kulut

Aikaisempiin tilikausiin kohdistuviin tuottoihin ja kuluihin ei sisälly korjauksia.

9.3 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Toimintatuotot tehtäväalueittain

Ulkoiset	2021	2020
Hallinto	15 577,43	648,08
Laitostoiminta	2 856 748,04	3 828 100,03
Yhteensä	2 872 325,47	3 828 748,11

Toimintatuotot tiliryhmittäin/tileittäin

Ulkoiset	2021	2020
Myyntituotot		
Jäsenkuntien palvelumaksut	2 109 069,00	1 999 603,00
Ateriamaksut	11 866,63	14 613,10
Työtoiminnan myyntitulot	0,00	0,00
Muut myyntituotot	9 811,06	5 439,94
Puutavaran myynti	34 970,27	62 695,50
Maksutuotot		
Ulkokuntien hoitopäivämaksut	52 121,40	239 425,10
Asiakasmaksut	570 628,40	534 279,20
Muut palvelumaksut		
Tuet ja avustukset		
Työterveydenhuoltokorvaukset	9 499,61	9 027,95
Työllistämistuet	7 057,73	6 455,01
Muut tuet ja avustukset	13 865,20	0,00
Vuokratuotot		
Asuntojen vuokratulot	44 740,61	54 186,37
Muiden rakennusten vuokratulot	168,16	168,16
Maa- ja vesialueiden vuokratulot	7 836,80	7 600,00
Muut tuotot		
Käyttöom. Myyntivoitot	0,00	895 254,78
Muut tuotot	690,60	0,00
Toimintatuotot yhteensä	2 872 325,47	3 828 748,11

Palvelujen ostot

Palvelujen ostot erittely	2021	2020
Asiakaspalvelujen ostot	31 635,93	158 724,88
Muiden palvelujen ostot	543 585,62	406 682,20
Palvelujen ostot yhteensä	575 221,55	565 407,08

Ulosmyynnin eriyttäminen

TOIMINTATUOTOT	
Maksutuotot	
Ulkopaikkakuntien hoitopäivämaksut	52 121,40 €
TOIMINTAKULUT	
Toimintakulut 204,40 €/hpv	
Hoitopäivät 190	<u>-38 836,00 €</u>
	13 285,40 €

Poistosuunnitelma 1.1.2014

Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankintamenosta arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Poistosuunnitelman mukaan rakennusten osalta poistot on aloitettu käyttöönotto-kuukauden seuraavan kuukauden alusta ja muitten osalta koko vuodelta.

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 5 000 euroa, kirjataan vuosikuluiksi.

Poistosuunnitelma	Poistoaika	Poistotapa
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
Aineettomat oikeudet	5 vuotta	Tasapoisto
Tietokoneohjelmistot	2 vuotta	Tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	3-20 vuotta	Tasapoisto
MAA- JA VESIALUEET		
Maa- ja vesialueet		Ei poistoa
RAKENNUKSET		
Asuinrakennukset	30 vuotta	Tasapoisto
Hallinto- ja laitosrakennukset	20 vuotta	Tasapoisto
KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET		
Muut maa- ja vesirakenteet	Menojäännös 20 %	
Sähköjohdot, ulkovalaistuslaitteet	Menojäännös 20 %	
Vedenjakeluverkko	Menojäännös 10 %	
Viemäriverkko	Menojäännös 10 %	
Laitosten laitoskoneet ja laitteet	Menojäännös 20 %	
Muut putki- ja kaapeliverkot	Menojäännös 20 %	
Muut kiinteät rakenteet ja laitteet	Menojäännös 25 %	
KONEET JA KALUSTO		
Raskaat kuljetusvälineet	10 vuotta	Tasapoisto
Kevyet kuljetusvälineet	5 vuotta	Tasapoisto
Raskaat työkoneet	10 vuotta	Tasapoisto
Kevyet työkoneet	5 vuotta	Tasapoisto
Atk-laitteet	3 vuotta	Tasapoisto
Muut laitteet ja kalusteet	3 vuotta	Tasapoisto
MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Luonnonvarat		Ei poistoa
Arvo- ja taide-esineet		Ei poistoa
ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT		
Keskeneräiset hankinnat		Ei poistoa
OSAKKEET JA OSUUDET		
		Ei poistoa

Pakollisten varausten muutos
Ei pakollisia varauksia.

Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja –tappiot

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot		
	2021	2020
Muut toimintatuotot		
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot		
Rakennusten luovutusvoitot		
Muut luovutusvoitot		895 254,78
Luovutusvoitot yhteensä	0,00	895 254,78

Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuotot
Ei korkotuottoja

Satunnaiset tuotot ja kulut
Ei muutoksia

Poistoeron muutokset

Kertynyt poistoero		
	2021	2020
Kertynyt poistoero 1.1.	248 883,28	297 277,17
Poistoeron vähennys	-48 393,89	-48 393,89
Kertynyt poistoero 31.12.	200 489,39	248 883,28

9.4 Tasetta koskevat liitetiedot

9.4.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Kuluiksi kirjaamattomat menot ja pääoma-alennukset
Tilinpäätöksen tase-eriin ei sisälly kuluksi kirjaamattomia menoja ja pääoma-alennuksia.

Arvonkorotukset
Tilinpäätökseen ei sisälly arvonkorotuksia

Pysyvät vastaavat

Aineelliset hyödykkeet				
	Maa- ja vesialueet	Rakennukset		Kesken-eräiset
		Asuin-rakennukset	Hallinto- ja laitos-rakennukset	
Poistamaton hankintameno 1.1.	355 370,57	53 498,92	503 378,75	246 329,24
Lisäykset tilikauden aikana			251 583,72	
Rahoitusosuudet tilikaudella				
Vähennykset tilikauden aikana				
Siirrot erien välillä			246 329,24	-246 329,24
Tilikauden poisto		-1 860,72	-54 876,17	
Arvonlennukset				
Poistamaton hankintameno 31.12.	355 370,57	51 638,20	946 415,54	0,00

Aineelliset hyödykkeet			
	Kiinteät rakenteet ja laitteet		
	Maa- ja vesi-rakenteet	Vesi- ja viemäri-verkosto	Muut kiinteät rakenteet ja laitteet
Poistamaton hankintameno 1.1.	788,50	67 904,46	47 297,93
Lisäykset tilikauden aikana			61 637,45
Rahoitusosuudet tilikaudella			
Vähennykset tilikauden aikana			
Siirrot erien välillä			
Tilikauden poisto	-157,68	-6 790,32	-14 137,35
Arvonlennukset			
Poistamaton hankintameno 31.12.	630,82	61 114,14	94 798,03

Aineelliset hyödykkeet			
	Koneet ja kalusto		Pysyvät vastaavat Yhteensä
	Kuljetusvälineet	Muut koneet ja kalusto	
Poistamaton hankintameno 1.1.	19 021,63	67 228,33	1 596 217,26
Lisäykset tilikauden aikana		1 374,48	314 595,65
Rahoitusosuudet tilikaudella			0,00
Vähennykset tilikauden aikana			0,00
Siirrot erien välillä			0,00
Tilikauden poisto	-4 821,60	-24 244,86	-106 888,70
Arvonlennukset			0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.	14 200,03	44 357,95	1 568 525,28

Sijoitukset

Sijoitukset					
	Osakkeet ja osuudet		Jvk-, muut laina- ja muut saamiset		Sijoitukset yhteensä
	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä	
Hankintameno 1.1.	3 900,00	3 900,00	63 000,00	63 000,00	66 900,00
Lisäykset					
Vähennykset					
Siirrot erien välillä					
Hankintameno 31.12.	3 900,00	3 900,00	63 000,00	63 000,00	66 900,00

Saamiset

Saamiset muilta, lyhytkaikaiset		
	2021	2020
Myyntisaamiset		
Saamiset kunnilta	268 964,40	226 912,60
Muut myyntisaamiset	6 200,24	45 798,10
Siirtosaamiset		
Siirtosaamiset	12 716,24	13 818,78
Ennakkomaksut	1 347,38	8 596,96
Muut saamiset		
Alv-nettosaamiset	24 304,13	23 404,02
Saamiset yhteensä	313 532,39	318 530,46

Siirtosaamiset

Siirtosaamiset, erittely	2021	2020
Kela/työterveyshuollon korvaus	9 499,61	9 027,95
Kevan v. 2021 tp-arvio	2 177,91	225,28
Kelan korvaukset 12/2021		4 526,25
Muut	1 038,72	39,30
	12 716,24	13 818,78

Omistuksia muissa yhteisöissä koskevat liitetiedot

Ei omistuksia muissa yhteisöissä yhden viidesosan tai sitä suuremmalla omistusosuudella.

9.4.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oma pääoman erittely

Oma pääoma		
	2021	2020
Peruspääoma 1.1.	1 079 241,74	1 079 241,74
Peruspääoma 31.1.	1 079 241,74	1 079 241,74
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	1 551 777,73	910 732,32
Tilikauden yli-/alijäämä	-156 872,61	641 045,41
Oma pääoma yhteensä	2 474 146,86	2 631 019,47

Poistoeron erittely

Kertynyt poistoero		
	2021	2020
Kertynyt poistoero 1.1.	248 883,28	297 277,17
Poistoeron vähennys	-48 393,89	-48 393,89
Kertynyt poistoero 31.12.	200 489,39	248 883,28

Pitkäaikaiset velat

Ei pitkäaikaisia velkoja

Joukkovelkakirjalainat

Ei joukkovelkakirjalainoja

Pakolliset varaukset

Ei pakollisia varauksia

Pitkäaikainen vieras pääoma

Kuntayhtymällä ei ole pitkäaikaista vierasta pääomaa

Muut velat

Muut velat, lyhytaikaiset	2021	2020
Saadut ennakot		50,00
Ostovelat	188 485,28	226 968,50
Muut lyhytaikaiset velat	6 800,17	6 221,95
Siirtovelat	235 578,81	248 472,24
Muut velat yhteensä	430 864,26	481 712,69

Erittely siirtoveloista

Siirtovelat	2021	2020
Lomapalkkajaksotukset	220 180,16	236 760,80
Menojäämät	9 129,64	8 024,59
Muut siirtovelat	6 269,17	3 686,85
Yhteensä	235 578,97	248 472,24

10 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

Leasingvastuut

Leasingvastuiden yhteismäärä (alv 0 %)		
	2021	2020
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	50 965,51	54 252,88
Myöhemmin maksettavat	211 537,47	261 932,45
Yhteensä	262 502,98	316 185,33

11 Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

Henkilöstön lukumäärä

Henkilöstön lukumäärä 31.12.		
	2021	2020
Psyykkinen ja sosiaalinen kuntoutus	10	10
Terveysten- ja sairaanhoito	6	6
Perushoitotoiminta, ohjaus, valvonta	11	11
Ravintohuolto	4	4
Työtoiminta ja laitoksen ylläpitotoim.	4	4
Hallinto- ja taloustoimisto	2	3
	37	38
Oppisopimuskoulutuksessa	1	0

Henkilöstökulut

Henkilöstökulut		
	2021	2020
Palkat ja palkkiot	1 481 988,99	1 577 442,07
Henkilöstösivukulut		
Eläkekulut	331 913,70	365 313,82
Muut henkilöstösivukulut	43 110,14	41 518,95
Henkilöstökorvaukset	-23 335,06	-39 433,88
Yhteensä tuloslaskelman mukaan	1 833 677,77	1 944 840,96

Luottamushenkilön palkoista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

Luottamushenkilön palkoista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut		
	2021	2020
Kokoomus	1 460,25	2 464,20
Vihreät	773,50	812,50
Perussuomalaiset	143,00	169,00
Sosialidemokraatit	585,00	520,00
Vasemmistoliitto	32,50	
Tilitetyt luottamushenkilömaks. yhteensä	2 961,75	3 965,70

Tilintarkastajan palkkiot

Tilintarkastajan palkkiot		
	2021	2020
Tilintarkastuspalkkiot	3 007,35	4 274,83
Palkkiot yhteensä	3 007,35	4 274,83

12 Peruspääoma jäsenkuntien osuuksina

Tilikausi 1.1. - 31.12.2020

Jäsenkunta	Osuus peruspääomasta	
	euroa	%
Askola	21 584,83	2,0
Espoo	124 112,80	11,5
Helsinki	102 527,97	9,5
Hyvinkää	83 101,61	7,7
Iitti	34 535,74	3,2
Järvenpää	49 645,12	4,6
Karkkila	36 694,22	3,4
Kerava	31 298,01	2,9
Kouvola	62 596,02	5,8
Lohja	102 527,97	9,5
Myrskylä	11 871,66	1,1
Mäntsälä	31 298,01	2,9
Nurmijärvi	43 169,67	4,0
Orimattila	56 120,57	5,2
Pornainen	15 109,38	1,4
Pukkila	3 237,73	0,3
Tuusula	34 535,74	3,2
Vantaa	188 867,30	17,5
Vihti	46 407,39	4,3
Peruspääoma yht.	1 079 241,74	100,0

13 LUETTELOT JA SELVITYKSET

Tilikauden 1.1. -31.12.2021 aikana käytetyt tilikirjat, raportit ja kortistot

Atk-tulosteet

Päiväkirja	(Kuntax)
Pääkirja	(Kuntax)
Tase	(Kuntax)
Tase tileittäin	(Kuntax)
Tuloslaskelma	(Kuntax)
Tuloslaskelma tileittäin	(Kuntax)

Talousarvion toteutumisvertailu (Kuntari)

Palkanmaksu kausittain	(KuntaPro palkat)
Palkanmaksuerittely henkilöittäin	(KuntaPro palkat)
Palkanmaksuerittely kirjaustunnisteittain	(KuntaPro palkat)

Toimintakertomus- ja tilinpäätös (pdf)

Tositelajit

12	Pankkitositteet
13	Palkat
17	Muistiotositteet
20	Ostolaskut, 7 nroa
21	Ostolaskusuoritukset
10	Myyntilaskut, 10 nroa
20	Myyntilaskut, 10 nroa
31	Myremuistiot, 6 nroa
31	Myyntilaskujen konekieliset suoritukset
34	Myyntireskontran manuaaliset suoritusten kuittaukset
39	Maksukehoitukset, 7 nroa
HYV	Myyntireskontrapalautukset
KOM	käyttöomaisuus
AKT	Käyttöomaisuus aktivoinnit tuloksesta

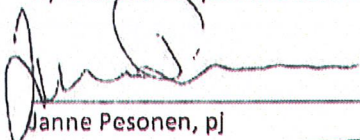
Kirjanpidon ja tositteiden säilytys

Tilinpäätös, talousarvion toteutumisvertailu ja tilikartta säilytetään pysyvästi
Päivä- ja pääkirjat sekä tositteet säilytetään vähintään kuusi vuotta.

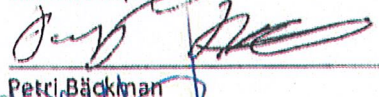
14 TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS JA MERKINNÄT

Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymän hallitus on hyväksynyt kuntayhtymän tilinpäätöksen vuodelta 2021 ja siihen sisältyvän ehdotuksen tilikauden tuloksen käsittelystä sekä varmentanut tilinpäätöksen Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymän yhtymäkokoukselle esittämistä varten.

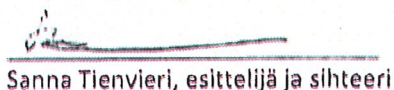
Hyvinkäällä 16. päivänä helmikuuta 2022

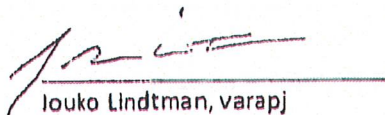

Janne Pesonen, pj

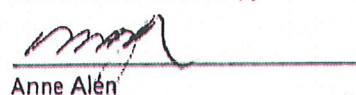

Riia Järvenpää

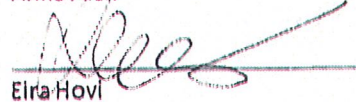

Petri Bäckman


Teemu Leino


Sanna Tienvieri, esittelijä ja sihteeri


Jouko Lindtman, varapj


Anne Alén

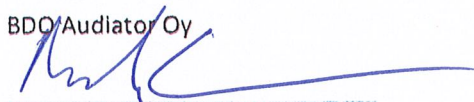

Eira Hovi

TILINTARKASTAJAN TILINPÄÄTÖSMERKINNÄT

Suoritetusta tilinpäätöksestä on tänään annettu tilintarkastuskertomus. .

Hyvinkäällä 12/4 2022

BDO/Audiator Oy


Mark Lassfolk
JHT, HT