

# Helsingin Seniorisäätiö sr:n omistajastrategia

Yhteisö kuuluu kaupungin konserniohjauksessa sosiaali- ja terveystoimen apulaispormestarin toimialaan

Tehtävä kaupunkikonsernissa ja omistajuuksinjaukset

- Säätiö tuottaa monipuolisia ja laadukkaita terveydenhuollon laitos-, kuntoutus- ja avopalveluita sekä asumispalveluita ikäihmisille Helsingissä.
- Säätiön tarkoituksena ei ole tuottaa voittoa, mutta kokonaistuottojen ja -kulojen sekä investointien on oltava tasapainossa.
- Kaupungin määräysvalta säätiössä säilyy ennallaan.

Tavoitetila ja kehittämislinjaukset

- Säätiö tuottaa yksilöllisiä, laadukkaita ja kohtuuhintaisia palveluita ikäihmisille Helsingissä.
- Säätiön toiminta suuntautuu nykyistä vahvemmin tehostettuun palveluasumiseen ja siihen liittyvien palveluiden tuottamiseen ikäihmisille Helsingissä.
- Säätiö tuottaa ja kehittää sidosyksikkönä kilpailukykyisiä palveluita kaupungin tarpeiden mukaisesti.
- Säätiön toimintaa ohjaavat palveluiden laatu ja vaikuttavuus, nykyaikaisten toimintamallien kehittäminen ja sopeuttaminen erilaisille tarpeille ja tarvisijoille (palveluasuminen, tehostettu palveluasuminen ja kotona asumisen tukeminen) sekä kustannustehokkuus.
- Säätiö keskittyy toiminnassaan vahvistamaan yhteistyötä asiakkaidensa kanssa.

Hallituksen osaamisvaatimukset

- Sosiaali- ja terveydenhuoltoala
- Asiakkuuksien johtaminen

Määräysvalta	Palkkioryhmä	Salkku
100 %	C	Muu kuin markkinaehtoisesti toimiva

## KESKEISET TAVOITTEET JA MITTARIT

### Tyytyväiset asiakkaat

- säännöllisen asiakastyytyväisyyskysely tulokset,
- hoito- ja kuntoutuspalvelujen laatumittareiden tulokset

### Ilmasto- ja ympäristövaikutusten vähentäminen

- ympäristöjärjestelmässä asetettujen tunnuslukujen/mittareiden lukumäärä, jotka ovat kehittyneet toivottuun suuntaan / kaikkien ympäristöjärjestelmässä asetettujen tunnuslukujen/mittareiden lukumäärä (x/x)

### Kustannustehokkuus

- toteutuneet hoitopäivät / liikevaihto

### Riittävä vakavaraisuus

- omavaraisuusaste vähintään 35 %

