

Teema/ Tavoite	Tavoitteet	Kuvaus	Ennuste 3/2022
1. Maailman paras ja yhdenvertaisin paikka oppia	1.1.2. Leikkipalveluiden kehittäminen osana oppimisympäristöä.	Leikkipalvelulinjauksen valmistelu jatkuu, ja tavoitteena on luonnoksen valmistuminen vuoden 2022 alussa. Leikkipaikkojen ja -puistojen parantaminen jatkuu. Suunnittelukohteina ovat leikkipuistot Ruoholahti, Sanna (Länsi-Pasila), ja Hilleri (Herttoniemi). Valittuihin leikkipuistoihin mietitään omat, puisto kohtaiset teemansa. Ruoholahdessa teemana on tietokoneet, ja ajatus pohjautuu kirjailija Linda Liukkaan Hello Ruby-hahmoon. HUOM. Leikkipuistojen nimet päivitetään seuraavan raportoinnin (syyskuu) aikana	Ennuste 3/2022: Etenee suunnitellusti.
1. Maailman paras ja yhdenvertaisin paikka oppia	1.3.1. Sopimuskoulujen hankeprosessin sujuvoittaminen	Päivitetään sopimuskoulujen hankeprosessi yhteistyössä Kaskon ja kanslian kanssa, jotta varmistetaan näiden peruskorjaus- ja laajennushankkeiden sujuva eteneminen. Pilotoidaan "Koulutalo Oy"-mallia.	Ennuste 3: Sopimuskoulujen hankeprosessin päivittäminen etenee Kaskon, Kympin ja kanslian yhteistyönä. Hankeprosessin pääperiaatteet on sovittu, prosessin kuvaaminen on kesken. Kuvaus valmistuu vuoden loppuun mennessä. Koulutalo Oy-mallia pilotoiva Englantilaisen koulun hanke etenee suunnitellusti. Vuokrahankkepäätös on saanut lainvoiman.
1. Maailman paras ja yhdenvertaisin paikka oppia	1.2.2. Edistetään koulujen ja päiväkotien oppimisympäristön terveellisyyttä	Koulujen ja päiväkotien terveydensuojelulain mukaista valvontaa tehdään riskiperusteisesti kattaen mahdollisimman tasaisesti eri oppilaaksiotto- ja varhaiskasvatusalueet.	Ennuste 3/2022: Koulujen ja päiväkotien terveydensuojeluvallan tavoittemäärä ei toteudu täysimääräisesti. Terveydensuojelulain mukaista valvontaa on haastanut eri syistä johtuva ennakoimaton resurssivaje suhteessa suunniteltuun resurssiin. Loppuvuodeksi ohjattu resurssia lisää muun valvonnan resurssista.
2. Taide ja kulttuuri ovat hyvä elämän mahdollistaja	2.1.2. Edistämme taide- ja kulttuurihankkeita asemakaavoituksella	Edistämme taide- ja kulttuurihankkeita osallistamalla arkkitehtuuri- ja muiden kilpailuiden järjestämiseen sekä laatimalla asemakaavoja taide- ja kulttuurihankkeiden toteuttamista varten. Vuonna 2022 Eteläsataman arkkitehtuurikilpailu ratkaistaan ja loppupulos julkaistaan sekä Suvilahden tapahtumakorttelin asemakaavan muutos, ehdotus valmistuu.	Ennuste 3/2022 Eteläsataman kilpailun toisen vaiheen ehdotukset olivat yleisön nähtävillä ja kommentteilla 31.8.2022 asti. Kilpailu ratkaistaan ja tulos julkaistaan 11/2022. Kyllä hyväksyi Suvilahden tapahtumakorttelin asemakaavan muutosehdotuksen 9/2022.
2. Taide ja kulttuuri ovat hyvä elämän mahdollistaja	2.2.1. Olemme osa yhden luukun tapahtumailmoituskäsitteilyä	Kehitämme tapahtumailmoitusten asiointia aiempaa sujuvammaksi ja sähköisemmäksi.	Ennuste 3/2022: L&V tapahtumailmoituksen ja Allun välistä tiedonsiirron automatisointia kehitetään.
2. Taide ja kulttuuri ovat hyvä elämän mahdollistaja	2.4.1. Jatkamme merellisen Helsingin kokonaisuuden kunniahimoista nosteesta olevaan kysyntään vastaamista luontoarvot turvaten	Strategian mukaan merellisen Helsingin kehittämistä jatketaan kunniahimoisesti. Helsingin elämyksellisenä vahvuutena nähdään erityisesti rikas merellinen luonto. Pandemian vaikutusten myötä lähimatkailu rannoilla ja saarissa on tullut entistä houkuttelevammaksi ja suosittumaksi. Tämä on johtanut sekä kasvavaan ja muuttuvaan palveluiden kysyntään että virkistysalueiden kulumiseen. Vaikka odotettavissa on elämän palautuminen melko ennalleen, merellisten virkistysalueiden noste todennäköisesti jatkuu, ja tähän on syytä varautua. Merellisen kokonaisuuden suunnittelussa ja toteuttamisessa korostetaan entistäkin vahvemmin sekä palveluiden mahdollistamisen että luontoarvojen turvaamisen tärkeyttä. Merellistä työtä toteutetaan ja toimintamalleja kehitetään yhteistyössä Kympin palveluiden ja muiden toimialojen kanssa.	Merellisen Helsingin kehittämistyö etenee. Itäisen saariston hoito- ja kehittämissuunnitelman toteutus etenee pääosin suunnitellusti. Myös saarikorttien laatiminen etenee suunnitellun mukaisesti ja korttien osana laaditaan palvelukuvaukset itäisen saariston virkistysaarista. Rinnakkaisprojekteina etenevät saaristohuollon kehittäminen ja luontopalvelulinjat.
2. Taide ja kulttuuri ovat hyvä elämän mahdollistaja	2.1.1. Taidehankkeiden edistäminen julkisessa kaupunkitilassa	Taiteen prosenttiperiaatteen käyttö jatkuu edelleen infrahankkeissa perustuen vuonna 2021 päivitettyyn prosenttiperiaatteeseen. Monessa hankkeessa tehdään yhteistyötä julkisen taiteen lisäämiseksi. Nyt käynnistyy Vaasanpuistikon suunnittelun yhteydessä aukion taidehanke, ja Mauno Koiviston muistomerkin toteutussuunnittelu Eduskuntapuistoon alkaa. Kruunuvuoren rannan valotaide. Taidehankkeita toteutetaan tarpeen mukaan (yhteistyö taidemuseon kanssa), vuoden aikana 1-2 hanketta (0,50, 100% vuoden loppuun mennessä).	Ennuste 3/2022: Etenee suunnitellusti.
2. Taide ja kulttuuri ovat hyvä elämän mahdollistaja	2.3.2. Laaditaan toimintamalli tyhjen tilojen väliaikaiseksi vuokraamiseksi kulttuurialan toimijoille	Kehitetään kulttuuri- ja vapaa-ajan toimialan kanssa periaatteita ja prosessia kaupungin omistuksessa olevien tyhjen tilojen väliaikaisesta vuokraamisesta ja kulttuurialan toimijoille ottaen huomioon tilojen turvallisuus ja terveellisyys, asemakaavatilanne, rakennuslupakäytännöt sekä toimialojen ja kaupunkilaisten tasapuolinen kohtelu	Ennuste 3, Markkinavuoropuhelu käyty tilaoperaattorin hankintamenettelyssä
2. Taide ja kulttuuri ovat hyvä elämän mahdollistaja	2.3.3. Käynnistetään tarkastelu historiallisesti arvokkaiden arvorakennusten tunnistamiseksi	Käynnistetään tarkastelu historiallisesti arvokkaiden arvorakennusten tunnistamiseksi pohjatyönä strategian mukaiselle toimenpiteelle toimintamallista ko. Rakennusten kunnostamiseksi.	Ennuste 3: Tunnistettu seuraavat vaiheet: 1) Määritellään tekijät, jotka tekevät rakennuksesta arvorakennuksen; (asemakaavoituksella tai lainsäädännöllä suojeltu). 2) Kiinteistön omistajan vastuujelma-ehdotuksen tuottaminen, jonka perusteella tunnistetaan arvorakennukset (esim. arkkitehtipalkintoja saaneet rakennukset, rakennuksen asema alueen kulttuuriympäristössä.) ja niiden tarkoituksenmukainen ylläpito. Opintielä 2.0 on nimetty hankkeeksi: Päiväkotien ja koulurakennusten koonti-inventointi (aikavälillä 1820-2000, yhteensä noin 430 rakennusta). Kaikkien kohteiden inventointi ja sen perusteella tehtävä arvottaminen on tarkoitus suorittaa vuoden 2024 loppuun mennessä. Työssä on mukana vuonna Opintielä 2004 inventoitujen koulurakennusten (n. 130 kpl) tarkistusinventointi.

Teema/ Tavoite	Tavoitteet	Kuvaus	Ennuste 3/2022
2. Taide ja kulttuuri ovat hyvä elämän mahdollistajia	2.3.1. Tapahtumajärjestäjien toiminnan tukeminen	Tuetaan tapahtumajärjestäjiä hoitamalla laadukkaasti tapahtuma-alueita ja kehittämällä tapahtumasähköpalveluja ja niiden tekniikkaa. Valaistaan yhteistyössä HAM:in kanssa yleisen alueen taideteokset eli suunnittelutetaan ja toteutetaan erikoisvalaistukset ja kunnossapidetään nämä erikoisvalaistukset korkeatasoisesti.	Ennuste 3: 1) Puolustusvoimien lippujuhla kesäkuussa 4.6., marssi ja ylilento, tasavallan presidentti vastaanottamassa, näyttely kansalaistorilla, Oodin edessä. Aiheutti lisäpuhtaanapitoa. Flow- ja Tuska-festivaalit aiheuttavat aina roskaantumista. Kallio Block -partyn jälkeen lisäksiivousta ja katujen pesua. Helsingin Juhlaviikot alkaneet 12.8. 4.9. Real Madrid - Frankfurt jalkapallo-ottelu keräsi paljon katsojia, myös iso screeni teltoineen keräsi katsojia. 2) Tutkitaan eri mahdollisuuksia toteuttaa maksut sähkön kulutuksesta nykyistä edullisemmin esim. MobilePay ja myös kWh-pohjaisesti. Sopimusmalleja ja hinnoista tulee myös vielä pohtia. 3) Kaupunkitekniikka -yksikkö on osallistunut tapahtuma-alueiden ulkovalaistuksen investointikohteiden suunnitteluun. Taidevalaistuskohdeiden kunnossapito-ohjelman laadinta verkkotietojärjestelmään on käynnissä.
2. Taide ja kulttuuri ovat hyvä elämän mahdollistajia	2.2.3. Parannetaan tapahtumien elintarvike- ja talouseturvallisuutta	Osallistutaan tapahtumien sähköisen lomakkeen uudistamiseen elintarvike- ja talousvesivalvonnan osalta. Neuvontaa kohdennetaan erityisesti isoihin tapahtumiin osallistuvien elintarvikeyrityksiin.	Ennuste 3/2022: Tavoite tapahtumien elintarvike- ja talousvesiturvallisuuden parantamisesta etenee suunnitellusti. Pidetty infotilaisuus Flow- ja India Day- tapahtumiin osallistuville elintarviketoimijoille, tilaisuuksissa yhteensä 30 osallistujaa.
2. Taide ja kulttuuri ovat hyvä elämän mahdollistajia	2.2.4. Helpotetaan vastuullisten tapahtumien järjestämistä	Mahdollistetaan ympäristöä huomioivien tapahtumien joustava järjestäminen eri intressiryhmien tavoitteet yhteensovitetaan. Tapahtumien ilmoitusmenettelyä kehitetään osana tapahtumien yhden luokun palvelua.	Ennuste 3/2022: Yhdenluokun valmisteluun on osallistuttu. Päätymisaikalinjauksien valmistelu aloitettu. Asukaskysely käynnissä.
3. Helsingiläisten hyvinvointi ja terveys paranevat	3.2.1. Edistetään asunottomuuden poistamisen tavoitetta osaltamme	Pyrimme tukiasuntojen ja asunottomien asuntoasioiden kehittämiseksi entisestään tiivistämään yhteistyötämme niin sosiaali- ja terveystoimialan kanssa kuin toimialan sisäisesti.	Ennuste 3/2022: KH hyväksynyt uuden asukasvalintaohjeen (3.10.), jossa asunottomuutta painotetaan vielä entistään enemmän asukasvalintojen kriteerinä. Olemme mukana asunottomuuden poistamis -työryhmässä.
3. Helsingiläisten hyvinvointi ja terveys paranevat	3.1.1. Penkkien lisääminen liikkumisen helpottamiseksi	Liikkumisen helpottamiseksi penkkejä lisätään erityisesti viher- ja virkistysalueilla. Toimiva levähtämispaikkojen verkosto (penkkiverkosto) mahdollistaa epävarmemmin liikkuvien rohkemman liikkumisen. Sekä katujen että viheralueiden penkkien lukumäärä katsotaan kerran vuodessa ylistä tai vastaavasta rekisteristä. Tavoite on, että penkkien lukumäärä kasvaa.	Ennuste 3/2022: Etenee suunnitellusti; loka-marraskuussa saadaan vuoden 2021 tieto Ylistä (RYA).
3. Helsingiläisten hyvinvointi ja terveys paranevat	3.1.3. Lähiliikuntapaikkaverkoston kehittäminen	Lähiliikuntapaikkaverkosta kehitetään ja houkutteleva leikkiympäristö edistää osaltaan lasten liikkumista. Osallistutaan liikuntapaikkaverkoston kunnossapitovastuun selkiyttämiseen ja kehittämiseen. Ulkoliikuntavälineitä lisätään, mikäli talous antaa myöten.	Ennuste 3/2022: Etenee suunnitellusti.
3. Helsingiläisten hyvinvointi ja terveys paranevat	3.1.4. Liikunta-alueiden puistosuunnitelmien laadinta etenee suunnitellusti	Seuraavien liikunta-alueiden suunnittelu alkaa: Herttoniemen liikuntapaikka, Viikin kenttä, Mustikkamaan liikuntapaisto, Pirkkolan yleisurheilukenttä, Tuomarinkylän ratsastuskentät. Laajasalon liikuntapaiston yleisuunnitelma aloitetaan.	Ennuste 3/2022: Laajasalon liikuntapaiston yleisuunnitelmaa ei laadita tällä kaudella, koska maankäytön suunnittelu on käynnissä, ja raitiotiehallin toteutus on siirtynyt 2030-luvulle.
3. Helsingiläisten hyvinvointi ja terveys paranevat	3.1.5. Aloitetaan neljän uuden osayleiskaavan laatiminen	Kaupunkirakenteen uudistamiseen tähtäävät toimenpiteet – kaupunkirakenteen tiivistäminen, palvelujen saavutettavuuden parantaminen, joukkoliikenteen edellytysten edistäminen - priorisoidaan tulevaisuuden osayleiskaavoissa. Näin edistetään kestäviä ja terveyden kannalta tärkeitä kulkumuotoja, erityisesti kävelyä ja pyöräilyä. Samalla parannetaan viherverkon kokonaisuuden säilymistä ja kehittymistä.	Ennuste 3/2022: Tavoite on toteutunut.
3. Helsingiläisten hyvinvointi ja terveys paranevat	3.1.6. Laadimme melu- ja ilmanlaatuselvityksiä	Laadimme asemakaavoitusta varten melu- ja ilmanlaatuselvityksiä ja kehitämme tähän liittyviä menetelmiä.	Ennuste 3/2022: Etenee suunnitellusti.
3. Helsingiläisten hyvinvointi ja terveys paranevat	3.3.1. Jatketaan koulupihojen liikkumisolosuhteiden parantamista yhteistyössä Kaskon ja Kuvan kanssa	Jatketaan koulupihojen liikkumisolosuhteiden parantamista yhteistyössä Kaskon ja Kuvan kanssa erityisesti kaupunkiuidustaluuilla (Malminkartano-Kannelmäen, Malmin ja Mellunkylän alueilla)	Ennuste 3: Kaskon v. 2022 perusparannettavaksi esittämät pihahankkeet ovat valmistuneet. Pihojen kehitystarpeista on koottu tietopohja, minkä pohjalta kasko on esittänyt v. 23 perusparannettavat pihahankkeet. Kasko on päivittämässä pihasuunnitteluohjeistusta Kuva-Kymp yhteistyönä.
3. Helsingiläisten hyvinvointi ja terveys paranevat	3.2.2. Valvotaan uimavesien ja allasvesien laatua	Jatketaan yhteistyötä Liikuntapalveluiden kanssa Helsingin yleisten uimarantojen veden laadun turvaamiseksi. Kohdennetaan terveydensuojelun valvontaa riskinarvioinnin mukaisesti yleisiin uima-allastiloihin ja uimarantoihin. Kartoitetaan porealtaiden osalta legionellabakteerin esiintymistä näytteenottoprojektilla.	Ennuste 3/2022: Uimavesivalvonnan tavoite toteutuu
3. Helsingiläisten hyvinvointi ja terveys paranevat	3.2.3. Vähennetään helsinkiläisten tupakointia	Edistetään Savuton Helsinki ja Savuton Suomi 2030 -tavoitteiden toteutumista tupakka- ja lääkelain mukaisella valvonnalla, riskiperusteisesti kohdennetuilla tarkastuksilla sekä laajoissa yhteistyöverkostoissa vaikuttamisella.	Ennuste 3/2022: Tupakka- ja lääkelain valvonta toteutuu suunnitellusti.
3. Helsingiläisten hyvinvointi ja terveys paranevat	3.2.4. Lyhennetään terveyshaitta- ja terveysvaikutusten käsittelyaikoja	Etsitään ratkaisuja kuntalaisten tekemien asunon terveyshaittaa koskevien ilmoitusten käsittelyaikojen lyhentämiseksi.	Ennuste 3/2022: Tavoite käsittelyaikojen lyhentämisestä toteutui.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.1.13. Kehitämme ja otamme käyttöön Hava-työkalun hiilijalanjäljen laskemiseksi	HAVA-työkalun avulla voimme päästä vähähiilisempiin ratkaisuihin kaupunkirakenteessa. Työkalun on tarkoitus olla helpokäyttöinen, jotta sen käyttö on mielekästä ja tarkoituksenmukaista.	Ennuste 3/2022: Hava-työkalun versio 2.0 on otettu käyttöön. Jatkokehitys muiden kaupunkien kanssa 2022-2024.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.2.2. Mahdollistamme osaltamme energiakaivojen sujuvan viranomaisprosessin	Valmistaudumme lämpöpumppujen lisääntymiseen kaupungissa osana toimialan yhteistyöprosessia.	Ennuste 3/2022: Maalämpökaivot yleisillä alueilla -ohje päätetty lautakunnassa. Maalämpökentät liiketoimintana -ohje lautakuntaan 10/22 (sis. ss ehdot + taksa). eKaivo projekti etenee. prosessit määritelty 9/22. Järjestelmän määrittäminen käynnistynyt.

Teema/ Tavoite	Tavoitteet	Kuvaus	Ennuste 3/2022
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.4.4. Vaikuttavimpien hankintojen ympäristö ja sosiaaliset vastuullisuustavoitteet systemaattiseksi osaksi hankintaprosessia	Selkeät vastuullisuustavoitteet systemaattiseksi osaksi hankintaprosessia: kategorian vaikuttavimmille hankinnoille yhteisesti sovitut/linjatut vastuullisuuden tavoitteet.	Vastuullisten hankintojen kehittäminen etenee pääosin suunnitellusti. Vastuullisuuteen liittyvää osaamista on edistetty mm. toimialan hankintapäivässä. Infrarakennuttamisen hankinnoissa on käytössä vähäpäästöinen tai päästötön työmaa kaikissa uusissa hankinnoissa. Ympäristövaatimukset ovat osittain hankinnan kohteen vähimmäisvaatimuksissa. Mittaroinnin osalta tavoite ei onnistu vuoden 2022 aikana.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.4.5. Ilmastoyksikkö toteuttaa hiilineutraalisuustavoitetta.	Ilmastoyksikkö toteuttaa kaupunkistrategiassa kiristynyttä hiilineutraalisuustavoitetta vuodelle 2030. Hiilineutraali Helsinki-toimenpideohjelma päivitetään alkuvuoden aikana ja siinä keskitytään kaupunkistrategian mukaisesti erityisesti kaupunkirakentamiseen, liikkumiseen ja energiaratkaisuihin. Muihin kuin rakentamisen epäsuoriin päästöihin liittyvää työtä jatketaan osana ilmastoyksikön työtä.	HNH-ohjelma on hyväksytty kaupunginhallituksessa 22.8.2022. Seurantasivusto on avattu. Ilmastoyksikön tavoitteet ovat toteutumassa suunnitelman mukaisesti.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.4.6. Ilmastoyksikkö jatkaa työtä ilmastomuutokseen sopeutumiseen liittyen.	Ilmastoyksikkö jatkaa työtä ilmastomuutokseen sopeutumiseen liittyen, mikä näkyy ensimmäistä kertaa kaupunkistrategiassa. Työtä tehdään muun muassa sopeutumisen asiantuntijaryhmän ja hulevesiryhmän työskentelyn kautta. Kaupunkistrategian mukaisesti toimin tartutaan ja varautumisen on näytävä kaupunkisuunnittelussa sekä uudis- ja korjausrakentamisessa, mihin ilmastoyksikkö työtä ohjaa.	Ilmastomuutokseen sopeutumisen priorisoidut toimenpiteet etenevät suunnitellusti ja vastuuta on tarkennettu. Sopeutumistyötä on käsitelty kaupunkitasoisessa ohjelmaryhmässä, jossa linjattiin, että Helsingin ilmastomuutokseen sopeutumisen kokonaisuudelle tehdään kokonaistarkastelu, joka pohjautuu soveltuvin osin Kööpenhaminan sopeutusohjelmaan.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.2.16. Otamme käyttöön sähköinen asiointin koko maalämmön asiointiketjussa toimialalla ja laadimme asiointiohjeistuksen energiakaivokenttien sijoittamiseen yl.alueet	Hiilineutraali Helsinki 2030 tavoitteita edistetään Maalämpö-prosessin (Energiakaivot) sujuvoittamisella ja asiakaslähtöisellä toimintatavalla. Käyttöön otetaan sähköinen asiointi (Lupapiste) koko asiointiketjun toimialan eri osissa. Energiakaivokenttien sijoittuminen mahdollistuu yleisille alueille vuonna 2021 ja Kaupunkimittauspalvelut tukee tämän uuden toimintamallin käyttöönottoa. Toimialan sisäisiä toimintoja sujuvoitetaan ja asiakaspalvelun lähtökohdina on maalämmön laaja mahdollistaminen huomioiden kuitenkin rakennuspaikkaan liittyvät paikalliset rajoitteet.	Ennuste 3/2022: Sähköistä asiointia toteutetaan parhaillaan eKaivo projektissa. MVP tavoite on hyväksyntään joulukuussa. Käyttöliittymä asiakkaan suuntaan on TEM:n Luvat ja valvonta -palvelukerros. Projekti etenee suunnitellusti. Paikkatietotuki tiimin uusi tiimpäällikkö Aaro Nurmiainen on uusi resurssi tähän projektiin sisäisenä projektipäällikkönä. Uuden hel.fi rakentajalle sivuston maalämpö-sivusto on julkaistu 28.9. Lisäohjeet ammattilaisille julkaistaan lokakuussa. Em. sisältää ohjeet yleiselle alueelle.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.1.5. Valaistuksen toimintatapojen kehittäminen osana ilmastovastuuta ja kaupunkitilan parantamista.	Ranta-alueille laadittuja valaistusperiaatteita, joissa otetaan huomioon luonnon ja toimintojen yhteensovittaminen, viedään käytäntöön valaistuksen toteutushankkeissa. Periaatteet käydään läpi tilaajan (RYA) kanssa. Valaistusprosessin kuvaaminen jatkuu. Työ tehdään osa-alueittain: jo kuvatus peruskorjauksen jälkeen kuvataan muita valaistuksen prosessin työläjärejä. Häiriövalon vähentämiseksi tietoisuutta hyvistä ratkaisuista lisätään ja yhteistyötä tiivistetään toimialalla.	Ennuste 3/2022: Etenee suunnitellusti.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.1.6. Ekologisten verkostojen vahvistaminen. Toteutus suunnittelussa (kaikissa suunnitelmissa) huomioidaan ekologisen verkoston vahvistamisen tavoitteet ja toimenpiteet.	Ekologisen verkoston osa-alueista valmistuu siniverkostoselvitys (Riikka), jota tukevat Strömberginpuiston luonnonmukaisen kalatien suunnittelu ja Mustapuron tulvasuojelun suunnittelu (Jaakko). Samaan ekologisen verkoston kokonaisuuteen kuuluvasta niittyverkostosta tehdään työkalupakki suunnittelijoille. Niittyverkoston työkalupakki valmistuu laaditun selvityksen pohjalta. Vanhakaupunginkosken itähaaran kunnostuksen rakennustyöt eivät ala vuonna 2022 lautakunnan päätöksen perusteella. Sen sijaan v.2022 selvitetään länsihaaran padon purkamista.	Ennuste 3/2022: Siniverkostotyö ja niittyverkoston työkalupakki etenevät suunnitellusti.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.1.8. Parhaiden käytäntöjen käyttöönotto kestävän kaupunkiympäristön suunnittelussa, erityisesti biohiili ja kiertotalous	Biohiilen käyttöä koskeva CNCA-tutkimushanke Aalto-yliopiston ja muiden tahojen kanssa jatkuu. Kiertotalouden mukainen toiminta on tavoitteena kaikissa hankkeissa: ajankohtaista on maisemarakentamisessa kasvualueiden, maamassojen ja luonnonkivi- ja muovituotteiden kierrätyksen kehittäminen. Kierrätyskasvualueiden käytön kehittäminen ja laajentaminen, mm. päivittämällä ohjeistusta, pitämällä koulutuksia ja tekemällä seuranta toteutetuista kierrätyskasvualueista. Vuosien 2022-26 aikana tehdään yhteistyötä Haakoninlahdenpuiston suunnittelussa Aalto-yliopiston CO-Carbon-tutkimushankkeessa.	Ennuste 3/2022: Syksyllä käynnistetään makkilinnan jatkokäytön ympäristövaikutusten selvittäminen
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.1.9. LUMO-ohjelman toteuttaminen ml. luonnonhoidon linjauksen päivittäminen	Luonnonhoidon toimenpiteiden määrittely arvioidaan edelleenkin sekä luonnon monimuotoisuuden että ilmastomuutoksen vaikutusten osalta. Luonnonhoidon linjaukset päivitetään ja päivityksessä otetaan huomioon LUMO-ohjelma sekä kaupunkistrategian 2021 - 2025 kirjaukset. LUMO-ohjelmaa toteutetaan mm. luontopalveluita kehittämällä yhteistyössä Ympäristöpalveluiden kanssa. Seurattavat tavoitteet tässä taulukossa: Metsien monimuotoisuuden suunnitelmallinen lisääminen ja luontainen vanheneminen, Kierrätysmaiden käytön lisääminen (kiertotaloustiekartta), Hulevesien luonnonmukaisen käsittelyn edistäminen ja Ekologisten verkostojen vahvistaminen.	Ennuste 3/2022: Etenee suunnitellusti.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.4.2. Kestävän kehityksen johtamisen työ MUUTETTU (ent. Ympäristöohjelman uudistus)	Toimialan Ympäristöohjelma 2022–2025 -työ sai uuden suunnan kesäkuussa 2022. Päätettiin laajentaa ympäristöjohtamisen työ koskemaan kaikkia kestävyiden ulottuvuuksia YK:n Kestävän kehityksen 17:sta tavoitteen mukaisesti. Syksyllä tunnustetaan ja asemoidaan työn sisältö, laaditaan projektisuunnitelma ja aloitetaan yhteinen työ hahmottamisessa.	Toimialan ympäristöohjelma on laajennettu koskemaan YK:n kaikkia kestävyiden 17:ta tavoitetta. Palvelukokonaisuuksien ja palveluiden johto on tunnistanut oman toimintansa näkökulmasta keskeiset tavoitteet YK:n 17:sta tavoitteesta. Valmistelu jatkuu työpajoissa kootun aineiston pohjalta ja viedään päätökseen vuonna 2023.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.1.14. Vaikuttavimmat liikenteen toimenpiteet HNH 2030	Tehdään selvitys, jossa tunnustetaan keinot ja niiden vaikuttavuus tarvittavien liikenteen päästöjen vähentämiseen vuoteen 2030 mennessä osana Hiilineutraali Helsinki -toimenpideohjelmaa. Työssä määritellään myös tavoite sähköautojen osuudelle. Käsitellään selvitys kaupunkiympäristölautakunnassa vuoden 2022 aikana, päivitettävän HNH ohjelman aikataulussa.	Ennuste 3/2022: Työ on käynnissä, kaksi ohjausryhmän kokousta pidetty sekä esitelty asiaa kaupunkiympäristölautakunnan seminaarissa. Työn päätulokset eli esitys vaikuttavimmista keinoista valmistuu vuoden loppuun mennessä. Kaupunkiympäristölautakunnan käsittely siirtyy vuoden 2023 alkuun.

Teema/ Tavoite	Tavoitteet	Kuvaus	Ennuste 3/2022
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.1.15. Sähköautojen latauspaikkojen toteutus	Vuonna 2022 toteutetaan julkisten sähköautojen latauspaikkojen seuraavan vaiheen toteutuksen kilpailutus, jonka tavoitteena on, että uusien latauspaikkojen rakentaminen käynnistyy vuoden 2022 aikana.	Vuonna 2022 toteutetaan julkisten sähköautojen latauspaikkojen seuraavan vaiheen toteutuksen kilpailutus, jonka tavoitteena on, että uusien latauspaikkojen rakentaminen käynnistyy vuoden 2022 aikana. Ennuste 3/2022: Hanke on valmis hankinnan osalta: Vuokrauspäätös 1.7.2022. Sopimuksen allekirjoitus lokakuun lopulla. Liikennesuunnitelmista päätös lokakuun lopussa. Vuokrauspäätökseen muutokset liikennesuunnitelmien pohjalta loka-marraskuu. Ensimmäiset asemat käytössä 4/23 ja kaikki asemat käytössä viimeistään 12/23 annetun tarjouksen mukaisesti. Tällä hetkellä ongelmana latauslaitteiden komponenttipula, jonka vuoksi olemme hyväksyneet myös tyyppikuvasta hiukan poikkeavia latauslaitteita alkuvuoden toteutukseen, jotta asemia saadaan käyttöön.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.1.16. Sähköautojen infran toimenpidekokonaisuus	Käynnistetään sähköautojen infran toimenpidekokonaisuuden valmistelu. Työssä määritetään konkreettiset kaupungin toimenpiteet sähköautojen tavoiteltavan osuuden saavuttamiseksi ja ohjelmoidaan toimenpiteiden toteutus. Luonnos valmistuu ensi syksyn (2022) aikana. Työn organisointi tehdään kevään 2022 aikana. Lisäksi valmistellaan suunnitelmat, joiden avulla on mahdollista toteuttaa HSL:n esityksen mukaiset sähköbussien latauspaikat (Mellunmäen kohde vuonna 2022).	Ennuste 3/2022: Nykytilan kartoitus on tehty. Kansainvälisen katsauksen laadinta ja toimenpiteiden kokoaminen on aloitettu. Luonnos näillä näkymin valmistuu 2022 aikana. Sähköbussien latauspaikoille ei tarvetta 2023, Rastilaa suunnitellaan syyskuksi 2024.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.1.1. Ohjataan vähähiilisten ja hiiltä sitovien esirakentamisen menetelmien käyttöä Malmilla	Edistetään vähähiilisten ja hiiltä sitovien esirakentamisen menetelmien käyttöä Malmilla siten, että geoteknisten koerakenteiden kokonaisuus ja niiden monitorointi alueelle on suunniteltu.	Ennuste 3/2022: Toteutuu
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.1.4. Edistetään geotermisten ratkaisujen markkinoita ja johdonmukaistetaan luvituskäytäntöjä	Edistetään geotermisten ratkaisujen markkinoita ja johdonmukaistetaan luvituskäytäntöjä keräämällä kokemuksia toteutuneista hankkeista ja johtamalla kokemuksista tarvittavat kehittämistoimenpiteet.	Ennuste 3/2022: Tavoitteen ennustetaan toteutuvan. Kiinteistö-, kortteli- ja aluekohtaiset maalämpöratkaisut Helsingissä -ohje on valmisteltu hyväksyttäväksi kaupunkiympäristölaatukunnassa. Kaupungin sisäinen maalämpöprosessi on laadittu ja otettu käyttöön.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.1.10. Aloitetaan neljän uuden osayleiskaavan laatiminen	Vastaamme kaupungin pitkän aikavälin kasvuennusteisiin kestävästi. Aloitamme neljän uuden osayleiskaavan laatimisen. Länsiväylän ympäristön ja Viikinkirannan-Lahdenväylän osayleiskaavat täydentävät ja tiivistävät kaupunkirakennetta (kantakaupungin laajentaminen) ja edistävät samalla kestäviä liikkumismuotoja. Vartiosaaren osayleiskaavassa korostuvat virkistys- ja kulttuuriympäristön ohella luonnonsuojelullisten tavoitteiden edistäminen. Vastaavasti Östersundomin osayleiskaavassa huolehditaan alueen laajojen luontoarvojen suojelutavoitteiden edistämisestä ja tulevan rakentamisen yhteensovittamisesta näihin reunaehtoihin.	Ennuste 3/2022: Tavoite on toteutunut.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.1.11. Selvitetään tuulivoiman toteuttamisen edellytykset Helsingissä	Selvitämme vuoden 2022 aikana tuulivoiman toteuttamisen edellytyksiä Helsingissä. Tätä varten on käynnistetty ympäristöministeriön rahoittama konsulttiselvitys. Olemme lisäksi mukana aktiivisesti energiarenessanssin jatkovaiheissa mm. maallämmön tehokkaammaksi hyödyntämiseksi energian lähteenä. Kehitämme yhteistyössä muiden palvelujen kanssa ilmastovaikutusten arviointiosaamista. Teemme yhteistyötä hulevesien hallinnassa.	Ennuste 3/2022: Etenee suunnitellusti.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.1.12. Varaudumme ilmastonmuutoksen vaikutuksiin ja sen torjumiseen maankäytön suunnittelussa	Varaudumme maankäytön suunnittelussa lisääntyviin merivesitulviin ja merivedenpinnan nousuun ja osallistumme siihen liittyvään seudulliseen yhteistyöhön. Edistämme kiertotaloutta ja vähähiilisiä ratkaisuja maankäytön suunnittelussa. Edistämme uusiutuvan energian edellytyksiä ja arvioimme ja ohjaamme toimenpiteiden hiilipäästöjä.	Ennuste 3/2022: Etenee suunnitellusti.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.2.3. Rakennusvalvonnan ohjaamiseen ja neuvontaan panostetaan.	Ohjaamiseen ja neuvontaan panostetaan	Ennuste 3/2022: Lupapisteiden hyödyntämistä ei pystytä tekemään ennakkuuvontaan.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.2.7. Energiarenessanssitiimi jatkaa työtään.	Ohjaamiseen ja neuvontaan panostetaan ja energiarenessanssitiimi jatkaa työtään. Energiatohokkuuden edistäminen, olevien rakenteiden kestävyys muuttuvissa ilmasto-olosuhteissa ja hulevesien hallinta rakennusluvanalaisissa kohteissa korostuu entisestään. Muun muassa kaavamääräykset vaikuttavat lupatyöhön.	Ennuste 3/2022: Ensimmäiset vuonna 2021 alulle laitettut hankkeet käynnistyvät
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.2.11. Ratkaisut hulevesien hallintaan on esitettävä lupaa haettaessa.		Ennuste 3/2022: Tavoite on saavutettu
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.3.6. HNH-toimenpiteiden edistäminen palvelutilojen rakentamisessa ja rakennuksissa	Osallistutaan Hiilineutraali Helsinki –toimenpideohjelman päivitykseen ja toteutetaan ohjelmaa palvelutilojen osalta. Palvelutilojen rakentamiselle on asetettu uudisrakennuksissa tavoitteeksi 30 % kansallista vähimmäistasoa parempi energiatehokkuus sekä aurinkosähkön ja maallämmön hyödyntäminen aina, kun se on teknisesti mahdollista ja taloudellisesti kannattavaa. Rakennushankkeiden ekologisen rakentamisen ohjauksella huomioidaan myös muita hiilineutraalisuus- ja ympäristönäkökohtia, kuten hiilijalanjälki ja kiertotalous. Erillisinvestointeja energiatehokkuuteen ja uusiutuvaan energiaan jatketaan. Koronatilanteen vuoksi keskeytetyt sähköön kysyntäjohtopilotit viedään loppuun ja niiden jatko arvioidaan.	Ennuste 3/2022 - Alkuvuodesta alkaneiden hankkeiden joukossa on yksi vuokrahanke, jossa on päätetty olla asettamatta tavoitteeksi 30 % määrätasoa parempaa energiatehokkuutta. - Aurinkosähkötavoite ovat toteutumassa kaikissa alkuvuodesta alkaneissa hankkeissa. - Ekologisen rakentamisen tavoitteet on asetettu kaikissa alkuvuodesta alkaneissa hankkeissa.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.3.7. Ohjeistuksen laatiminen ilmastomuutoksen sopeutumisen huomioonottamisessa.	Laaditaan ohjeistus ilmastomuutoksen sopeutumisen huomioonottamisesta talonrakennushankkeissa	Ennuste 3: Ohjeistus on valmis ja se on tallennettu Helmi-intraan: http://helmi.hel.fi/kymp/rya/tilat/kehittaminen/Sivut/default.aspx
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.3.8. Kierto- ja jakamistalouden tietokartan toimenpiteiden toteuttamisen jatkaminen rakennus- ja purkutilanteissa.	Jatketaan Kierto- ja jakamistalouden tietokartan toimenpiteiden toteuttamista rakennus- ja purkuhankkeissa sisältäen: kiertotalouden periaatteita noudattavien uudis- tai perusrakoushankkeiden suunnittelu ja toteutus, kiertotalousvaatimusten lisääminen purku-urakoihin, purkumateriaalien uudelleenkäyttöä koskevan toimintamallin luominen sekä betonin käyttöön liittyvien vaihtoehtojen selvittäminen talonrakentamisessa.	Ennuste 3; Toimenpiteet ovat edenneet suunnitellusti. Uudet purkuohjeet on käytössä ja purkupilottihankkeita toteutetaan suunnitelmien mukaisesti. Kiertotalouspilottien suunnittelua on edistetty. 04/2022 on nimetty 4 kpl. Osallistutaan myös kaupungin kiertotalousklusteriohjelman rakennusosien uudelleenkäytön pilottiin KUVA:n varastorakennushankkeessa.

Teema/ Tavoite	Tavoitteet	Kuvaus	Ennuste 3/2022
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.4.3. Tehdään luonnonhoidon linjausten uusimiseen liittyvä viestintää ja vuorovaikutusta	Strategiassa nousee esille kaupungin kasvun ja tiivistymisen sekä lähiluonnon arvojen yhteensovittaminen. Tämä tulee myös haastamaan kaupunkiympäristön toimialaa kehittämään uusia vuorovaikutteisia suunnittelumenetelmiä, joilla pystytään vahvistamaan myös kaupunkilaisten luottamusta siihen, että kaupunki toimillaan edistää strategian toteutumista. Viestintäpalvelut kehittämää toimintaansa tukemaan tämän haasteen ratkaisemista ja haakee uusia viestinnän ja vuorovaikutuksen keinoja kaupungin kasvun ja lähiluonnon arvojen yhteensovittamiseen.	Luonnonhoidon linjausten vuorovaikutus on käynnissä ja toteutuu suunnitellussa aikataulussa
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.3.1. Infrarakentamisen päästöjen vähentäminen	Infrarakentamisen päästölaskentaa tullaan kehittämään. Infrarakentamisen päästöjä vähennetään ottamalla käyttöön vähäpäästöisyyden vaatimukset hiilineutraalisuus- ja Green Dealin tavoitteiden mukaisesti.	Ennuste 3: Päästölaskennan kehittämisessä edetään suunnitellusti. Osallistumme Väyläviraston vetämään infrarakentamisen päästötietokannan ohjausryhmyöskentelyyn. Pilotittuomaan, Oravapuiston pyörätien rakentaminen on käynnissä ja toimenpide on valmistunut. Päästölaskenta pilotointi on käynnissä kymmenessä infrakohteessa.. Vähäpäästöisyyden vaatimukset on lisätty Staran hankinta-asiakirjoihin ja asiakirjat ovat kommentoitavana Starassa. Muut toimenpiteet etenevät suunnitellusti.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.3.2. Kiertotalouden edistäminen	Kaupungin massojen hallinnan koordinoiti ja kehittäminen jatkuvat kaivumaiden, kiviaineksen ja purkumateriaalien hyödyntämisen periaatteiden mukaisesti. Kiertotalouden edistämässä kehitetään materiaalien ohjaamisen työkaluja.	Ennuste 3: Massatietokantaohjelman pilotoinnin 2. vaihe on käynnissä. Kaivumaiden, kiviaineksen ja purkumateriaalien hyödyntämisen toimenpideohjelman päivitystyö on käynnissä. Toimenpideohjelma tulee päätöksentekoon vuoden 2022 lopulla. Toimenpideohjelma synkronoidaan mm. HNH30-ohjelman sekä kierto- ja jakamistalouden toimenpideohjelmaan.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.3.4. Kestävien kulkumuotojen edistäminen	Jatketaan pyöräilyväylien sekä jalankulku- ja pyöräilyväylien tehostetun talvihoidon laajentamista pyöräilyn pääreitistöllä ns. Baana -verkolla (Pyöräilyn kehittämissuunnitelma).	Ennuste 3: Tavoitteen toimenpide toteutunut vuoden alusta lukien. Vuoden 2023 tehostetun talvihoidon laajennus valmistelussa.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.2.4. Edistetään kierto- ja jakamistalouden tiekartan toimeenpanoa	Koordinoidaan kierto- ja jakamistalouden tiekartan toimeenpanoa sekä kaupungin kiertotalousverkostoa tiiviissä yhteistyössä kiertotalousklusterin kanssa, jotta saadaan synergiahäydyt maksimoitua. Arvioidaan kierto- ja jakamistalouden tiekartan päivitystarve vuoden 2022 alussa.	Ennuste 3/2022: Tiekartan päivitysluonnos on esitelty toimialojen johtoryhmille ja se etenee loppuvuonna kaupunkiympäristöalutakunnan kautta hyväksyttäväksi kaupunginhallituksessa.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.2.5. Koordinoidaan LUMO-ohjelman toimeenpanoa ja toteutetaan sitä omalla vastuulla olevilta osilta	Koordinoidaan LUMO-ohjelman etenemistä toimeenpanoryhmän kautta ja raportoidaan siitä luonnonsuojelun työryhmälle. Julkaistaan kaupungin verkkosivuilla LUMO-ohjelman seurantatyökalu sekä kaupungin luontoseurantasuunnitelma.	Ennuste 3/2022: LUMO-ohjelma etenee suunnitellusti. Seurantatyökalu LUMO-vahti julkaistaan hiljaisesti 26.10 ja siitä tiedotetaan laajemmin alkuvuonna 2023, kun vuoden 2022 seurantatiedot on lisätty vahtiin.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.2.6. Valmistellaan päätettäväksi vähintään viisi luonnonsuojelualuetta.	Valmistellaan ja tuodaan ympäristö- ja lupajaoston käsiteltäväksi vähintään viisi luonnonsuojelualuetta.	Ennuste 3/2022: Luonnonsuojelualueiden perustamisesitykset on suunniteltu tuotavaksi jaostoon 06-12/2022 välisenä aikana. Esitysten valmistelu etenee aikataulussa. Vähintään viiden luonnonsuojelualueen perustamisesitys toteutuu vuonna 2022.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.2.9. Parannetaan tietopohjaa vedenlaadusta ja vedenalaisesta luonnosta	Viimeistellään Helsingin vedenalaisen luonnon arvottaminen ja käytetään tuloksia vedenalaisten luonnonsuojelualueiden tunnistamisen tukena. Helsingin vesistöjen ja pääkaupunkiseudun edustan merialueen tilaa seurataan. Tuotettua tietoa hyödynnetään etenkin kaupungin merellisen strategian toteutuksessa, ympäristön tilan arvioinnissa sekä kaavoituksessa.	Ennuste 3/2022: Vesistöjen ja merialueen seuranta edistyy seurantaohjelmien mukaisesti. Helsingin vedenalaisen luonnon arvottaminen ja kohteiden julkaisu etenee suunnitellusti.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.2.12. Edistetään Itämeren suojelua	Kaupungin Itämeri-toimenpideohjelman (2019-2023) toteutetusta edistetään ja seurataan. Vesistöjä vähennetään osana ympäristövalvontaa, päästölähteitä selvitetään ja kehitetään vesistöjä vähentävien hallintakeinoja sekä niitä koskevia ohjeistuksia. Toteutetaan Helsingin kaupungin ja Helsingin yliopiston Itämeri-yhteistyötä Itämeren suojelun ekonomian lahjoitusprofessuurin (2021-2026) kautta.	Ennuste 3/2022: Itämeri-toimenpideohjelman toimenpiteet etenevät suunnitellusti. HuLaKas- hulevesihanke ja Työmaavesi -hanke etenevät aikataulussa.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.2.14. Hoidetaan ympäristövalvonnan tehtävät yhteistyössä muiden viranomaisten kanssa	Ympäristön- ja vesiensuojelun sekä jätehuollon lakisääteistä ympäristövalvontaa toteutetaan ympäristönsuojelun valvontasuunnitelman ja -ohjelman mukaisesti riskiperusteisesti. Jatketaan viranomaisyhteistyön kehittämistä valvonnan kannalta keskeisten ulkoisten verkostojen, kuten poliisin, pelastuslaitoksen, tullin ja valtion viranomaisten kanssa.	Ennuste 3/2022: Valvontaohjelman toteutuminen ei ole edennyt suunnitellusti. Työpanosta on jouduttu ohjaamaan lupa- ja ilmoitusasioiden käsittelyyn niiden ruuhkautumisen vuoksi.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.2.15. Toteutetaan roskaantumisen hillinnän toimenpideohjelmaa	Kaupungin roskaantumisen hillinnän toimenpideohjelman toteutumista seurataan ja roskaantumisen hillinnän verkoston kehittämistä jatketaan.	Ennuste 3/2022: Toimenpideohjelma hyväksytty, osa toimenpiteistä hankkeistukseen. Budjettikäsittelyn jälkeen selviää, millä laajuudella toimenpiteitä päästään toteuttamaan.
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.1.4. Vaalimme kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta asemakaavoituksella	Asemakaavoituksella luomme edellytyksiä omaleimaisten ja turvallisten kaupunginosien kehitykselle.	Ennuste 3/2022: Pikitehtaankortteleiden sekä Malmin kauppatie 30 ja Uudenpellonpolku 6 asemakaavan muutokset menivät nähtäville 9/2022. Kannelmäen Laulukujan asemakaavan muutos käynnistetään 11/2022.
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.1.7. Laadimme asemakaavoja esikaupunkien täydennysrakentamiseksi	Segregatiota ehkäisemiseksi laadimme asemakaavoja esikaupunkien täydennysrakentamiseksi vähintään 40 % vuotuisesta kaavoitettavasta asuntokerroslasta (280 000 k-m2).	Ennuste 3/2022: Toteutunut 12.10.2022: 245 102 k-m2, tavoite toteutuu.

Teema/ Tavoite	Tavoitteet	Kuvaus	Ennuste 3/2022
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.3.2. Turvataan monimuotoinen asuntorakentaminen	Suunnitellaan hankkeet kaupunginosien erityispiirteet sekä kaupungin asettamat tavoitteet huomioiden.	Ennuste 3: Alkavien hankkeiden hallintamuotojakamat tavoitteiden mukaan.
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.3.3. Huolehditaan monipuolisen hallintamuotojakaman sekä huoneistotyyppien toteutumasta kaikilla alueilla.	Huolehditaan monipuolisen hallintamuotojakaman sekä huoneistotyyppien toteutumasta kaikilla alueilla. Kohdennetaan asumista myös erityisryhmille. Tarkastelu hankesuunnitteluvaiheessa.	Ennuste 3: Hankkeiden hallintamuodot tontinluovutuksen mukaiset.
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.2.2. Ehkäistään segregatiota asukasvalinnan keinoin	Asuntopalveluissa asukasvalinnat tehdään ottaen huomioon alueen olosuhteet ja kantokyky sekä yhdenvertaisuus.	Ennuste 3/2022: Asukasvalintaohje hyväksytty KHssa. Tilastotyökalu valmistumassa loppuvuodesta.
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.1.2. Saariston toteutussuunnittelua vaativat kohteet ovat suunnittelussa ja etenevät toteutukseen raamin mukaan.	Merellisen Helsingin kehittäminen jatkuu, jossa itäisen saariston kohteet ovat seuraavana toteutusvuorossa saaristokorttien laatiminen sekä toteutus kohteissa investointibudjetin raamin niin sallissa.	Ennuste 3/2022: Etenee suunnitellusti.
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.1.3. Laaditaan yhteistyössä liikuntapalveluiden kanssa periaate/tyyppikuva Helsingin lähiliikuntapaikasta.	Lähiliikuntapaikkojen kehittämistä tehdään yhdessä Kuvan liikuntapalveluiden kanssa. Sovitetaan lähiliikuntapaikkaselvitykseen/linjaukseen.	Ennuste 3/2022: Valmis joulukuussa 2022
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.4.1. Turvallisuusjohtamisen toimintamalli ja valmiussuunnitelma	Vuonna 2022 toimiala tulee tekemään kaupungin rakennetta ympäristöä koskevan valmiussuunnitelman. Tähän liittyen perustetaan kokonaisturvallisuuden yhteistyöryhmä ja luodaan tarvittavat koulutussuunnitelmat. Kokonaisturvallisuudesta luodaan tilannekuva ja mietitään prosessi ja työvälineet, joilla tilannekuva ylläpidetään.	Toimialan valmiussuunnitelman laatiminen etenee pääosin aikataulussa. Koulutussuunnitelmien luominen siirtyy toteutettavaksi myöhemmin.
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.1.5. Liikenneturvallisuuden kehittämissuunnitelman toteuttaminen	Liikenneturvallisuuden kehittämissuunnitelman (2022-2026) toimenpiteiden toteuttaminen. Muun muassa kartoitetaan vaarallisimmat suojatiet ja laaditaan toimenpide-ehdotukset niiden liikenneturvallisuuden parantamiseksi vuoden 2022 aikana.	Ennuste 3/2022: Tavoite toteutuu. Liikenneturvallisuuden kehittämissuunnitelman toteuttaminen ja ohjelmaa koordinoivan liikenneturvallisuusryhmän nimeäminen on käynnissä (yksi henkilö vielä nimeämättä). Tavoitteena pitää ensimmäinen työryhmän kokous viimeistään alkuvuodesta 2023. Pääkatujen ja alueellisten kokoojakatujen suojatiet on kartoitettu sekä kerätty lista huonon turvallisuusluokan suojateistä. Listan pohjalta aloitettu parannustoimenpiteiden suunnittelu ja aihetta käsitellään LIKE-kollegiossa marraskuussa.
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.1.6. Alueelliset liikenneturvallisuus selvitykset	Vuoden 2022 aikana valmistuu vähintään kaksi alueellista liikenneturvallisuus selvitystä.	Ennuste 3/2022: Tavoite toteutuu. Liikenneturvallisuus selvitys Kruununhaan alueelle julkaistiin maaliskuussa. Konalan liikenneturvallisuus selvitys on lähes valmis. Roihuvuoren ja Tammisalonselvityksen laatiminen käynnissä.
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.3.4. Tilaturvallisuuslinjausten laatiminen ja käyttöönotto sekä tilaturvallisuuden yhteistyön parantaminen koko kaupunkitasolla	Kaupungin toimitilojen turvallisuuspalveluita kehitetään jatkamalla uusien tilaturvallisuuslinjausten mukaisten toimintatapojen käyttöönottoa ja lisäämällä puitesopimusjärjestelyjen kattavuutta. Perustetaan kiinteistö- ja toimitilaturvallisuuden ohjausryhmä, jonka tehtävänä on kiinteistö- ja tilaturvallisuusohjeen jalkauttaminen ja edelleen kehittäminen.	Ennuste 3/2022 Kaupunkitasoiset turvallisuuden puitesopimukset valmiit. Yhteistyössä toimialojen kanssa määritellään tilauskäytännöt. Pilottia edistetään yhteistyössä kaskon ja kuvan kanssa. Pilotialueeksi valittu Kannelmäki-Kaarelan alue. Projektijohtaja hankkeelle valittu. Kasko-Kymp tilaturvan yhteistyön kehittämisen jatkosta sovittu tilat-palvelun ja kaskon tilapalvelun välillä. Kaupunkitasoinen kiinteistö ja toimitilaturvaohje odottaa kanslian hyväksyntää. Kun hyväksyntä saadaan aikaiseksi, pystytään lähtä edistämään kaupunkitasoista yhteistyötä.
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.3.1. Yleisten alueiden liikenneturvallisuuden parantaminen	Yleisten alueiden liikenneturvallisuutta parannetaan jalankulun ja pyöräilyn valaistuksen tehostamistoimenpiteillä. Osallistutaan ulkovalaistuksen suunnitteluohjeen päivittämiseen. Osallistutaan pyöräliikenteen kehittämiskoordinoitiryhmän toimintaan, jotta puutteet pyöräilyn valaistuksessa saadaan korjattua. Lumenlähihiirtopaikoille laaditaan suunnitelma.	Ennuste 3: On pidetty Teams-palaveria nuorisotoimen kanssa ja turvallisuuden paikka -kyselyn kysymykset on laadittu osaltamme. Gobo-projektorien, joissa on värillinen gobo "pyörätie/kävelytie", hyödyntämistä on suunniteltu. Niin erityisesti pääradan asemien alikulussa, joissa vilkasta risteävää pyöräilyä ja jalankulkua.
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.2.5. Tehostetaan elintarvike- ja eläinsuojeluvantaa	Elintarvikevalvonnan tarkastuksia kohdennetaan riskiperusteisesti. Elintarvikepetoksiin liittyvää yhteistyötä veroviranomaisen, poliisin ja Ruokaviraston kanssa jatketaan.	Ennuste 3/2022: Elintarvikevalvonnan tarkastukset ovat kohdistuneet riskiperusteisesti. Elintarvikevalvonnan tarkastusten ennustetaan jäävän alle tavoitteen. Suunnitelmallisia tarkastuksia 2027 (30.9). Tarkastusmäärässä näkyvä sairaspöytäalot mm. koronan vuoksi ja tilapäinen henkilöstövaje muutamassa vakanssissa rekrytointiin liittyen.
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.2.6. Parannetaan varautumista ja yhteistyötä eläintauti- ja talousvesivalvonnan kanssa	Eläintautivalvonnan lintuinfluenssan liittyvät varautumistoimenpiteet ja yhteistyö eri tahojen kanssa jatkuu. Talousveden laatuun liittyviä erityistilanteita harjoitellaan ja ohjeita tarvittaessa päivitetään yhdessä pääkaupunkiseudun terveys- ja eläintautiviranomaisten ja HSY Veden kanssa.	Ennuste 3/2022: Ei muutoksia edelliseen. Talousveteen liittyvä erityistilanneharjoitus on pidetty 31.8 yhdessä HSY Veden, Espoon ja Vantaan terveys- ja eläintautiviranomaisten kanssa.

Teema/ Tavoite	Tavoitteet	Kuvaus	Ennuste 3/2022
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.2.7. Seurataan muutoksia haittaeläinten esiintymisessä terveyshaittariskin arvioimiseksi	Seurataan päivitetyn lintujenruokintakieltopäätöksen alueellisia vaikutuksia. Jatketaan tiivistä yhteistyötä mm. RYAn ja Helsingin yliopiston kanssa rottien ja muiden haittaeläinten alueellisen esiintymisestä ja torjunnasta.	Ennuste 3/2022: Haittaeläinten torjunnan sidosryhmäyhteistyö ja kieltopäätöksen alueellisten vaikutusten seuraaminen on toteutunut suunnitelman mukaan.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.1.14. Edistämme toimivan ja kauniin kaupungin kasvua asemakaavoituksella	Laadimme asemakaavoja, joilla mahdollistetaan toimivan ja kauniin kaupungin kasvu.	Ennuste 3/2022: Lautakunta hyväksyi Vattuniemen tarkistetun asemakaavaehdotuksen 10/2022. Eteläsataman itäosan ja Katajanokanrannan suunnitteluperiaatteiden valmistelu on alkanut ja konsulttityöt käynnissä. Itäkeskuksen suunnitteluperiaatteiden alueen kaavahankkeita edistetty. Oulunkyläntien ympäristön asemakaavaehdotus laitettu nähtäville 9/2022. TP 2022
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.3.4. Tehdään kestäväää asuntorakentamista uudiskohteissa A-energialuokkatavoitteiden mukaisesti	Alkavat uudisasuntohankkeet tavoitteiden mukaisesti A-energialuokkaa.	Ennuste 3/2022: Edistyy ajatellusti, huomioitu ohjeissa ja hankeohjauksessa.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.3.5. Tavoitellaan peruskorjauksille asetettujen energiatavoitteiden toteutumista	Peruskorjauksille asetettujen energiatavoitteiden toteutuminen. Kerrostalot 32% E-luvun parantaminen valmistumisajankohtaan nähden. Rivalatolot vastaavasti 36%.	Ennuste 3/2022: 258 käynnistynyttä peruskorjausuntoa, toteuttavat tilaajan energiatavoitteet. (ARA osapäätös saatu 6.6.2022)
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.3.6. HNH-tavoitteiden toteuttaminen sekä päivittäminen tavoitteiden mukaisesti	HNH-tavoitteiden toteuttaminen sekä päivittäminen kiristyneiden tavoitteiden mukaisesti	Ennuste 3/2022: HNH tavoitteita edistetään koko ajan (energialuokka-asiat ym) mutta uudistuva HNH seurantajärjestelmä ei ole vielä käytettävissä. Green dealin jalkauttaminen.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.3.7. Turvataan laadukas asuntorakentaminen	Huomioidaan laadun ja arkkitehtuurin painoarvo suunnittelijavalinnoissa laatuainotusta ja referenssejä valinnan apuna käyttäen. Käytetään ammattitaitoisia suunnittelijoita ja panostetaan myös oman henkilöstön pätevyyteen ja osaamiseen	Ennuste 3/2022: Toteutuu suunnittelijavalinnoissa tavoitteen mukaan
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.3.8. Toteutamme tavoitteiden mukaan toimivat, ajanmukaiset ja esteettömät seniorikeskukset	Turvataan asumista ja palveluita ikääntyneille	Ennuste 3/2022: Tilanne ennallaan molemmissa. Vuosaaren seniorikeskuksen hankesuunnitelman viimeistely, haasteena kustannustilanne. Koskelan seniorikeskuksen palauttaminen viitesuunnitteluun
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.2.2. Kehitämme katutöiden viranomaisprosessia	Olemme mukana katutöitä edelleen sujuvoitavassa, kaupunkiyhteisössä kehittämisessä.	Ennuste 3/2022: KPL toimivuusarviointi käynnissä. Työpajoja ja haastatteluita pidetty. Yhteistyö Ryan kanssa sujuvaa.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.2.3. Valmistelemme osaltamme mainoslaitteiden käytön ja sijoittamisen uusia periaatteita Helsinkiin	Olemme mukana toimialan yhteisessä pohdinnassa mainoslaitteiden käytöstä yleisillä alueilla, mainoslaittekartan päivittämisessä ja mainospaikkojen kilpailutuksessa.	Ennuste 3/2022: Kilpailutus aukeaa lokakuussa?
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.2.4. Johdamme palveluitamme ottamalla kaupunkilaiskokemuksen keskiöön	Kehitämme kaupunkilaiskokemusta, palvelujohtamista ja toimintamme asiakaslähtöisyyttä strategian ja toimialan tavoitteiden mukaisesti.	Ennuste 3/2022: etenee suunnitellusti
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.4.11. Kesäterassi-kokeilujen vakiinnuttamista ja tulevaa toimintamallia edistetään yhdessä kanslian kanssa.	Senaattorin ja Kasarmitorin kaltaiset kaupunkitilan käytön kokeilut ja väliaikaiskäyttö ovat osoittautuneet hyvin toimiviksi tavoiksi ylläpitää vetovoimaisuutta. Kokeiluja jatketaan ja toimintamallia kehitetään edelleen.	Tämän vuoden kesäkauden kesäterassi toteutui yrittäjävetoisena sekä Hietalahdentorille että useaan pienemmän mittakaavan kohteeseen. Koordinoinnista vastasi Kaupunkitilat Oy.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.4.13. Käynnistetään Placemaking-toiminta ja toteutetaan ensimmäiset pilotit	Placemaking-toiminnan rakentaminen käynnistyy ja sen puitteissa toteutetaan ensimmäiset kaupunkitilan kokeilut kaupunki-uudistusalueiden julkiseen kaupunkitilaan.	Ensimmäiset placemaking-pilotit on toteutettu. Yhteistyö Placemaking Europe -verkoston kanssa on käynnistynyt. Placemaking-toimintamallin luontia tukeva kaupunkisuunnittelujärjestelmän kuvauksen palvelumuotoiluhanke on käynnissä ja se valmistuu loppuvuodesta.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.4.14. Jatketaan Ruoholahden teemalleikkipuiston suunnittelutyötä	Keskustan vetovoimaa lisääviä ja kaupunkilaisille näkyviä designtekoja on mm. Ruoholahden suunnitella oleva, Linda Liukkan kanssa toteutettava tietokoneteemainen leikkipuisto	Linda Liukkan kanssa toteutettavan Ruoholahden tietokoneteemaisen leikkipuiston rakennussuunnittelu on käynnissä ja valmistuu loppuvuodesta. Lisäksi sekä erikoisleikkivälineiden että urakoitsijan kilpailutusta valmistellaan.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.4.15. Osallistutaan muotoilupääkaupunkivuoden juhlahankkeeseen.	Kaupunkitasoisien Helsingin muotoilupääkaupunkivuoden 10-vuotisjuhlahankkeen toteuttaminen.	Helsingin muotoilupääkaupunkivuoden WDC10-kampanja on toteutunut suunnitellusti. Elo-syyskuussa on tehty useampi kansainvälinen mediamatka yhteistyössä Helsinki Partnersin kanssa. Kampanjaa tukevat tapahtumat (kaupunkimuotoilun juhlaseminaari, uusi Helsinki Design Award, lasten designohjelma, pormestarin lounas) on toteutettu osana Helsinki Design Weekin ohjelmaa laajassa kaupunkitasoisessa yhteistyössä.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.4.16. Viimeistellään arkkitehtuuriohjelma	Vuonna 2022 myöskin viedään päätökseen Helsingin arkkitehtuuriohjelma 2030.	Helsingin arkkitehtuuriohjelmaluonnos on toimialan johdon käsittelyssä lokakuussa, ja se viedään päätöksentekoon vuoden loppuun mennessä.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.2.13. Tavoitteena on parantaa lakisäätöinä tehtävänä hoidettavaa geodeettisen runkoverkon ylläpitoprosessia.		Ennuste 3/2022: Staattisia testimittauksia jatkettu. E4-tasokiintopiste tarveaselvitystä tarkennettu. Pistekortti. Pistekorttien toimivuus varmistettu. Ohjeet tehty pistekorttien toteuttamisesta sekä kiintopistekartalle viemisestä. Ohjeet laadittu myös korkeuskiintopisteiden mittaamisesta ja laskennasta sekä koottu olemassa olevia ohjeita yhteen paikkaan. Prosessin käyttöönottoa toteutettu Jätkäsaari/Hernesaari-tarkkavaaituksessa.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.1.20. Kansallisen kaupunkipuiston kokonaisuuden edistämisen edellytysten selvittäminen	Perustetaan kansallisen kaupunkipuiston suunnittelun ja Helsingin viher- ja virkistysverkoston kehittämisen projekti, mikäli siihen myönnetään resurssit.	Ennuste 3/2022: Tilanne edelleen ratkaisematta toimialan/kaupungin tasolla.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.1.22. Yleisten alueiden kehittäminen, monipuolistaminen ja laatutason nosto	Yleisten alueiden kehittäminen ja hankkeistaminen viher- ja katu-ympäristöissä koko Helsingin alueella. Painopisteinä kaupunki-uudistusalueet ja muut merkittävät maankäytön muutosalueet. Mittari: Hankeohjelmat laadittu kaikkiin ohjelmoituihin, seuraavana vuonna käynnistyyiin hankkeisiin.	Ennuste 3/2022: Valmistuneet hankeohjelmat (8/25) 32 %

Teema/ Tavoite	Tavoitteet	Kuvaus	Ennuste 3/2022
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.1.23. Asemanseutujen laatutason, ns faceliftien toteuttaminen	Pääradan asemanseutujen facelifit työ valmistuu ja sitä toteutetaan kaikilla asemilla yhteistyössä Liikenneviraston kanssa.	Ennuste 3/2022: Etenee suunnitellusti.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.1.25. Keskustan ja kantakaupungin alueiden yleisten alueiden palveluiden käytön linjauksen laatiminen	Käynnistetään keskustan ja kantakaupungin alueiden yleisten alueiden palveluiden käytön linjauksen laatiminen, jossa selkiytetään alueiden käyttöä, ja sen päämääränä on vahvistaa yhden luokun periaatetta.	Ennuste 3/2022: Jäljessä
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.4.17. Helsingin kaupungin esteettömyyslinjaukset 2021 on otettu käyttöön kaikilla toimialoilla	Strategian mukaan kaupunkiympäristön ja kaupungin palvelujen suunnittelussa huomioidaan esteettömyys ja saavutettavuus. Toimialan vuoden 2022 tavoitteina ovat Helsingin kaupungin esteettömyystyön tilannekuvan luominen ja esteettömyysmittarien jatkokehittäminen siten, että toteutuneesta esteettömyydestä on saatavilla mitattua ajantasaista tietoa. Tavoitteena on myös, että Helsingin kaupungin esteettömyyslinjaukset 2021 on otettu käyttöön kaikilla toimialoilla.	Esteettömyyslinjaukset hyväksyttiin kaupunginhallituksessa 27.6.2022 ja niiden toteuttamista on edistetty kaupunkitasoisien esteettömyystyöryhmän kautta. Esteettömyyslinjausten kaupunkitasoista raportointia varten on luotu raportointityökalu.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.3.7.3. Korjausrakennuttamisen prosessiohjeen päivittäminen ja jalkauttaminen	Päivitetään korjausrakennuttamisen prosessiohje ja käydään prosessiohjetta yhdessä läpi koko korjausyksikön kanssa.	Ennuste 3/2022: Päivityksen osalta ollaan hieman myöhässä aikataulusta. Tavoitteena päivitetty prosessiohje käytössä 12/2022.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.1.16. Ydinkeskustan liikennejärjestelmäsuunnitelma	LIKE on mukana strategiakaudella käynnistävissä keskustan elinvoimaprojektissa. LIKE-palvelu vastaa (projektin yhteydessä) tehtävästä ydinkeskustan liikennejärjestelmäsuunnitelmasta, jonka periaatteelliset ratkaisut tehdään vuoden 2022 aikana.	Työ on käynnistynyt lähtökohtien määrittelyllä, nykytilan selvittämisellä ja ydinkeskustan liikennejärjestelmän tavoitteiden määrittelyllä. Asiantuntijoita on osallistettu Like-kollegiossa, työpajoissa ja laajassa projektiryhmässä. Projektipäällikkö vaihtui 3.5. Skenaariotarkastelun valmistelu ja konsultin hankinta on käynnissä. skenaariotarkastelu ja tavoitteet viedään KYLIKiin 2(2023, lopullinen liikennejärjestelmäsuunnitelma ja toimenpideohjelma 8/2023 (tilanne 25.8.2022) Ennuste 3/2022: Periaatteelliset lähtökohdat tarkentuvat vuoden vaihteen jälkeen skenaariotarkastelun valmistuessa, minkä jälkeen niistä viedään esitys lautakuntaan helmikuun lopussa, eli tavoitetta ei aivan saavuteta aikataulun puolesta. Ydinkeskustan liikennejärjestelmäsuunnitelma kokonaisuudessaan valmistuu 9/2023.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.1.1. Luovutetaan asuntotontteja 4 900 asunnon rakentamiseen	Kaupungin yhteisen sitovan tavoitteen toteuttamiseksi kaupungin luovuttamilla (vuokraus tai myynti) asuntotontteilla alkaa 4 900 asunnon rakentaminen.	Ennuste 3/2022: Asuntotonttien luovutukselle asetettua tavoitetta ei ennusteta saavutettavan. Rakentamisen kustannustason nousu on heikentänyt säännellyn asuntotuotannon toteutumisen edellytyksiä merkittävästi. Muutokset yleisessä taloustilanteessa ovat siirtäneet hankkeiden aloituskia. Luovutetun asuinrakennusoikeuden määrä per 30.9.2022 on noin 125 000 k-m2, mikä vastaa laskennallisesti noin 1790 asuntoa. Luovutuksista noin 70 % ovat olleet vuokrauksia.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.1.3. Asuntotonttien hankevarauksia ja tontinluovutuskilpailuja toteutetaan 5 600 asunnon verran	Asuntotonttien hankevarauksia tehdään ja tontinluovutuskilpailuja ratkaistaan yhteensä 5 600 asuntoa vastaava määrä.	Ennuste 3/2022: Asuntotonttien hankevarauksille ja tontinluovutuskilpailujen järjestämiselle asetetun tavoitteen ennustetaan toteutuvan vain osittain. Vuodelle 2022 suunniteltujen kilpailujen ja varausvaiheessa olevien hankkeiden määrä vastasi tavoitetta mutta useista eri syistä kuten kilpailujen aikataulujen tarkistamisesta, kilpailutettaviksi aiottujen tonttien varaamisesta muihin tarkoituksiin sekä käytettävissä olevista henkilöresursseista johtuen hankevarauksen ja kilpailujen määrä jää tavoitetta pienemmäksi (arvio noin 4000).
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.1.7. Tontinluovutuskilpailujen ulkoistamisen pilotointi	Kehitetään ja testataan tontinluovutuskilpailujen ulkoistamista valituissa kohteissa.	Ennuste 3/2022: Ennustamme tavoitteen toteutuvan. Kilpailuiden prosessikuvaukset on laadittu, malliasiakirjojen laatiminen on käynnissä ja ostopalvelua on kokeiltu yhdessä kohteessa (Kättilöopisto).
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.1.12. Edistämme toimivan ja kauniin kaupungin toteutumista suunnittelulla ja teknistaloudellisilla selvityksillä	Myötävaikutamme kaupunkirakenteen kestävään uudistamiseen bulevardikaupunginosien suunnittelulla ja alkavilla osayleiskaavoilla. Huolehdimme alueiden ja kaupungin uudistamisen teknistaloudellisista edellytyksistä	Ennuste 3/2022: Etenee suunnitellusti.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.2.7. Asuinrakentamisen ja kaikkien muidenkin lupien läpäisyajoja pyritään nopeuttamaan tehostamalla prosesseja edelleen	Toimiva kaupunki edellyttää toimivia prosesseja. Asuinrakentamisen ja kaikkien muidenkin lupien läpäisyajoja pyritään nopeuttamaan tehostamalla prosesseja edelleen. Rakennusvalvonta on tällä hetkellä koko rakentamisen prosessissa ikään kuin lyhyt sivuraide. Rakennusvalvonnan osuutta tuleekin jatkossa kehittää enemmän osana koko rakentamisen prosessia, ei erillisenä osaprosessina.	Ennuste 3/2022: Raportointityökaluja ei ole niin, että tavoitetta voidaan aidosti seurata ja vaikuttaa työ määrän tasaiseen jakautumiseen.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.2.9. Rakennusjärjestys päivitetään	Rakennusjärjestyksen päivityksessä huomioidaan kaupunginvaltuuston hyväksymässä kaupunkistrategiassa asetetut tavoitteet.	Ennuste 3/2022: Etenee suunnitellusti.

Teema/ Tavoite	Tavoitteet	Kuvaus	Ennuste 3/2022
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.2.10. Kehitetään ilmansuojelua ja meluntorjuntaa	Helsingin ilmansuojelusuunnitelmaa 2017–2024 ja meluntorjunnan toimintasuunnitelmaa 2018–2022 toteutetaan ja seurataan. Toteutetaan Helsingin meluselvitys 2022 osana laajempaa PK-seudun meluselvitystä.	Ennuste 3/2022: Helsingin ilmansuojelusuunnitelmaa 2017–2024 ja meluntorjunnan toimintasuunnitelmaa 2018–2022:n toteutettu suunnitelmien mukaisesti. Meluselvitys on valmistunut ja viedään ympäristö- ja lupajaostoon lokakuussa 2022.
7. Älykkäät liikeneratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.1.1. Kruunusillat hanke ydinkeskustasta Länsisatamaan	Selvitetään yleissuunnittelutasoisesti toimenpiteet pikaraitioliikenteen mahdollistamiseksi keskustan ja Länsisataman välisellä osuudella HSL:n raitioliikenteen linjastosuunnitelman mukaisesti. Pikaraitioliikenteen tarpeet ja toimintaedellytykset varmistetaan keskustassa.	Selvitys parhaasta reittivaihtoehdosta perusteluineen ja sen vaikutukset nykyjärjestelyihin. Ennuste 3/2022: Liikennejärjestelmäyksikkö vastaa liikennesuunnittelun kokonaisuuden edistämistä syksyn aikana, mm. ratikoiden pääte pysäkkitarpeet keskustassa työn alla. Liikennesuunnitelmat laaditaan suunnittelu-yksikössä alueista vastaavien liikenneinsinöörien toimesta. Kaisaniemenkadun liikennesuunnitelmat on laadinnassa. Liken projektipäällikkö aloittaa katusuunnittelun Keskuskadun osalta syksyllä 2023. Hankkeistaminen ja kokonaisuuden projektipäällikkö mahdollisesti Kaupunkiliikenne Oy:stä.
7. Älykkäät liikeneratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.1.2. Länsi-Helsingin raitiotien (LHR) hankkeistus	Sovitaan kaupunkiyhteisesti vastuut Länsi-Helsingin raitiotien hankesuunnittelun vetämisestä ja osallistutaan hankesuunnitelman valmisteluun. Viuhdintien katualueen asemakaavan liikennesuunnitelman ja Mannerheimintien katusuunnitelman laatiminen vuoden 2022 aikana sekä Länsi-Helsingin kantakaupungin raitiotien yleissuunnitelman tarkastukset.	Sovitaan kaupunkiyhteisesti vastuut Länsi-Helsingin raitiotien hankesuunnittelun vetämisestä ja osallistutaan hankesuunnitelman valmisteluun. Viuhdintien katualueen asemakaavan liikennesuunnitelman ja Mannerheimintien katusuunnitelman laatiminen vuoden 2022 aikana sekä Länsi-Helsingin kantakaupungin raitiotien yleissuunnitelman tarkastukset. Tarkistukset on aloitettu. Mannerheimintien katusuunnitelma esitellään kaupunkiympäristölautakunnalle 14.6. Ennuste 3/2022: Mannerheimintien rakentamisen valmistelu edennyt. Länsi-Helsingin raitiotien hankkeistaminen aloitettu Kaupunkiliikenteen toimesta. LHR:n projektipäällikön haku käynnistymässä LIKEssä.
7. Älykkäät liikeneratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.1.3. Teollisuuskadun liikennesuunnitteluperiaatteet	Teollisuuskadun liikennesuunnitteluperiaatteiden laatimisen aloitus vuonna 2022 (työ valmistuu 2023).	Teollisuuskadun liikennesuunnitteluperiaatteiden laatimisen aloitus vuonna 2022 (työ valmistuu 2023). Ennuste 3/2022: Ei toteudu. Liikennesuunnitteluperiaatteiden laatiminen käynnistyy vasta 2023 johtuen riittämättömistä henkilöresursseista ja muiden hankkeiden priorisoinnista tämän edelle.
7. Älykkäät liikeneratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.1.4. Mäkelänkadun jatkeen liikennejärjestelyt	Mäkelänkadun bulevardikaupungin liikennejärjestelmäselvitys valmistuu vuoden 2022 aikana. Valmistellaan alueelle kaavarunkoa yhdessä MAKAn muiden palveluiden kanssa.	Mäkelänkadun bulevardikaupungin liikennejärjestelmäselvitys valmistuu vuoden 2022 aikana. Valmistellaan alueelle kaavarunkoa yhdessä MAKAn muiden palveluiden kanssa. Ennuste 3/2022: Eri ratkaisuvaihtoehtojen suunnittelu jatkuu edelleen. Tarkasteltu uutta vaihtoehtoa nykyisen keskustaun suuntautuvan bussiliikenteen ohjaamiseksi Käpylän sijasta Pasilaan.
7. Älykkäät liikeneratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.1.5. Raitioliikenteen kehittämisohjelman toteuttaminen	Raitioliikenteen kehittämisohjelman mukaisista toimenpiteistä toteutuu vuoden 2022 aikana pysäkkijärjestelyiden toteuttaminen ja raitiotien ylityspaikkojen toteutuksen pilotointi.	Ennuste 3/2022: Pysäkkijärjestelyjen konsulttityö viivästynyt, mutta toteutus 2023 edelleen mahdollista Kaupunkiliikenne Oy:n toimesta. Ylityspaikkojen toteutuksen pilotointi viidessä ylityspaikassa viivästynyt, koska toteutus tehtiin suunnitelmista poiketen, mutta pilotti on laajentunut Raide-Jokerin yhteydessä tehtäviin ylityspaikkoihin. Seurantatutkimus ja sen ajankohta valmistellaan huomioiden tämä laajennus. Tilannekatsaus raitioliikenteen kehittämisohjelman toimenpiteistä viedään kaupunkiympäristölautakuntaan vuoden 2022 aikana.

Teema/ Tavoite	Tavoitteet	Kuvaus	Ennuste 3/2022
7. Älykkäät liikeneratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.1.6. Älyliikenteen kehittämissuunnitelman toteuttaminen	Älyliikenteen kehittämissuunnitelman toimenpiteiden toteuttaminen suoritettiin. Keskeisimmät ohjelman toimenpiteet vuodelle 2022: Helsingin liikennetietojen tilanne- ja tilastokuvajärjestelmän (Lido-Tiku –hankkeen) edistäminen suoritettiin. Vuoden 2022 aikana valmistuu liikenteen historiatiedon ja liikenteen reaaliaikatieiden tietoalustan suunnittelu- ja määrittelytyö. Yhteistyössä RYA:n kanssa kilpailutetaan liikennevalojen kaukokäyttö- ja valvontajärjestelmän uusinta. Liikennetiedon keruuta liikennevalojärjestelmistä kehitetään luomalla alkuvaiheessa sisäiseen käyttöön karttakäyttöliittymä, jolla järjestelmän tuottamaa liikennemäärätietoa voidaan tarkastella halutulla tavalla. Myöhemmin tiedot viedään myös avoimeen rajapintaan tilanne- ja tilastokuvajärjestelmän toteutuksen yhteydessä.	Älyliikenteen kehittämissuunnitelman toimenpiteiden toteuttaminen suoritettiin. Keskeisimmät ohjelman toimenpiteet vuodelle 2022: Helsingin liikennetietojen tilanne- ja tilastokuvajärjestelmän (Lido-Tiku –hankkeen) edistäminen suoritettiin. Vuoden 2022 aikana valmistuu liikenteen historiatiedon ja liikenteen reaaliaikatieiden tietoalustan suunnittelu- ja määrittelytyö. Yhteistyössä RYA:n kanssa kilpailutetaan liikennevalojen kaukokäyttö- ja valvontajärjestelmän uusinta. Liikennetiedon keruuta liikennevalojärjestelmistä kehitetään luomalla alkuvaiheessa sisäiseen käyttöön karttakäyttöliittymä, jolla järjestelmän tuottamaa liikennemäärätietoa voidaan tarkastella halutulla tavalla. Myöhemmin tiedot viedään myös avoimeen rajapintaan tilanne- ja tilastokuvajärjestelmän toteutuksen yhteydessä. Ennuste 3/2022: - toimenpide 1: - toimenpide 2:Arkkitehtuurityötä ja hankintoja tehdään ketterän kehityksen menetelmin jatkuvasti ja vaiheittain. Joulukuun 2022 loppuun mennessä toteutetaan ensimmäinen versio dataputkesta, joka välittää ajantasaisia liikennemäärätietoja valituista tietolähteistä käyttäjille. LIDO-TIKU:n MVP, joka kattaa kaikki datalähteet ja kaikki käyttäjäryhmät, valmistuu syyskuussa 2023. - toimenpide 3: Karttakäyttöliittymän kehitystyö ja liikennemäärätiedon keruu liikennevalojärjestelmistä valmistuvat 12/2022 mennessä. - toimenpide 4: Hankinnan valmistelu on viivästynyt projektipäällikön lähdettyä kaupungilta. Uuden henkilön rekrytointi on RYA:ssa käynnissä.
7. Älykkäät liikeneratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.1.7. Pysäköintipolitiikasta päättäminen	Viedään päivitetty pysäköintipolitiikka päätöksentekoon keväällä 2022. Aloitetaan pilotointi kadunvarsipysäköinnin käyttöastelaskennoille.	Ennuste 3/2022: Pysäköintipolitiikka on hyväksytty kaupunkiympäristölautakunnassa 24.5.2022. Kaupunginhallituskäsittely on tulossa, mutta sen päivämäärä ei ole tiedossa. Käyttöastelaskentojen pilotointi ja koko laskentojen suorittaminen on kilpailutettu. Päätöstä työn tekijästä ei ole vielä tehty. Laskentojen pilotti on tavoitteena tehdä vuoden 2022 syksyllä.
7. Älykkäät liikeneratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.1.13. Pyöräliikenteen kehittämissuunnitelman toteuttaminen	Kestävien kulkumuotojen edistäminen ja raideliikenteen verkostokaupungin toteuttaminen: Toteutamme pyöräliikenteen kehittämissuunnitelmassa olevia toimenpiteitä. Muun muassa valmistellaan luonnos pyöräliikenteen liikennevalo-ohjauksen periaatteista. Valmiit ohjeet viedään myöhemmin osaksi pyöräliikenteen suunnitteluohjeen nettisivuja. Lisäksi toteutetaan pyöräliikenteen tavoiteverkkojen toteuttamissuunnitelman ensi vuoden suunnitelmia. Laaditaan Pohjoisbaanan (Käpylästä Vantaan rajalle) ja Itäbaanan (Herttoniemestä Itäkeskukseen) yleissuunnitelmat ja viedään lautakuntaan päätettäväksi.	Ennuste 3/2022: Liikennevalo-ohjauksen periaatteet -työ kilpailutus loppusuoralla, työ käynnistyy loppusyksystä. Luonnos siirtyy vuoden 2023 puolelle. Pohjoisbaanan yleissuunnitelma kaupunkiympäristölautakunnassa 11.10. , Itäbaanan yleissuunnitelman lautakuntakäsittely siirtyy vuoden 2023 alkuun, luonnokset valmistuvat 2022 aikana. Tavoiteverkkojen toteutuksen nopeuttamisesta käynnissä erilaisten skenaarioiden laadinta.
7. Älykkäät liikeneratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.1.14. Kaisaniemenkadun ja Unioninkadun yleissuunnitelma	Laaditaan yleissuunnitelma Kaisaniemenkadun ja Unioninkadun osuudesta Kruunusillat-hankkeen toisen rakennusvaiheen mahdollistamiseksi, pyöräliikenteen tavoiteverkon toteuttamiseksi ja kunnallisteknisten tarpeiden yhteensovittamiseksi.	Laaditaan yleissuunnitelma Kaisaniemenkadun ja Unioninkadun osuudesta Kruunusillat-hankkeen toisen rakennusvaiheen mahdollistamiseksi, pyöräliikenteen tavoiteverkon toteuttamiseksi ja kunnallisteknisten tarpeiden yhteensovittamiseksi. Ennuste 3/2022: Yleissuunnitelma käynnistyy syksyllä.
7. Älykkäät liikeneratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.1.15. Viiman jatkokehittäminen	VIIMA-ratikan osalta laaditaan ehdotus toimenpiteistä, joilla parannetaan yleissuunnitelman toteutuskelpoisuutta ja kytkeyttä suunniteltavaan maankäyttöön. Tähtäimenä on yleissuunnitelmasta päättäminen 2023.	Ennuste 3/2022: Osayleiskaava jatkuu. Tavoitteena viedä VIIMA:n päivitetty yleissuunnitelma päätöksentekoon samaan aikaan osayleiskaavaluonnoksen kanssa 2023. VIIMA:n erilaiset roolit reitin varrella tunnistetaan paremmin. Lisäksi tarkastellaan hankkeen kannattavuutta arviointimenetelmien kehittämisen ja uusien näkökulmien kautta, pureutumalla hyötyihin ja haittoihin tarkemmin sekä tarkastelemalla hankkeen vaiheistusta ja rajautusta.
7. Älykkäät liikeneratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.1.17. Pyöräliikenteen väliaikaisissa liikennejärjestelyissä katutyömaihin liittyen	Kehitetään väliaikaisia pyöräliikenteen järjestelyitä katutyömaiden yhteydessä sopimalla käytännöt pyöräliikenteen työmaaohjeistusten jalkauttamiseksi ja pitämällä 4 koulutusta tilapäisten liikennejärjestelyjen suunnitteluohjeesta kaupungin henkilöstölle, jotka ovat työmaiden kanssa tekemisissä.	Väliaikaisten pyöräliikenteen järjestelyiden kehittäminen 2022. Ennuste 3/2022: PKS-katutyökoulutuksessa on pidetty pyöräliikenteestä erillinen esitys 15.2., 13.4. 19.5 ja tulossa 17.11. Tilaisuuksissa mukana kaupungin henkilöstöä. Lisäksi suunnitellaan loppuvuonna mahdollisesti järjestettävää erillistä koulutustilaisuutta. Työmaaohje on pysyvästi osana kaupungin jakamaa ohjeistusta.
7. Älykkäät liikeneratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.1.9. Koordinoimme ja osallistumme ratikkavyöhykkeiden suunnitteluun	Täydennämme ja tiivistämme kaupunkirakennetta ja luomme edellytyksiä raideliikenteen verkostokaupungin toteutumiselle.	Ennuste 3/2022: Etenee suunnitellusti.
7. Älykkäät liikeneratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.1.10. Koordinoimme sataman kehittämissuunnitelman toteutukseen liittyvää suunnittelua ja laadimme siihen liittyviä selvityksiä ja suunnitelmia.	Jatkamme satamatoimintojen sijoittamisesta tehtyjen päätösten toteuttamista yhteistyössä Helsingin sataman ja kaupunginkanslian kanssa. Satamatunnelin linjaukselle ja muulle liikenteen järjestelylle Salmisaaressa selvittämme yhteistyössä muiden palvelujen kanssa satamatunnelin yleissuunnittelun lähtötiedoksi vaihtoehtoja, jotka mahdollistavat Salmisaareen myöhemmin maankäytön toteuttamisen. Osallistumme satamatunnelin asemakaavoitukseen ja satamatunnelin yleissuunnittelun ohjaukseen. Osallistumme Eteläsataman satamatoimintojen vetäytymissuunnitelman ohjaukseen. Osallistumme Makasiinirannan konseptikilpailun arviointiin.	Ennuste 3/2022: Etenee suunnitellusti.
7. Älykkäät liikeneratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.1.11. Hyväksytään kävelyn edistämissuunnitelma	Kävelyn edistämissuunnitelma viedään päätöksentekoon.	Ennuste 3/2022: Ohjelma on hyväksytty kaupunginhallituksessa. Tavoite on valmis.

Teema/ Tavoite	Tavoitteet	Kuvaus	Ennuste 3/2022
7. Älykkäät liikeneratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.2.1. Osallistetaan pysäköintipolitiikan valmisteluun ja toteutetaan politiikassa edellytetyt älykkäitä liikeneratkaisuja edistävät muutokset	Valmisteilla olevan pysäköintipolitiikan yhtenäisen tavoitteena on reaaliaikaisen pysäköinnin tilannekuvan kehittäminen. Tavoitteena on jo aikaisemminkin ollut aikaansaada tietopankki tai vastaava järjestelmä, jonka avulla voidaan jakaa tietoa vapaista pysäköintipaikoista. Pysäköinninvalvonta osallistuu aktiivisesti omalta osaltaan tavoitteen edistämiseen.	Ennuste 3/2022: PVV:n edustajat osallistuneet pysäköintipolitiikan valmisteluun. Kaupunginhallitus ei ole vielä tehnyt päätöstä pysäköintipolitiikasta 2022, joten toimenpiteitä ei ole vielä tehty.
7. Älykkäät liikeneratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.2.2. Sähköautojen latauspaikkojen lisääntyminen	Rakennusvalvonta suhtautuu positiivisesti älykkäisiin liikeneratkaisuihin rakennushankkeissa (mm. markkinaehtoinen pysäköinti, sähköautojen latauspaikat, polkupyöräratkaisut). Rakennusvalvonta soveltaa kulloinkin kaupungin ajantasaista asemakaavoitusta varten laadittua pysäköintipaikkojen laskentaohjetta vähäisten poikkeamisten arvioinnissa.	Ennuste 3/2022: Rakennusvalvonta voi ennakkoneuvonnassa ohjeistaa, mutta todellisia vaikutuskeinoja ei asiaan ole.
7. Älykkäät liikeneratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.3.1. Älyliikenteen edellytysten kehittäminen	Kehitetään ja pilotoidaan valaistusohjauksjärjestelmän sensorointi- ja etähallintatoiminnallisuuksia. Rakennetaan Smart Junction -vaatimat laitteistot ja ylläpidetään niitä siten, että yhteys Länsiväylälle asti tehostuu.	Ennuste 3: Uusien kävijälaskureiden hankinnan valmistelu on taas käynnistynyt ja tarjouspyyntöä täsmennetään ylläpidon näkökulmasta.
8. Helsinki on houkutteleva osajille ja yrityksille	8.3.3. Varmistetaan riittävä asuntorakentaminen	Tuotetaan kaupunkiin kohtuuhintaista ja monipuolista asuntotuotantoa kaupungin asettamat tavoitteet huomioiden. Kohtuuhintainen ja laadukas asuntotuotanto lähellä Helsingin työpaikkoja ja palveluja on tärkeä vetovoimatekijä helsinkiläisille yrityksille työvoiman houkuttelemisessa	Ennuste 3/2022: PK: 258 peruskorjauksen asunnon aloitukset toteutuneet tähän mennessä. Edelleen mahdollista saavuttaa vuoden kokonaistavoite. UT: 522 asunnon Facta-aloitukset toteutuneet 12.10.22 mennessä. Kokonaistavoite 1548 ei toteudu. Ennuste: 585 asuntoaloitusta.
8. Helsinki on houkutteleva osajille ja yrityksille	8.2.1. Toteutamme osaltamme keveää ja toimivaa palvelupolkua terassirytyksille	Päivitämme osaltamme yleisten alueiden terassikäytön ohjeet ja sopimukset ja informoimme niistä yrityksiä. Olemme mukana muodostettaessa yleisten alueiden käytön linjauksia toimialalla.	Ennuste 3/2022: Puuttuvien terassisopimusten valvonta kesän 2022 terassien osalta tehty yhteistyössä tammiin ja alueidenvalvonnan kanssa ja työ lähes valmis. Terassiohjeen pienet päivitykset suunnitteilla.
8. Helsinki on houkutteleva osajille ja yrityksille	8.2.2. Pilotoimme yritysasiakkaiden asiakaspalvelukonseptia		Ennuste 3/2022: Koulutukset pidetty ja ohjatumpi yritysasiakkaiden palvelu aloitettu 3.10.2022
8. Helsinki on houkutteleva osajille ja yrityksille	8.4.3. Innovaatiomallin jalkauttaminen	Helsingin tulee olla houkutteleva ympäristö testata uusia ratkaisuja kaupunkiympäristössä. Osittain tätä tukeakseen toimiala perusti Elinkeino-osaston kanssa vuonna 2021 innovaatiotoiminnan verkoston ja otti käyttöön yhteisen mallin innovaatiotoimintamallin. Vuonna 2022 toimintamalli on tarkoitus vakiinnuttaa ja siihen liittyville osakokonaisuuksille (ideapahtimo kokeilukilpailut, kokeilualustatoiminta) kehitetään eteenpäin toimialalla.	Toimialan innovaatioverkosto on koottu ja se on aloittanut toimintansa. Kanslian elinkeino-osastolla toimiva toimialan innovaatioagentti aloitti toimintansa huhtikuussa 2022.
8. Helsinki on houkutteleva osajille ja yrityksille	8.3.1. Kioski-, terassi- ja laivasähköasiakkuuksien haltuunotto	Määritellään periaatteet ja toteutetaan toimenpiteitä, joilla yleisillä alueilla toimiva pysyvä asiakkaamme saa sähkötarpeiden osalta palvelua kokonaisvaltaisesti "yhden luokun periaatteella".	Ennuste 3: Kioski-, terassi- ja laivasähköasiakkuuksien haltuunotto etenee. Kioskisähköt siirtyneet kaupunkiympäristölle 1.4.2022 alkaen ja toimintamalli on valmis. Terassi- ja laivasähköjen konsepti on selvä, mutta esim. sähköpisteiden tyyppiä selvitetään. Kioskisähköjen sopimusmallit ja hinnastot ovat valmiit
8. Helsinki on houkutteleva osajille ja yrityksille	8.3.2. Yleisten alueiden asiakaskokemuksen parantaminen	Yleisten alueiden asiakaskokemusta parannetaan toteuttamalla katutöiden häirit -projektin toimenpiteitä. Asiakastytyväisyyttä seurataan sekä analysoidaan ja tehdään tarvittavia parantamistoimenpiteitä talousarvion mukaisesti.	Ennuste 3: Asukastytyväisyyskyselyjen toteuttamista on edistetty suunnitelman mukaisesti: yhdyskuntatekniset palvelut -kyselyn tulokset on analysoitu ja esittelyssä, talvikauden kysely on ollut valmis jo edellisen ennusteen aikaan, kesäkausikyselyn tulokset ovat valmistuneet. Katutöiden häiritöiden vähentämiseen liittyvä sopimusasiakirjojen kehittäminen on käynnissä. Vuoden katutyömaa -kilpailu on ratkennut. Kruunusillat-allianssin yhteydessä on kehitetty työnaikaisten liikennejärjestelyjen toimivuutta mittaava MVR-tyyppinen mittari (TLJ), joka on pilottikäytössä ja hyväksytään hankkeella käyttöön seuraavassa allianssin johtoryhmässä. Kunnossapitoyksikössä käsitelty alueiden käytöstä perittävien maksujen perusteet eli kunnossapitotyöt joiden kaivuluvista tullaan perimään maksua.
8. Helsinki on houkutteleva osajille ja yrityksille	8.2.3. Kehitetään elintarvikevalvonnan asiakaspalvelua	Otetaan käyttöön jatkuva asiakastytyväisyyden seuranta elintarvikevalvonnan asiakkaille	Ennuste 3/2022: Asiakastytyväisyyskysely on toteutunut tammi-helmikuussa ja kysely toteutetaan kuukausittain lähettämällä kysely elintarviketoimijoille, joiden toimintaan on kohdistunut tarkastus. Elintarvikevalvonnan jatkuva asiakastytyväisyyden seuranta toteutuu suunnitellusti ja asiakaspalvelu on hyvällä tasolla.

Teema/ Tavoite	Tavoitteet	Kuvaus	Ennuste 3/2022
8. Helsinki on houkutteleva osajille ja yrityksille	8.2.4. Parannetaan ympäristövalvonnan asiakaspalvelua	Asiakaspalvelun kehittämiseksi uusitaan vuonna 2021 ympäristövalvonnan asiakkaille tehty asiakastytyväisyysselvitys.	Ennuste 3/2022: Asiakastytyväisyys kysely on tehty.
8. Helsinki on houkutteleva osajille ja yrityksille	8.2.5. Tehostetaan terveydensuojelun neuvontaa	Terveydensuojelulain muutoksen valvonnan perusmaksusta on odotettavissa toimijoiden neuvonta- ja ohjaustarpeen merkittävää kasvua. Varaudutaan muutokseen riittäväillä resursseilla, kehittämällä vaikuttavampia neuvontatapoja ja tiivistämällä yhteistyötä sidosryhmien ja yhteistyökumppaneiden kanssa.	Ennuste 3/2022: Tavoite terveydensuojelun neuvonnan vaikuttavuuden kasvattamiseksi toteutuu.
9. Yhdenvertainen ja kansainvälinen Helsinki	9.4.1. Esteettömyyden arviointi ja jatkokehitys	Strategian mukaan kaupunkiympäristön ja kaupungin palvelujen suunnittelussa huomioidaan esteettömyys ja saavutettavuus. Toimialan vuoden 2022 tavoitteina ovat Helsingin kaupungin esteettömyyden tilannekuvan luominen ja esteettömyysmittarien jatkokehittäminen siten, että toteutuneesta esteettömyydestä on saatavilla mitattua ajantasaista tietoa. Tavoitteena on myös, että Helsingin kaupungin esteettömyyslinjaukset 2022 - 2025 on otettu käyttöön kaikilla toimialoilla.	Esteettömyyden nykytilan arviointi ja jatkokehitystoimenpiteet ovat valmiit.
9. Yhdenvertainen ja kansainvälinen Helsinki	9.3.1. Segregaation ehkäisy	Varmistetaan yleisten alueiden palveluiden tasa-arvoisuus sopimusohjauksella ja valvonnalla. Osallistutaan Fiksu – kaupunki kehityshankkeeseen. Kunnossapidon laatuvaatimukset ovat kunnossapitoluokittain sekä puhtaanaapitovyöhykkeittäin samat riippumatta alueen sosioekonomisesta tilasta.	Ennuste 3: Kunnossapidossa segregaaation ehkäisy on toteutunut sopimusten mukaisesti toiminnalla; Katu- ja puistoalueiden kunnossapidon tuotekorttien tuotanto-osien laatuvaatimusten toteutumista valvotaan aluevalvojien ja tilaajan toimesta. Saatujen asukaspalautteiden perusteella tilaajat tekevät toimeksiantoja kohteen tarkastamiseksi ja korjaamiseksi riippumatta alueen keskeisyydestä tai sosioekonomisesta tilasta. Fiksu-kaupunki kehityshankkeet on toteutettu Malminkartanossa. Malmin hanke on muuten valmis, mutta väriheittimien toimitusaika on viivästynyt
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.4. Tuotetaan kohtuuhintaista ja taloudellisesti toteuttamiskelpoista asuntorakentamista	Tuotetaan kaupunkiin kohtuuhintaista ja monipuolista asuntotuotantoa kaupungin asettamat tavoitteet huomioiden. Hankkeet suunnitellaan taloudellisesti toteuttamiskelpoisiksi kauneus, kestävyys ja ympäristöystävällisyys huomioiden.	Ennuste 3/2022: UT kokonaistavoite ei toteudu (tilanne 12.10.22 522 aloitusta). PK kokonaistavoite sisältää riskejä mutta voi toteutua.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.4.9. Taloudelliset tavoitteet osaksi kilpailutuksen tavoitteita	Taloudellisen vastuullisuuden kriteerit suunnitelmallisemmin kilpailutuksiin kategoriakohtaisesti. Taloudellisen vastuullisuuden läpikäynti systemaattisesti osaksi kilpailutuksen suunnittelua	Hankintojen taloudellisen vastuullisuuden edistäminen etenee suunnitellusti. Taloudellisen tavoitteellisuuden läpikäynti ja dokumentointi on käytössä pääsääntöisesti kaikissa hankintakategorioissa. Elinkaarimallit on pääsääntöisesti käytössä kaikissa kilpailutuksissa. ICT hankinnoissa arvioidaan, millaiset hinnoittelumallit sopivat parhaiten, jotta nousevat kustannukset saataisiin kiinni. Kaikissa kategorioissa tehdään toimenpiteitä siitä, että markkinaa ja sen hinnoittelua ymmärretään paremmin ja kilpailutusten tuloksia analysoidaan. Pienhankintojen osalta etsitään vaihtoehtoisia toimintatapoja, jotta pienhankintojen prosessikustannuksia saadaan alennettua.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.2.12. Esitettyjen KRL-siirtymäsäännösten johdosta lohkotaan ensimmäisten asemakaavojen mukaisia katualueita	- Esitettyjen KRL-siirtymäsäännösten johdosta lohkotaan ensimmäisten asemakaavojen mukaisia katualueita kaupungin omistukseen. - Selvitetään vuosina 2023 ja 2024 lohkottavia em. alueita. - Bulevardisointihankkeisiin liittyen lohkotaan ensimmäiset maantiet kaupungin omistamiksi liikennealueiksi.	Ennuste 3/2022: Toteutuu kokonaan.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.2.13. Parannamme kiinteistöveroituksen tietopohjaa monivuotisessa projektissa yhteistyössä muiden hallintokuntien ja verohallinnon kanssa.		Ennuste 3/2022: 100 % tehty
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.4.1. Peruskorjaushankkeiden lähtötietojen varmistaminen	Pyritään parantamaan peruskorjaushankkeiden lähtötietojen saamista oikea-aikaisesti sekä riittävässä laajuudessa. Tiivistetään yhteistyötä Hekan kanssa tarveselvitysvaiheessa ja pidetään lähtötietopalaverit aikaisemmin. Päivitetään lähtötietopalaverin muistiopohja sekä tarveselvityslomake.	Ennuste 3/2022: Lähtötietopalaverit vuoden 2025 hankkeista aloitettu 06/2022. Muistiopohjien ja tarveselvityslomakkeen mallipohjat valmiit.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.1.6. Infrahankkeiden kustannushallintapalvelua (IHKU) hyödynnetään suunnittelussa	Infrahankkeiden kustannushallintapalvelusta (IHKU) otetaan käyttöön hankeosalaskenta syksyllä 2022. Vahvistetaan IHKUn käyttöönottoa kaupungin vastuulla olevissa suunnitelmissa.	Infrahankkeiden kustannushallintapalvelusta (IHKU) otetaan käyttöön hankeosalaskenta syksyllä 2022. Vahvistetaan IHKUn käyttöönottoa kaupungin vastuulla olevissa suunnitelmissa. Ennuste 3/2022: Tavoite jotaakin toteutuu. Hankeosalaskennan julkistus on marraskuussa ja käyttöönotto loppuvuoden aikana. Rakennusosalaskentapalvelua kehitetään samalla kun se on jo käytössä LIKE-palvelussa.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.1.1. Saavutetaan talousarviossa ulkoisille maanvuokratuloille asetettu tavoite ja arvioitu maanmyyntitulo	Saavutetaan talousarviossa ulkoisille maanvuokratuloille asetettu tavoite ja arvioitu maanmyyntitulo.	Ennuste 3/2022: Ulkoisten maanvuokratulojen ennuste on 262 milj.euroa. Maanmyyntitulojen ennuste on 100 milj.euroa mutta siihen liittyy epävarmuutta. Maanmyynnin toteuma per 30.9.2022 on noin 76 milj. euroa.

Teema/ Tavoite	Tavoitteet	Kuvaus	Ennuste 3/2022
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.1.2. Myydään Sähkötalo		Ennuste 3/2022: Ennustamme tavoitteen toteutuvan osittain. Kohde on myynnissä ja myyntiesitys on tarkoitus käsitellä kaupunkiympäristölautakunnassa vuoden 2022 aikana. Kauppa toteutuu vuonna 2023.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.1.3. Myydään Tennispalatsi		Ennuste 3/2022: Ennustamme tavoitteen toteutuvan osittain. Kohde on myynnissä ja myyntiesitys on tarkoitus käsitellä kaupunkiympäristölautakunnassa vuoden 2022 aikana. Kauppa toteutuu vuonna 2023.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.1.10. Asuntotonttien maanvuokraukseen sisältyvät subventiot ja niiden läpinäkyvyyden varmistaminen		Ennuste 3/2022: Ennustamme tavoitteen toteutuvan. Uusille vuokriin kaupunki on päättänyt antaa 30.9.2022 mennessä hallintamuodon perusteella subventiota 0,71 ME/vuosi, josta ARA-vuokraan 0,28 ME/vuosi ja välimuodon tuotantoon (Hitas+Aso) 0,43 ME/vuosi. Subventioiden läpinäkyvyyden parantamista tulee jatkossa osaltaan edistämään 2.2.2022 § 22. Kaupunginvaltuustossa hyväksytyt asuntotonttien sekä asumista palvelevien tonttien yleiset maanvuokraperiaatteet. Näitä koskevat soveltamisohjeet on hyväksytty kaupunkiympäristölautakunnassa 12.4.2022 § 235. Periaatteet soveltamisohjeineen otetaan vähiheittäin käyttöön 1.7.2022 alkaen.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.1.7. Aloitetaan Länsiväylän ja Lahdenväylän ympäristöjen osayleiskaavoitus	Kaupunkirakenteen kestävä kehittäminen tarkoittaa myös taloudellisesti perusteltuja ratkaisuja. Kaupunkirakenteen tiivistäminen luo tälle edellytyksiä. Länsiväylän ympäristön sekä Viikinnannan-Lahdenväylän alkavat osayleiskaavat tukevat kaupunkirakenteen tiivistymistä ja sen taloudellisuutta.	Ennuste 3/2022: Tavoite on toteutunut.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.2.2. Selvitetään ja toteutetaan mahdollisia pysäköinninvalvonnan luottotappioita pienentäviä toimenpiteitä.	Selvitetään mahdollisuuksia pienentää pysäköinninvalvonnan luottotappioita. Nykyisistä luottotappioista merkittävä osa muodostuu ulkomaan rekisterissä olevien ajoneuvojen virheellisestä pysäköinnistä. Ajoneuvojen omistaja-/haltijatietoja ei ole luovutettu viranomaiselle esim. Viron ajoneuvorekisteristä perintää varten. Tietojen luovuttamista on pyritty edistämään aikaisemmin esim. oikeusministeriöiden tapaamisen yhteydessä ja perustamalla työryhmä. Asia ei ole kuitenkaan edennyt. Jatketaan vaikuttamista asian etenemiseen.	Ennuste 3/2022: Tiedot saadaan ajoneuvorekisteristä, tämä on varmistunut. Toimintatapa on suunniteltu. Prosessin käynnistäminen odottaa Viron väestörekisterin kanssa tehtävää sopimusta osoitteiden luovutuksesta.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.2.4. Rakennusten kokonaisalatiöiden tarkistaminen	Kaupunkiympäristön toimialan johtoryhmän hyväksymä kiinteistö- ja rakennustietoprojektin toteutus on käynnistynyt ja jatkuu koko vuoden 2022. Tavoitteena tietojen oikeellisuus ja kiinteistöverokannan kasvattaminen.	Ennuste 3/2022: Etene suunnitellusti
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.4.4. Strategian toimeenpanoa tukeminen talouden suunnittelun ja seurannan avulla	Uusi kaupunkistrategia haastaa myös taloutta: tuemme suunnittelua ja seuranta mm. vuosikelloprosessin sekä raportoinnin avulla. Talousarvioprosessin sekä johtamisen tueksi kehitämme edelleen yksikkökustannuslaskentaa.	Toimialan tuottavuus- ja yksikkökustannuslaskennan kehittämiseksi on laadittu luonnos uudistuksen aikatauluksi.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.4.6. ICT-allianssimallin kokeilu haetaan sujuvuutta ict-hankintoihin		ICT-hankintojen sujuvuutta edistävän ICT-allianssin rajauskeskustelu on vielä kesken ydintoiminnan kanssa.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.4.7. ICT-budjettien parempi näkyvyys johdon työpöytien toteutuksin		ICT-investointien parempaa näkyvyyttä edistävän johdon työpöydän kehittäminen on edennyt suunnitellusti.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.6. Yhteisen julkisen rakentamisen kustannuksien syiden selvittämisen tutkimushankkeen työstäminen Aalto-yliopiston kanssa	Aalto-yliopiston kanssa on käynnistetty tutkimushanke, jotta tunnistetaan hankkeisiin ja niiden ohjaamisen liittyvät juurisyyt ja voidaan ohjata paremmin niitä juurisyyt, jotka johtavat muihin kalliimpiin nelioikustannusten syntyyn Helsingin palvelurakennushankkeissa. Tavoitteena on päiväkotirakennusten ja kalliimpien koulurakennusten yksikkökustannusten keskihinnan leikkaaminen 10 % nykytasoon verrattuna. Päiväkodin ja koulun kustannukset koostuvat lukuisista eri tekijöistä, joita arvioidaan olevan mahdollista ohjata nykyistä tiukemmin, jotta kustannustavoitteesen päästään. Kustannusohjaus edellyttää kustannustietouden, erityisesti yksikkökustannustietouden parantamista.	Ennuste 3; Diplomityö valmistunut ja esitelty mm. tilahankkeiden ohjausryhmässä
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.7. Tavoitehinta otetaan käyttöön kaikissa päiväkotijä ja -kouluhankkeissa, joista ei ole vielä laadittu toteutusvaiheen sopimusta.	Tavoitehinta otetaan käyttöön kaikissa päiväkotijä ja -kouluhankkeissa, joista ei ole vielä laadittu toteutusvaiheen sopimusta. Eräitä hankesuunnittelu- ja suunnitteluvaiheissa olevia hankkeita joudutaan osittain suunnittelemaan uudelleen ja tämä aiheuttaa hankkeiden aikataulumuutoksia. Ko. hankkeiden aikataulumuutokset on huomioitu talousarvion talonrakennushankkeiden rakentamishajelmassa.	Ennuste 3: Tavoitehinta on käytössä suunnittelussa. Poikkeustilanne markkinoilla aiheuttaa kuitenkin merkittävää kustannustason nousua.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.8. Hankkeiden kustannusten toteutumisen seuranta tehostetaan	Hankkeiden kustannusten ohjauksessa pilotoidaan TVD-työkalun (Haahtelan Target-Value-Design -työkalu) käyttöä. Hankkeiden kustannusten toteutumisen seuranta tehostetaan.	Ennuste 3: TVD:n ja Scudo Pron pilotoinnit käynnissä
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.9. Sisäisen vuokramallin uudistaminen	Sisäisen vuokran malliin tehtävät muutokset toteutetaan kahdessa vaiheessa. Vuokramalliuudistuksen osana vuoden 2022 alusta otetaan käyttöön muutokset ylläpitovuokriin. Aiemmin investoinneista rahoitetut perus- ja vuosikorjaushankkeet on siirretty osaksi käyttötalouden korjauksen- ja kunnossapidon budjettia. Samalla muuttuu pienten toiminnalliset hankkeiden (< 150 000 €) rahoitustapaa. Ko. hankkeet toteutetaan käyttäjäpalveluna ja rahoitus siirtyy irtaimen omaisuuden puolelle Kaskolle ja Sotelle. Ensimmäisellä neljänneksellä varmistetaan em. rahoitusmuutoksiin liittyvät uudet toimintamallit toimialojen kanssa ja seuranta. Pääomavuokrien tasokorotuksiin tehtävät muutokset valmistellaan v. 2022 ja muutokset on tarkoitus ottaa käyttöön vuoden 2023 alusta. Kaupunkistrategian mukaisesti on tarkoitus kehittää tilavuokrien määrätymisperiaatetta siten, että peruskorjauksista aiheutuvat korotukset vastaavat tarkemmin peruskorjausten tosiasiallista elinkaarikustannusta, jotta vältytään vuokrien liian voimakkaasta noususta johtuva palveluiden heikkeneminen.	Ennuste 3: Pääomavuokramallin uudistaminen etene suunnitellusti. Kaupunginhallitus hyväksyi 3.10.2022 kaupungin toimitilojen sisäisessä vuokrauksessa noudatettavat pääomavuokrien määrittämisen periaatteet. Hyväksymisen jälkeen on tarkoitus päivittää kaikki 1 800 sisäistä vuokrasopimusta.

Teema/ Tavoite	Tavoitteet	Kuvaus	Ennuste 3/2022
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.10. Kuvataan ja muodostetaan selkeä prosessi salkuttamisesta sisäisen käsittelyn kautta?	Suuri osa suojelluista kohteista on päässyt heikkoon kuntoon ja ilmastonmuutos kiihdyttää kohteiden kunnan heikkenemistä entisestään. Investointirahojen kohdentuessa kaupungin omassa sisäisessä käytössä pysyviin kohteisiin, tulisi suojeltujen rakennuksista sekä kaupungin omaan käyttöön soveltumattomista tiloista pääsääntöisesti luopua. Tavoitteena on, että kaupungilla ei ole tiloja, joita se ei tarvitse omassa käytössään tai joiden omistamiseen ei liity muita strategisia syitä tai pitkän tähtäimen palvelutilatarpeita. Säilytettävälle kaupungin tiloille tulee löytää käyttö. Salkuttamiskriteerien määrittäminen on aloitettu vuoden 2021 toisella vuosipuoliskolla ja samalla on ryhdytty määrittämään periaatteet tiloista luopumisen tavalle. Varsinainen sisäinen salkuttaminen tehdään vuosina 2022-2023. Luovuttavaksi salkutettujen rakennusten osalta valmistellaan ja toteutetaan toimialan yhteisen luopumisen toimintamallin mukaisesti lautakunnassa hyväksytyjen kohteiden myyntejä sekä viedään seuraava myytävien rakennusten lista hyväksyttäväksi lautakuntaan. Luovuttavien kiinteistöjen myyntituottojen arviointia ja seurantaa kehitetään yhteistyössä kiinteistöjen kehittämissyksikön kanssa.	Ennuste 3: Yhteisprosessi Mäkan ja Ravan kanssa implementoitu. Purkamisen prosesseja (myös aluerakentamis rahan) edelleenkehitetty.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.11. Johdonmukaisesti luovutaan tiloista, jotka eivät ole kaupungin strategian mukaisessa käytössä. (POIS: lautakuntaan).	Suuri osa suojelluista kohteista on päässyt heikkoon kuntoon ja ilmastonmuutos kiihdyttää kohteiden kunnan heikkenemistä entisestään. Investointirahojen kohdentuessa kaupungin omassa sisäisessä käytössä pysyviin kohteisiin, tulisi suojeltujen rakennuksista sekä kaupungin omaan käyttöön soveltumattomista tiloista pääsääntöisesti luopua. Tavoitteena on, että kaupungilla ei ole tiloja, joita se ei tarvitse omassa käytössään tai joiden omistamiseen ei liity muita strategisia syitä tai pitkän tähtäimen palvelutilatarpeita. Säilytettävälle kaupungin tiloille tulee löytää käyttö. Salkuttamiskriteerien määrittäminen on aloitettu vuoden 2021 toisella vuosipuoliskolla ja samalla on ryhdytty määrittämään periaatteet tiloista luopumisen tavalle. Varsinainen sisäinen salkuttaminen tehdään vuosina 2022-2023. Luovuttavaksi salkutettujen rakennusten osalta valmistellaan ja toteutetaan toimialan yhteisen luopumisen toimintamallin mukaisesti lautakunnassa hyväksytyjen kohteiden myyntejä sekä viedään seuraava myytävien rakennusten lista hyväksyttäväksi lautakuntaan. Luovuttavien kiinteistöjen myyntituottojen arviointia ja seurantaa kehitetään yhteistyössä kiinteistöjen kehittämissyksikön kanssa.	Ennuste 3: Valmisteltu Tilat-palvelussa vuodelle 2023 myytäviksi suunniteltujen kohteiden esittely lautakuntaan. Tarkennettu prosesseja osana Valorin kehittämishanketta.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.12. Korjausvelan haltuunotto-ohjelman laatiminen	Korjausvelan haltuunotto-ohjelman laatiminen on aloitettu vuonna 2021. Ohjelma sisältää sekä investointisuunnitelman että luopumissuunnitelman. Varsinainen haltuunotto-ohjelma valmistuu v. 2022 loppuun mennessä.	Ennuste 3: Haltuunotto-ohjelman viimeistely kesken.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.13. Teknisen palvelustrategian talonrakennuttamisen kehittämisen toimenpiteiden vaiheittainen käyttöönotto.	Teknisen palvelustrategian talonrakennuttamisen kehittämisen toimenpiteiden vaiheittainen käyttöönotto. Määrittellään hanketyypin mukaiset kategoriat töistä, joita Staralta tilataan. Kehitetään mittarit, joiden avulla teknisessä palvelustrategiassa asetettuihin tavoitteisiin pääsemistä voidaan seurata.	Ennuste 3: Tilaamisen-prosessit on kuvattu ja projekti etenee aikataulun mukaisesti.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.14. Viedään tilahankkeiden käsittelyohjeen uudistamishanke päätöksentekoon	Viedään tilahankkeiden käsittelyohjeen uudistamishanke päätöksentekoon yhteistyössä käyttäjätoimialojen ja kanslian kanssa.	Ennuste 3: Sovittu tilahankkeiden ohjausryhmässä, että tehdään vuokramallin muutoksen ym. valmisteluprosessin aikana tapahtuneiden muutosten mukaiset päivitykset ja käsitellään tilahankkeiden ohjausryhmässä 3.11., jonka jälkeen päätöksentekoon.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.15. Energiakustannusten vähentäminen energiansäästötoimenpiteillä	Energiakustannuksiin vaikutetaan huolehtimalla, että rakennusten energian käyttö on tarpeen mukaista. Tätä voidaan edistää sekä käyttökäytöksillä toimilla että energiatehokkuusinvestoinneilla, joiden kannattavuus arvioidaan takaisinmaksuajan perusteella.	Ennuste 3: Energiakriisin toimenpidesuunnitelma vauhdittaa tavoitetta. Edellisten ennusteiden mukaiset toimet myös edelleen käynnissä.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.1. Yleisten alueiden omaisuudenhallintaa parannetaan toimintamalleja kehittämällä.	Laaditaan omaisuudenhallintasuunnitelmat kaduille ja viheralueille. Toiminnallisten alueiden turvatarkastuskäytäntöjen laajentaminen tuottamaan myös kuntotietoa.	Ennuste 3: Katujen omaisuudenhallintasuunnitelman laatimista jatketaan katuomaisuuden tilanhallinnan osuudella. Viheralueiden omaisuudenhallintasuunnitelman laadinta viivästyy resurssivajeen takia ja työ siirtyy vuodelle 2023.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.2. Teknisten palvelujen palvelustrategian toimenpiteiden toteuttaminen	Yleisten alueiden kunnossapidon kilpailuttamisen osuutta kasvatetaan. Rakennetaan mittarit Staran tuotannon tehokkuuden vertailuun yksityisiin toimijoihin nähden. Parannetaan Staran investointihankkeiden ennakoitua ja ennustavuutta.	Ennuste 3: Toimenpiteet etenevät suunnitellusti. Kunnossapidon kehittämissuunnitelmaa on täydennetty tilaajatoimintojen kehittämissisioilla ja kuvattu käynnistettävät toimenpiteet. Suunnitelma viimeistellään hyväksyntää/päätöksentekoa varten 10/2022. Staran investointihankkeiden volyymin ennustamiseen on luotu menettely. Investointiohjelman toteutumisen epävarmuus heijastuu myös Staran työkannan ennakoitavuuteen. Infrarakentamisen urakkahintoja mittaavan mittarin lähtötaso on määritetty. Mittarin tavoitetaso vuosille 2022-2024 on hyväksytty. Kaarelan ja Suutarilan alueurakat on kilpailutettu suunnitelman mukaisesti laajennettuina, Ryja on tehnyt päätökset urakoitsijoiden valinnasta, urakkasopimukset on solmittu ja urakat ovat käynnistyneet 1.10.2022. Herttoniemen ja Mellunkylän alueurakoiden kilpailutusasiakirjojen laatiminen on alkanut.

Teema/ Tavoite	Tavoitteet	Kuvaus	Ennuste 3/2022
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.3. Uusien hankintamuotojen talouden avoimuuden parantaminen ja ennakoinnin kehittäminen	Kruunusillat-hankkeen eri osaprojektien kustannusseurantaan tullaan kehittämään. Projektinjohtourakoinnin ennustettavuuden parantamista toteutetaan Kasin katutöistä saatujen kokemusten pohjalta.	Ennuste 3: Toimenpiteet etenevät lähes suunnitellusti. Kustannuksia seurataan hankkeen etenemisen mukaan ja kustannusten ennustettavuutta on parannettu riskitarkastelulla hintatason tulevista muutoksista. Kustannusten vertaamista kaupunginvaltuuston päätöksen hintatasoon tulee vielä kehittää. Allianssihankekehittämisen toimenpiteet on käynnistetty. Kanslian hankintaoikeudellinen tarkastelu on valmistunut ja käyty läpi kanslian kanssa. Toimialan ja Kaupunkiliikenne Oy:n yhteistä kehitystyötä jatketaan.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.2.5. Parantaa terveydensuojelun neuvontaa ja valvontaa	Terveydensuojelun valvontakohteille tuli vuoden 2022 alusta vuosittainen valvonnan perusmaksu, jonka odotetaan tuovan ympäristöpalveluille vuosittain noin 160 000 euron lisätulot. Perusmaksulla pyritään vahvistamaan terveydensuojelun valvonnan piiriin kuuluvien toimijoiden ohjausta ja neuvontaa sekä turvaamaan terveydensuojeluvälön parempaa kattavuutta riittävällä resursoinnilla.	Ennuste 3/2022: Terveydensuojelun perusmaksun laskutus on toteutunut.
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.4.1. Henkilöstösuunnittelulla varmistetaan resurssien tarkoituksenmukainen kohdentuminen	Henkilöstösuunnittelussa hyödynnetään tietoa ennakoivista lähtövaihtuvuudesta ja huomioidaan henkilöstörakenteeseen tarvittavat muutokset mm. toimintaympäristön ja työn muutoksen ja digitalisaation tavoitteiden saavuttamiseksi sekä tulevaisuuden haasteiden ennakointiksi. Henkilöstösuunnitelman ohessa laaditaan kriittisten tehtävien täyttösuunnitelma ja seuraajasuunnitelma palvelukokonaisuuksittain. Tavoitteena on lisätä resurssien joustavaa ja tarkoituksenmukaista kohdentamista yli organisaatioarajojen	Toimialan henkilöstösuunnittelu etenee toiminnan ja talouden vuosikellon mukaisesti. Tulosbudjettivaiheen henkilöstösuunnittelu on käynnistetty sisältäen kriittisten tehtävien täyttösuunnitelmat sekä henkilöstön liikkuvuuden ja osaamisen kehittämissuunnitelmat.
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.4.2. Henkilöstön saatavuutta ja sitoutumista edistävä palkkopolitiikka	Osaavan työvoiman saamiseksi ja urapolkujen mahdollistamiseksi jatkamme toimialan palkkajärjestelmän kehittämistä edistämällä tehtävän vaativuuden arviointityöhön pohjautuvaa palkkarakennemuutosta ja urapolkuja. Valmistaudumme hyödyntämään tulevia sopimusratkaisuja kohdentamalla toimenpiteitä työvoimapulan näkökulmasta kriittisiksi tunnistettuihin ammattiryhmiin. Luomme kannustimia omalle henkilöstölle uusien osaajien löytämiseksi.	Henkilöstön saatavuuden edistämiseksi ja uusien osaajien löytämiseksi on käytössä Löydä osaaja -palkkio toimialan omalle henkilöstölle. Elokuuhun mennessä on annettu 11 vinkkiä, joista kolme on johtanut rekrytointiin. Osana toimialan henkilöstön saatavuus -hanketta on aloitettu urapolkumallin kuvaus. Palkkakehitysohjelman valmistelu yhteistyössä kanslian kanssa on käynnissä. Palkkajärjestelmän kehittämisen osalta tehtävän vaativuuden arvioinnin TVA-järjestelmän kehitys on kesken. Kunta-alan sopimusratkaisu tuo mahdollisuuksia palkkajärjestelmän kehittämiseen paremmin vasta vuonna 2023.
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.4.3. Työnantajakuvan vahvistaminen ja esihenkilöiden rekrytointiosaamisen varmistaminen	Vahvistamme ja tuomme esiin kaupunkiympäristötoimialan modernia työnantajakuvaa sekä Helsingin kaupungin työnantajabrändiä kaikissa toimialan rekrytoinneissa. Varmistamme esihenkilöiden rekrytointiosaamisen valmennuksen ja ketterillä rekrytointiklinikoilla sekä vahvalla ja ennakoivalla yhteistyöllä esihenkilöiden, viestinnän ja hr:n kanssa työpaikkojen täyttämiseksi. Sujuvoitamme ja vahvistamme uuden työntekijän työhöntuloprosessia, käytäntöjä ja perehdyttämistä yhteistyössä esihenkilöiden ja hallinnon palveluiden kanssa; tarkoituksena on tuoda uusi työntekijä osaksi toimialan työyhteisöä ja varmistaa, että hän saa mahdollisimman pian tarvittavat työvälineet, kulku- ja käyttöoikeudet sekä muun tarvittavan tiedon, osaamisen ja käyttäytymismallit menestyäkseen uudessa tehtävässään.	Toimialan henkilöstön saatavuushankkeen toimenpiteitä ovat olleet rekrytointikampanjoinin ja viestintään panostaminen (työntekijälähettilätoiminta, rekrytointiklinikat, löydä osaaja -palkkio), työnantajakuvan palauttaminen tukemalla esihenkilöitä rekrytointien sekä viestinnän osalta erilaisiin toimenpitein, urasuojien uudistaminen hakijastävällisemmäksi, kansainvälisen osaamisen rekrytoinnin kehittäminen ja tunnistaminen, vaikuttaminen tulevien työntekijöiden osaamiseen, systemaattisen yhteistyön suunnittelun käynnistäminen valittujen oppilaitosten kanssa (Metropoli, Aalto yliopisto), kaupunkiyhteisen palkkakehitysohjelman valmisteluun osallistuminen sekä henkilö- ja tehtäväkiertomallin lanseeraus ja urapolkumallikuvauksen laatiminen. Kaupunkiyhteisen digitaalisen oppimisolun Oppivan käyttöä on pilotoitu rakennusvalvonnan perehdytysmateriaalin osalta. Uuden työntekijän työhöntuloprosessia koskeva projekti on käynnissä ja prosessin sujuvoittamisen tavoitteet ennustetaan saavutettavan.
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.4.4. Sisäisen liikkuvuuden ja korkeakoulu-yhteistyön edistäminen	Tuemme henkilöstön saatavuutta tehostamalla henkilöstön sisäistä liikkumista ja urakehitystä tehtävästä toiseen ja hyödynnämme ennakoivaa henkilöstösuunnittelua resurssien kohdentamiseksi ja osaamispuheen uudistamiseksi. Otamme käyttöön ketterämpiä menetelmiä korkeakoulu- ja oppilaitosyhteistyön lisäämiseksi kuten harjoittelu- ja opinnäytetyöhön sekä oppisopimuksiin liittyvä keskitetty koordinointi ja ohjaus sekä oman henkilöstön kannustaminen täydennys- ja jatkokoulutukseen.	Henkilöstön sisäisen liikkuvuuden edistämiseksi on lanseerattu henkilö- ja tehtäväkiertomalli. Lisäksi systemaattisen oppilaitosyhteistyön suunnittelu Metropolian ja Aalto yliopiston kanssa on käynnistetty.
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.4.5. Johtamisen kulmakivet osaksi päivittäistä esihenkilötyötä	Toimialan henkilöstöjohtamisen kehittämisessä keskitytään erityisesti johtamisen kulmakivien – näkemysellisyiden, innostuksen, linjakkuuden sekä toimeenpanokyvyn viemiseen osaksi jokapäiväistä esihenkilötyötä. Hyvän esihenkilötyön tueksi tarjotaan uusia työkaluja linjakaaseen johtamiseen ja työn sujuvuuden varmistamiseksi, valmennetaan ja perehdytetään esihenkilöitä uusiutuviin käytäntöihin ja järjestelmiin. Henkilöstöasiiantuntijoiden resurssien kohdentamisessa priorisoidaan esihenkilöiden tukea päivittäisessä henkilöstöjohtamisessa.	Henkilöstöjohtamisen kehittämisen osalta toimialan esihenkilöiden koulutukset etenevät syksyllä suunnitellusti. Esihenkilöille on tarjottu aktiivisesti järjestelmätukea ja hr-resurssien kohdentamisessa on priorisoitu päivittäisen esihenkilötyön tukea.
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.4.7. Hyvinvoivat työntekijät varmistavat laadukkaan palvelun ja hyvän asiakaskokemuksen	Onnistuneella johtamisella varmistamme, että henkilöstö voi työnsänsä hyvin ja kokee työnsä mielekkääksi. Hyvinvoivat työntekijät tuottavat laadukasta palvelua ja tarjoavat hyvän asiakaskokemuksen kaupunkilaisille. Hyödynnämme aktiivisesti henkilöstökokemusta ja organisaation työkuultuurista saatua palautetta palveluiden ja johtamisen kehittämisessä. Tuemme toimialan yhtenäistä ja laadukasta johtamistyötä kokoamme johtamisen vuosikelloon toimialan yhteisiä teemoja ja hyödynnämme ennalta sovittuja johtamisfoorumiteita. Johtamisen kulmakivien vahvistaminen, työn tuottavuuden ja henkilöstökokemuksen seuranta johtamisfoorumien kautta tukevat toimialan yhteistä hyvän johtamisen tavoitetta	Koko toimialan henkilöstölle suunnatut työympäristö- sekä yhteistyö- ja vuorovaikutuskyselyt on toteutettu. Tulosten käsittelyä jatketaan syksyn esihenkilöfoorumissa ja työyhteisöissä. Myös eettiset periaatteet käydään läpi työyhteisökeskusteluissa.

Teema/ Tavoite	Tavoitteet	Kuvaus	Ennuste 3/2022
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.4.9. Vahvistamme työyhteisöme hyvinvoinnin voimavaroja ja rakennamme reilua yhteistyön työkuultuuria	Kaupungin työhyvinvointiohjelman edistämiseksi toimialalla erityisenä painopisteenä kymppissä ovat monipaikkaisen työn tukeminen, hybridityön johtaminen ja esihenkilöiden ja työntekijöiden sekä työyhteisöjen työhyvinvointi. yhteisöohjautuvuus. Lisäksi seuraamme aktiivisesti Kympp-talon käyttööntoita ja henkilöstökokemusta uudistaen näiden pohjalta toimintakulttuuriamme yhdessä henkilöstön kanssa.	Toimialan työhyvinvointisuunnitelman toimenpiteitä on edistetty yhteistyössä työhyvinvoinnin- ja työsuojelun työryhmän sekä työterveyshuollon kanssa. Kevään aikana järjestettyihin hyvinvointibreikkeihin osallistui yli 300 henkilöä per tapahtuma. Omasta jaksamisesta ja hyvinvoinnista huolehtimisen merkitystä on viestitty henkilöstölle myös Helmi-intrassa sekä eri yhteistyöfoorumilla. Kaupunkiyhteisten Kun työ ei suju –koulutusten pohjalta on syksyn aikana käynnistetty esihenkilöille suunnatut kuukausittaiset Työkyvyklinikat mahdollistamaan pienryhmäkeskustelua ja vertaistukea. Työterveyshuollon kanssa yhteistyössä on tarjottu kohdennettua tukea haastavien tilanteiden ratkaisemiseksi. Varhaisen tuen mallin käytöstä on viestitty aktiivisesti esihenkilöille. Työterveyden esihenkilökyselyn avulla on kartoitettu työyhteisöjen hyvinvoinnin tilaa esihenkilön näkökulmasta ja tarjottu tukea kuormitusta kokeville esihenkilöille.
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.4.11. Palkitsemisen painopisteenä yhteistyö ja yhdessä onnistuminen	Yhteistyön ja yhdessä tekemisen tavoitteiden edistämiseksi otetaan käyttöön myös entistä kattavammin tiimien onnistumista tukevia käytäntöjä, kuten tiimien yhteisöohjautuvuuden valmennuksia, tiimien itseohjautuvuuden käsikirja ja monipuolisemmat, tiimien suoritusta tukevat palkitsemisen käytännöt.	Tiimien yhteisöohjautuvuuden valmennuksia koskeva tavoite ei ole toteutussa. Kertapalkitsemisessa on käytössä 1 % kiintiö. Kertapalkitseminen ei vielä erityisesti tue tiimien palkitsemista. Kertapalkitsemisen lisäksi on mahdollisuus selviää kaupunkitasoisten periaatteiden mukaisesti loppuvuodesta.
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.4.13. Hr-prosessit digitalisoituvat ja sujuvoittavat arjen esihenkilötyötä	Sarastian ja HR-kokonaisjärjestelmän käyttöönto muuttaa hr:n ja linjajohdon välistä työnjakoa. Tulevaisuudessa moni hr-prosessi siirtyy sähköiseksi, mikä nopeuttaa ja tehostaa arjen johtamista, mutta edellyttää esihenkilöltä entistä syvällisempää tietämystä mm. kaupungin henkilöstöpoliittisista periaatteista, työolainsäädännöstä ja virka- ja työehtosopimusten reunaehdoista. Tätä muutosta tuetaan paitsi valmennuksin, myös varmistamalla päivittäinen esihenkilötyön tuki yhteistyössä kaupungin eri hr-palveluiden kanssa.	Sarastian käytön vakauttamisprojektin osana on aloitettu yhteistyö Deloitte konsultin kanssa toimialan keskeisten ongelmakohtien löytämiseksi ja ratkaisemiseksi.
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.4.14. Työpaikasta oppimispaikka	KympAkatemian kokoa yhteen strategian kannalta tärkeimmät osaamisen kehittämisen teemat ja valmennukset. Sähköisen oppimisolun, Oppivan, käyttööntoita tuemalla luomme työpaikasta oppimispaikan – työntekijät voivat opiskella ja perehtyä tarvitsemaansa tietoon ajasta ja paikasta riippumatta. Oppivan avulla voimme tehostaa ja parantaa myös henkilöstön perehdyttämistä. Koko toimialaorganisaation osallistuminen on tärkeää kattavien ja laadukkaiden perehdytysohjelmien luomiseksi ja hiljaisen tietämyksen siirtämiseksi sähköiseen muotoon ja mahdollisimman laajasti koko henkilöstön hyödynnettäväksi.	KympAkatemian koulutusten toteuttaminen etenee suunnitellusti. Digitaaliseen oppimisolusta Oppivaan on pilotoitu ensimmäisenä rakennusvalvonnan perehdytysmateriaalit. KymppAkatemian verkoston jäseninä on pyydetty osallistumaan kaupunkiyhteisen oppimislähtöisessä pilotissa (työssä oppiminen).
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.4.15. Digiohjelma: sähköisten asiointipalveluiden kehittäminen	Toimialan palveluiden sähköistämisen ja digitalisaation mahdollisuuksien hyödyntäminen on ollut yksi vuonna 2020 alkaneen digitalisaatio-ohjelman päätavoite. Digitalisaatio-ohjelma loppuu vuoden 2022 lopussa ja tavoitteena on viedä se tuloksettaasti loppuun ja miettiä miten toimialan digitalisaatiotavoitteita koordinoitetaan tämän jälkeen.	Toimialan digitalisaatio-ohjelman alkuvaiheet tavoitteet eivät ole saavutettavissa kansliapäällikön pilvipäätöksen pitkän viiväytymisen vuoksi. Pilviluoston käyttööntoita viiväytymisellä on ollut vaikutuksia toimialan toiminnan kannalta merkittäviin digitalisaatioprojekteihin. Pilvipäätöksen viiväytymisen aiheuttamien palvelutuotannon riskien pienentämiseksi toimiala on edistänyt kaupunkiyhteisen on-premise-ratkaisun hankintaa "Platan" rinnakkaisympäristöksi.
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.4.17. Projektimallin ja salkkumallin kehittäminen	Henkilöstön ja toimialan valmiutta kehittää digitalisaatiota on tuettu ottamalla vuonna 2020 käyttöön kehittämisen projektien tukimalli ja aloittamalla vuonna 2021 salkkumallikokeilu. Vuonna 2022 jatketaan projektien tukimallin kehittämistä ja varmistetaan että se on asiakaslähtöinen ja palvelee toimialan projekteja. Salkkumallikokeilun jatkosta tehdään päätös.	Kehittämisen projektimalli on ollut käytössä ja salkkumallin kokeilusta on saatu kokemuksia. Salkkumallin kokeilu -projekti päätetään ja loppuraportti käsitellään toimialan johtoryhmässä vuoden loppuun mennessä. Salkkumallin kehitystä jatketaan linjaorganisaatioon pienkehityksenä. Projektimallia kehitetään syksyn mittaan entisestään (mm. projektikoulutusten kehittäminen, ulkopuolinen auditointi (IPMA Delta), koulutusvideoiden tekeminen).
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.3.3. Palvelusuhdeasuntojen tyhjäkännyksen vähentäminen	Panostetaan palvelusuhdeasuntojen vetovoimaisuuden parantamiseen sekä osallistutaan palvelusuhdeasuntojen vuokran määrittelyn linjausten valmisteluun.	Ennuste 3- Uusi vuokramääritysmalli otettu käyttöön 9/22. Uuden vuokramääritysmallin vaikutukset eivät vielä näy asuntojen tyhjäkännyksessä. Lean-työpajoissa esille nousseet asiat/ongelmakohtat on otettu työn alle asuntoyksiköissä sekä asuntopalveluilla. Pyritään selkeyttämään vastuita ja prosessia. Tilastointi / raportointi vieläkin puutteellista Tampuuri-järjestelmässä, odottaa kehitystä.
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.3.4. Aktiivisella henkilöstösuunnittelulla pyritään tunnistamaan palvelun pullonkaulat ja kohdistetaan vapautuvat vakanssit ko. tehtäviin	Ennuste 1: Aktiivisella henkilöstösuunnittelulla pyritään tunnistamaan palvelun pullonkaulat ja kohdistetaan vapautuvat vakanssit ko. tehtäviin. Selvitetään joustavia ja ketteriä rekrytointimahdollisuuksia yhteistyössä toimialan henkilöstöhallinnon kanssa. Huolehditaan henkilöstön osaamisen kehittämisestä mm. tarjoamalla riittävät koulutusmahdollisuudet. Ennuste 2: Selkeytetty mm. asiakaspäälliköiden tehtävänkuvia ja ratkottu yksiköissä ilmenneitä resurssihaasteita.	Palvelun avoimia vakansseja, henkilöstö- ja osaamistarpeita on käyty läpi yhteisesti kaikkien yksikönpäälliköiden kanssa helmikuussa henkilöstösuunnittelutilaisuudessa ja maaliskuussa toimintaympäristöanalyysin yhteydessä. Avoimien vakanssien käytöstä pääosin sovittu. Yksiköissä laaditaan myös yksikökohtaiset henkilöstösuunnitelmat, joita yhteensovitetaan jatkossa. Henkilöstön koulutustarpeita käsitellään säännöllisesti yhteistyöpöydässä.
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.3.5. Jatketaan tilat-palvelun organisaation kehittämistä	Jatketaan tilat-palvelun organisaation kehittämistä, tilaprosessin vastuiden selkeyttämistä, yhteistyön parantamista Tilat-palvelun sisällä, Kymppin sisällä ja asiakkaiden (toimialojen) kanssa.	Ennuste 3; Järjestetty palvelun yhteinen kehityspäivä, jossa käsiteltiin mm. arvokeskustelua ja ajankohtaisia asioita, kuten energiakriisiä ja kustannusten ohjausta. Ensimmäinen tilat-palvelun sisäinen uutiskirje julkaistiin syyskuussa. Päätettiin käynnistää organisaation nykytilan toimivuuden arviointi.

Teema/ Tavoite	Tavoitteet	Kuvaus	Ennuste 3/2022
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.1.4. Otamme käyttöön ja kehitämme digitaalisia työkaluja	<p>Kehitteillä olevat digitaaliset työkalut mahdollistavat entistä helpommin ajantasaisen tilannenäkymien saamisen päätöksentekoon. Niiden avulla tietoja voidaan myös yhdistellä tietoja entistä helpommin.</p> <p>Kaavapino: Kaavapinon ensimmäinen versio valmistuu; Kaavapinon käyttäjät koulutetaan kattavasti; Kaikki asemakaavahankkeet työstetään Kaavapinossa 1/2023 alkaen; Asemakaavojen ennakointi- ja seurantatiedot ovat ajankohtaisesti saatavilla Kaavapinon kautta.</p> <p>Asemakaavan tietomalli: Asemakaavan tietomalli otetaan käyttöön; Valmistuvat asemakaavat ovat asemakaavan tietokannassa 1/2023 alkaen; Asemakaavan tietomallia kehitetään valtakunnallisten vaatimusten mukaisesti; Laajennetaan asemakaavan tietomalli koskemaan myös kaavamääräyksiä.</p> <p>Sähköinen palautelomake/palautekanava: Laaditaan jatkokehityssuunnitelma pilotoinnin tulosten perusteella. Digitaaliset vuorovaikutuskäytännöt: Jatketaan Uutta Helsinkiä -verkkotilaisuuksien järjestämistä säännöllisesti yhteistyössä viestinnän kanssa.</p>	Ennuste 3/2022: Kaavapinon pilotointi on käynnissä aikataulun mukaisesti. Asemakaavan tietomalli: Tietomallin skeemaa korjattu 08-09/2022. Tietokannan versiohallinnan toteuttaminen ja tietokannan testaukset 10-12/2022. Tuotantoprosessin pilotointiin tavoiteaikataulu 01/2023. Loppuraportti sähköisestä palautelomakkeesta valmistuu 11/2022. TP 2022
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.3.5. Hyödynnetään digitalisaation mahdollisuuksia uusilla järjestelmähankinnoilla	Uudet järjestelmähankkeet. Uuden projektinhallintajärjestelmän käyttöönoton jatkaminen ja havaittujen kehittämistarpeiden toteuttaminen. Uuden myyntijärjestelmän ja nettisivujen valmiiksi saattaminen ja käyttöönotto.	Ennuste 3/2022: Projektinhallintajärjestelmä käytössä, käyttöä ja raportointia kehitetään edelleen. Myyntijärjestelmä: järjestelmän kehitystyön nykyinen vaihe käytännössä valmis, mutta kaupunkitasolla käytön ottamisen esteenä tällä hetkellä ongelmat Azure alustan käyttöönoton osalta. Tilanne kriittinen.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.2.15. Paikkatieto on kaiken yhdyskuntarakentamisen perusta ja tavoitteenamme on tarjota asiakaslähtöisesti paikkatietopalveluita Kymppissä tiedollajohdamisen tueksi.	Kehitämme palveluitamme tukemaan Kymppin tiedolla johtamisen tarpeita paikkatietoa tehokkaasti ja laajamittaisesti hyödyntäen. Paikkatieto-ohjelman strategiatyöväihe päättyy keväällä 2022. Tuloksena saamme strategisen vision ja tietokartan sekä toimenpide- ja viestintäsuunnitelman.	Ennuste 3/2022: Paikkatieto-ohjelma on valmistunut aikataulussa toukokuun alussa. Kympp jory päätti 13.6., että edetään päätösehdotuksen mukaisesti ja tavoitteena on esitetyt budjetin varmistaminen. Toimeenpano vaihe on käynnistynyt.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.2.17. Kympp & kaupunkimalli -hankkeen tavoitteena on vision ja tietokartan määrittely ohjaamaan digitaalisen kaksosensubstanssilähtöistä kehittämistä.	Olemme aktiivisia kehittäjiä ja yhteistyön edistäjiä Kaupunkiympäristön toimialalla. Vuonna 2021 digitaalisen johtoryhmän hyväksynnällä käynnistetty rakennetun ympäristön ja omaisuuden elinkaarenhallinnan suunnitteluprojekti etenee vuonna 2022 käyttötapausten toteutukseen. Projekti tuottaa Kymppin palveluiden, Kanslian data-analytiikkatimmin ja ForumVirium Helsingin yhteisen strategisen näkemyksen kaupunkimallin (digitaalinen kaksonen) edelleen kehittämiseksi ja tuomiseksi Kymppin palveluiden ytimeen.	Eennuste 3/2022: Yhdessä POC-projektia etenevät suunnitellusti ja ovat valmistumassa marras-joulukuussa. Vision ja tietokartan määrittely käynnistyy työpajasarjassa lokakuun lopussa.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.2.18. Rava3pro-hankeessa automatisoidaan rakennusvalvonnan lupaprosessia ja luodaan tietomallipohjaista toimintamallia Kymppiin	Kamin tavoite: Osallistumme aktiivisesti VM:n digirahoitushankkeeseen, jossa digitalisoidaan ja automatisoidaan rakennusvalvonnan prosessia tietomallipohjaiseksi. Rakennusvalvontamittauksissa tullaan pilotoimaan tietomallien hyödyntämistä. Tietomalleja tullaan edelleen hyödyntämään kaupunkimallin aineistotuotannossa pilotoiden uudisrakennusten päivittämissuunnitelmilla kaupunkimalliin. Varaudutaan tietomallipohjaiseen rakennusvalvontaprosessiin koulutuksella ja työtapojen kehittämisellä.	Ennuste 3/2022: Maastomittaus on testannut maastoonmerkintää IFC-tietomalleilla. Osatehtävä 2 käynnistyy vuoden 2023 puolella johtuen Rava3Pro-kokonaishankkeen aikataulutuksesta.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.4.4. Tiedolla johtaminen: työpöytien ja osaamisen kehittäminen	Kehittämispalvelut on kehittänyt digitalisaatio-ohjelman alla toimialan tiedolla johtamisen kyvykkyyttä ja tätä jatketaan vuonna 2022. Työ jakaantuu tilannekuvaratkaisujen kehittämiseen ja tiedolla johtamisen osaamisen kehittämiseen. Vuonna 2022 on tarkoitus valmistua kolme käynnissä olevaa tilannekuvaratkaisua ja kehittää 1–2 uutta. Tämän lisäksi tuotetaan tiedolla johtamisen tiedotussuunnitelma, koulutussuunnitelma ja ohjeistukset. Vuonna 2022 suunnitellaan myös, miten tiedolla johtamista tuotetaan palveluna sen jälkeen, kun digitalisaatio-ohjelma päättyy.	<p>Tiedolla johtamisen edistämiseksi toimialan ylimmän johdon tietonäkymä on käytössä. Lisäksi kaksi muuta koko toimialan johtamisen keskeistä välinettä on otettu käyttöön ja jatkokehitetään: kehittämissuunnitelman salkkutyökalu ja toimintasuunnitelman ja strategian seurannan Lato-työkalu.</p> <p>Ylimmän johdon tiedolla johtamisen tarpeista tehdään kartoitus, jonka perusteella tehdään toimintasuunnitelma tilannekuvaratkaisujen kehittämiseen (KYMPP Johdon työpöydän versio 2).</p> <p>Tiedolla johtamisen osalta keskitytään myös linjausten ja ohjeistuksen tekemiseen, jotta jokainen toimialan työyhteisö voi hyödyntää tiedolla johtamisen välineitä jatkossa.</p>
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.4.5. Tiedonhallintaa linjaukset ja ratkaisut	Tiedolla johtaminen vaatii laadukasta tietopohjaa ja hyvää tiedonhallintaa. Tätä on edistetty ja edistetään useilla toimenpiteillä. Asiakirjojen hallinnan näkökulmasta kaupungin kanslian kanssa hankitaan kaupunkiyhteinen dokumenttienhallinnan järjestelmä, tehdään sille toimialalle käyttöönottosuunnitelma ja selkiytetään dokumenttienhallinnan ohjeistukset. Tähän liittyen toimialan tiedonohjaukseen tehdään toimintamalli ja otetaan se käyttöön.	Tiedonhallinnan ja tiedonohjauksen tavoitteet etenevät suunnitellusti. Kaupunkiyhteisen dokumenttienhallinnan kilpailutusprojekti on käynnissä. Toimiala edistää tätä yhdessä kaupunginkanslian asianhallinnan ja digitalisaatioyksikön kanssa, sillä digitalisaatiojohtoryhmä on päättänyt, että hankinta tehdään kaupunkiyhteisesti. Tiedonhallinnan sääntely on kaikkia koskevaa ja yhteisellä työkalulla voidaan saavuttaa merkittäviä säästöjä ja tukea tuottavuustavoitteita. Tiedonohjauksen koordinaattori on aloittanut työnsä ja toimintamallien kehittäminen on alkanut.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.4.6. Tiedon laadun kehittäminen: toimintamalli ja työkalu	Tiedon laadun osalta tehdään hallintamalli yhdessä kaupunginkanslian kanssa kaupungin ydintiedon hallinnalle ja otetaan se käyttöön toimialalla. Tiedon löydettävyyden hallinnoimiseksi hankitaan kaupungin kanslian kanssa yhteistyössä kaupunkiyhteinen datakatalogi-ratkaisu.	Tiedon laadun kehittämisen tavoitteet etenevät suunnitellusti. Ydintiedon hallinnan prosesseja ja ratkaisuja määritetään pilottiprojektina Tilat-palvelun kiinteistötiedonhallinnan tietokartan yhteydessä. Osana työtä tehdään myös tietokartan ydintiedon hallinnan kehittämiseksi. Projekti on käynnissä ja siinä tehtävä hallintamalli tulee toimimaan kaupunkiyhteisen hallintamallin pohjana. Datakatalogi-ratkaisun hankinnan valmistelu on aloitettu kaupungin kanslian kanssa ja tähän liittyvä kaupunkiyhteinen projekti on organisoitunut. Työtä tulee ohjaamaan kaupunkiyhteinen datastrategian toimeenpanon ohjausryhmä.

Teema/ Tavoite	Tavoitteet	Kuvaus	Ennuste 3/2022
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.4.9. Tiedonhallinnan lakimuutoksiin varautuminen	Tiedonhallinnan lakisäätöihin muutoksiin liittyvät Tiedonhallintalaki ja vuonna 2023 voimaan astuva RYTI-laki. Molempien lakien edellyttämiin toimenpiteisiin varaudutaan vuonna 2022.	Rehti-projektissa on tunnistettu keskeisiä toimenpiteitä toimialan varautumisesta RYTI-lain lakisäätöihin muutoksiin toimialalla. RYTI-vaikutusten seurantaan tullaan perustamaan yhteistyöryhmä nykyisen projektiryhmän paikalle. Tiedonhallintalain osalta on tunnistettu lain jatkuvien vastuiden koordinoinnin vastuulliset toimialalla. Näiden osalta on koottu seurantaryhmä, joka on aloittanut toimintansa. Tiedonhallintamallin toimialakohtainen päivitys on käynnissä. Tiedonhallintalain vaatimusten noudattamisen varmistamiseksi käynnistetty projekti suljetaan syksyllä 2022, kun velvoitteiden toteuttaminen on jalkautettu jatkuviin prosesseihin. Tämän jälkeen tiedonhallintalain toimenpiteiden seuranta tulee jatkamaan seurantaryhmä.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.4.10. Tietomallinnuksen vakiinnuttaminen käyttöön	Digitalisaation hyödyntämiseksi toimialan johtoryhmä on päättänyt 14.9.2020 että tietomallien (3D/BIM) käyttö tulee toimialalla toimialan pääsääntöiseksi toimintatavaksi vuoteen 2025 mennessä. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi on tehty toimenpideohjelma, jonka toimenpiteet jatkuvat vuonna 2022.	Toimialan tavoitteena on, että tietomallien käyttö tulee toimialalla pääsääntöiseksi toimintatavaksi vuoteen 2025 mennessä. Tietomallinnuksen toimenpideohjelma etenee suunnitellusti vuoden 2022 osalta. Etenemistä edistävistä hankkeista neljä valmistuu vuoden 2022 puolella.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.4.12. Toimialan toiminnan ja talouden seurannan työkalut (LATO)	Strategian seuraamisessa tullaan hyödyntämään vuonna 2022 digitaalista Lato-työkalua, joka mahdollistaa strategian toimenpiteiden helpomman seuraamisen ja riskienhallintaan tullaan vuonna 2022 tekemään käyttöönottosuunnitelma kaupunkiyhteisen riskienhallintatyökalun käyttöönotosta.	Toimialalla on käytössä strategian ja toimintasuunnitelman tavoitteiden suunnitteluun ja seurantaan Lato-järjestelmä. Lato-järjestelmän kehitystoimenpiteiden ja prosessien kehittämisen toimenpiteiden ennustetaan toteutuvan. Palvelukokonaisuuksien roolia on vahvistettu. LATO:n vaatimusmäärittely on aloitettu ja valmistelut markkinavuoropuhelua ja kilpailutusta varten on aloitettu.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.1.2. Toteutetaan Haitaton -sovellukseen sähköinen lupakäsittelyn asiointikanava	Haitaton -sovellus on uusi, ennakkoiva ja katutöistä aiheutuvia ongelmia ennalta ehkäisevä palvelu. Sen jatkokehityksessä toteutetaan vuoden 2022 aikana sähköinen lupakäsittely sujuvoitettava asiointikanava. Strategiakauden aikana palvelun kehittämisessä panostetaan myös viestinnällisiin sekä avointa ja helposti saavutettavaa vuoroaikutusta tukeviin toimiin.	Ennuste 3/2022: Tavoitteen toteutuminen on epävarmaa. Haitaton ei voi edetä julkaisuun ennen kuin kansian tasolla on päästy ymmärrykseen kaupunkitasoisen pilviympäristön tietosuojan tasosta. Kaupunkiyhteisen pilviympäristön tietosuojatilanteeseen liittyen kehitystyön aloitus myöhästyi 2 kuukaudella. Käytännössä toukokuulle suunniteltu työ voidaan aloittaa täydellä teholla vasta elokuussa. Koska sisällölle asetusta tavoitteesta ei voi tinkiä joustaa projektin aikataulu.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.2.1. Kehitetään sähköistä asiointia ja verkkokauppaa pysäköintitunnusten hankintaan.	Pysäköinninvalvonnan uudet nettisivut ovat käytettävissä vuoden 2022 alusta lähtien. Pysäköintitunnusten verkkokaupasta on otettu käyttöön MVP versio vuoden 2021 lopussa asukas-pysäköintitunnusten osalta. Toteutetaan verkkokaupan käyttöönottoa myös yritystunnusten asiointiin.	Ennuste 3/2022: Verkkokaupan käyttöönotto on myöhässä. Viivästystä on aiheuttanut kaupungin azure-alustan käyttöönotto-ongelmat ja nyt mahdollinen siirtyminen Fujitsun on-premise openshift ympäristöön. MVP jälkeen verkkokauppaan on tarkoitus viedä kaikki pysäköintitunnustyytit. Kaksosvaihe viivästyy ykkösvaiheen viivästykseen vuoksi.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.2.3. Pilotoidaan jakeluliikenteen pysäköintitunnusta		Ennuste 3/2022: Toimittaja on toteuttanut järjestelmänsä jakeluliikenteen pysäköintitunnuksen. Vaikutusten arviointi meneillään. Aloitus viivästyy tietosuoja-arvioinnin vuoksi.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.2.8. Rakennusvalvonta on tiiviisti mukana rakentamisen digitalisaation kehittämisessä (mm. VM-digikannustinhanke ja paikkatieto-ohjelma)	Rakennusvalvonnan käyttämistä järjestelmistä (Facta ja Lupapiste) saatavaa dataa käytetään tiedolla johtamisen työkaluna ja järjestelmiä kehitetään paremmin hyödynnettäväksi tästä näkökulmasta. Saatavan tiedon mukaan mm. kohdistetaan resursseja. Rakennusvalvonta on tiiviisti mukana rakentamisen digitalisaation kehittämisessä (mm. VM-digikannustinhanke ja paikkatieto-ohjelma). Tiedon analysointiin, ymmärtämiseen ja tulkintaan panostetaan.	Ennuste 3/2022: Erillisprojektit etenevät, mutta digitaalisten palveluiden (päivittäistyökalut, kuten Lupapiste, Facta tai toivottu sähköinen ajanvaraus ja raportointityökalu) kehittäminen ei ole rakennusvalvonnan omin voimin mahdollista.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.3.6. Tampuuri-järjestelmän käyttöönotto asuntoyksikössä	Asuntoyksikössä otetaan käyttöön Tampuuri-järjestelmä asuntoprosessin tiedonhallintaan.	Ennuste 3- Vuoka 1 projektiä ei ole saatu vielä päätettyä, uusi tavoiteaikataulu on tämän vuoden loppuun mennessä. Projektin häntien suhteen ollut epäselvyyttä, ja kaupungin tahtoilana on ollut päättää projekti samanaikaisesti Hekan kanssa. Jatkokehityksiä ei olla päästy toteuttamaan odotetulla tavalla. Tampuurin Sote-käyttöliittymän projektin määrittelyt ja ratkaisukuvaus ovat valmiita, ja ensi vuoden alusta alkaen käyttöliittymää on tarkoitus alkaa rakentaa. Käyttöönotto näillä näkymin 6/23. Visman resurssipula sekä Soten puolelta selkeän yhteyshenkilön löytäminen ovat vaikuttaneet projektin hitaaseen etenemiseen.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.3.7. TilaYdin-projektia jatketaan projektisuunnitelman mukaisesti.	TilaYdin-projektia jatketaan projektisuunnitelman mukaisesti. Kiinteistöhallinta- ja projektinhallintajärjestelmien osalta tehdään hankintapäätökset sekä siirrytään käyttöönottovalihevseen. Uudet järjestelmät mahdollistavat tiedolla johtamisen tehokkaammin. TilaYdin -järjestelmän optiona hankintaan tilatietojärjestelmä, joka mahdollistaa toimialoilta yhteisesti paremman näkyvän tilakantaan ja siten tilojen tehokkaamman käytön.	Ennuste 3/2022 Kiinteistöhallintajärjestelmän (Siilo) ja projektinhallintajärjestelmän (Mylly) käyttöönottoprojektit on käynnistetty elokuussa, samoin TilaBOSTI-tilauskäyttöliittymän toteutus. Projekti etenee lähes aikataulussa. Toteutuksessa on pientä viivettä suunniteltuun nähden, aikatauluriskit on tiedostettu ja toistaiseksi hallinnassa.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.3.8. Luodaan ja otetaan käyttöön rakennusten PTS-toimintamalli	Luodaan ja otetaan käyttöön rakennusten PTS-toimintamalli, jonka avulla rakennusten kunnossapittoa voidaan johtaa oikealla ja ajantasaisella tiedolla.	Ennuste 3. Vuosikellomaisen PTS- prosessin kuvaaminen aloitettu

Teema/ Tavoite	Tavoitteet	Kuvaus	Ennuste 3/2022
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.3.9. Jatketaan digitaalisen palveluverkkosuunnittelun (DigiPAVe 2) yhteiskehityshankkeessa Kuopion ja Turun kanssa	Jatketaan digitaalisen palveluverkkosuunnittelun (DigiPAVe 2.0) yhteiskehityshankkeessa Kuopion ja Turun kanssa. Helsingin dynaamisen palveluverkon tietomallin ja toimintamallin toteuttamiseksi jatketaan suunnittelua sekä siirrytään pilotoitoinnin kautta (hankkeen jälkeen) toteutukseen. Pilotoidaan toimintaa kaupunki uudistusalueella tunnistaen palveluverkkosuunnittelun liittyviä tietotarpeita, tietojärjestelmiä ja määritellen tiedon virtautukseen liittyen tiedonsiirron menettelyt. Tavoitteena on dynaaminen ja toimialoilte yhteinen näkymä palvelu- ja tilaverkon suunnittelun ja tehokkaan käytön mahdollistaviin tietoihin. Kaupunkien yhteinen DigiPAVe 2.0 -hanke päättyy toukokuussa 2022. Kevään 2022 aikana suunnitellaan palveluverkkosuunnittelun toteuttamisen tavoitteet. DigiPAVe 2.0 tuloksia ja havaintoja esiteltiin 28.-29.4.2022 kaupunkitutkimuksen päivillä Tampereella: http://www.kaupunkitutkimuksenpaivat.net/esitelmakutsu-call-for-papers/palveluverkkojen-suunnittelun-digitalisoinnilla-kaupunkien-resilienssia-lisaamassa/ DigiPAVe 2.0 hanke päättyy 16.6. hankkeen ohjausryhmän kokoukseen. Hankkeen tulokset on raportoitu hankkeen sivuille. Raportointi 2/2022: Asetettu tavoite on saavutettu. Hanke on valmis ja se täyttää sille asetetut tavoitteet. Hankkeen tuloksia raportoidaan hankkeen sivuille: www.digipave.fi/	Hanke on käynnistynyt elo- syyskuussa 2020. DigiPAVe 2.0:n toimintamalli- ja viitearkkitehtuuriraporttiluonnos on julkaistu joulukuussa 2021. Palveluverkkosuunnittelun tietomalli yhteentoimivuusalustalla on ollut kommentoitavana helmikuussa 2022. Hankkeen lopullinen raportti "Kohti ihmislähtöistä ja dynaamista palveluverkkosuunnittelua" tuli kommentoitavaksi 18.5.2022. Raportti kattaa osaprojektin 1.1 Toimintamalli ja 2.1 Viitearkkitehtuuri ja tarkat tulokset. Osaprojektissa 2.2 Tietomalli on kuvattu tietomalli kansalliselle yhteentoimivuusalustalle. Osaprojektin tulokset ovat kommentoilla. Osaprojektissa 3.1 datojen palvelualueet on kuvattu datojen siirrettävyyttä ja Forum Viriumin projektissa AI4Cities pilotointiin datan siirtoa internet-rajapinnan kautta datansiirtolustalle, jossa se luvittiin ja siirrettiin "kolmannelle osapuolelle" jalostettavaksi tekoälyn avulla. Forum Viriumin pilottihanke AI4Cities jatkuu DigiPAVen päättymisen jälkeen ainakin 16.9.2022 asti. DigiPAVe 2.0 -hanke päättyy kesäkuussa ja sen tavoitteet on saavutettu. Parhailaan valmistetaan niitä asioita (kuten kotisivuja ja jatko-yhteistyötä Kuntaliiton avustuksella), jotka mahdollistavat hankkeen tulosten hyödyntämisen hankkeen päätyttyä.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.3.10. Käynnistetään toimitilakiinteistöjen omaisuudenhallinnan digitalisaation tiekartta –projekti (Kihti)	Käynnistetään toimitilakiinteistöjen omaisuudenhallinnan digitalisaation tiekartta –projekti (Kihti). Projektissa määritellään omaisuudenhallintaan tarvittavat prosessit, palvelut, tietojärjestelmäpalvelut ja tietovarannot sekä tehdään muutossuunnitelmat näiden hankkimiseksi. KIHTI: tilat-palvelun kiinteistöedonhallinnan tilannekuva, tavoitteita ja tiekartta	Ennuste 3/2022 Kihti-projekti etenee aikataulussa. Nykytilan kartoitus on valmis ja alustava tavoitteiden kuvaus laadittu.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.3.11. Kehitetään tietomallinnuksen hyödyntämistä kiinteistöjen elinkaareissa	Kehitetään tietomallinnuksen hyödyntämistä kiinteistöjen elinkaareissa, pilottikohteena Kaupunkiympäristöalot. Otetaan käyttöön Kaupunkiympäristöalot CAVE-tilat.	Ennuste 3/2022 Digitaalisen kaksosen pilotit valmistuvat aikataulussa vuoden loppuun mennessä. Sopimus CAVE-ohjelmistoista on tehty, asennus on valmis joulukuussa.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.3.12. Liitetään kiinteistöjä yhteisvalvomiin raunet-verkon avulla	Liitetään kiinteistöjä yhteisvalvomiin raunet-verkon avulla, jolloin pystytään keskitetyksi seuraamaan kiinteistöjen taloteknisten järjestelmien toimivuutta ja sisäilmatavoitteiden toteutumista (Nuuka). Tällä mahdollistetaan tulevaisuuden digitaalisaatio rakennusautomaatiojärjestelmien osalta. Pilotoidaan ns. tekoälysovelluksia, jotka havaitsevat automaattisesti puutteet mm. ilmanvaihdossa.	3/2022 Ouman ja Siemens järjestelmiä liitetty raunet-verkkoon ja työ jatkuu
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.3.5.1. Kontti-järjestelmän tehokkaampi käyttö	Kontin hyödyntäminen hankkeiden hallinnassa ja raportoinnissa.	Q3 Kontin käyttö paranee jatkuvasti, seurataan aktiivisesti tilannetta
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.4.17. Internet-sivut uudistetaan vuoden 2022 loppuun mennessä	Strategiassa todetaan, että kaupungin palvelutuotanto on kasvavissa määrin riippuvainen digitaalisista ratkaisuista. Merkittävä panostus digitaalisten palvelujen ja digitaalisen viestinnän parantamiseen on käynnissä oleva kaupungin verkkosivujen uudistus. Hel.fi- sivuston uudistus on tavoitteena toteuttaa vuoden 2022 loppuun mennessä.	Hel.fi-sivuston uudistus etenee siten, että uusi nettisivusto otetaan käyttöön kokonaisuudessaan kesäkuussa 2023. Jo aiemmin julkaistujen pysäköinnin, asumisen ja pyöräilyn sivustojen lisäksi on uusina osioina syyskuussa otettu käyttöön kaupunkisuunnittelu ja rakentaminen sekä tontit ja rakentamisen luvat. Koko hel.fi sivuston uusi etusivu uutisineen julkaistaan 18.10.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.3.1. Yleisten alueiden omaisuudenhallinnan järjestelmiä kehitetään.	Yleisten alueiden omaisuudenhallinnan järjestelmiä kehitetään käynnistämällä yleisten alueiden rekisterin uusiminen. Käynnistetään kunnossapidon laskutusjärjestelmän ja liikenteenohjauslaitteiden kehitystyöt. Urakanhallintaa parannetaan digitalisaation keinoin. Infracore - järjestelmän käyttökohteet ollaan tilaamassa kunnossapitoyksikölle.	Ennuste 3: Yleisten alueiden rekisterin osalta jatkuvuuden varmistamiseen tähtäävät työt ovat edenneet suunnitellusti, mutta järjestelmän uusimisen valmistelua ei ehditä aloittaa resurssivajeen takia. Kunnossapidon laskutusjärjestelmän (Puhtis), liikenteenohjauslaitteiden alustan (CityInfra) ja toiminnallisten alueiden turvatarkastusjärjestelmän (DigiKunto) kehitystyöt etenevät lähes suunnitellusti, mutta ovat jäljessä aikataulusta. Pilotoidaan digitalisaatiohankkeena urakanhallintajärjestelmää.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.3.2. Ennakoivan ja elinkaarikestävä toiminnan edellytyksiä parannetaan tiedonhallinnan keinoin	Asiakkuus-, omaisuus-, palvelu- ja laatutietojen sekä talouden tunnuslukujen hyödyntämistä parannetaan ja toimivat menettelyt vaihdetaan. Paikkatietoja hyödynnetään laajamittaisesti ja tietomallintamista edistetään suunnitelmallisesti.	Ennuste 3: Etenee suunnitellusti: raportointityökaluja ja/tai paikkatietomenetelmiä on hyödynnetty asiakaskyselyjen tulosten koostamisessa ja analysoinnissa, asiakkuuskoosteen laadinnassa, rekisteriaineistojen laadun parantamisessa sekä toiminnalle keskeisten kartta- ja liiteaineistojen laadinnassa. Asiakkuustiedon koosteiden esittelyä on tehty vuosikelloon sovitteen ja tarjoten dynaamisesti tarkateltavia tuloskoosteita sekä paikkatieto- että raportointityökaluihin. Tietomallintamisen edistämiseksi ja kaupunkimallin rikastamiseksi käynnissä olevista POC-projekteista on saatu ensimmäisiä tuloksia.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.3.3. Tietoliikenneverkon uudistaminen ja Helsingin muut tietoliikennehankkeet	Tietoliikenneverkon uudistaminen ja Helsingin muut tietoliikennehankkeet. Kehitetään suunnittelu-, rakentamis-, kunnossapito- ja tiedonhallintaprosesseja sekä yhteensovitetaan niitä UV-, LIVA- ja muihin kaupunkikonserni prosesseihin ja yksikköhintaurakoihin.	Ennuste 3: Tietoliikenneverkon yleissuunnittelun arkkitehtuurimalli on saatu valmiiksi Q3/2022 ja koko projekti noin puolessa välissä. Arkkitehtuurimalli palvelee kaupunkitekniikan sekä Digitaalisen perustan tulevaa verkkoa.

