

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
1. Maailman paras ja yhdenvertaisin paikka oppia	1.3.1. Sopimuskoulujen hankeprosessin sujuvoittaminen	Päivitetään sopimuskoulujen hankeprosessi yhteistyössä Kaskon ja kanslian kanssa, jotta varmistetaan näiden peruskorjaus- ja laajennushankkeiden sujuva eteneminen. Pilotoidaan "Koulutalo Oy"-mallia.	Ennuste 2/2022: Sopimuskoulujen hankeprosessin päivittäminen on käynnissä. Aiheen tiimoilta on pidetty kaksi kokousta ryan, kaskon ja kanslian kanssa ja sovittu seuraava. Koulutalo Oy-mallia pilotoidaan Englantilaisen koulun uudisrakennushankkeessa, jonka vuokrahankepäättösesitys on menossa valtuustoon kesäkuussa. Lainvoimaisen vuokrahankepäättöksen jälkeen perustetaan Koulutalo Oy Eliel Saaristentie. Hanke on ehdotussuunnitteluvaiheessa.
1. Maailman paras ja yhdenvertaisin paikka oppia	1.1.2. Leikkipalveluiden kehittäminen osana oppimisympäristöä.	Leikkipalvelulinjauksen valmistelu jatkuu, ja tavoitteena on luonnoksen valmistuminen vuoden 2022 alussa. Leikkiapaikkojen ja -puistojen parantaminen jatkuu. Suunnittelukohteina ovat leikkipuistot Ruoholahti, Sanna (Länsi-Pasila), ja Hilleri (Herttoniemi). Valittuihin leikkipuistoihin mietitään omat, puistokohtaiset teemansa. Ruoholahdessa teemana on tietokoneet, ja ajatus pohjautuu kirjailija Linda Liukkaan Hello Ruby-hahmoon. HUOM. Leikkipuistojen nimet päivitetään seuraavan raportoinnin (syyskuu) aikana	Ennuste 2/2022: Leikkipuisto Hilleri on edennyt rakentamisvaiheeseen
1. Maailman paras ja yhdenvertaisin paikka oppia	1.2.2. Edistetään koulujen ja päiväkotien oppimisympäristön terveellisyttä	Koulujen ja päiväkotien terveysuojelulain mukaista valvontaa tehdään riskiperusteisesti kattaa mahdollisimman tasaisesti eri oppilaiskoti- ja varhaiskasvatusalueet.	Ennuste 2/2022: Koulujen ja päiväkotien terveysuojeluvälivälön tavoitemäärä ei toteudu täysimääräisesti. Terveysuojelulain mukaista valvontaa on haastanut eri syistä johtuva ennakoimaton resurssivaje suhteessa suunniteltuun resurssiin.
2. Taide ja kulttuuri ovat hyvä elämän mahdollistaja	2.3.2. Laaditaan toimintamalli tyhjen tilojen väliaikaiseksi vuokraamiseksi kulttuurialan toimijoille	Kehitetään kulttuuri- ja vapaa-ajan toimialan kanssa periaatteita ja prosessia kaupungin omistuksessa olevien tyhjen tilojen väliaikaisesta vuokraamisesta ja kulttuuriajan toimijoille ottaen huomioon tilojen turvallisuus ja terveellisyys, asema- ja tilatilan, rakennuslupakäytännöt sekä toimialojen ja kaupunkilaisten tasapuolinen kohtelu	Ennuste 2/2022: Yhteistyössä kuvan ja rakennusvalvonnan kanssa käyty läpi kulttuuritoimijoiden erilaisten toimintojen vaikutusta siihen, tarvitaanko väliaikaisen kulttuurikäyttöön käyttötarkoituksen muutoslupa. Yhteistyössä hankintapalveluiden kanssa suunniteltu tilaoperaattorin kilpailutusta, palvelukuvaus laadittu. Sovittu yhteisestä toimintatavasta Kulttuurin ja vapaa-ajan toimialan kanssa.
2. Taide ja kulttuuri ovat hyvä elämän mahdollistaja	2.3.3. Käynnistetään tarkastelu historiallisesti arvokkaiden arvokkaiden arvokkaiden tunnistamiseksi	Käynnistetään tarkastelu historiallisesti arvokkaiden arvokkaiden arvokkaiden tunnistamiseksi pohjatyönä strategian mukaiselle toimenpiteelle toimintamallista ko. Rakennusten kunnostamiseksi.	Ennuste 2/2022: Arvokkaiden määrittämiseksi tehty benchmarking-haastatteluja. Opintielä 2.0 koulujen ja päiväkotien investoinnin ja arvottamisen osalta sovittu rajaukset sekä tarkennettu selvityksen sisältöä, arvioitu aikataulu ja kustannukset.
2. Taide ja kulttuuri ovat hyvä elämän mahdollistaja	2.1.1. Taidehankkeiden edistäminen julkisissa kaupunkitilassa	Taiteen prosenttiperiaatteen käyttö jatkuu edelleen infrahankkeissa perustuen vuonna 2021 päivitettyyn prosenttiperiaatteeseen. Monessa hankkeessa tehdään yhteistyötä julkisen taiteen lisäämiseksi. Nyt käynnistyy Vaasanpuistikon suunnittelun yhteydessä aukion taidehanke, ja Mauno Koiviston muistomerkin toteutussuunnittelu Eduskuntapuistoon alkaa. Kruunuvuoren rannan valotaide. Taidehankkeita toteutetaan tarpeen mukaan (yhteistyö taidemuseon kanssa), vuoden aikana 1-2 hanketta (0,50, 100% vuoden loppuun mennessä).	Ennuste 2/2022: Etenee suunnitellusti
2. Taide ja kulttuuri ovat hyvä elämän mahdollistaja	2.1.2. Edistämme taide- ja kulttuurihankkeita asema- ja tilatilan avulla	Edistämme taide- ja kulttuurihankkeita osallistamalla arkkitehti- ja muiden kilpailuiden järjestämiseen sekä laatimalla asemakaavoja taide- ja kulttuurihankkeiden toteuttamista varten. Vuonna 2022 Eteläsataman arkkitehtuurikilpailu ratkaistaan ja lopputulos julkistetaan sekä Suvilahden tapahtumakorttelin asemakaavan muutos, ehdotus valmistuu.	Ennuste 2/2022: Kilpailijat tarkentavat töitä annetun ohjauksen perusteella ja palauttavat ne 7/2022 mennessä. Kilpailu ratkaistaan ja tulos julkistetaan 11/2022. Suvilahden tapahtumakorttelin asemakaava muutosta edistetään. Tavoitteena on saada kaavaehdotus lautakuntaan 10/2022.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
2. Taide ja kulttuuri ovat hyvä elämän mahdollistaja	2.3.1. Tapahtumajärjestäjien toiminnan tukeminen	Tuetaan tapahtumajärjestäjiä hoitamalla laadukkaasti tapahtuma-alueita ja kehittämällä tapahtumasähköpalveluja ja niiden tekniikkaa. Valaistetaan yhteistyössä HAM:in kanssa yleisen alueen taideteokset eli suunnitellutetaan ja toteutetaan erikoisvalaistukset ja kunnossapidetään nämä erikoisvalaistukset korkeatasoisesti.	Ennuste 2: Tapahtumia keskustan alueella on ollut muutama: Vappu, jääkiekon maailmanmestaruus, koulujen päättäjaiset. Kaikki em. tapahtumat ovat aiheuttaneet merkittävästi lisäpuhtaanapidon töitä. Kaikkien tapahtumien puhtaanapito on hoitunut kohtuullisesti, vaikka Staralla oli ylityökielto voimassa. Alueiden jälkihoitoa tehty: puhtaanapitoa ja korjauksia. Tilapuoli on tullut mukaan kehitystyöhön torien osalta. Sopimusmalleja ja hinnastoja tulee myös vielä pohtia. Kaupunkitekniikka -yksikkö on osallistunut ulkovalaistuksen investointikohteiden suunnittelupalaveriin ja järjestänyt katselmuksia, millä varmistetaan, että kunkin kohteen valaistuksen toteuttamisissa otetaan huomioon rakentamisaikaiset tekniset vaatimukset. Taidevalaistuskohteiden kunnossapito-ohjelman laadinta verkkotietojärjestelmään on aloitettu.
2. Taide ja kulttuuri ovat hyvä elämän mahdollistaja	2.2.1. Olemme osa yhden luukun tapahtumailmoituskäsitteilyä	Kehitämme tapahtumailmoitusten asiointia aiempaa sujuvammaksi ja sähköisemmäksi.	Ennuste 2/2022: L&V hanke etenee.
2. Taide ja kulttuuri ovat hyvä elämän mahdollistaja	2.2.3. Parannetaan tapahtumien elintarvike- ja talousvesiturvallisuutta	Osallistutaan tapahtumien sähköisen lomakkeen uudistamiseen elintarvike- ja talousvesivalvonnan osalta. Neuvontaa kohdennetaan erityisesti isoihin tapahtumiin osallistuviin elintarvikeyrityksiin.	Ennuste 2/2022: Tavoite tapahtumien elintarvike- ja talousvesiturvallisuuden parantamisesta etenee suunnitellusti. Pidetty infotilaisuus Flow-tapahtumaan osallistuville elintarviketoimijoille, tilaisuudessa 15 osallistujaa.
2. Taide ja kulttuuri ovat hyvä elämän mahdollistaja	2.2.4. Helpotetaan vastuullisten tapahtumien järjestämistä	Mahdollistetaan ympäristöä huomioivien tapahtumien joustava järjestäminen eri intressiryhmien tavoitteet yhteensovittaen. Tapahtumien ilmoitusmenettelyä kehitetään osana tapahtumien yhden luukun palvelua.	Ennuste 2/2022: Yhdenluukun valmisteluun on osallistuttu. Päätymisaikalinjauksien valmistelua varten tarkoitus teettää asukaskysely, jota koskeva työ on aloitettu.
2. Taide ja kulttuuri ovat hyvä elämän mahdollistaja	2.4.1. Jatkamme merellisen Helsingin kokonaisuuden kunniahimoista nosteessa olevaan kysyntään vastaamista luontoarvot turvaten	Strategian mukaan merellisen Helsingin kehittämistä jatketaan kunniahimoisesti. Helsingin elämyksellisenä vahvuutena nähdään erityisesti rikas merellinen luonto. Pandemian vaikutusten myötä lähimatkaileu rannoilla ja saarissa on tullut entistä houkuttelevammaksi ja suosittumaksi. Tämä on johtanut sekä kasvavaan ja muuttuvaan palveluiden kysyntään että virkistysalueiden kulumiseen. Vaikka odotettavissa on elämän palautuminen melko ennalleen, merellisten virkistysalueiden noste todennäköisesti jatkuu, ja tähän on syytä varautua. Merellisen kokonaisuuden suunnittelussa ja toteuttamisessa korostetaan entistäkin vahvemmin sekä palveluiden mahdollistamisen että luontoarvojen turvaamisen tärkeyttä. Merellistä työtä toteutetaan ja toimintamalleja kehitetään yhteistyössä Kymppin palveluiden ja muiden toimialojen kanssa.	Merellisen Helsingin kehittämistyö etenee. Ranta-alueiden tarveselvitys on aloitettu. Työssä rakennetaan työkalu, jolla erilaisten ranta-alueiden hankkeita ja hankeideoita voidaan arvioida, priorisoida ja ohjelmoida.
3. Helsingiläisten hyvinvointi ja terveys paranevat	3.2.2. Valvotaan uimavesien ja allasvesien laatua	Jatketaan yhteistyötä Liikuntapalveluiden kanssa Helsingin yleisten uimarantojen veden laadun turvaamiseksi. Kohdennetaan terveydensuojelun valvontaa riskinarvioinnin mukaisesti yleisiin uima-allastiloihin ja uimarantoihin. Kartoitetaan porealtaiden osalta legionellabakteerin esiintymistä näytteenottoprojekteilla.	Ennuste 2/2022: Uimavesivalvontaa toteutetaan suunnitelman mukaan ja se keskittyy pääosin kesän uimakautteen 15.6. alkaen. Uimavesivalvonnan tavoite toteutuu

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
3. Helsingiläisten hyvinvointi ja terveys paranevat	3.3.1. Jatketaan koulupihojen liikkumisolosuhteiden parantamista yhteistyössä Kaskon ja Kuvan kanssa	Jatketaan koulupihojen liikkumisolosuhteiden parantamista yhteistyössä Kaskon ja Kuvan kanssa erityisesti kaupunkiuudistusalueilla (Malminkartano-Kannelmäen, Malmin ja Mellunkylän alueilla)	Ennuste 2/2022: Tilannetta on esitelty Kaskon ja Kympin toimialajohdolle. Em. aiemmin sovitut pihojen perusparannushankkeet etenevät suunnitellusti. Muutoin tilanne ja toimenpiteet ovat ennallaan.
3. Helsingiläisten hyvinvointi ja terveys paranevat	3.1.1. Penkkien lisääminen liikkumisen helpottamiseksi	Liikkumisen helpottamiseksi penkkejä lisätään erityisesti viher- ja virkistysalueilla. Toimiva levähtämisspaikkojen verkosto (penkkiverkosto) mahdollistaa epävarmemmin liikkuvien rohkeamman liikkumisen. Sekä katujen että viheralueiden penkkien lukumäärä katsotaan kerran vuodessa ylistä tai vastaavasta rekisteristä. Tavoite on, että penkkien lukumäärä kasvaa.	Ennuste 2/2022: Etenee suunnitellusti
3. Helsingiläisten hyvinvointi ja terveys paranevat	3.1.3. Lähiliikuntapaikkaverkoston kehittäminen	Lähiliikuntapaikkaverkostoa kehitetään ja houkutteleva leikkiympäristö edistää osaltaan lasten liikkumista. Osallistutaan liikuntapaikkaverkoston kunnossapitovastuun selkiyttämiseen ja kehittämiseen. Ulkoliikuntavälineitä lisätään, mikäli talous antaa myöten.	Ennuste 2/2022: verkostoselvitys on valmis
3. Helsingiläisten hyvinvointi ja terveys paranevat	3.1.4. Liikunta-alueiden puistosuunnitelmien laadinta etenee suunnitellusti	Seuraavien liikunta-alueiden suunnittelu alkaa: Herttoniemen liikuntapaikka, Viikin kenttä, Mustikkamaan liikuntapuisto, Pirkkolan yleisurheilukenttä, Tuomarinkylän ratsastuskentät. Laajasalon liikuntapuiston yleisuunnitelma aloitetaan.	Ennuste 2/2022: Mustikkamaan liikuntapuisto on tarjousneuvotteluvaiheessa. Etenee suunnitellusti.
3. Helsingiläisten hyvinvointi ja terveys paranevat	3.1.5. Aloitetaan neljän uuden osayleiskaavan laatiminen	Kaupunkirakenteen uudistamiseen tähtäävät toimenpiteet – kaupunkirakenteen tiivistäminen, palvelujen saavutettavuuden parantaminen, joukkoliikenteen edellytysten edistäminen - priorisoidaan tulevissa osayleiskaavoissa. Näin edistetään kestäviä ja terveyden kannalta tärkeitä kulkumuotoja, erityisesti kävelyä ja pyöräilyä. Samalla parannetaan viherverkon kokonaisuuden säilymistä ja kehittymistä.	Ennuste 2/2022: Tavoite toteutunut/valmis.
3. Helsingiläisten hyvinvointi ja terveys paranevat	3.1.6. Laadimme melu- ja ilmanlaatuselvityksiä	Laadimme asemakaavoitusta varten melu- ja ilmanlaatuselvityksiä ja kehitämme tähän liittyviä menetelmiä.	Ennuste 2/2022: Etenee suunnitellusti
3. Helsingiläisten hyvinvointi ja terveys paranevat	3.2.1. Edistetään asunottomuuden poistamisen tavoitetta osaltamme	Pyrimme tukiasuntojen ja asunottomien asuntoasioiden kehittämiseksi entisestään tiivistämään yhteistyötämme niin sosiaali- ja terveystoimialan kanssa kuin toimialan sisäisestikin.	Ennuste 2/2022: Olemme olleet mukana laatimassa edellisen valtuustokauden asunottomuusohjelman loppuraporttia. Hakemuksen uudistaminen: lisätty asunottomuuden syitä enemmän hakemukseen. Asunottomien asukasvalintaa seurataan (asunnonsaajista asunottomien osuus tilastolukuna erikseen). Uusi asukasvalintaohje viety kaupunkiympäristölautakuntaan 05/2022 . Tiivis ja jatkuva yhteistyö Soten kanssa jatkuu.
3. Helsingiläisten hyvinvointi ja terveys paranevat	3.2.3. Vähennetään helsinkiläisten tupakointia	Edistetään Savuton Helsinki ja Savuton Suomi 2030 -tavoitteiden toteutumista tupakka- ja lääkelain mukaisella valvonnalla, riskiperusteisesti kohdennetuilla tarkastuksilla sekä laajoissa yhteistyöverkostoissa vaikuttamisella.	Ennuste 2/2022: T upakka- ja lääkelain valvonta toteutuu suunnitellusti.
3. Helsingiläisten hyvinvointi ja terveys paranevat	3.2.4. Lyhennetään terveyshaittamoitusten käsittelyaikoja	Etsitään ratkaisuja kuntalaisten tekemien asunnon terveyshaittaa koskevien ilmoitusten käsittelyaikojen lyhentämiseksi.	Ennuste 2/2022: Toimenpiteet käsittelyaikojen lyhentämiseksi on aloitettu päivittämällä jonotuskäytäntöjä ja toimintamalleja siten, että toimenpiteiden otetaan nopeammin käsittelyyn jonosta. Tavoite käsittelyaikojen lyhentämisestä toteutuu.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.3.6. HNH-toimenpiteiden edistäminen palvelutilojen rakentamisessa ja rakennuksissa	Osallistutaan Hiilineutraali Helsinki –toimenpideohjelman päivitykseen ja toteutetaan ohjelmaa palvelutilojen osalta. Palvelutilojen rakentamiselle on asetettu uudisrakennuksissa tavoitteeksi 30 % kansallista vähimmäistasoa parempi energiatehokkuus sekä aurinkosähkön ja maalämmön hyödyntäminen aina, kun se on teknisesti mahdollista ja taloudellisesti kannattavaa. Rakennushankkeiden ekologisen rakentamisen ohjauksella huomioidaan myös muita hiilineutraalisuus- ja ympäristönäkökohtia, kuten hiilijalanjälki ja kiertotalous. Erillisinvestointeja energiatehokkuuteen ja uusiutuvaan energiaan jatketaan. Koronatilanteen vuoksi keskeytetyt sähkön kysyntäjoustopilotit viedään loppuun ja niiden jatko arvioidaan.	Ennuste 2/2022: Alkuvuodesta alkaneiden hankkeiden joukossa on yksi vuokrahanke, jossa on päätetty olla asettamatta tavoitteeksi 30 % määrätasoa parempaa energiatehokkuutta. Aurinkosähkötavoite ovat toteutuksessa kaikissa alkuvuodesta alkaneissa hankkeissa. Ekologisen rakentamisen tavoitteet on asetettu kaikissa alkuvuodesta alkaneissa hankkeissa.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.3.7. Ohjeistuksen laatiminen ilmastomuutoksen sopeutumisen huomioinnissa.	Laaditaan ohjeistus ilmastomuutoksen sopeutumisen huomioinnista talonrakennushankkeissa	Ennuste 2/2022: Ensimmäinen versio ohjeesta on valmistunut, kerätään vielä kommentteja mm. hankeyksiköistä.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.3.8. Kierto- ja jakamistalouden tietokartan toimenpiteiden toteuttamisen jatkaminen rakennus- ja purkutilanteissa.	Jatketaan Kierto- ja jakamistalouden tietokartan toimenpiteiden toteuttamista rakennus- ja purkuhankkeissa sisältäen: kiertotalouden periaatteita noudattavien uudis- tai peruskorjaushankkeiden suunnittelu ja toteutus, kiertotalousvaatimusten lisääminen purku-urakoihin, purkumateriaalien uudelleenkäyttöä koskevan toimintamallin luominen sekä betonin käyttöön liittyvien vaihtoehtojen selvittäminen talonrakentamisessa.	Ennuste 2/2022: Toimenpiteet ovat edenneet suunnitellusti. Uudet purkuohjeet on käytössä ja purkupilottihankkeita toteutetaan suunnitelmien mukaisesti. Kiertotalouspilottien suunnittelua on edistetty.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.1.1. Edistetään vähähiilisten ja hiiltä sitovien esirakentamisen menetelmien käyttöä Malmilla	Edistetään vähähiilisten ja hiiltä sitovien esirakentamisen menetelmien käyttöä Malmilla siten, että geoteknisten koerakenteiden kokonaisuus ja niiden monitorointi alueelle on suunniteltu.	Ennuste 2/2022: Toteutuu
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.1.4. Edistetään geotermisten ratkaisujen markkinoita ja johdonmukaistetaan luvituskäytäntöjä	Edistetään geotermisten ratkaisujen markkinoita ja johdonmukaistetaan luvituskäytäntöjä keräämällä kokemuksia toteutuneista hankkeista ja johtamalla kokemuksista tarvittavat kehittämistoimenpiteet.	Ennuste 2/2022: Toteutuu. Lämmityksen tietokartatyn johtopäätöksissä yksi keskeisimmistä keinoista hiilineutraalin lämmityskokonaisuuden toteuttamiselle oli alueellisten matalalämpöverkkojen toteuttamisen vauhdittaminen. Tarvitaan ohje tapauksiin, joissa toteuttaja myy lämmön alueen lämpöverkkoon/kiinteistöille. Ohjeen tuodaan hyväksyttäväksi KYLK:iin syyskuun loppuun 2022 mennessä.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.1.5. Valaistuksen toimintatapojen kehittäminen osana ilmastovastuuta ja kaupunkitilan parantamista.	Ranta-alueille laadittuja valaistusperiaatteita, joissa otetaan huomioon luonnon ja toimintojen yhteensovittaminen, viedään käytäntöön valaistuksen toteutushankkeissa. Periaatteet käydään läpi tilaajan (RYA) kanssa. Valaistusprosessin kuvaaminen jatkuu. Työ tehdään osa-alueittain: jo kuvattua peruskorjauksen jälkeen kuvataan muita valaistuksen prosessin työläjärejä. Häiriövalon vähentämiseksi tietoisuutta hyvistä ratkaisuista lisätään ja yhteistyötä tiivistetään toimialalla.	Ennuste 2/2022: Etenee suunnitellusti
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.1.6. Ekologisten verkostojen vahvistaminen. Toteutussuunnittelussa (kaikessa suunnittelussa) huomioidaan ekologisen verkoston vahvistamisen tavoitteet ja toimenpiteet.	Ekologisen verkoston osa-alueista valmistuu siniverkostoselvitys, jota tukevat Strömberginpuiston luonnonmukaisen kalatien suunnittelu ja Mustapuron tulvasuojelun suunnittelu (Jaakko). Samaan ekologisen verkostojen kokonaisuuteen kuuluvasta niittyverkostosta tehdään työkalupakki suunnittelijoille. Niittyverkoston työkalupakki valmistuu laaditun selvityksen pohjalta. Vanhankaupunginkosken itähaaran kunnostuksen rakennustyöt eivät ala vuonna 2022 lautakunnan päätöksen perusteella. Sen sijaan v.2022 selvitetään länsihaaran padon purkamista.	Ennuste 2/2022: Etenee suunnitellusti

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.1.8. Parhaiden käytönten käyttöönotto kestävän kaupunkiympäristön suunnittelussa, erityisesti biohiili ja kiertotalous	Biohiilen käyttöä koskeva CNCA-tutkimushanke Aalto-yliopiston ja muiden tahojen kanssa jatkuu. Kiertotalouden mukainen toiminta on tavoitteena kaikissa hankkeissa: ajankohtaista on maisemarakentamisessa kasvualustojen, maamassojen ja luonnonkivi- ja muovituotteiden kierrätyksen kehittäminen. Kierrätyskasvualustojen käytön kehittäminen ja laajentaminen, mm. päivittämällä ohjeistusta, pitämällä koulutuksia ja tekemällä seurantaan toteutetuista kierrätyskasvualustakohteista. Vuosien 2022-26 aikana tehdään yhteistyötä Haakoninlahdenpuiston suunnittelussa Aalto-yliopiston CO-Carbon-tutkimushankkeessa.	Ennuste 2/2022; Kierrätyskasvualustojen käyttö kehittyi: Valtakunnallisessa UUMA hankkeessa ohjelmoidaan kierrätysmaille tehtyjen viherrakenteiden seuranta ja osa seurattavista kohteista on Helsingissä. Helsingin edustaja UUMAssa puheenjohtajana. UUMAssa kehitetään valtakunnallista kompostien laatuluokitusta. Siihen liittyen tilattu Helsingissä ja muualla PK-seudulla syntyvien viherjätevirtojen selvitys, ns kompostibenchmarkaus -työ jossa selvitetään viherjätteiden määrää ja hyötykäyttöä. Teetetty selvitys kalusteissa ja leikkivälineissä käytettävien materiaalien ympäristövaikutuksista ja siitä järjestetty koulutus. CNCA-hanke tullut valmiiksi. Siihen liittyvä jatkotyö Biohiilen käytön jatkokehitysmahdollisuuksista jatkuu syksyllä, Helsingillä edustus. Muovien käytön vähentämistä jalkautetaan suunnitelmiin mahdollisuuksien mukaan.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.1.9. LUMO-ohjelman toteuttaminen ml. luonnonhoidon linjauksen päivittäminen	Luonnonhoidon toimenpiteiden määrittely arvioidaan edelleenkin sekä luonnon monimuotoisuuden että ilmastonmuutoksen vaikutusten osalta. Luonnonhoidon linjaus päivitetään ja päivityksessä otetaan huomioon LUMO-ohjelma sekä kaupunkistrategian 2021 - 2025 kirjaukset. LUMO-ohjelmaa toteutetaan mm. luontopalveluita kehittämällä yhteistyössä Ympäristöpalveluiden kanssa. Seurattavat tavoitteet tässä taulukossa: Metsien monimuotoisuuden suunnitelmallinen lisääminen ja luontainen vanheneminen, Kierrätysmaiden käytön lisääminen (kiertotaloustiekartta), Hulevesien luonnonmukaisen käsittelyn edistäminen ja Ekologisten verkostojen vahvistaminen.	Ennuste 2/2022: Etenee suunnitellusti
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.1.10. Aloitetaan neljän uuden osayleiskaavan laatiminen	Vastaamme kaupungin pitkän aikavälin kasvunesteisiin kestävästi. Aloitamme neljän uuden osayleiskaavan laatimisen. Länsiväylän ympäristön ja Viikinnann-Lahdenväylän osayleiskaavat täydentävät ja tiivistävät kaupunkirakennetta (kantakaupungin laajentaminen) ja edistävät samalla kestäviä liikkumismuotoja. Vartiosaaren osayleiskaavassa korostuvat virkistykseen ja kulttuuriympäristön ohella luonnonsuojelullisten tavoitteiden edistäminen. Vastaavasti Östersundomin osayleiskaavassa huolehditaan alueen laajojen luontoarvojen suojelutavoitteiden edistämisestä ja tulevan rakentamisen yhteensovittamisesta näihin reunaehtoihin.	Ennuste 2/2022: Tavoite toteutunut.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.1.11. Selvitetään tuulivoiman toteuttamisen edellytykset Helsingissä	Selvitämme vuoden 2022 aikana tuulivoiman toteuttamisen edellytyksiä Helsingissä. Tätä varten on käynnistetty ympäristöministeriön rahoittama konsulttiselvitys. Olemme lisäksi mukana aktiivisesti energiarenessanssin jatkovaiheissa mm. maalämmön tehokkaammaksi hyödyntämiseksi energian lähteenä. Kehitämme yhteistyössä muiden palvelujen kanssa ilmastovaikutusten arviointiosaamista. Teemme yhteistyötä hulevesien hallinnassa.	Ennuste 2/2022: Etenee suunnitellusti
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.1.12. Varaudumme ilmastonmuutoksen vaikutuksiin ja sen torjumiseen maankäytön suunnittelussa	Varaudumme maankäytön suunnittelussa lisääntyviin merivesitulviin ja merivedenpinnan nousuun ja osallistumme siihen liittyvään seudulliseen yhteistyöhön. Edistämme kiertotaloutta ja vähähiilisiä ratkaisuja maankäytön suunnittelussa. Edistämme uusiutuvan energian edellytyksiä ja arvioimme ja ohjaamme toimenpiteiden hiilipäästöjä.	Ennuste 2/2022: Etenee suunnitellusti

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.1.13. Kehitämme ja otamme käyttöön Hava-työkalun hiilijalanjäljen laskemiseksi	HAVA-työkalun avulla voimme päästä vähähiilisiin ratkaisuihin kaupunkirakenteessa. Työkalun tarkoitus olla helppokäyttöinen, jotta sen käyttö on mielekästä ja tarkoituksenmukaista.	Ennuste 2/2022: HAVA-työkalun versio 2.0 koekäyttö jatkuu. Jatkokehitys ja laajentuminen muihin kaupunkiin käynnissä.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.1.14. Vaikuttavimmat liikenteen toimenpiteet HNH 2030	Tehdään selvitys, jossa tunnistetaan keinot ja niiden vaikuttavuus tarvittavien liikenteen päästöjen vähentämiseen vuoteen 2030 mennessä osana Hiilineutraali Helsinki -toimenpideohjelmaa. Työssä määritellään myös tavoite sähköautojen osuudelle. Käsitellään selvitys kaupunkiympäristölautakunnassa vuoden 2022 aikana, päivitettävän HNH ohjelman aikataulussa.	Ennuste 2/2022: Kaupunkiympäristölautakunnan info on pidetty 31.5. Selvityksen ohjausryhmän kokoukset on ajoitettu, työn suunnittelu on käynnissä. Sovittu 19.8. tapaaminen Tampereen Yliopiston tutkimuskeskus Vernen kanssa aiheeseen liittyen.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.1.15. Sähköautojen latauspaikkojen toteutus	Vuonna 2022 toteutetaan julkisten sähköautopaikkojen seuraavan vaiheen toteutuksen kilpailutus, jonka tavoitteena on, että uusien latauspaikkojen rakentaminen käynnistyy vuoden 2022 aikana.	Ennuste 2/2022: Kilpailutus on tehty ja uusien latauspaikkojen rakentaminen käynnistyy tänä vuonna. Hankinnan viivästymisen ja toimitusvaikeuksien vuoksi ensimmäiset latauspaikat ovat käytössä vasta 4/2023. Vuonna 2022 toteutetaan julkisten sähköautopaikkojen seuraavan vaiheen toteutuksen kilpailutus, jonka tavoitteena on, että uusien latauspaikkojen rakentaminen käynnistyy vuoden 2022 aikana.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.1.16. Sähköautojen infran toimenpidekokonaisuus	Käynnistetään sähköautojen infran toimenpidekokonaisuuden valmistelu. Työssä määritetään konkreettiset kaupungin toimenpiteet sähköautojen tavoiteltavan osuuden saavuttamiseksi ja ohjelmoidaan toimenpiteiden toteutus. Luonnos valmistuu ensi syksyn (2022) aikana. Työn organisointi tehdään kevään 2022 aikana. Lisäksi valmistellaan suunnitelmat, joiden avulla on mahdollista toteuttaa HSL:n esityksen mukaiset sähköbussien latauspaikat (Mellunmäen kohde vuonna 2022).	Ennuste 2/2022: Toimenpidekokonaisuuden valmistelu on aloitettu nykytilanteen tietojen kokoamisella. Nykytilasta ja tulevaisuuden suuntaviivoista on pidetty Like:n sisäinen palaveri. Nykytilan kartoituksen jälkeen kuvataan mahdolliset toimenpiteet ja niiden toteutus sähköautoinfran vahvistamiseksi.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.3.1. Infrarakentamisen päästöjen vähentäminen	Infrarakentamisen päästölaskentaa tullaan kehittämään. Infrarakentamisen päästöjä vähennetään ottamalla käyttöön vähäpäästöisyyden vaatimukset hiilineutraalisuus- ja Green Dealin tavoitteiden mukaisesti.	Ennuste 2: Päästölaskennan kehittämisessä edetään suunnitellusti. Osallistumme Väyläviraston vetämään infrarakentamisen päästötietokannan ohjausryhmätyöskentelyyn. Pilottityömaan, Oravapuiston pyörätien, urakoitsija on valittu ja rakentaminen on alkamassa. Toimenpiteet etenevät suunnitellusti.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.3.2. Kiertotalouden edistäminen	Kaupungin massojen hallinnan koordinointi ja kehittäminen jatkuvat kaivumaiden, kiviaineksen ja purkumateriaalien hyödyntämisen periaatteiden mukaisesti. Kiertotalouden edistämisessä kehitetään materiaalien ohjaamisen työkaluja.	Ennuste 2: Massatietokantaohjelman pilotoinnin 2. vaihe on käynnissä. Kaivumaiden, kiviaineksen ja purkumateriaalien hyödyntämisen toimenpideohjelman päivitystyö on käynnissä. Toimenpideohjelma synkronoidaan mm. HNH30-ohjelmaan, kiertotalouden tiekarttaan sekä Kymppin ympäristöohjelmaan. Toimenpideohjelma tulee päätöksentekoon vuoden 2022 lopulla.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.3.4. Kestävien kulkumuotojen edistäminen	Jatketaan pyöräilyväylien sekä jalankulku- ja pyöräilyväylien tehostetun talvihoidon laajentamista pyöräilyn pääreitistöllä ns. Baana -verkolla (Pyöräilyn kehittämisohjelma).	Ennuste 2: Tavoitteen toimenpide toteutunut vuoden alusta lukien. Vuoden 2023 tehostetun talvihoidon laajennussuunnitelman valmistelu käynnistetty.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.2.2. Mahdollistamme osaltamme energiakaivojen sujuvan viranomaisproessin	Valmistaudumme lämpöpumppujen lisääntymiseen kaupungissa osana toimialan yhteistyöprosessia.	Ennuste 2/2022: Maalämpötyöryhmän ohjeesta puuttui sijoitussopimusta edellyttävät kaivot yleisellä alueella. Kehitysryhmä valmistelee täydentävää ohjeistusta jonka yhteydessä lautakunta päättäneen myös taksasta
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.2.3. Rakennusvalvonnan ohjaamiseen ja neuvontaan panostetaan.	Ohjaamiseen ja neuvontaan panostetaan	Ennuste 2/2022: Henkilöstövajaus vaikeuttaa neuvontaan panostamista. Neuvonta pyritty ohjaamaan puhelimesta ja sähköpostista Lupapiste.fi -palveluun, jotta kaikesta jää kirjallinen jälki eikä neuvonta ole kiinni yksittäisen henkilön poissaolosta.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.2.4. Edistetään kierto- ja jakamistalouden tiekartan toimeenpanoa	Koordinoidaan kierto- ja jakamistalouden tiekartan toimeenpanoa sekä kaupungin kiertotalousverkostoa tiiviissä yhteistyössä kiertotalousklusterin kanssa, jotta saadaan synergiahyödyt maksimoitua. Arvioidaan kierto- ja jakamistalouden tiekartan päivitystarve vuoden 2022 alussa.	Ennuste 2/2022: Tiekartan päivitysluonnos on esitelty kiertotalousklusterin ohjausryhmälle ja päivitys etenee suunnitellusti. Tiekartan toimeenpano etenee suunnitellusti. Haastavien kokonaisuuksien (etenkin tiekartan toimenpide 7: Infrarakentamisen elinkaari- ja pilottihankkeet) etenemiseen on kuitenkin kiinnitettävä erityistä huomiota.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.2.5. Koordinoidaan LUMO-ohjelman toimeenpanoa ja toteutetaan sitä omalla vastuulla olevilta osilta	Koordinoidaan LUMO-ohjelman etenemistä toimeenpanoryhmän kautta ja raportoidaan siitä luonnonsuojelun työryhmälle. Julkaistaan kaupungin verkkosivuilla LUMO-ohjelman seurantatyökalu sekä kaupungin luontoseurantasuunnitelma.	Ennuste 2/2022: LUMO-ohjelma etenee suunnitellusti ja seurantatyökalun valmistelua on saatu vietyä eteenpäin niin, että se julkaistaneen 10/2022.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.2.6. Valmistellaan päätettäväksi vähintään viisi luonnonsuojelualuetta.	Valmistellaan ja tuodaan ympäristö- ja lupajaoston käsiteltäväksi vähintään viisi luonnonsuojelualuetta.	Ennuste 2/2022: Luonnonsuojelualueiden perustamisesitykset on suunniteltu tuotavaksi jaostoon 06-12/2022 välisenä aikana. Esitysten valmistelu etenee aikataulussa. Vähintään viiden luonnonsuojelualan perustamisesitys toteutuu vuonna 2022.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.2.7. Energiarenessanssitiimi jatkaa työtään.	Ohjaamiseen ja neuvontaan panostetaan ja energiarenessanssitiimi jatkaa työtään. Energiatohokkuuden edistäminen, olevien rakenteiden kestävyys muuttuvissa ilmasto-olosuhteissa ja hulevesien hallinta rakennusluvanalaisissa kohteissa korostuu entisestään. Muun muassa kaavamääräykset vaikuttavat lupatyöhön.	Ennuste 2/2022: Etenee suunnitellusti.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.2.9. Parannetaan tietopohjaa vedenlaadusta ja vedenalaisesta luonnosta	Viimeistellään Helsingin vedenalaisen luonnon arvottaminen ja käytetään tuloksia vedenalaisten luonnonsuojelualueiden tunnistamisen tukena. Helsingin vesistöjen ja pääkaupunkiseudun edustan merialueen tilaa seurataan. Tuotettua tietoa hyödynnetään etenkin kaupungin merellisen strategian toteutuksessa, ympäristön tilan arvioinnissa sekä kaavoituksessa.	Ennuste 2/2022: Vesistöjen ja merialueen seuranta edistyy seurantaohjelmien mukaisesti. Kevään aikana on tehty ylimääräistä tarkkailua Viikinmäen puhdistamon häiriötilanteen vuoksi. Helsingin vedenalaisen luonnon arvottaminen ja kohteiden julkaisu etenee suunnitellusti.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.2.12. Edistetään Itämeren suojelua	Kaupungin Itämeri-toimenpideohjelman (2019-2023) toteutusta edistetään ja seurataan. Vesistöjä vähennetään osana ympäristövalvontaa, päästölähteitä selvitetään ja kehitetään vesistöjen hallintakeinoja sekä niitä koskevia ohjeistuksia. Toteutetaan Helsingin kaupungin ja Helsingin yliopiston Itämeri-yhteistyötä Itämeren suojelun ekonomian lahjoitusprofessorin (2021-2026) kautta.	Ennuste 2/2022: Itämeri-toimenpideohjelman toimenpiteet etenevät suunnitellusti. HuLaKas- hulevesihanke ja Työmaavesi -hanke etenevät aikataulussa. Itämeriprofessorin rahoitus on budjetoitu tehdyn sopimuksen mukaisesti
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.2.14. Hoidetaan ympäristövalvonnan tehtävät yhteistyössä muiden viranomaisten kanssa	Ympäristön- ja vesienhuollon lakisäätöistä ympäristövalvontaa toteutetaan ympäristönsuojelun valvontasuunnitelman ja –ohjelman mukaisesti riskiperusteisesti. Jatketaan viranomaisyhteistyön kehittämistä valvonnan kannalta keskeisten ulkoisten verkostojen, kuten poliisin, pelastuslaitoksen, tullin ja valtion viranomaisten kanssa.	Ennuste 2/2022: Valvontaohjelman toteutuminen ei ole edennyt suunnitellusti. Työpanosta on jouduttu ohjaamaan lupa- ja ilmoitusasioiden käsittelyyn niiden ruuhkautumisen vuoksi.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.2.15. Toteutetaan roskaantumisen hillinnän toimenpideohjelmaa	Kaupungin roskaantumisen hillinnän toimenpideohjelman toteutumista seurataan ja roskaantumisen hillinnän verkoston kehittämistä jatketaan.	Ennuste 2/2022: Hyväksymiskäsittely kesken
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.2.16. Otamme käyttöön sähköinen asiointin koko maalämmön asiointiketjussa toimialalla ja laadimme asiointiohjeistuksen energiakaivokenttien sijoittamiseen yl.alueet	Hiilineutraali Helsinki 2030 tavoitteita edistetään Maalämpö-prosessin (Energiakaivot) sujuvoittamisella ja asiakaslähtöisellä toimintatavalla. Käyttöön otetaan sähköinen asiointi (Lupapiste) koko asiointiketjuun toimialan eri osissa. Energiakaivokenttien sijoittuminen mahdollistuu yleisille alueille vuonna 2021 ja Kaupunkimittauspalvelut tukee tämän uuden toimintamallin käyttöönottoa. Toimialan sisäisiä toimintoja sujuvoitetaan ja asiakaspalvelun lähtökohtana on maalämmön laaja mahdollistaminen huomioiden kuitenkin rakennuspaikkaan liittyvät paikalliset rajoitteet.	Ennuste 2/2022: Alkuperäinen suunnitelma Lupapisteen käyttöönotosta ei toteutunut, koska sovelluksen toiminnallisuus ei taipunut rakennusvalvonnan ja prosessin muiden toimijoiden käytännön tarpeisiin. Toteutustavaksi on päätetty vaihtaa oma ohjelmistokehitys osana kaupungin ja kymppin digitalisaatio ohjelmaa. Projekti on aloitettu nimellä eKaivo ja projekti on edennyt suunnitteluvaiheeseen (projektimallin P1 päätös tehty.) Paikkatietotuki tiimin uusi tiimipäällikkö (13.6.-) aloittaa tässä projektipäällikkönä.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.2.11. Ratkaisut hulevesien hallintaan on esitettävä lupaa haettaessa.		Ennuste 2/2022: Tavoite on saavutettu.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.4.2. Ympäristöohjelman uudistus	Osana Ekokompassi-järjestelmää tullaan vuonna 2022 käynnistämään toimialan uusi Ympäristöohjelma 2022–2025.	Toimialan ympäristöohjelman uusimisen sijaan työ laajennetaan koskemaan kaikkia kestävyden tavoitteita toimialan johdon linjauksen mukaisesti. Toimialan vastuullisuustyön valmistelu alkaa syksyllä 2022 ja viedään läpi vuonna 2022.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.4.3. Tehdään luonnonhoidon linjausten uusimiseen liittyvä viestintää ja vuorovaikutusta	Strategiassa nousee esille kaupungin kasvun ja tiivistymisen sekä lähiluonnon arvojen yhteensovittaminen. Tämä tulee myös haastamaan kaupunkiympäristön toimialaa kehittämään uusia vuorovaikutteisia suunnittelumenetelmiä, joilla pystytään vahvistamaan myös kaupunkilaisten luottamusta siihen, että kaupunki toimillaan edistää strategian toteutumista. Viestintäpalvelut kehittämää toimintaansa tukemaan tämän haasteen ratkaisemista ja hakee uusia viestinnän ja vuorovaikutuksen keinoja kaupungin kasvun ja lähiluonnon arvojen yhteensovittamiseen.	Luonnonhoidon linjausten vuorovaikutuksen suunnittelu on käynnissä ja toteutus alkaa alkusyksystä.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.4.4. Vaikuttavimpien hankintojen ympäristö ja sosiaaliset vastuullisuustavoitteet systemaattiseksi osaksi hankintaprosessia	Selkeät vastuullisuustavoitteet systemaattiseksi osaksi hankintaprosessia: kategorian vaikuttavimmille hankinnoille yhteisesti sovitut/linjatut vastuullisuuden tavoitteet.	Vastuullisten hankintojen kehittäminen etenee suunnitellusti. Kategorioissa valittujen vaikuttavimpien kriteerien käyttöä testataan ja kriteerien vaikuttavuutta analysoidaan. Ympäristökriteerit ovat kategorioissa tunnistettu ja käytössä. Sosiaalisten kriteerien osalta syvennetään kriteerien mahdollisuuksien tuntemusta. Vastuullisten hankintojen raportoinnin kehittäminen etenee, mittarit ovat vielä kesken.
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.4.5. Ilmastoyksikkö toteuttaa hiilineutraalisuustavoitetta.	Ilmastoyksikkö toteuttaa kaupunkistrategiassa kiristynyttä hiilineutraalisuustavoitetta vuodelle 2030. Hiilineutraali Helsinki -toimenpideohjelma päivitetään alkuvuoden aikana ja siinä keskitytään kaupunkistrategian mukaisesti erityisesti kaupunkirakentamiseen, liikkumiseen ja energiaratkaisuihin. Muihin kuin rakentamisen epäsuoriin päästöihin liittyvää työtä jatketaan osana ilmastoyksikön työtä.	Hiilineutraali Helsinki 2030 -toimenpideohjelman luonnos on esitelty HNH ohjausryhmälle 23.3. ja seurantatyökalun sisältö on valmis. Ohjelma on hyväksytty vietäväksi kaupunginhallitukseen pormestarin puheenjohtamassa Kunnianhimoisen ilmastovastuu -ohjelmaryhmässä 14.6. ja kaupunginhallituksen käsittely on 15.8. Seurantasivuston osalta on päätetty, että se tulee helsinginilmastoteot-sivun alle ja sieltä linkki strategian seurantasivulle. Sivusto julkaistaan, kun HNH-ohjelma on hyväksytty kaupunginhallituksessa.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
4. Kunnianhimoista ilmastovastuuta ja luonnonsuojelua	4.4.6. Ilmastoyksikkö jatkaa työtä ilmastomuutokseen sopeutumiseen liittyen.	Ilmastoyksikkö jatkaa työtä ilmastomuutokseen sopeutumiseen liittyen, mikä näkyy ensimmäistä kertaa kaupunkistrategiassa. Työtä tehdään muun muassa sopeutumisen asiantuntijaryhmän ja hulevesiryhmän työskentelyn kautta. Kaupunkistrategian mukaisesti toimiin tartutaan ja varautumisen on näyttävä kaupunkisuunnittelussa sekä uudis- ja korjausrakentamisessa, mihin ilmastoyksikkö työtä ohjaa.	Ilmastomuutokseen sopeutumiseen liittyen maankäyttö- ja kaupunkirakenne - palvelukokonaisuudessa on tehty hulevesityön toimintamalli ja tehtävät on vastuutettu. Samaa työtä ollaan käynnistämässä toimialan muiden palvelukokonaisuuksien (Palu ja Rya) osalta. Sopeutuslinjausten priorisoidut toimenpiteet etenevät suunnitellusti.
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.3.4. Tilaturvallisuuslinjausten laatiminen ja käyttöönotto sekä tilaturvallisuuden yhteistyön parantaminen koko kaupunkitasolla	Kaupungin toimitilojen turvallisuuspalveluita kehitetään jatkamalla uusien tilaturvallisuuslinjausten mukaisten toimintatapojen käyttöönottoa ja lisäämällä puitesopimusjärjestelyjen kattavuutta. Perustetaan kiinteistö- ja toimitilaturvallisuuden ohjausryhmä, jonka tehtävänä on kiinteistö- ja tilaturvallisuusohjeen jalkauttaminen ja edelleen kehittäminen.	Ennuste 2/2022: Kaupunkitasoisten puitesopimusten käytettävyyttä kehitetään yhteistyössä. Henkilöhälytys ja hoitajakutsu- järjestelmä puitesopimus kilpailutuksessa kevään 2022 aikana. TAE23 tilojen käytön helpottaminen ja tehostamisen pilottia edistetään yhteistyössä kaskon ja kuvan kanssa. Pilottialueeksi valittu Kannelmäki-Kaarelan alue. Kasko-Kymp tilaturvan yhteistyö etenee työryhmien kautta. Kaupunkitasoinen kiinteistö ja toimitilaturvaohje odottaa kanslian hyväksyntää. Kun hyväksyntä saadaan aikaiseksi, pystytään lähteä edistämään kaupunkitasoista yhteistyötä.
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.1.2. Saariston toteutus suunnittelua vaativat kohteet ovat suunnittelussa ja etenevät toteutukseen raamin mukaan.	Merellisen Helsingin kehittäminen jatkuu, jossa itäisen saariston kohteet ovat seuraavana toteutusvuorossa saaristokorttien laatiminen sekä toteutus kohteissa investointibudjetin raamin niin sallissa.	Ennuste 2/2022: Etenee suunnitellusti
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.1.3. Laaditaan yhteistyössä liikuntapalveluiden kanssa periaate/tyyppikuva Helsingin lähiliikuntapaikasta.	Lähiliikuntapaikkojen kehittämistä tehdään yhdessä Kuvan liikuntapalveluiden kanssa. Sovitetaan lähiliikuntapaikkaselvitykseen/linjaukseen.	Ennuste 2/2022: Tyyppikuvien suunnitteluttaminen käynnistyy elokuussa 2022
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.1.4. Vaalimme kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta asemakaavoituksella	Asemakaavoituksella luomme edellytyksiä omaleimaisten ja turvallisten kaupunginosien kehitykselle.	Ennuste 2/2022: Lautakunta palautti Malminkartanon suunnitteluperiaatteet 6/2022 ja tehdään lisäselvityksiä. Länsimäentien eteläosan Oas oli nähtävillä 5/2022 ja suunnittelu jatkuu. Rapakivenkuja 2 (Pihlajamäki) asemakaavan muutos hyväksyttiin lautakunnassa 5/2022. Pikitehtaankortteleiden asemakaavan muutosta valmistellaan nähtävillä 9/2022.
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.1.5. Liikenneturvallisuuden kehittämisohjelman toteuttaminen	Liikenneturvallisuuden kehittämisohjelman (2022-2026) toimenpiteiden toteuttaminen. Muun muassa kartoitetaan vaarallimmat suojatiet ja laaditaan toimenpide-ehdotukset niiden liikenneturvallisuuden parantamiseksi vuoden 2022 aikana.	Ennuste 2/2022: Liikenneturvallisuuden kehittämisohjelman toteuttaminen ja ohjelmaa koordinoivan liikenneturvallisuusryhmän nimeäminen on käynnissä. Tavoitteena pitää ensimmäinen työryhmän kokous syksyllä. Pääkatujen ja alueellisten kokoojakatujen suojatiet on kartoitettu sekä kerätty lista huonon turvallisuusluokan suojateistä. Listan pohjalta aloitetaan parannustoimenpiteiden suunnittelu.
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.1.6. Alueelliset liikenneturvallisuuspalvelut	Vuoden 2022 aikana valmistuu vähintään kaksi alueellista liikenneturvallisuuspalvelusta.	Ennuste 2/2022: Tavoite toteutuu. Liikenneturvallisuuspalvelus Kruununhaan alueelle julkaistiin maaliskuussa. Konalan liikenneturvallisuuspalvelus on lähes valmis. Roihuvuoren ja Tammisalon selvitys on aloitettu.
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.1.7. Laadimme asemakaavoja esikaupunkien täydennysrakentamiseksi	Segregaatiota ehkäisemiseksi laadimme asemakaavoja esikaupunkien täydennysrakentamiseksi vähintään 40 % vuotuisesta kaavoitettavasta asuntokerrosalasta (280 000 k-m2).	Toteutunut 14.6.2022: 103 404 k-m2, tavoite toteutunee.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.3.1. Yleisten alueiden liikenneturvallisuuden parantaminen	Yleisten alueiden liikenneturvallisuutta parannetaan jalankulun ja pyöräilyn valaistuksen tehostamistoimenpiteillä. Osallistutaan ulkovalaistuksen suunnitteluohjeen päivittämiseen. Osallistutaan pyöräliikenteen kehittämiskoordinaatiryhmän toimintaan, jotta puutteet pyöräilyn valaistuksessa saadaan korjattua. Lumenlähiisiirtopaikoille laaditaan suunnitelma.	Ennuste 2: Uv-suunnitteluohjeen koordinointi-/vetovastuun siirto Makalle toukokuussa 2022. On pidetty Teams-palaveria nuorisotoimen kanssa, joissa on sovittu syksyllä tehtävästä kyselystä. Siinä kartoitetaan kohteet, joissa koetaan turvattomuutta. Sovittu seuraava palaveri alkusyksyyn 2022. Lumenlähiisiirtopaikoista on laadittu suunnitelma. Kaupunkipyöräasemien vuokrasopimukset ovat ympärivuotisia keskustassa, joten vain muilla alueilla ajoradoilla sijaitsevia pyöräasemia käytetään mahdollisuuksien mukaan hyödyksi lumen lähiisirrossa ja hiennostossa. Tavoitteeseen liittyvät toimenpiteet tehty.
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.3.2. Turvataan monimuotoinen asuntorakentaminen	Suunnitellaan hankkeet kaupunginosien erityispiirteet sekä kaupungin asettamat tavoitteet huomioiden.	Ennuste 2: Alkavien hankkeiden hallintamuotojakauma tavoitteiden mukaan.
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.3.3. Huolehditaan monipuolisen hallintamuotojakauman sekä huoneistotyyppien toteutumisesta kaikilla alueilla.	Huolehditaan monipuolisen hallintamuotojakauman sekä huoneistotyyppien toteutumisesta kaikilla alueilla. Kohdennetaan asumista myös erityisryhmille. Tarkastelu hankesuunnitteluvaiheessa.	Ennuste 2: Hankkeissa on huomioitu perheasuntojen määrä ja keskipinta-ala tavoitteet. ER (erityisryhmähankkeet) edistetään käynnissä olevia hankkeita, aloitetaan vuodelle 2022 suunnitellut ER-hankkeet. Hankkeet toistaiseksi aikataulussa.
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.2.2. Ehkäistään segregatiota asukasvalinnan keinoin	Asuntopalveluissa asukasvalinnat tehdään ottaen huomioon alueen olosuhteet ja kantokyky sekä yhdenvertaisuus.	Ennuste 2/2022: Suunnitellut toimenpiteet otettu työn alle ja osa jo käytännössä. Uusi asukasvalintaohje viety päätöksentekoon 05/2022. Tilastotyökalun kehitystyö vireillä, käyttöönotto loppuvuodesta 2022.
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.2.5. Tehostetaan elintarvike- ja eläinsuojeluvalvontaa	Elintarvikevalvonnan tarkastuksia kohdennetaan riskiperusteisesti. Elintarvikepetoksiin liittyvää yhteistyötä veroviranomaisen, poliisin ja Ruokaviraston kanssa jatketaan.	Ennuste 2/2022: Elintarvikevalvonnan tarkastukset ovat kohdistuneet riskiperusteisesti. Tarkastusmäärässä näkyy alkuvuoden sairaspöissaolot. Useita elintarvikepetostapauksia on selvittävänä ja on pidetty tapaamiset veroviranomaisen, poliisin ja Ruokaviraston kanssa. Elintarvikevalvonnan tarkastusten ennustetaan toteutuvan lähes suunnitellusti. Suunnitelmallisia tarkastuksia 1206 (15.6) Elintarvikepetoksiin liittyvät tavoitteet etenevät suunnitellusti, mm. valvontaprojekti käynnissä.
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.2.6. Parannetaan varautumista ja yhteistyötä eläintauti- ja talousvesivalvonnassa	Eläintautivalvonnassa lintuinfluenssaan liittyvät varautumistoimenpiteet ja yhteistyö eri tahojen kanssa jatkuu. Talousveden laatuun liittyviä erityistilanteita harjoitellaan ja ohjeita tarvittaessa päivitetään yhdessä pääkaupunkiseudun terveys- ja eläinlääkintäviranomaisien ja HSY Veden kanssa.	Ennuste 2/2022: Ei muutoksia edelliseen. Talousveteen liittyvä erityistilanneharjoitus on sovittu pidettävän 31.8 yhdessä HSY Veden, Espoon ja Vantaan terveys- ja eläinlääkintäviranomaisien kanssa.
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.2.7. Seurataan muutoksia haittaeläinten esiintymisessä terveyshaittariskin arvioimiseksi	Seurataan päivitetyn lintujenruokintakieltopäätöksen alueellisia vaikutuksia. Jatketaan tiivistä yhteistyötä mm. RYAn ja Helsingin yliopiston kanssa rottien ja muiden haittaeläinten alueellisen esiintymisestä ja torjunnasta.	Ennuste 2/2022: Haittaeläinten torjunnan sidosryhmäyhteistyö on alkanut suunnitelman mukaisesti. Kieltopäätöksen alueellisten vaikutusten seuranta toteutetaan lintujenruokintakaudella loppuvuodesta. Tavoitteet haittaeläinten terveyshaittariskin vähentämiseksi toteutuvat.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
5. Helsingin kaupunginosien omaleimaisuutta ja turvallisuutta vaalitaan	5.4.1. Turvallisuusjohtamisen toimintamalli ja valmiussuunnitelma	Vuonna 2022 toimiala tulee tekemään kaupungin rakennettua ympäristöä koskevan valmiussuunnitelman. Tähän liittyen perustetaan kokonaisturvallisuuden yhteistyöryhmä ja luodaan tarvittavat koulutussuunnitelmat. Kokonaisturvallisuudesta luodaan tilannekuva ja mietitään prosessi ja työvälineet, joilla tilannekuvaa ylläpidetään.	Toimialan valmiussuunnitelman laatiminen on edennyt toimialan vaikutusanalyysin sekä kriittisten riippuvuuksien tunnistamisen osalta, joskin työ on jonkin verran aikataulusta jäljessä.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.3.9. Arvokeskustelun käynnistäminen ja yhteistyön jatkaminen rakennusvalvonnan, kaupunginmuseon ja kiinteistökehityksen kanssa	Käydään arvokeskusteluja ja jatketaan yhteistyön kehittämistä kaavoituksen, rakennusvalvonnan, kaupunginmuseon, kiinteistökehityksen ja muiden toimialojen kanssa.	Ennuste 2/2022: Arvokeskustelun valmistelu on käynnissä sisäisellä suunnittelulla, keskustelulla Raklin kanssa, alustavilla keskusteluilla konsulttikandidaattien kanssa sekä tutustumalla luonnon monimuotoisuuden ja kaupungin kasvun välisen arvokeskustelun toteutustapaan.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.3.10. Palveluverkko- ja tilaverkkosuunnittelun dynaamisen toimintamallin pilotointi Mellunkylän kaupunkiuudistusalueella	Palveluverkko- ja tilaverkkosuunnittelun toimintamallia kehitetään pilotoiden dynaamista toimintamallia Mellunkylän kaupunkiuudistusalueella. Hanke käynnistyi tammikuussa 2022. Hankkeessa kuvataan Helsingin nykyinen toimintamallia ja tietopohja sekä tehdään tiedon virtauksen ja havainnollistamisen kokeilu. Toimivalla palveluverkon ja tilaverkon toimintamallilla mahdollistetaan alueille oikea-aikaiset ja paremmin ennakoituidet ja käyttöasteeltaan tehokkaammat tilat palveluille ja kaupunkilaisille	Ennuste 2/2022: Hankkeen loppuraportti ja gradutyö osallistamisesta ovat valmistuneet. Hanke on päätetty kesäkuussa 2022.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.3.11. Lukitus- ja kulunvalvonnan kehittäminen tilojen käyttöasteen parantamiseksi ja yhteistyö koko kaupunkitasolla	Lukitus- ja kulunvalvonnan ratkaisuja kehitetään tilojen käyttöasteen ja yhteiskäytön edistämiseksi. Osallistutaan kaupungin palvelutilojen käyttöastetavoitteen määrittelyyn yhdessä muiden toimialojen kanssa.	Ennuste 2/2022: TAE23 tilojen käytön helpottaminen ja tehostamisen pilottia edistetään yhteistyössä kaskon ja kuvan kanssa. Pilottialueeksi valittu Kannelmäki-Kaarelan alue. Aperio-laajennuksen mahdollistamista kulunvalvontajärjestelmään tuodaan esille hankkeisiin, jolloin tilojen käyttöastetta pystytään parantamaan. Todennäköisesti yksi vaihtoehto TAE23:sen ongelman ratkaisuun. Varaamo-ryhmän kanssa käyty säännöllisiä palavereita yhteistyön edistämiseksi. Kasvatuksen ja koulutuksen toimialan kanssa aloitettu keskustelut kulunvalvonnan pilotoinnista (Bitwards-järjestelmä). Bitwards-järjestelmän toimintaan käydään tutustumassa vartiointiliikkeen kautta.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.1.3. Asuntotonttien hankevarauksia ja tontinluovutuskiilpailuja toteutetaan 5 600 asunnon verran	Asuntotonttien hankevarauksia tehdään ja tontinluovutuskiilpailuja ratkaistaan yhteensä 5 600 asuntoa vastaava määrä.	Ennuste 2/2022: Toteutuu
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.1.7. Tontinluovutuskiilpailujen ulkoistamisen pilotointi	Kehitetään ja testataan tontinluovutuskiilpailujen ulkoistamista valituissa kohteissa.	Ennuste 2/2022: Ennustamme tavoitteen toteutuvan. Kehittäminen ja testaaminen on aloitettu Q2.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.1.12. Edistämme toimivan ja kauniin kaupungin toteutumista suunnittelulla ja teknistaloudellisilla selvityksillä	Myötävaikutamme kaupunkirakenteen kestävään uudistamiseen bulevardikaupunginosien suunnittelulla ja alkavilla osayleiskaavoilla. Huolehdimme alueiden ja kaupungin uudistamisen teknistaloudellisista edellytyksistä.	Ennuste 2/2022: Etenee suunnitellusti
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.1.14. Edistämme toimivan ja kauniin kaupungin kasvua asemakaavoituksella	Laadimme asemakaavoja, joilla mahdollistetaan toimivan ja kauniin kaupungin kasvu.	Ennuste 2/2022: Etenee suunnitellusti. Vuosaaren Kulttuurikorttelin Oas oli nähtävillä 5/2022. Raaseporintie1 ja Vanhanlinnankuja 1 ja 2 Oasit olivat nähtävillä 5/2022. Eteläsataman itäosan ja Katajanokanrannan HIA-arviointista (Heritage Impact Assessment) on pyydetty tarjous. Vattuniemen tarkistettua asemakaavaehdotusta valmistellaan lautakuntaan syysyksi.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.1.16. Ydinkeskustan liikennejärjestelmäsuunnitelma	LIKE on mukana strategiakaudella käynnistyvässä keskustan elinvoimaprojektissa. LIKE-palvelu vastaa (projektin yhteydessä) tehtävistä ydinkeskustan liikennejärjestelmäsuunnitelmasta, jonka periaatteelliset ratkaisut tehdään vuoden 2022 aikana.	Ennuste 2/2022: Työ on käynnissä, ydinkeskustan liikennejärjestelmän tavoitteita on määritelty. Työn sisällön ja aikataulun tarkentumisen myötä periaatteelliset ratkaisujen tekeminen saattaa siirtyä vuoden 2023 alkupuolelle. Työ on käynnistynyt lähtökohtien määrittelyllä, nykytilan selvittämisellä ja ydinkeskustan liikennejärjestelmän tavoitteiden määrittelyllä. Asiantuntijoita on osallistettu Like-kollegiossa, työpajoissa ja laajassa projektiryhmässä. Skenaariotarkastelun valmistelu ja konsultin hankinta on käynnissä. Projektipäällikkö vaihtui 3.5. (tilanne 1.6.2022)
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.1.20. Kansallisen kaupunkipuiston kokonaisuuden edistämisen edellytysten selvittäminen	Perustetaan kansallisen kaupunkipuiston suunnittelun ja Helsingin viher- ja virkistysverkoston kehittämisen projekti, mikäli siihen myönnetään resurssit.	Ennuste 2/2022: Jäljessä
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.1.23. Asemanseutujen laatutason, ns faceliftien toteuttaminen	Pääradan asemanseutujen facelift työ valmistuu ja sitä toteutetaan kaikilla asemilla yhteistyössä Liikenneviraston kanssa.	Ennuste 2/2022: Työ on valmis ja toteutusvaihe käynnistynyt.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.1.25. Keskustan ja kantakaupungin alueiden yleisten alueiden palveluiden käytön linjauksen laatiminen	Käynnistetään keskustan ja kantakaupungin alueiden yleisten alueiden palveluiden käytön linjauksen laatiminen, jossa selkiytetään alueiden käyttöä, ja sen päämääränä on vahvistaa yhden luokun periaatetta.	Ennuste 2/2022: Jäljessä. Tarjousneuvottelu käyty. Ensimmäisen vaiheen tarjous esimerkkikohteiden seurannasta ennen lomia, muun työn tarjous alkusyksystä.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.3.1. Alerakentamiskohteiden toimivuuden varmistaminen	Alerakentamiskohteiden toimivuuden turvaamiseksi laaditaan aluerakentamislogistiikan käsikirja. Lisäksi kehitetään aluerakentamiskohteiden logistiikkakarttaa.	Ennuste 2: Logistiikkakartan konsepti on testattu ja otettu käyttöön. Alerakentamislogistiikan käsikirjan sisällöstä on noin 2/3-osaa valmiina.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.3.2. Rakennuttamisen ja kunnossapidon prosessien, seurannan ja ohjaamisen kehittäminen	Rakennuttamisen ja kunnossapidon prosesseja ja seuranta parannetaan kuvaamalla kunnossapidon ja rakennuttamisen pääprosessit. Asuntotuotantoa tukevat katuinvestoinnit toteutetaan investointiohjelman mukaisesti. Kilpailutettavista kohteista tehdään hankinta-aikataulu. Rakentamishankkeiden ennakoivaa viestintään ja tiedottamista kehitetään. Kehitetään kaupunkitekniikan yksikköhintaurakkaa kehittämällä laadunvalvontaa ja tietoliikenneosiota. Kehitetään kaupunkitilan ydinprosessia. Käynnistetään sisäisen tarkastuksen allianssiraportin toimenpiteet. Varmistetaan ennakoivalla viestinnällä ja tiedottamisella Kruunusilta-hankkeen hyväksyttävyyttä. Varmistetaan rakennussuunnitelmien oikea-aikainen valmistuminen Kruunusilta-allianssissa. Laaditaan katujen talvihoidon sopimus- ja tilaajaohjaus.	Ennuste 2: Kunnossapidon pääprossin kuvaus on valmis ja rakennuttamisen pääprossin kuvaus on lähes valmis. Toimenpiteet etenevät suunnitellusti. Kruunusiltojen hankkeen viestintä on ennakoivaa ja hankkeen hyväksyttävyyden on hyvällä tasolla. Hakaniemensillan rakennesuunnittelussa on allianssilla haasteita, mutta muuten suunnitelmat valmistuvat rakentamisen edellyttämässä aikataulussa. Sisäisen tarkastuksen raportin mukaisesti toimenpiteisiin liittyvä kehittäminen on aloitettu yhdessä Kaupunkiliikenne Oy:n kanssa. Tietoliikenteen osalta on aloitettu yleissuunnitelman tekeminen. Katujen talvihoidon sopimus- ja tilaajaohjaus on laadittu.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.3.3. Yleisten alueiden puhtaanapidon ja siisteyden kehittäminen	Yleisten alueiden puhtaanapidon ja siisteyden kehittämisen yhteydessä toteutetaan roskaantumisen hillinnän toimenpideohjelmia. Helsingin ilmansuojeluohjelman mukaisesti vähennetään katupölyhaittoja.	Ennuste 2: Hiekoitushiekkan poistaminen ja katujen pesut on tehty. Viimeistelyitä vielä käynnissä Pohjois-Helsingissä, johtuen pitkään jatkuneista ylityökielloista ja säästä johtuen normaalia myöhemmästä aloitusajankohdasta. Ympäristöpalvelun ohjeen mukaan akuuteissa tilanteissa katupölyä on torjuttu levittämällä laimeaa 5 %:sta kalsiumkloridiliuosta. Katupölypitoisuudet ovat pysyneet ympäristöpalvelun asettamassa tavoitteessa. Roskaisuuden hillinnän toimenpideohjelman käsittely on siirretty kaupunkiympäristölautakunnan 21.6. pidettävään kokoukseen.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.3.4. Tehdään kestävää asuntorakentamista uudiskohteissa A-energialuokkatavoitteiden mukaisesti	Alkavat uudisasuntohankeet tavoitteiden mukaisesti A-energialuokkaa.	Ennuste 2: Kaikki käynnistyvät uudisrakennushankkeet ovat A Energialuokkaa (vain normaali asuntorakentaminen). Sekä hankesuunnitteluvaihe että käynnistyvät hankkeet.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.3.5. Tavoitellaan peruskorjaushankkeille asetettujen energiatavoitteiden toteutumista	Peruskorjaushankkeille asetettujen energiatavoitteiden toteutuminen. Kerrostalot 32% E-luvun parantaminen valmistumisajankohtaan nähden. Rivitalot vastaavasti 36%.	Ennuste 2: 258 käynnistynyttä peruskorjausasuntoa, toteuttavat tilaajan energiatavoitteet. (ARA osapäätös saatu 6.6.2022)
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.3.6. HNH-tavoitteiden toteuttaminen sekä päivittäminen tavoitteiden mukaisesti	HNH-tavoitteiden toteuttaminen sekä päivittäminen kiristyneiden tavoitteiden mukaisesti	Ennuste 2: HNH tavoitteita edistetään koko ajan (energialuokka-asiat ym) mutta uudistuva HNH seurantajärjestelmä ei ole vielä käytettävissä. Green dealin jalkauttaminen
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.3.7. Turvataan laadukas asuntorakentaminen	Huomioidaan laadun ja arkkitehtuurin painoarvo suunnittelijavalinnoissa laatupainotusta ja referenssejä valinnan apuna käyttäen. Käytetään ammattitaitoisia suunnittelijoita ja panostetaan myös oman henkilöstön pätevyyteen ja osaamiseen.	Ennuste 2: Toteutuu suunnittelijavalinnoissa tavoitteen mukaan.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.3.8. Toteutamme tavoitteiden mukaan toimivat, ajanmukaiset ja esteettömät seniorikeskukset	Turvataan asumista ja palveluita ikääntyneille	Ennuste 2: Vuosaaren seniorikeskuksen hankesuunnitelman viimeistely, haasteena kustannustilanne. Koskelan seniorikeskuksen palauttaminen viitesuunnitteluun
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.2.2. Kehitämme katutöiden viranomaisprosessia	Olemme mukana katutöitä edelleen sujuvoitavassa, kaupunkiyhteisössä kehittämisessä.	Ennuste 2/2022: Seuraava taksamuutos vaatii maanvuokraustaksan uudistamista ensin. Ympäristöministeriö aloittanut KPL toimivuusarviointin Helsingin pyynnöstä! Kaksi webinaaria pidetty toukokuun lopussa.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.2.3. Valmistelemme osaltamme mainoslaitteiden käytön ja sijoittamisen uusia periaatteita Helsinkiin	Olemme mukana toimialan yhteisessä pohdinnassa mainoslaitteiden käytöstä yleisillä alueilla, mainoslaitekartan päivittämisessä ja mainospaikkojen kilpailutuksessa.	Ennuste 2/2022: Markkinavuoropuhelua käyty. Työpajoja järjestetään. Hankkeelle valittu projektipäällikkö hallitsemaan kokonaisuutta ja vetämään kilpailutusta.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.2.4. Johdamme palveluitamme ottamalla kaupunkilaiskokemuksen keskiöön	Kehitämme kaupunkilaiskokemusta, palvelujohtamista ja toimintamme asiakaslähtöisyyttä strategian ja toimialan tavoitteiden mukaisesti.	Ennuste 2/2022: Uusi vastuhenkilö aloittaa 10/2022 - päivitys seuraavan kvartaalin (03/2022) seurannan yhteydessä

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.2.7. Asuinrakentamisen ja kaikkien muidenkin lupien läpäisyajoja pyritään nopeuttamaan tehostamalla prosesseja edelleen	Toimiva kaupunki edellyttää toimivia prosesseja. Asuinrakentamisen ja kaikkien muidenkin lupien läpäisyajoja pyritään nopeuttamaan tehostamalla prosesseja edelleen. Rakennusvalvonta on tällä hetkellä koko rakentamisen prosessissa ikään kuin lyhyt sivuraide. Rakennusvalvonnan osuutta tuleekin jatkossa kehittää enemmän osana koko rakentamisen prosessia, ei erillisenä osaprosessina.	Ennuste 2/2022: Täyttämättä olevat vakanssit vaikeuttavat tämän tavoitteen etenemistä.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.2.9. Rakennusjärjestys päivitetään	Rakennusjärjestyksen päivityksessä huomioidaan kaupunginvaltuuston hyväksymässä kaupunkistrategiassa asetetut tavoitteet.	Ennuste 2/2022: Etenee suunnitellusti.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.2.10. Kehitetään ilmansuojelua ja meluntorjuntaa	Helsingin ilmansuojelusuunnitelmaa 2017–2024 ja meluntorjunnan toimintasuunnitelmaa 2018–2022 toteutetaan ja seurataan. Toteutetaan Helsingin meluselvitys 2022 osana laajempaa PK-seudun meluselvitystä.	Ennuste 2/2022: Helsingin ilmansuojelusuunnitelmaa 2017–2024 ja meluntorjunnan toimintasuunnitelmaa 2018–2022 on toteutettu suunnitelmien mukaisesti. Seurantatiedot suunnitelmien toteutumisesta vuonna 2021 on kerätty ja raportoidaan ympäristö- ja lupajaostolle huhtikuussa. Meluselvityksen yhteiseurooppalaisen työkalun päivitys on viivästynyt, mikä viivästyttää selvityksen aloittamista, mutta aikataulu saadaan kirittyä kiinni loppuvuodesta. Ilmansuojelusuunnitelman ja meluntorjunnan toimintasuunnitelman toimenpiteet etenevät suunnitelman mukaisesti. Meluselvitys valmistuu vuoden 2022 aikana.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.2.13. Tavoitteena on parantaa lakisäätöisenä tehtävänä hoidettavaa geodeettisen runkoverkon ylläpitoprosessia.		Ennuste 2/2022: Kriittisimmät tarvealueet on selvitetty korkeus- ja tasokiintopisteiden osalta. Korkeuskiintopisteiden tarkkavaaitseminen on saatu käynnistettyä. Tasokiintopisteiden osalta vähimmäiskattavuus selvitetty ja testimittaukset käynnistetty. Osa prosessin mahdollistavista koulutuksista pidetty ja loput aikataulutettu. Rakentamista ohjaavien aineistojen hyödyntämisen selvitystyö on käynnissä. Hävinneet kiintopisteet poistettu länsipiirin osalta ja ohjeet kartoittajille laadittu. toteuma 30 %
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.4.7. Tuetaan kaupunkisuunnittelun vuorovaikutusta	Kaupunkisuunnittelun vuorovaikutuksen tukeminen on yksi toimialan viestintäpalvelujen keskeisistä tehtävistä. Tämä tulee kasvavassa ja tiivistyvässä kaupungissa edellyttämään jatkossakin merkittävää työpanosta. Aivan erityisesti viestinnässä keskitytään täydennysrakentamiskohteisiin, raideliikenteen verkostokaupungin edistämiseen, kaupunki uudistusalueisiin, osayleiskaavakohteisiin sekä kaupungin ydinkeskustan ja muiden keskustojen kehittämiseen.	Asemakaavoituksen kuukausittaisen vakiomuotoinen vuorovaikutustilaisuus ja sen konsepti on suunniteltu ja toiminta käynnistetty syksyllä 2022.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.4.8. Toteutetaan makasiinirannan kilpailun viestintä	Eteläsataman Makasiinirannan käynnissä oleva kansainvälinen laatu- ja konseptikilpailu jatkuu vuonna 2022. Kilpailun ja sen tulosten viestintä on yksi kaupunkiympäristön toimialan keskeisistä viestintäpanostuksista. Kilpailusta tullaan viestimään aktiivisesti myös kansainvälisesti ja tällä tavoin pyritään edistämään Eteläsataman ja koko Helsingin keskustan kehitystä.	Makasiinirannan kilpailun toisen vaiheen viestinnän suunnittelu ja toteutus on käynnissä suunnitellusti.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.4.9. Vuoden 2022 katuhankkeiden kokonaisuudesta viestitään vuosikellon mukaisesti	Kaupunkiympäristön toimiala on kehittänyt viime vuosina katutöihin liittyvää viestintää. Tavoitteena on aktiivinen ja ennakoiva viestintä, jolla voidaan parantaa kaupunkilaisten arjen sujuvuutta. Katutöihin liittyvää viestintää tullaan jatkamaan aktiivisesti ja aivan erityistä huomiota kiinnitetään suurimpien katuhankkeiden viestintään sekä katutöihin liittyvän viestinnän vuosikellossa määriteltyjen toimenpiteiden toteuttamiseen.	Kesäkauden 2022 käynnistyviä ja isoimmista katuhankkeista on viestitty vuosikellon mukaisesti. Suurista hankkeista on käynnistetty Mannerheimtien uudistuksen viestinnän suunnittelu, itse työmaa käynnistyy vuonna 2023.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.4.11. Kesäterassi-kokeilujen vakiinnuttamista ja tulevaa toimintamallia edistetään yhdessä kanslian kanssa.	Senaatintorin ja Kasarmitorin kaltaiset kaupunkitilan käytön kokeilut ja väliaikaiskäyttö ovat osoittautuneet hyvin toimiviksi tavoiksi ylläpitää vetovoimaisuutta. Kokeiluja jatketaan ja toimintamallia kehitetään edelleen. Ennuste 1/22: Ennustetaan toteutuvan.	Kesäterassin toimintamallin kehittämiseen liittyen Helsingin Kaupunkitilat Oy on kartoittanut Hietalahden torin mahdollisuutta toimia kesällä 2022 ravintolatoimijoiden yhteisterassina. Terassihankkeelle on etsitty operaattoria, mutta toimivaa vastuiden, kustannusten ja riskien jakautumisen mallia ei onnistuttu operaattoriehdokkaiden kanssa löytämään. Yhden jättiterassin sijaan Helsingin eri toreille nousee kuitenkin nyt useita pienempiä yrittäjävetoisia yhteisterasseja.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.4.13. Käynnistetään Placemaking-toiminta ja toteutetaan ensimmäiset pilottit	Placemaking-toiminnan rakentaminen käynnistyy ja sen puitteissa toteutetaan ensimmäiset kaupunkitilan kokeilut kaupunkiudistusalueiden julkiseen kaupunkitilaan.	Placemaking-toiminnan käynnistysvaiheen 2022-2024 kaupunkitasoisen verkoston rakentaminen on käynnissä ja ensimmäiset pilottit ovat suunnitellun mukaisesti tuotannossa ja toteutuvat kesällä 2022. Ne toteutetaan kaupunkiudistusalueille (Ylä-Malmin tori ja Ala-Malmin puisto) sekä keskustaan (korttelipihojen työkalupakin toteutus ja sen pohjalta kilpailun valmistelu). Lisäksi osallistutaan Kesäkatujen toiminnallisuuden varmistamiseen sekä on tarjottu placemaking-asiantuntija-apua valituille hankekokonaisuuksille (Malmin lenttökenttäalueen avaaminen yleisölle, Itäkeskuksen suunnitteluperiaatteet, Kulttuuri alueiden suunnittelussa -työ). Yhteistyö kansainvälisen Placemaking Europe -verkoston kanssa käynnistyy. Keskustelut tointamallin luomista tukevista kaupunkitasoisista kehittämistarpeista aloitettu. Toimintamallin luontia tukeva kaupunkisuunnittelujärjestelmän kuvauksen palvelumuotoiluhanke on käynnistetty toukokuussa.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.4.14. Jatketaan Ruoholahden teemaleikkipuiston suunnittelutyötä	Keskustan vetovoimaa lisääviä ja kaupunkilaisille näkyviä designtekoja on mm. Ruoholahteen suunnitteilla oleva, Linda Liukkan kanssa toteutettava tietokoneiteemainen leikkipuisto	Linda Liukkan kanssa toteutettavan Ruoholahden tietokoneiteemaisen leikkipuiston toteutussuunnittelu on valmistunut ja rakennussuunnittelu käynnistetty. Erikoisleikkivälineiden kilpailutus syksyllä 2022 on valmistelussa.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.4.15. Osallistutaan muotoilupääkaupunkivuoden juhlahankkeeseen.	Kaupunkitasoisen Helsingin muotoilupääkaupunkivuoden 10-vuotisjuhlahankkeen toteuttaminen.	Vuonna 2022 tulee täyteen 10 vuotta Helsingin muotoilupääkaupunkivuodesta. Juhlavuoden aikana kirkastetaan muotoilutekemisen kärkiviestejä ja vahvistetaan Helsingin profiilia designkaupunkina. Kaupunkitasoisen Helsingin muotoilupääkaupunkivuoden 10-vuotisjuhlahankkeen WDC10-kampanja etenee suunnitellusti. Ensimmäiset kansainväliset pressimatkat ovat toteutuneet loppukeväästä 2022. Syksyllä toteutuu useampi pressimatka elo- ja syyskuussa sekä muotoiluvuoden kärkitapahtuma Helsinki Design Weekin aikana 1.-11.9.2022.
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.4.16. Viimeistellään arkkitehtuuriohjelma	Vuonna 2022 myöskin viedään päätökseen Helsingin arkkitehtuuriohjelma 2030.	Helsingin arkkitehtuuriohjelman 2030 luonnosraportti valmistuu ja on kommentoilla kaupungin sisällä elokuusta 2022, minkä jälkeen käynnistyy päätöksentekoprosessi.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
6. Toimiva ja kaunis kaupunki	6.4.17. Helsingin kaupungin esteettömyyslinjaukset 2021 on otettu käyttöön kaikilla toimialoilla	Strategian mukaan kaupunkiympäristön ja kaupungin palvelujen suunnittelussa huomioidaan esteettömyys ja saavutettavuus. Toimialan vuoden 2022 tavoitteina ovat Helsingin kaupungin esteettömyystyön tilannekuvan luominen ja esteettömyysmittarien jatkokehittäminen siten, että toteutuneesta esteettömyydestä on saatavilla mitattua ajantasaista tietoa. Tavoitteena on myös, että Helsingin kaupungin esteettömyyslinjaukset 2021 on otettu käyttöön kaikilla toimialoilla.	Kaupunginhallitus on hyväksynyt Helsingin kaupungin esteettömyyslinjaukset kesäkuussa 2022.
7. Älykkäät liikennetkaisuut ovat sujuvan arjen perusta	7.1.1. Kruunuksillat hanke ydinkeskustasta Länsisatamaan	Selvitetään yleissuunnittelutasoisesti toimenpiteet pikaraitioliikenteen mahdollistamiseksi keskustan ja Länsisataman välisellä osuudella HSL:n raitioliikenteen linjastosuunnitelman mukaisesti. Pikaraitioliikenteen tarpeet ja toimintaedellytykset varmistetaan keskustassa.	Ennuste 2/2022: Selvitys parhaasta reittivaihtoehdosta perusteluineen ja sen vaikutukset nykyjärjestelyihin. Yleissuunnitelmaa valmistellaan ja se käynnistyy syksyllä Hakaniemi-Keskusta-Länsisatama reitillä.
7. Älykkäät liikennetkaisuut ovat sujuvan arjen perusta	7.1.2. Länsi-Helsingin raitiotien (LHR) hankeistus	Sovitaan kaupunkiyhteisesti vastuut Länsi-Helsingin raitiotien hankesuunnittelun vetämisestä ja osallistutaan hankesuunnitelman valmisteluun. Vihdintien katualueen asemakaavan liikennesuunnitelman ja Mannerheimintien katusuunnitelman laatiminen vuoden 2022 aikana sekä Länsi-Helsingin kantakaupungin raitiotien yleissuunnitelman tarkastukset.	Ennuste 2/2022: Sovitaan kaupunkiyhteisesti vastuut Länsi-Helsingin raitiotien hankesuunnittelun vetämisestä ja osallistutaan hankesuunnitelman valmisteluun. Vihdintien katualueen asemakaavan liikennesuunnitelman ja Mannerheimintien katusuunnitelman laatiminen vuoden 2022 aikana sekä Länsi-Helsingin kantakaupungin raitiotien yleissuunnitelman tarkastukset. Kaupunkiliikenne Oy on nimittänyt hankkeelle projektinjohtajan ja kutsunut koolle johtoryhmän. Projektiryhmän kokoaminen ja työn aloittaminen on käynnissä. Kaupunkiympäristötoimialaa hankkeessa edustavan projektipäällikön nimeäminen ja vastuiden määrittely on kesken. Huopalahdentien ja Vihdintien liikennesuunnittelu edistyy asemakaavoituksen mukana ja läntisen kantakaupungin raitiotien liikennesuunnitelmien tarkastukset on aloitettu. Mannerheimintien katusuunnitelma esitellään kaupunkiympäristölautakunnalle 14.6.
7. Älykkäät liikennetkaisuut ovat sujuvan arjen perusta	7.1.3. Teollisuuskadun liikennesuunnitteluperiaatteet	Teollisuuskadun liikennesuunnitteluperiaatteiden laatimisen aloitus vuonna 2022 (työ valmistuu 2023).	Ennuste 2/2022: Teollisuuskadun liikennesuunnitteluperiaatteiden laatimisen aloitus vuonna 2022 (työ valmistuu 2023). Ei toteudu. Liikennesuunnitteluperiaatteiden laatiminen käynnistyy vasta 2023 johtuen riittämättömistä henkilöresursseista ja muiden hankkeiden priorisoinnista tämän edelle.
7. Älykkäät liikennetkaisuut ovat sujuvan arjen perusta	7.1.4. Mäkelänkadun jatkeen liikennejärjestelyt	Mäkelänkadun bulevardikaupungin liikennejärjestelmäselvitys valmistuu vuoden 2022 aikana. Valmistellaan alueelle kaavarunkoa yhdessä MAKAn muiden palveluiden kanssa.	Ennuste 2/2022: Eri ratkaisuvaihtoehtojen suunnittelu jatkuu edelleen. Tarkastelu uutta vaihtoehtoa nykyisen keskustaan suuntautuvan bussiliikenteen ohjaamiseksi Käpylän sijasta Pasilaan. Mäkelänkadun bulevardikaupungin liikennejärjestelmäselvitys valmistuu vuoden 2022 aikana. Valmistellaan alueelle kaavarunkoa yhdessä MAKAn muiden palveluiden kanssa.
7. Älykkäät liikennetkaisuut ovat sujuvan arjen perusta	7.1.5. Raitioliikenteen kehittämissuunnitelman toteuttaminen	Raitioliikenteen kehittämissuunnitelman mukaisista toimenpiteistä toteutuu vuoden 2022 aikana pysäkkijärjestelyiden toteuttaminen ja raitiotien ylityspaikkojen toteutuksen pilotointi.	Ennuste 2/2022: Konsulttityö pysäkeistä valmistuu syksyyn mennessä, pysäkkijärjestelyt toteutetaan 2023. Ylityspaikkojen tiemerkitöiden kokeilu tarkoitus toteuttaa kesällä 2022. Seurantatutkimusta tiemerkitöiden vaikutuksista valmistellaan, ja se toteutetaan merkintöiden valmistumisen jälkeen.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
7. Älykkäät liikenneratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.1.6. Älyliikenteen kehittämissuunnitelman toteuttaminen	Älyliikenteen kehittämissuunnitelman toimenpiteiden toteuttaminen sovitusti. Keskeisimmät ohjelman toimenpiteet vuodelle 2022: Helsingin liikennetietojen tilanne- ja tilastokuvajärjestelmän (Lido-Tiku –hankkeen) edistäminen sovitusti. Vuoden 2022 aikana valmistuu liikenteen historiatiedon ja liikenteen reaaliaikatieiden tietolustan suunnittelu- ja määrittelytyö. Yhteistyössä RYA:n kanssa kilpailutetaan liikennevalojen kaukokäyttö- ja valvontajärjestelmän uusinta. Liikennetiedon keruuta liikennevalojärjestelmistä kehitetään luomalla alkuvaiheessa sisäiseen käyttöön karttakäyttöliittymä, jolla järjestelmän tuottamaa liikennemäärätietoa voidaan tarkastella halutulla tavalla. Myöhemmin tiedot viedään myös avoimeen rajapintaan tilanne- ja tilastokuvajärjestelmän toteutuksen yhteydessä.	Ennuste 2/2022: - toimenpide 1: Vaatimusmäärittelyt valmistuivat aikataulun mukaisesti. - toimenpide 2: Arkkitehtuurityö on käynnistetty. Tarvittavia hankintoja tehdään sprintteinä ketterän kehityksen filosofian mukaisesti. - toimenpide 3: Karttakäyttöliittymän kehitystyö ja liikennemäärätiedon keruu liikennevalojärjestelmistä valmistuvat 12/2022 mennessä. - toimenpide 4: Hankinnan valmistelu edelleen käynnissä, odotetaan P2 päätöstä. Tavoitteena ja ennusteena on, että kilpailutus on tehty vuoden loppuun mennessä.
7. Älykkäät liikenneratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.1.7. Pysäköintipolitiikasta päättäminen	Viedään päivitetty pysäköintipolitiikka päätöksentekoon keväällä 2022. Aloitetaan pilotointi kadunvarsipysäköinnin käyttöastelaskennoille.	Ennuste 2/2022: Pysäköintipolitiikka on hyväksytty kaupunkiympäristölautakunnassa 24.5.2022. Lautakunta esitti sen hyväksymistä kaupunginhallitukselle. Kaupunginhallitus käsittely on alkusyksystä. Käyttöastelaskentojen pilotoinnista on tehty alustavaa työohjelmaa. Laskentojen pilotti on tavoitteena aloittaa vuoden 2022 syksyllä. Käyttöastelaskentojen pilotoinnista järjestetään sisäinen palaveri vuoden 2022 kesällä ennen kesälomakauden käynnistymistä.
7. Älykkäät liikenneratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.1.9. Koordinoimme ja osallistumme ratikkaväyhykkeiden suunnitteluun	Täydennämme ja tiivistämme kaupunkirakennetta ja luomme edellytyksiä raideliikenteen verkostokaupungin toteutumiselle.	Ennuste 2/2022: Etenee suunnitellusti
7. Älykkäät liikenneratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.1.10. Koordinoimme sataman kehittämissuunnitelman toteutukseen liittyvää suunnittelua ja laadimme siihen liittyviä selvityksiä ja suunnitelmia.	Jatkamme satamatoimintojen sijoittamisesta tehtyjen päätösten toteuttamista yhteistyössä Helsingin sataman ja kaupunginkanslian kanssa. Satamatunnelin linjaukselle ja muulle liikenteen järjestelylle Salmisaaressa selvitämme yhteistyössä muiden palvelujen kanssa satamatunnelin yleissuunnittelun lähtötiedoksi vaihtoehtoja, jotka mahdollistavat Salmisaareen myöhemmin maankäytön toteuttamisen. Osallistumme satamatunnelin asemakaavoitukseen ja satamatunnelin yleissuunnittelun ohjaukseen. Osallistumme Eteläsataman satamatoimintojen vetäytymissuunnitelman ohjaukseen. Osallistumme Makasiinirannan konseptikilpailun arviointiin.	Ennuste 2/2022: Etenee suunnitellusti
7. Älykkäät liikenneratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.1.11. Hyväksytään kävelyn edistämissuunnitelma	Kävelyn edistämissuunnitelma viedään päätöksentekoon.	Ennuste 2/2022: Ohjelma on hyväksytty kaupunginhallituksessa.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
7. Älykkäät liikennetkaisu- ratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.1.13. Pyöräliikenteen kehittämissuunnitelman toteuttaminen	Kestävien kulkumuotojen edistäminen ja raideliikenteen verkostokaupungin toteuttaminen: Toteutamme pyöräliikenteen kehittämissuunnitelmassa olevia toimenpiteitä. Muun muassa valmistellaan luonnos pyöräliikenteen liikennevalvohjauksen periaatteista. Valmiit ohjeet viedään myöhemmin osaksi pyöräliikenteen suunnitteluohjeen nettisivuja. Lisäksi toteutetaan pyöräliikenteen tavoiteverkkojen toteuttamissuunnitelman ensi vuoden suunnitelmia. Laaditaan Pohjoisbaanan (Käpylästä Vantaan rajalle) ja Itäbaanan (Herttoniementä Itäkeskukseen) yleissuunnitelmat ja viedään lautakuntaan päätettäväksi.	Ennuste 2/2022: Liikennevalvohjauksen periaatteet -työn kilpailutus on elokuussa ja työ alkaa lokakuussa. Luonnos ei ehdi valmistua vielä 2022, vaan siirtyy vuoden 2023 puolelle. Pohjoisbaanan yleissuunnitelman konsulttityö on käynnissä, lautakunta elo-syyskuussa 2022. Itäbaanan yleissuunnitelman konsulttityö on käynnissä, lautakunta marras-joulukuussa 2022. Vuoden 2022 aikana selvitetään tarkemmin, miten tavoiteverkkojen toteutusta saataisiin nopeutettua suhteessa päivitettyyn Hiilineutraali Helsinki 2030-tavoitteeseen. Samalla selvitetään investointimäärärahatarpeet ja laaditaan niille perusteelliset perustelut. Lisäksi on tehty luonnos toteuttamissuunnitelmasta pyörätilalle pysäköinnin sanktioinnin toteuttamissuunnitelmasta ja sitä pilotoidaan tehovalvontaviikon muodossa 13.-19.6. Poliisin kanssa yhteistyössä.
7. Älykkäät liikennetkaisu- ratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.1.14. Kaisaniemenkadun ja Unioninkadun yleissuunnitelma	Laaditaan yleissuunnitelma Kaisaniemenkadun ja Unioninkadun osuudesta Kruunusillat-hankkeen toisen rakennusvaiheen mahdollistamiseksi, pyöräliikenteen tavoiteverkon toteuttamiseksi ja kunnallisteknisten tarpeiden yhteensovittamiseksi.	Ennuste 2: Laaditaan yleissuunnitelma Kaisaniemenkadun ja Unioninkadun osuudesta Kruunusillat-hankkeen toisen rakennusvaiheen mahdollistamiseksi, pyöräliikenteen tavoiteverkon toteuttamiseksi ja kunnallisteknisten tarpeiden yhteensovittamiseksi. Yleissuunnitelma käynnistyy syksyllä.
7. Älykkäät liikennetkaisu- ratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.1.15. Viiman jatkokehittäminen	VIIMA-ratikan osalta laaditaan ehdotus toimenpiteistä, joilla parannetaan yleissuunnitelman toteutuskelpoisuutta ja kytkeytymistä suunniteltavaan maankäyttöön. Tähtäimenä on yleissuunnitelmasta päättäminen 2023.	Ennuste 2/2022: Osayleiskaavan skenaarioiden laatimiseen on osallistuttu. Lisäksi on tehty taustaselvitystä liittyen hankearviointin kehittämiseen VIIMA-käytävässä.
7. Älykkäät liikennetkaisu- ratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.1.17. Pyöräliikenne väliaikaisissa liikennejärjestelyissä katutyömaihin liittyen	Kehitetään väliaikaisia pyöräliikenteen järjestelyitä katutyömaiden yhteydessä sopimalla käytännöt pyöräliikenteen työmaahjeistusten jalkauttamiseksi ja pitämällä 4 koulutusta tilapäisten liikennejärjestelyjen suunnitteluohjeesta kaupungin henkilöstölle, jotka ovat työmaiden kanssa tekemisissä.	Ennuste 2/2022: Koulutuspäivä 11.5. pidetty ja julkaistua työmaahjeita sekä tietoa työnaikaisista järjestelyistä siten jaettu eteenpäin. Muita koulutuksia suunnitellaan syksyille 2022.
7. Älykkäät liikennetkaisu- ratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.3.1. Älyliikenteen edellytysten kehittäminen	Kehitetään ja pilotoidaan valaistusohjausjärjestelmän sensorointi- ja etähallintatoiminnallisuuksia. Rakennetaan Smart Junction -vaatimat laitteistot ja ylläpidetään niitä siten, että yhteys Länsiväylälle asti tehostuu.	Ennuste 2: On käynnistetty hanke, jossa sensoroidaan vedenpinnan korkeutta. On kartoitettu ja asennettu seuraavat etähallintaa liitettävät porraslämmityskohteet. LIVA-keskusohjausjärjestelmän osalta on kartoitettu markkinoita, tehty KA-katselmointi ja valmistauduttu P2 hyväksyntään. Smart Junction -järjestelmän sensorointi on toiminnassa ja vaikutusarviointityö on käynnistetty. Tavoitteena on yhteisrekisteri toimittajan kanssa. Teollisuuskadun tunnelin huoltokilpailutus käynnistyy kesäkuussa
7. Älykkäät liikennetkaisu- ratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.2.1. Osallistutaan pysäköintipolitiikan valmisteluun ja toteutetaan poliitikassa edellytetyt älykkäitä liikennetkaisu- ratkaisuja edistävät muutokset	Valmisteilla olevan pysäköintipolitiikan yhtenä tavoitteena on reaaliaikaisen pysäköinnin tilannekuvan kehittäminen. Tavoitteena on jo aikaisemminkin ollut aikaansaada tietopankki tai vastaava järjestelmä, jonka avulla voidaan jakaa tietoa vapaista pysäköintipaikoista. Pysäköinninvalvonta osallistuu aktiivisesti omalta osaltaan tavoitteen edistämiseen.	Ennuste 2/2022: Odotetaan kaupungin hallituksen päätöstä.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
7. Älykkäät liikennetkaisu- ratkaisut ovat sujuvan arjen perusta	7.2.2. Sähköautojen latauspaikkojen lisääntyminen	Rakennusvalvonta suhtautuu positiivisesti älykkäisiin liikennetkaisu- ratkaisuihin rakennushankkeissa (mm. markkinaehtoinen pysäköinti, sähköautojen latauspaikat, polkupyöräratkaisut). Rakennusvalvonta soveltaa kulloinkin kaupungin ajantasaista asemakaavoitusta varten laadittua pysäköintipaikkojen laskentaohjetta vähäisten poikkeamisten arvioinnissa.	Ennuste 2/2022: Latauspaikkojen lisääntymisen seuranta on vaikeaa koska iso osa ei edellytä lupaa eikä niille ole erillistä paikkaa rekisterissä. Ratkaisun etsiminen ei ole edennyt.
8. Helsinki on houkutteleva osaajille ja yrityksille	8.3.1. Kioski-, terassi- ja laivasähköasiakkuuksien haltuunotto	Määritellään periaatteet ja toteutetaan toimenpiteitä, joilla yleisillä alueilla toimiva pysyvä asiakkaamme saa sähkötarpeiden osalta palvelua kokonaisvaltaisesti "yhden luokun periaatteella".	Ennuste 2: Kioski-, terassi- ja laivasähköasiakkuuksien haltuunotto etenee. Kioskisähköt siirtyneet kaupunkiympäristölle 1.4.2022 alkaen ja toimintamalli on valmis. Terassi- ja laivasähköjen konsepti on selvä, mutta esim. sähköpisteiden tyyppejä selvitetään. Sopimusmalleja ja hinnastoja tulee myös vielä pohtia.
8. Helsinki on houkutteleva osaajille ja yrityksille	8.3.2. Yleisten alueiden asiakaskokemuksen parantaminen	Yleisten alueiden asiakaskokemusta parannetaan toteuttamalla katutöiden haitat -projektin toimenpiteitä. Asiakastytyväisyyttä seurataan sekä analysoidaan ja tehdään tarvittavia parantamistoimenpiteitä talousarvion mukaisesti.	Ennuste 2: Asukastytyväisyyskyselyjen toteuttamista on edistetty suunnitelman mukaisesti: talvikausikysely on tehty, sen tulokset analysoitu ja esitelty, Yhdyskuntatekniset palvelut -kysely on ollut vastattavana asukkailla, kesäkausikyselyn valmistelu on aloitettu. Katutöiden haittojen vähentämiseen liittyvä sopimusasiakirjojen kehittäminen on käynnissä. Vuoden katutyömaa -kilpailu on käynnistetty. Kruunusillat-allianssin yhteydessä kehitetään työnaikaisten liikennejärjestelyjen toimivuutta mittaava MVR-tyyppinen mittari (TLJ), joka on tavoitteena saada käyttöön syksyllä 2022.
8. Helsinki on houkutteleva osaajille ja yrityksille	8.3.3. Varmistetaan riittävä asuntorakentaminen	Tuotetaan kaupunkiin kohtuuhintaista ja monipuolista asuntotuotantoa kaupungin asettamat tavoitteet huomioiden. Kohtuuhintainen ja laadukas asuntotuotanto lähellä Helsingin työpaikkoja ja palveluja on tärkeä vetovoimatekijä helsinkiläisille yrityksille työvoiman houkuttelemisessa	Ennuste 2: 377 uudisasunnon Facta-aloitukset toteutuneet tähän mennessä. Kokonaistavoite 1548 ei toteudu. Ennuste 2: 258 peruskorjauksen asunnon aloitukset toteutuneet tähän mennessä. Syksylle ajoittuu kuuden hankkeen urakkalaskenta. Etenee suunnitellusti.
8. Helsinki on houkutteleva osaajille ja yrityksille	8.2.1. Toteutamme osaltamme keveää ja toimivaa palvelupolkua terassirytyksille	Päivitämme osaltamme yleisten alueiden terassikäytön ohjeet ja sopimukset ja informoimme niistä yrityksistä. Olemme mukana muodostettaessa yleisten alueiden käytön linjauksia toimialalla.	Ennuste 2/2022: Valtaosa terassi- ja parkletsopimuksista tehty. Kesäkatujen terasseista ja parkleteista tehty päätökset. Terassiohjeen pientä kehittämistä suunniteltu syksylle. Yleisten alueiden käytön linjaustyö ei ole edennyt Kamussa.
8. Helsinki on houkutteleva osaajille ja yrityksille	8.2.3. Kehitetään elintarvikevalvonnan asiakaspalvelua	Otetaan käyttöön jatkuva asiakastytyväisyyden seuranta elintarvikevalvonnan asiakkaille	Ennuste 2/2022: Asiakastytyväisyyskysely on toteutunut tammi-helmikuussa ja kysely toteutetaan kuukausittain lähettämällä kysely elintarviketoimijoille, joiden toimintaan on kohdistunut tarkastus. Elintarvikevalvonnan jatkuva asiastytyväisyyden seuranta toteutuu suunnitellusti ja asiakaspalvelu on hyvällä tasolla. Tulokset tammi-huhtikuulta 3,61/4
8. Helsinki on houkutteleva osaajille ja yrityksille	8.2.4. Parannetaan ympäristövalvonnan asiakaspalvelua	Asiakaspalvelun kehittämiseksi uusitaan vuonna 2021 ympäristövalvonnan asiakkaille tehty asiakastytyväisyyskysely.	Ennuste 2/2022: Asiakastytyväisyys kysely on käynnissä.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
8. Helsinki on houkutteleva osaajille ja yrityksille	8.2.5. Tehostetaan terveydensuojelun neuvontaa	Terveydensuojelulain muutoksen valvonnan perusmaksusta on odotettavissa toimijoiden neuvonta- ja ohjaustarpeen merkittävää kasvua. Varaudutaan muutokseen riittäväillä resursseilla, kehittämällä vaikuttavampia neuvontatapoja ja tiivistämällä yhteistyötä sidosryhmien ja yhteistyökumppaneiden kanssa.	Ennuste 2/2022: Tavoite terveydensuojelun neuvonnan vaikuttavuuden kasvattamiseksi toteutuu.
8. Helsinki on houkutteleva osaajille ja yrityksille	8.2.2. Pilotoidaan yrityksiä asiakaspalvelukonseptia		Ennuste 2/2022: Asiointireseptiä viimeistellään. Yritysten asiakaspalvelun käsikirja on valmistumassa. Asiointireseptit syötetään palautejärjestelmään. Aspan koulutukset aloitetaan vaihteissa.
8. Helsinki on houkutteleva osaajille ja yrityksille	8.4.3. Innovaatiomallin jalkauttaminen	Helsingin tulee olla houkutteleva ympäristö testata uusia ratkaisuja kaupunkiympäristössä. Osittain tätä tukeakseen toimiala perusti Elinkeino-osaston kanssa vuonna 2021 innovaatiotoiminnan verkoston ja otti käyttöön yhteisen mallin innovaatiotoimintamallin. Vuonna 2022 toimintamalli on tarkoitus vakiinnuttaa ja siihen liittyville osakokonaisuuksille (ideapaahtimo kokeilukilpailut, kokeilualustatoiminta) kehitetään eteenpäin toimialalla.	Toimialan innovaatioverkosto on koottu ja aloitti toimintansa kesäkuussa. Kanslian elinkeino-osastolla toimiva toimialan innovaatioagentti aloitti toimintansa huhtikuussa.
9. Yhdenvertainen ja kansainvälinen Helsinki	9.3.1. Segregaation ehkäisy	Varmistetaan yleisten alueiden palveluiden tasa-arvoisuus sopimusohjauksella ja valvonnalla. Osallistutaan Fiksu – kaupunki kehityshankkeeseen. Kunnossapidon laatuvaatimukset ovat kunnossapitoluokittain sekä puhtaanapitovolyymityyppittäin samat riippumatta alueen sosioekonomisesta tilasta.	Ennuste 2: Kunnossapidossa segregaation ehkäisy toteutuu sopimusten mukaisesti toimimalla; Katu- ja puistoalueiden kunnossapidon tuotekorttien tuotanto-osien laatuvaatimusten toteutumista valvotaan aluevalvojien ja tilaajan toimesta. Saatujen asukaspalautteiden perusteella tilaajat tekevät toimeksiantoja kohteen tarkastamiseksi ja korjaamiseksi riippumatta alueen keskeisyydestä tai sosioekonomisesta tilanteesta. Fiksu-kaupunki kehityshankkeet on toteutettu Malminkartanossa. Malmin hanke on hankintavaiheessa.
9. Yhdenvertainen ja kansainvälinen Helsinki	9.2.1. Kohdellaan kaupunkilaisia tasapuolisesti ja heidän erilaiset lähtökohtansa huomioon ottaen	Tarjotaan helposti ymmärrettävää palvelua kaikille, myös ulkomaalaistaustaisille	Ennuste 2/2022: Jatkettu huomion kiinnittämistä kielitaitoon.
9. Yhdenvertainen ja kansainvälinen Helsinki	9.4.1. Esteettömyyden arviointi ja jatkokehitys	Strategian mukaan kaupunkiympäristön ja kaupungin palvelujen suunnittelussa huomioidaan esteettömyys ja saavutettavuus. Toimialan vuoden 2022 tavoitteina ovat Helsingin kaupungin esteettömyyden tilannekuvan luominen ja esteettömyysmittarien jatkokehittäminen siten, että toteutuneesta esteettömyydestä on saatavilla mitattua ajantasaista tietoa. Tavoitteena on myös, että Helsingin kaupungin esteettömyyslinjat 2022 - 2025 on otettu käyttöön kaikilla toimialoilla.	Esteettömyyden nykytilan arviointi valmistui ja on esitelty kaupungin esteettömyysryhmälle toukokuussa.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.6. Yhteisen julkisen rakentamisen kustannuksien syiden selvittämisen tutkimushankkeen työstäminen Aalto-yliopiston kanssa	Aalto-yliopiston kanssa on käynnistetty tutkimushanke, jotta tunnistetaan hankkeisiin ja niiden ohjaamisen liittyvät juurisyyt ja voidaan ohjata paremmin niitä juurisyyt, jotka johtavat muihin kuntiin verrattuna kalliimpien neliökustannusten syntyyn Helsingin palvelurakennushankkeissa. Tavoitteena on päiväkotirakennusten ja kalliimpien koulurakennusten yksikkökustannusten keskihinnan leikkaaminen 10 % nykytasoon verrattuna. Päiväkodin ja koulun kustannukset koostuvat lukuisista eri tekijöistä, joita arvioidaan olevan mahdollista ohjata nykyistä tiukemmin, jotta kustannustavoitteeseen päästään. Kustannusohjaus edellyttää kustannustietouden, erityisesti yksikkökustannustietouden parantamista.	Ennuste 2/2022; Diplomityön tulokset esitellyt ohjausryhmälle ja Aalto-yliopistossa. Työ valmistuu kesäkuussa.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.7. Tavoitehinta otetaan käyttöön kaikissa päiväkotijä ja -kouluhankkeissa, joista ei ole vielä laadittu toteutusvaiheen sopimusta.	Tavoitehinta otetaan käyttöön kaikissa päiväkotijä -kouluhankkeissa, joista ei ole vielä laadittu toteutusvaiheen sopimusta. Eräitä hankesuunnittelu- ja suunnitteluvaiheissa olevia hankkeita joudutaan osittain suunnittelemaan uudelleen ja tämä aiheuttaa hankkeiden aikataulumuutoksia. Ko. hankkeiden aikataulumuutokset on huomioitu talousarvion talonrakennushankkeiden rakentamishajelmassa.	Ennuste 2/2022: Otettu käyttöön tavoitehinta noudattamisohjeen mukaan uudishankkeissa. Tavoitehintamenettely soveltuu perusparannuksiin huonosti, koska korjausasteet ja elinkaaritavoitteet vaihtelevat huomattavasti. Menetelmä on otettu käyttöön, mutta tavoitehinnan saavuttaminen etenkin Ukrainan tilanteen aiheuttaman hinnannousun takia on erittäin vaikeaa. Ennuste 2: Tavoitehinta on käytössä suunnittelussa. Poikkeustilanne markkinoilla aiheuttaa kuitenkin merkittävää kustannustason nousua.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.8. Hankkeiden kustannusten toteutumisen seuranta tehostetaan	Hankkeiden kustannusten ohjauksessa pilotoidaan TVD-työkalun (Haahtelan Target-Value-Design -työkalu) käyttöä. Hankkeiden kustannusten toteutumisen seuranta tehostetaan.	Ennuste 2/2022: TVD:n lisäksi pilotoidaan Scudo Pro-järjestelmää
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.9. Sisäisen vuokramallin uudistaminen	Sisäisen vuokran malliin tehtävät muutokset toteutetaan kahdessa vaiheessa. Vuokramalliuudistuksen osana vuoden 2022 alusta otetaan käyttöön muutokset ylläpitovuokriin. Aiemmin investoinneista rahoitetut perus- ja vuosikorjaushankkeet on siirretty osaksi käyttötalouden korjauksen- ja kunnossapidon budjettia. Samalla muuttuu pienten toiminnalliset hankkeiden (< 150 000 €) rahoitustapaa. Ko. hankkeet toteutetaan käyttäjäpalveluna ja rahoitus siirtyy irtaimen omaisuuden puolelle Kaskolle ja Sotelle. Ensimmäisellä neljänneksellä varmistetaan em. rahoitusmuutoksiin liittyvät uudet toimintamallit toimialojen kanssa ja seuranta. Pääomavuokrien tasorotuksiin tehtävät muutoksia valmistellaan v. 2022 ja muutokset on tarkoitus ottaa käyttöön vuoden 2023 alusta. Kaupunkistrategian mukaisesti on tarkoitus kehittää tilavuokrien määräytymisperiaatetta siten, että peruskorjauksista aiheutuvat korotukset vastaavat tarkemmin peruskorjausten tosiasiallista elinkaarikustannusta, jotta vältytään vuokrien liian voimakkaasta noususta johtuva palveluiden heikkeneminen.	Ennuste 2/2022: Pääomavuokramallin uudistaminen etenee suunnitellusti. Vuokramalli on esitelty kaupunginkanslian talous- ja suunnitteluosastolle, hankeohjausryhmälle, toimialojen johdolle ja toimitilastrategian toimeenpanon ohjausryhmälle. Valmistellaan esitys khs:lle Ryan jaoston 30.6.2022 kokoukseen vuokramallin uudistamiseksi.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.10. Kuvataan ja muodostetaan selkeä prosessi salkuttamisesta sisäisen käsittelyn kautta?	Suuri osa suojelluista kohteista on päässyt heikkoon kuntoon ja ilmastonmuutos kiihdyttää kohteiden kunnon heikkenemistä entisestään. Investointirahojen kohdentuessa kaupungin omassa sisäisessä käytössä pysyviin kohteisiin, tulisi suojeltujen rakennuksista sekä kaupungin omaan käyttöön soveltumattomista tiloista pääsääntöisesti luopua. Tavoitteena on, että kaupungilla ei ole tiloja, joita se ei tarvitse omassa käytössään tai joiden omistamiseen ei liity muita strategisia syitä tai pitkän tähtäimen palvelutilatarpeita. Säilytettävälle kaupungin tiloille tulee löytää käyttö. Salkuttamiskriteerien määrittäminen on aloitettu vuoden 2021 toisella vuosipuoliskolla ja samalla on ryhdytty määrittämään periaatteet tiloista luopumisen tavalle. Varsinainen sisäinen salkuttaminen tehdään vuosina 2022-2023. Luovuttavaksi salkutettujen rakennusten osalta valmistellaan ja toteutetaan toimialan yhteisen luopumisen toimintamallin mukaisesti lautakunnassa hyväksytyjen kohteiden myyntejä sekä viedään seuraava myytävien rakennusten lista hyväksyttäväksi lautakuntaan. Luovuttavien kiinteistöjen myyntituottojen arviointia ja seurantaa kehitetään yhteistyössä kiinteistöjen kehittämissyksikön kanssa.	Ennuste 2/2022: Edistetty prosessia Makan ja Ravan kanssa. Laadittu tarkemmat periaatteet myytäviksi arvoitettavien kohteiden priorisoinnista osana prosessia.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.11. Johdonmukaisesti luovutaan tiloista, jotka eivät ole kaupungin strategian mukaisessa käytössä. (POIS: lautakuntaan).	Suuri osa suojelluista kohteista on päässyt heikkoon kuntoon ja ilmastonmuutos kiihdyttää kohteiden kunnon heikkenemistä entisestään. Investointirahojen kohdentuessa kaupungin omassa sisäisessä käytössä pysyviin kohteisiin, tulisi suojeltujen rakennuksista sekä kaupungin omaan käyttöön soveltumattomista tiloista pääsääntöisesti luopua. Tavoitteena on, että kaupungilla ei ole tiloja, joita se ei tarvitse omassa käytössään tai joiden omistamiseen ei liity muita strategisia syitä tai pitkän tähtäimen palvelutilatarpeita. Säilytettävälle kaupungin tiloille tulee löytää käyttö. Salkuttamiskriteerien määrittäminen on aloitettu vuoden 2021 toisella vuosipuoliskolla ja samalla on ryhdytty määrittämään periaatteet tiloista luopumisen tavalle. Varsinainen sisäinen salkuttaminen tehdään vuosina 2022-2023. Luovuttavaksi salkutettujen rakennusten osalta valmistellaan ja toteutetaan toimialan yhteisen luopumisen toimintamallin mukaisesti lautakunnassa hyväksytyjen kohteiden myyntejä sekä viedään seuraava myytävien rakennusten lista hyväksyttäväksi lautakuntaan. Luovuttavien kiinteistöjen myyntituottojen arviointia ja seurantaa kehitetään yhteistyössä kiinteistöjen kehittämissyksikön kanssa.	Ennuste 2/2022: Laadittu myytävien kohteiden myyntijärjestyksen priorisoinnin periaatteet. Jaksotettu tuleville vuosille koko myytäviksi arvoitettu tilakanta
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.12. Korjausvelan haltuunotto-ohjelman laatiminen	Korjausvelan haltuunotto-ohjelman laatiminen on aloitettu vuonna 2021. Ohjelma sisältää sekä investointisuunnitelman että luopumissuunnitelman. Varsinainen haltuunotto-ohjelma valmistuu v. 2022 loppuun mennessä.	Ennuste 2: Varsinainen haltuunotto-ohjelman suunnittelu kesken. Tavoitteena on, että ohjelma valmistuu v.2022 loppuun mennessä.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.13. Teknisen palvelustrategian talonrakennuttamisen kehittämisen toimenpiteiden vaiheittainen käyttöönotto.	Teknisen palvelustrategian talonrakennuttamisen kehittämisen toimenpiteiden vaiheittainen käyttöönotto. Määritellään hanketyypin mukaiset kategoriat töistä, joita Staralta tilataan. Kehitetään mittarit, joiden avulla teknisessä palvelustrategiassa asetettuihin tavoitteisiin pääsemistä voidaan seurata.	Ennuste 2/2022: Käynnistetty tilaamisen kehittämisen –projekti, jossa on tarkoitus laatia tilaamisen prosessit eri hankekategorioille sekä määritellä mittarit Staralta tilaamisen tuottavuuden parantumiselle. Projekti on aikataulutettu niin, että hankekategorioiden mukainen tilaaminen Staralta käynnistyy vuoden 2023 alusta.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.14. Viedään tilahankkeiden käsittelyohjeen uudistamishanke päätöksentekoon	Viedään tilahankkeiden käsittelyohjeen uudistamishanke päätöksentekoon yhteistyössä käyttäjätoimialojen ja kanslian kanssa.	Ennuste 2/2022: Luonnos toimitettu kaupunginsihteerille ja rahoitusjohtajalle päätöksentekoon vietäväksi (khs).
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.15. Energiakustannusten vähentäminen energiansäästötoimenpiteillä	Energiakustannuksiin vaikutetaan huolehtimalla, että rakennusten energian käyttö on tarpeen mukaista. Tätä voidaan edistää sekä käyttök teknisillä toimilla että energiatehokkuusinvestoinneilla, joiden kannattavuus arvioidaan takaisinmaksuajan perusteella.	Ennuste 2/2022: Energiatehokkuusinvestointien osalta edetään aikataulussa. Energiakatselmukset ovat valmistumassa ja säästötoimenpiteiden toteuttamisen prosessin kehitys ja toimenpiteiden toteutus on alkanut.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.1.2. Myydään Sähkötalo		Ennuste 2/2022: Tavoitteen toteutumiseen liittyy epävarmuutta. Kohde on myynnissä ja myyntiesitys on tarkoitus käsitellä kaupunkiympäristölautakunnassa syksyllä 2022.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.1.3. Myydään Tennispalatsi		Ennuste 2/2022: Ennustamme tavoitteen toteutuvan. Myynti on käynnissä.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.1.6. Infrahankeiden kustannushallintapalvelua (IHKU) hyödynnetään suunnittelussa	Infrahankeiden kustannushallintapalvelusta (IHKU) otetaan käyttöön hankeosalaskenta syksyllä 2022. Vahvistetaan IHKUn käyttöönottoa kaupungin vastuulla olevissa suunnitelmissa.	Ennuste 2/2022: Tavoite toteutuu. Hankeosalaskennan mallinnus ja kehitystyö sekä sovelluskehitystyöt ovat käynnissä. Rakennusosalaskentapalvelua kehitetään samalla kun se on jo käytössä LIKE-palvelussa.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.1.7. Aloitetaan Länsiväylän ja Lahdenväylän ympäristöjen osayleiskaavoitus	Kaupunkirakenteen kestävä kehittäminen tarkoittaa myös taloudellisesti perusteltuja ratkaisuja. Kaupunkirakenteen tiivistäminen luo tälle edellytyksiä. Länsiväylän ympäristön sekä Viikkinrannan-Lahdenväylän alkavat osayleiskaavat tukevat kaupunkirakenteen tiivistymistä ja sen taloudellisuutta.	Ennuste 2/2022: Osayleiskaavat aloitettu, tavoite toteutunut.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.1. Yleisten alueiden omaisuudenhallintaa parannetaan toimintamalleja kehittämällä.	Laaditaan omaisuudenhallintasuunnitelmat kaduille ja viheralueille. Toiminnallisten alueiden turvatarkastuskäytäntöjen laajentaminen tuottamaan myös kuntotietoa.	Ennuste 2: Katujen omaisuudenhallintasuunnitelman laatimisen tunnuslukujen osio on valmistunut. Viheralueiden omaisuudenhallintasuunnitelman laadinta on aloitettu. Toiminnallisten alueiden turvatarkastuskäytäntöjen toimintamallin kehittäminen on aloitettu.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.2. Teknisten palvelujen palvelustrategian toimenpiteiden toteuttaminen	Yleisten alueiden kunnossapidon kilpailuttamisen osuutta kasvatetaan. Rakennetaan mittarit Staran tuotannon tehokkuuden vertailuun yksityisiin toimijoihin nähden. Parannetaan Staran investointihankkeiden ennakointia ja ennustavuutta.	Ennuste 2: Toimenpiteet etenevät suunnitellusti. Staran investointihankkeiden volyymin ennustamiseen on luotu menettely. Investointiohjelman toteutumisen epävarmuus heijastuu myös Staran työkannan ennakoitavuuteen. Infrarakentamisen urakkahintoja mittaavan mittarin lähtötietojen kerääminen on valmistunut ja mittarin lähtötason määrittäminen on lähes valmis. Kaarelan ja Suutarilan alueurakoiden laajuutta kasvatetaan 1.10.2022 käynnistävissä urakoissa. Urakkakilpailut on järjestetty ja urakoitsijat on valittu. Lisäksi on laadittu suunnitelma kaikkien muiden alueurakoiden osalta. Herttoniemen ja Mellunkylän alueurakoiden kilpailutusasiakirjojen laadintaprojekti käynnistymässä. Erillisurakoiden järjestelystä laadittava suunnitelma on valmistelussa.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.3. Uusien hankintamuotojen talouden avoimuuden parantaminen ja ennakkoinnin kehittäminen	Kruunusillat-hankkeen eri osaprojektien kustannusseuranta tullaan kehittämään. Projektinjohtourakoinnin ennustettavuuden parantamista toteutetaan Kasin katutöistä saatujen kokemusten pohjalta.	Ennuste 2: Toimenpiteet etenevät lähes suunnitellusti. Kruunusillat-hankkeen kustannuksia seurataan hankkeen etenemisen mukaan ja kustannusten ennustettavuutta on parannettu riskitarkastelulla hintatason tulevista muutoksista. Allianssihankinnan kehittämisen toimenpiteet on käynnistetty. Kanslian suositukset hankintaan liittyen ovat valmistuneet ja toimialan kehitystyötä voidaan nyt edistää.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.3.4. Tuotetaan kohtuuhintaista ja taloudellisesti toteuttamiskelpoista asuntorakentamista	Tuotetaan kaupunkiin kohtuuhintaista ja monipuolista asuntotuotantoa kaupungin asettamat tavoitteet huomioiden. Hankkeet suunnitellaan taloudellisesti toteuttamiskelpoisiksi kauneus, kestävyys ja ympäristöystävällisyys huomioiden.	Ennuste 2: Kokonaistavoite 1548 ei toteudu. Ennuste 2.: PK:n osalta tavoite sisältää riskejä.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.2.2. Selvitetään ja toteutetaan mahdollisia pysäköinninvalvonnan luottotappioita pienentäviä toimenpiteitä.	Selvitetään mahdollisuuksia pienentää pysäköinninvalvonnan luottotappiota. Nykyisistä luottotappioista merkittävä osa muodostuu ulkomaan rekisterissä olevien ajoneuvojen virheellisestä pysäköinnistä. Ajoneuvojen omistaja-/haltijatietoja ei ole luovutettu viranomaiselle esim. Viron ajoneuvorekisteristä perintää varten. Tietojen luovuttamista on pyritty edistämään aikaisemmin esim. oikeusministereiden tapaamisen yhteydessä ja perustamalla työryhmä. Asia ei ole kuitenkaan edennyt. Jatketaan vaikuttamista asian etenemiseen.	Ennuste 2/2022: Hakemus laitettu Viron ajoneuvorekisterin omistaja/haltija tietojen luovuttamisesta
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.2.4. Rakennusten kokonaisalatiетоjen tarkistaminen	Kaupunkiympäristön toimialan johtoryhmän hyväksymä kiinteistö- ja rakennustietoprojektin toteutus on käynnistynyt ja jatkuu koko vuoden 2022. Tavoitteena tietojen oikeellisuus ja kiinteistöverokannan kasvattaminen.	Ennuste 2/2022: Arviolta 4000 rakennusta tarkistettu (kokonaisala ym. verotukseen vaikuttavat), joista löytyneistä puutteista ja virheistä suurimmaksi osaksi toimitettu korjaustiedot Verohallinnolle. Ei ole tällä hetkellä saatavilla tarkkaa kirjanpitoa, kuinka monen rakennuksen kohdalla verotukseen vaikuttavia virheitä/puutteita on löytynyt - puhuttaneen kuitenkin sadoista rakennuksista. Korjaustiedot noin 1300 yksityisomisteisen kiinteistön (maapohjan) rakennusoikeustiedoista (kem2) toimitettu Verohallinnolle.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.2.5. Parantaa terveydensuojelun neuvontaa ja valvontaa	Terveydensuojelun valvontakohteille tuli vuoden 2022 alusta vuosittainen valvonnan perusmaksu, jonka odotetaan tuovan ympäristöpalveluille vuosittain noin 160 000 euron lisätulot. Perusmaksulla pyritään vahvistamaan terveydensuojelun valvonnan piiriin kuuluvien toimijoiden ohjausta ja neuvontaa sekä turvaamaan terveydensuojeluvälön parempaa kattavuutta riittävällä resursoinnilla.	Ennuste 2/2022: Terveydensuojelun vuosittaisen perusmaksun laskutuksen aloittaminen on viivästynyt valtakunnallisen valvontatietojärjestelmän muutosten viivästytyä. Arvio laskutettavasta perusmaksusta on 150 000 euroa. Tavoite toteutuu
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.2.12. Esitettyjen KRL-siirtymäsäännösten johdosta lohkotaan ensimmäisten asemakaavojen mukaisia katualueita kaupungin omistukseen.	- Esitettyjen KRL-siirtymäsäännösten johdosta lohkotaan ensimmäisten asemakaavojen mukaisia katualueita kaupungin omistukseen. - Selvitetään vuosina 2023 ja 2024 lohkottavia em. alueita. - Bulevardisointihankeisiin liittyen lohkotaan ensimmäiset maantiet kaupungin omistamiksi liikennealueiksi.	Ennuste 2/2022: Etenee suunnitellusti
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.2.13. Parannamme kiinteistöverotuksen tietopohjaa monivuotisessa projektissa yhteistyössä muiden hallintokuntien ja verohallinnon kanssa.		Ennuste 2/2022: 100 % tehty

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.4.4. Strategian toimeenpanoa tukeminen talouden suunnittelun ja seurannan avulla	Uusi kaupunkistrategia haastaa myös taloutta: tuemme suunnittelua ja seurantaa mm. vuosikelloprosessin sekä raportoinnin avulla. Talousarvioproessin sekä johtamisen tueksi kehitämme edelleen yksikkökustannuslaskentaa.	Tuottavuus- ja yksikkökustannuslaskennan kehittämiseksi on kartoitettu muiden toimijoiden ratkaisuja järjestämällä tapaamiset Espoon kaupungin kaupunkiympäristön toimialan ja Helsingin kaupungin kulttuurin ja vapaa-ajan toimialan kanssa.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.4.6. ICT-allianssimallin kokeilulla haetaan sujuvuutta ict-hankintoihin		ICT-hankintojen sujuvuutta edistävän ICT-allianssin valmistelu on käynnissä ja toimialan johdon päätös allianssin rajauksesta tehdään syksyllä.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.4.7. ICT-budjettien parempi näkyvyys johdon työpöytien toteutuksin		ICT-budjetin näkyvyyttä parantavan ICT-investointien työpöydän jatkokehittämistä viivästyttää avainhenkilövaihdos.
10. Vastuullinen talous kestävän kasvun perustana	10.4.9. Taloudelliset tavoitteet osaksi kilpailutuksen tavoitteita	Taloudellisen vastuullisuuden kriteerit suunnitelmallisemmin kilpailutuksiin kategoriakohtaisesti. Taloudellisen vastuullisuuden läpikäynti systemaattiseksi osaksi kilpailutuksen suunnittelua	Hankintojen taloudellisen vastuullisuuden edistäminen etenee suunnitellusti. Taloudellisen tavoitteellisuuden mahdollisuuksia käydään systemaattisesti läpi ja tunnistetaan ydinpalveluiden kanssa millaisiin hankintoihin taloudellisen tavoitteen asettaminen sopii. Lisäksi tutkitaan mahdollisuutta kehittää nykyistä kriteeristöä, jotta luottokelpoisuusluokittelun tulkinta ei perustuisi vain yhden yrityksen tuottamaan raporttiin. Osassa hankintakategorioissa tehdään hankinnan elinkaarihuomioita, joka sisältää myös taloudellisen vastuullisuuden näkökulman.
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.3.3. Palvelusuhdeasuntojen tyhjäkäynnin vähentäminen	Panostetaan palvelusuhdeasuntojen vetovoimaisuuden parantamiseen sekä osallistutaan palvelusuhdeasuntojen vuokran määrittelylinjausten valmisteluun.	Ennuste 2/2022: Uusi vuokranmääritysmalli menossa kaupunginhallituksen päätettäväksi 20.6. Asuntojen palveluiden lean-työpajoissa on otettu työsuuhdeasuntojen prosessi myös työn alle. Selvityksessä mitkä on kipukohtat (ongelmat), ja pyritään löytämään ratkaisuja. Tilastointi / raportointi edelleen kehityksessä Tampuuri-järjestelmässä.
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.3.4. Aktiivisella henkilöstösuunnittelulla pyritään tunnistamaan palvelun pullonkaulat ja kohdistetaan vapautuvat vakanssit ko. tehtävi	Palvelun avoimia vakansseja, henkilöstö- ja osaamistarpeita on käyty läpi yhteisesti kaikkien yksikönpäälliköiden kanssa helmikuussa henkilöstösuunnittelutilaisuudessa ja maaliskuussa toimintaympäristöanalyysin yhteydessä. Avoimien vakanssien käytöstä pääosin sovittu. Yksiköissä laaditaan myös yksikkökohtaiset henkilöstösuunnitelmat, joita yhteensovitetaan jatkossa. Henkilöstön koulutustarpeita käsitellään säännöllisesti yhteistyöpöydässä.	Ennuste 2/2022: Selkeytetty mm. asiakaspäälliköiden tehtäväkuvia ja ratkottu yksiköissä ilmenneitä resurssihaasteita.
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.3.5. Jatketaan tilat-palvelun organisaation kehittämistä	Jatketaan tilat-palvelun organisaation kehittämistä, tilaproessin vastuiden selkeyttämistä, yhteistyön parantamista Tilat-palvelun sisällä, Kympin sisällä ja asiakkaiden (toimialojen) kanssa.	Ennuste 2/2022: Projektisuunnittelija aloittanut tehtävässä ja tehtäväksi on määritelty avustaa yksiköitä sisäisen tiedonkulun varmistamisessa. Tiedon jakamista yhteistyöpöydissä käsitellyistä asioista parannettu. Yhteisiä Tilat-päiviä valmistellaan pidettäväksi syyskuussa 2022.
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.4.1. Henkilöstösuunnittelulla varmistetaan resurssien tarkoituksenmukainen kohdentuminen	Henkilöstösuunnittelussa hyödynnetään tietoa ennakoidusta lähtövaihtuvuudesta ja huomioidaan henkilöstörakenteeseen tarvittavat muutokset mm. toimintaympäristön ja työn muutoksen ja digitalisaation tavoitteiden saavuttamiseksi sekä tulevaisuuden haasteiden ennakkoimiseksi. Henkilöstösuunnitelman ohessa laaditaan kriittisten tehtävien täyttösuunnitelma ja seuraajasuunnitelma palvelukokonaisuuksittain. Tavoitteena on lisätä resurssien joustavaa ja tarkoituksenmukaista kohdentamista yli organisaatioarajojen	Henkilöstösuunnittelu etenee toiminnan ja talouden vuosikellon mukaisesti. Talousarviovalmistelun osalta henkilöstösuunnitelmia on päivitetty henkilöstön suorituskyvyn ja henkilöstöresurssien riskiarvion osalta. Palvelukokonaisuuksien henkilöstösuunnitelmat on käsitelty johtoryhmissä ja henkilöstötoimikunnissa. Toimialan henkilöstösuunnitelma on käsitelty toimialan henkilöstötoimikunnassa kesäkuussa.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.4.2. Henkilöstön saatavuutta ja sitoutumista edistävä palkkapolitiikka	Osaavan työvoiman saamiseksi ja urapolkujen mahdollistamiseksi jatkamme toimialan palkkajärjestelmän kehittämistä edistämällä tehtävän vaativuuden arviointityöhön pohjautuvaa palkkarakennemuutosta ja urapolkuja. Valmistaudumme hyödyntämään tulevia sopimusratkaisuja kohdentamalla toimenpiteitä työvoimapulan näkökulmasta kriittisiksi tunnistettuihin ammattiryhmiin. Luomme kannustimia omalle henkilöstölle uusien osaajien löytämiseksi.	Henkilöstösaatavuuden edistämiseksi ja uusien osaajien löytämiseksi on otettu omalle henkilöstölle käyttöön Löydä osaaja-palkkio. Palkkakehitysohjelman valmistelu yhteistyössä toimialajohdon ja kanslian kanssa on käynnissä. Palkkajärjestelmän kehittämisen osalta tehtävien vaativuuden arviointijärjestelmän kehitys on kesken. Kunta-alan sopimusratkaisu tuo mahdollisuuksia palkkajärjestelmän kehittämiseen paremmin vasta vuonna 2023.
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.4.3. Työnantajakuvan vahvistaminen ja esihenkilöiden rekrytointiosaamisen varmistaminen	Vahvistamme ja tuomme esiin kaupunkiympäristötoimialan modernia työnantajakuvaa sekä Helsingin kaupungin työnantajabrändiä kaikissa toimialan rekrytointeissa. Varmistamme esihenkilöiden rekrytointiosaamisen valmennuksin ja ketterillä rekrytointiklinikoilla sekä vahvalla ja ennakoivalla yhteistyöllä esihenkilöiden, viestinnän ja hr:n kanssa työpaikkojen täyttämässä. Sujuvoitamme ja vahvistamme uuden työntekijän työhöntuloprosessia, käytäntöjä ja perehdyttämistä yhteistyössä esihenkilöiden ja hallinnon palveluiden kanssa; tarkoituksena on tuoda uusi työntekijä osaksi toimialan työyhteisöä ja varmistaa, että hän saa mahdollisimman pian tarvittavat työvälineet, kulku- ja käyttöoikeudet sekä muun tarvittavan tiedon, osaamisen ja käyttäytymismallit menestyäkseen uudessa tehtävässään.	Uuden työntekijän työhöntuloprosessia koskeva projekti on käynnistetty ja etenee suunnitellusti. Toimialan henkilöstösaatavuuden hanke on käynnistetty: työnantajakuvamarkkinointia on jatkettu, oppilaitosyhteistyötapaamisia on pidetty ja pilottien valinta on työn alla. Esihenkilöille on pidetty rekrytointiklinikat kevään aikana.
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.4.4. Sisäisen liikkuvuuden ja korkeakoulu-yhteistyön edistäminen	Tuemme henkilöstön saatavuutta tehostamalla henkilöstön sisäistä liikkumista ja urakehitystä tehtävästä toiseen ja hyödynnämme ennakoivaa henkilöstösuunnittelua resurssien kohdentamiseksi ja osaamispuhjan uudistamiseksi. Otamme käyttöön ketterämpiä menetelmiä korkeakoulu- ja oppilaitosyhteistyön lisäämiseksi kuten harjoittelu- ja opinnäytetyöhön sekä oppisopimuksiin liittyvä keskitetty koordinointi ja ohjaus sekä oman henkilöstön kannustaminen täydennys- ja jatkokoulutukseen.	Henkilöstön sisäisen liikkuvuuden edistäminen on jsuunnitellusta aikataulusta äljessä, sillä sisäisen liikkuvuuden mittareita ei ole vielä käytössä. Korkeakoulu- ja oppilaitosyhteistyön lisäämisen osalta harjoittelijoiden/opinnäytetöiden/oppisopimusopiskelijoiden raportin sisällön määrittely työn alla, mutta henkilöstön jatko- ja täydennyskoulutusten määriä ei Sarastian käyttöönotosta johtuen ole saatavilla.
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.4.5. Johtamisen kulmakivet osaksi päivittäistä esihenkilötyötä	Toimialan henkilöstöjohtamisen kehittämisessä keskitytään erityisesti johtamisen kulmakivien – näkemyksellisyyden, innostuksen, linjakkuuden sekä toimeenpanokyvyn viemiseen osaksi jokapäiväistä esihenkilötyötä. Hyvän esihenkilötyön tueksi tarjotaan uusia työkaluja linjakkaaseen johtamiseen ja työn sujuvuuden varmistamiseksi, valmennetaan ja perehdytetään esihenkilöitä uusiutuviin käytäntöihin ja järjestelmiin. Henkilöstöasiantuntijoiden resurssien kohdentamisessa priorisoidaan esihenkilöiden tukea päivittäisessä henkilöstöjohtamisessa.	Palvelukokonaisuuksien esihenkilöfoorumien sisältöjen suunnittelussa on otettu huomioon johtamisen kulmakivet. Uusien esihenkilöiden perehdytystä on jatkettu.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.4.7. Hyvinvoivat työntekijät varmistavat laadukkaan palvelun ja hyvän asiakaskokemuksen	Onnistuneella johtamisella varmistamme, että henkilöstö voi työssään hyvin ja kokee työnsä mielekkääksi. Hyvinvoivat työntekijät tuottavat laadukasta palvelua ja tarjoavat hyvän asiakaskokemuksen kaupunkilaisille. Hyödynnämme aktiivisesti henkilöstökokemusta ja organisaation työkuultuurista saatua palautetta palveluiden ja johtamisen kehittämisessä. Tukeaksemme toimialan yhtenäistä ja laadukasta johtamistyötä kokoamme johtamisen vuosikelloon toimialan yhteisiä teemoja ja hyödynnämme ennalta sovittuja johtamisfoorumeita. Johtamisen kulmakivien vahvistaminen, työn tuottavuuden ja henkilöstökokemuksen seuranta johtamisfoorumeiden kautta tukevat toimialan yhteistä hyvän johtamisen tavoitetta	Työterveyshuollon kanssa on toteutettu esihenkilöille suunnattu kysely työkykyjohtamisen tueksi ja jatkotoimenpiteistä syksyllä on sovittu. Kyselyn tuloksia hyödynnetään palvelukokonaisuuksien esihenkilöfoorumissa.
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.4.9. Vahvistamme työyhteisömme hyvinvoinnin voimavaroja ja rakennamme reilua yhteistyön työkuultuuria	Kaupungin työhyvinvointiohjelman edistämisessä toimialalla erityisenä painopisteenä kymppissä ovat monipaikkaisen työn tukeminen, hybridityön johtaminen ja esihenkilöiden ja työntekijöiden sekä työyhteisöjen työhyvinvointi. yhteisöohjautuvuus. Lisäksi seuraamme aktiivisesti Kympp-talon käyttöönnottoa ja henkilöstökokemusta uudistaen näiden pohjalta toimintakulttuuriamme yhdessä henkilöstön kanssa.	Työhyvinvointisuunnitelman toimenpiteiden toteutus on jatkunut ja erityistä tukea tarvitseville työyhteisöille on laadittu kehittämissuunnitelmat, joiden toteutusta Hr-partnerit yhdessä linjajohdon kanssa edistävät ja seuraavat. Kevään aikana on järjestetty hybridityötä ja henkilöstön jaksamista tukevia virtuaalilaisuuksia ja lisäksi esihenkilöille hybridijohtamisen valmennuksia. Lisäksi koko henkilöstölle on toteutettu sekä työympäristö- (kympp-talo) että yhteistyö- ja vuorovaikutuskyselyt, joiden tulosten hyödyntäminen kytketään osaksi työyhteisökeskusteluja syksyllä.
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.4.11. Palkitsemisen painopisteenä yhteistyö ja yhdessä onnistuminen	Yhteistyön ja yhdessä tekemisen tavoitteiden edistämiseksi otetaan käyttöön myös entistä kattavammin tiimien onnistumista tukevia käytäntöjä, kuten tiimien yhteisöohjautuvuuden valmennuksia, tiimien itseohjautuvuuden käsikirja ja monipuolisemmat, tiimien suoritusta tukevat palkitsemisen käytännöt.	Tiimien yhteisöohjautuvuuden valmennusten suunnittelu on aloitettu. Uudet, tiimien suoritusta tukevat palkitsemisen keinot ja käytännöt ovat vielä tarkentumassa. Kertapalkitsemiseen on käytettävissä 1 % määräraha ja lisäksi tiimien mahdollisuus selviää kaupunkitasoisten periaatteiden mukaisesti loppuvuodesta.
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.4.12. Toimialan strategisten kyvykkyyksien ja uusien osaamistarpeiden tunnistaminen	Toimialan kyvykkyyksien ja uusien osaamistarpeiden kartoittaminen tuetaan osana toimintaympäristöanalyysiä, ja sitä hyödynnetään tuottavuuden, resurssien optimaalisen kohdentamisen ja strategian toimeenpanemista tukien myös henkilöstösuunnittelussa. Strategian toimeenpano edellyttää tavoitteiden systemaattista seuraamista osana onnistumisen johtamista sekä toimintamallia, jossa henkilöstöä, toimintaa ja taloutta johdetaan kokonaisuutena. Toimialan kyvykkyyksien ja tarvittavan uuden osaamisen tunnistaminen on tärkeää, sillä luodaan pohjaa osaamisen johtamiselle strategialähtöisesti ja tulevaisuutta ennakoivien. Henkilöstösuunnittelun avulla kartoitetaan osaamisen kehittämistarpeet, luodaan nykyisen henkilöstön osaamisen kehittämisen suunnitelmat ja hyödynnetään ennakoitua lähtövaihtuvuustietoa uusien osaamistarpeiden täydentämiseen uusien rekrytointeja ja tehtävänkuvia suunniteltaessa.	Osaamistarpeet on tunnistettu osana toimintaympäristöanalyysiä. Strategian tavoitteiden systemaattisempaa seuraamista osana onnistumisen johtamista on parannettu Lato-työkalun avulla.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.4.13. Hr-prosessit digitalisoituvat ja sujuvoittavat arjen esihenkilötyötä	Sarastian ja HR-kokonaisjärjestelmän käyttöönotto muuttaa hr:n ja linjajohdon välistä työnjakoa. Tulevaisuudessa moni hr-prosessi siirtyy sähköiseksi, mikä nopeuttaa ja tehostaa arjen johtamista, mutta edellyttää esihenkilöltä entistä syvällisempää tietämystä mm. kaupungin henkilöstöpoliittisista periaatteista, työläinsäädännöstä ja virka- ja työehtosopimusten reunaehdoista. Tätä muutosta tuetaan paitsi valmennuksin, myös varmistamalla päivittäinen esihenkilötyön tuki yhteistyössä kaupungin eri hr-palveluiden kanssa.	Sarastian käyttöönotossa ollut kaupunkitasoisia haasteita. HR:n esihenkilötyön tuki on ruuhkautunut, Talpa-yhteistyössä työnjakoa pyritään selkiyttämään. Loppukäyttäjien (esihenkilöt ja työntekijät) käyttökokemuksesta saatu palaute on pääosin myönteistä. Palkanmaksussa tapahtuvien virheiden ja Sarastian datassa olevien virheiden korjaaminen on ensisijaista, samoin kuin muuttuneiden työprosessien ohjeistus.
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.4.14. Työpaikasta oppimispaikka	KympAkademia kokoaa yhteen strategian kannalta tärkeimmät osaamisen kehittämisen teemat ja valmennukset. Sähköisen oppimisalustan, Oppivan, käyttöönottoa tukemalla luomme työpaikasta oppimispaikan – työntekijät voivat opiskella ja perehtyä tarvitsemaansa tietoon ajasta ja paikasta riippumatta. Oppivan avulla voimme tehostaa ja parantaa myös henkilöstön perehdyttämistä. Koko toimialaorganisaation osallistuminen on tärkeää kattavien ja laadukkaiden perehdytysohjelmien luomiseksi ja hiljaisen tietotaidon siirtämiseksi sähköiseen muotoon ja mahdollisimman laajasti koko henkilöstön hyödynnettäväksi.	KympAkatemian kautta on koulutuksia toteutettu suunnitellusti. Sähköisen oppimisalustan, Oppivan, käyttöönoton laajempaa markkinointia on siirretty Sarastian käyttöönoton ja resurssipulan vuoksi syksyyn.
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.4.15. Digiohjelma: sähköisten asiointipalveluiden kehittäminen	Toimialan palveluiden sähköistäminen ja digitalisaation mahdollisuuksien hyödyntäminen on ollut yksi vuonna 2020 alkaneen digitalisaatio-ohjelman päätavoite. Digitalisaatio-ohjelma loppuu vuoden 2022 lopussa ja tavoitteena on viedä se tuloksekkaasti loppuun ja miettiä miten toimialan digitalisaatiotavoitteita koordinoidaan tämän jälkeen.	Toimialan digitalisaatio-ohjelman tavoitasetanta loppuvuodelle on jouduttu tarkastelemaan uudelleen, sillä alkuperäiset tavoitteet eivät enää olleet saavutettavissa johtuen kansliapäällikön pilvipäätöksen pitkittymisestä ja sen seurauksena asiointi.hel.fi-alasajon sekä korvaavien asiointitoteutusten edellyttämien kaupunkiyhteisten komponenttien valmistumisen lykkääntymisestä. Ohjelman resurssilla loppuvuoden aikana toteutettavaksi ja tuettavaksi valittiin seitsemän projektia. Projekteilla ratkaistaan yksittäisiä caseja kuten pysäköinninvalvonnan uusi asiointitoteutus, energiakaivojen esiasioinnin vieminen luvat ja valvonta -palvelukerrokseen, ja sähköisen ajanvarauksen M365-ratkaisujen käyttöönotto toimialan palveluissa.
11. Henkilöstölle vetovoimainen Helsinki	11.4.17. Projektimallin ja salkkumallin kehittäminen	Henkilöstön ja toimialan valmiutta kehittää digitalisaatiota on tuettu ottamalla vuonna 2020 käyttöön kehittämisen projektien tukimalli ja aloittamalla vuonna 2021 salkkumallikokeilu. Vuonna 2022 jatketaan projektien tukimallin kehittämistä ja varmistetaan että se on asiakaslähtöinen ja palvelee toimialan projekteja. Salkkumallikokeilun jatkoa tehdään päätös.	Toimialan kehittämiskyvykkyyden edistämiseksi projektimalli on käytössä ja salkkujohtamisen kokeilu käynnissä. Projektien lukumäärä salkussa on kasvanut 80:een. Projekti- ja salkkumallin kyselyiden tuloksia on analysoitu. Strategiset salkkukatselmoinnit on tehty. Salkkujohtamisen osalta toimintamallia on kevennetty ja toimialan johto päättää jatkosta alkusyksystä. Kehittämisen uutiskirje on lanseerattu ja lähetetty kolme kertaa toimialan henkilöstölle.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.3.6. Tampuuri-järjestelmän käyttöönotto asuntoyksikössä	Asuntoyksikössä otetaan käyttöön Tampuuri-järjestelmä asuntoprosessin tiedonhallintaan.	Ennuste 2/2022: Projektin (Vuoka 1) päättäminen pyritään tekemään ennen juhannusta. Tämän jälkeen siirrytään jatkokehitysvaiheeseen. Tampuuriin Sote-käyttöliittymän projekti ei ole edennyt odotetulla tavalla, pullonkaulana ollut Soten puolelta asuntohaku toiminto, jota ei alkuperäisissä määrittelyissä oltu vaadittu. Sote-käyttöliittymän käyttöönotto siirtyy vuoden -23 alkuvuodelle. Vismalla myös resurssipula, joka vaikuttaa sekä jatkokehitykseen että Sote-käyttöliittymän käyttöönottoon.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.3.7. TilaYdin-projektia jatketaan projektisuunnitelman mukaisesti.	TilaYdin-projektia jatketaan projektisuunnitelman mukaisesti. Kiinteistöhallinta- ja projektinhallintajärjestelmien osalta tehdään hankintapäätökset sekä siirrytään käyttöönottovaiheeseen. Uudet järjestelmät mahdollistavat tiedolla johtamisen tehokkaammin. TilaYdin -järjestelmän optiona hankintaan tilatietojärjestelmä, joka mahdollistaa toimialoille yhteisesti paremman näkyvän tilakantaan ja siten tilojen tehokkaamman käytön.	Ennuste 2/2022: Projekti etenee lähes aikataulussa. Molempien tietojärjestelmien osalta tehty hankintapäätös kesäkuun alussa. Käyttöönottoprojektit ja tiedottaminen käynnistetään kesäkuussa. Tilausratkaisun osalta on aloitettu kaupunkiyhteisen Bosti-tilausjärjestelmän jatkokehitys palvelemaan paremmin rakennuttamisen ja ylläpidon tilaamista.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.3.8. Luodaan ja otetaan käyttöön rakennusten PTS-toimintamalli	Luodaan ja otetaan käyttöön rakennusten PTS-toimintamalli, jonka avulla rakennusten kunnossapitoa voidaan johtaa oikealla ja ajantasaisella tiedolla.	Ennuste 2/2022: Toimintamallin projektisuunnitelma tekeminen aloitettu
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.3.9. Jatketaan digitaalisen palveluverkkosuunnittelun (DigiPAVe 2) yhteiskehityshankkeessa Kuopion ja Turun kanssa	Jatketaan digitaalisen palveluverkkosuunnittelun (DigiPAVe 2.0) yhteiskehityshankkeessa Kuopion ja Turun kanssa. Helsingin dynaamisen palveluverkon tietomallin ja toimintamallin toteuttamiseksi jatketaan suunnittelua sekä siirrytään pilotoinnin kautta (hankkeen jälkeen) toteutukseen. Pilotoidaan toimintaa kaupunkiuudistusalueella tunnistetaan palveluverkkosuunnittelun liittyviä tietotarpeita, tietojärjestelmiä ja määritellen tiedon virtautukseen liittyen tiedonsiirron menettelyt. Tavoitteena on dynaaminen ja toimialoille yhteinen näkyvä palvelu- ja tilaverkon suunnittelun ja tehokkaan käytön mahdollistaviin tietoihin. Kaupunkien yhteinen Digipave 2.0 -hanke päättyy toukokuussa 2022. Kevään 2022 aikana suunnitellaan palveluverkkosuunnittelun toteuttamisen tavoitteet.	Hanke on käynnistynyt elo- syyskuussa 2020. Digiave 2.0:n toimintamalli- ja viitearkkitehtuuriraporttiluonnos on julkaistu joulukuussa 2021. Palveluverkkosuunnittelun tietomalli yhteentoimivuusalustalla on ollut kommentoitavana helmikuussa 2022. Hankkeen lopullinen raportti "Kohti ihmislähtöistä ja dynaamista palveluverkkosuunnittelua" tuli kommentoitavaksi 18.5.2022. Raportti kattaa osaprojektin 1.1 Toimintamalli ja 2.1 Viitearkkitehtuuri ja tiekartta tulokset. Osaprojektissa 2.2 Tietomalli on kuvattu tietomalli kansalliselle yhteentoimivuusalustalle. Osaprojektin tulokset ovat kommentteilla. Osaprojektissa 3.1 datojen palvelualueustat on kuvattu datojen siirrettävyyttä ja Forum Viriumin projektissa AI4Cities pilotointiin datan siirtoa internet-rajapinnan kautta datansiirtoalustalle, jossa se luvitettiin ja siirrettiin "kolmannelle osapuolelle" jalostettavaksi tekoälyn avulla. Forum Viriumin pilotihanke AI4Cities jatkuu Digipaven päättymisen jälkeen ainakin 16.9.2022 asti. Digipave 2.0 -hanke päättyy kesäkuussa ja sen tavoitteet on saavutettu. Parhaillaan valmistetaan niitä asioita (kuten kotisivuja ja jatkoyhteistyötä Kuntaliiton avustuksella), jotka mahdollistavat hankkeen tulosten hyödyntämisen hankkeen päättyttyä.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.3.10. Käynnistetään toimitilakiinteistöjen omaisuudenhallinnan digitalisaation tiekartta –projekti (Kihti)	Käynnistetään toimitilakiinteistöjen omaisuudenhallinnan digitalisaation tiekartta –projekti (Kihti). Projektissa määritellään omaisuudenhallintaan tarvittavat prosessit, palvelut, tietojärjestelmäpalvelut ja tietovarannot sekä tehdään muutossuunnitelmat näiden hankkimiseksi. KIHTI: tilat-palvelun kiinteistötiedonhallinnan tilannekuva, tavoitetila ja tiekartta	Ennuste 2/2022: Kihti-projekti etenee aikataulussa. Nykytilan kartoitusta laaditaan konsultin (Ramboll) johdolla. Projektin P2-päätös tehty 10.5.2022.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.3.11. Kehitetään tietomallinnuksen hyödyntämistä kiinteistöjen elinkaareissa	Kehitetään tietomallinnuksen hyödyntämistä kiinteistöjen elinkaareissa, pilottikohteena Kaupunkiympäristöä. Otetaan käyttöön Kaupunkiympäristöä CAFE-tilat.	Ennuste 2/2022: Digitaalisen kaksosen pilotit Kymppitalossa on käynnistetty. CAFE-ohjelmistohankinta etenee neuvottelumenettelyllä, lopullinen tarjouspyyntö julkaistu kesäkuussa.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.3.12. Liitetään kiinteistöjä yhteisvalvomoihin raunet-verkon avulla	Liitetään kiinteistöjä yhteisvalvomoihin raunet-verkon avulla, jolloin pystytään keskitetyt seuraamaan kiinteistöjen taloteknisten järjestelmien toimivuutta ja sisäilmatavoitteiden toteutumista (Nuuka). Tällä mahdollistetaan tulevaisuuden digitaalisaatio rakennusautomaatiojärjestelmien osalta. Pilotoidaan ns. tekoälysovelluksia, jotka havaitsevat automaattisesti puutteet mm. ilmanvaihdossa.	Ennuste 2/2022: Kaikki Schneider, Fidelix, Deos ja Honeywell, Ceverion drive automaatiojärjestelmät liitetty raunet-verkkoon. Tällä hetkellä liitetään Ouman ja Siemens järjestelmiä.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.1.2. Toteutetaan Haitaton -sovellukseen sähköinen lupakäsittely asiointikanava	Haitaton -sovellus on uusi, ennakoiva ja katutoista aiheutuvia ongelmia ennalta ehkäisevä palvelu. Sen jatkokehityksessä toteutetaan vuoden 2022 aikana sähköinen lupakäsittelyä sujuvoittava asiointikanava. Strategiakauden aikana palvelun kehittämisessä panostetaan myös viestinnällisiin sekä avointa ja helposti saavutettavaa vuorovaikutusta tukeviin toimintoihin.	Ennuste 2/2022: Tavoite toteutuu. Sovelluksen käytettävyyttä sekä tietoturvaa on lisätty. Asiakkaan palvelupolku on kuvattu ja Alluintegraation tekninen toteuttaminen selvitetty. Toimittaja on valittu ja näin ollen osaprojekti 3 voi käynnistyä.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.1.4. Otamme käyttöön ja kehitämme digitaalisia työkaluja	<p>Kehitteillä olevat digitaaliset työkalut mahdollistavat entistä helpommin ajantasaisten tilannenäkymien saamisen päätöksentekoon. Niiden avulla tietoja voidaan myös yhdistellä tietoja entistä helpommin.</p> <p>Kaavapino: Kaavapinon ensimmäinen versio valmistuu; Kaavapinon käyttäjät koulutetaan kattavasti; Kaikki asemakaavahankkeet työstetään Kaavapinossa 1/2023 alkaen; Asemakaavojen ennakointi- ja seurantatiedot ovat ajankohtaisesti saatavilla Kaavapinon kautta.</p> <p>Asemakaavan tietomalli: Asemakaavan tietomalli otetaan käyttöön; Valmistuvat asemakaavat ovat asemakaavan tietokannassa 1/2023 alkaen; Asemakaavan tietomallia kehitetään valtakunnallisten vaatimusten mukaisesti; Laajennetaan asemakaavan tietomalli koskemaan myös kaavamääräyksiä.</p> <p>Sähköinen palautelomake: Laaditaan jatkokehityssuunnitelma pilotoinnin tulosten perusteella.</p> <p>Digitaaliset vuorovaikutuskäytännöt: Jatketaan Uutta Helsinkiä - verkkotilaisuuksien järjestämistä säännöllisesti yhteistyössä viestinnän kanssa.</p>	Ennuste 2/2022: Kaavapinon mvp-versio on valmistunut 5/2022. Kaavapinoa pilotoidaan 8/2022-11/2022. Asemakaavan tietomalli: Tietokannan versiohallinnan toteuttaminen, tietokannan testaukset ja tuotantoprosessin pilotointi 8/2022-11/2022.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.3.1. Yleisten alueiden omaisuudenhallinnan järjestelmiä kehitetään.	Yleisten alueiden omaisuudenhallinnan järjestelmiä kehitetään käynnistämällä yleisten alueiden rekisterin uusiminen. Käynnistetään kunnossapidon laskutusjärjestelmän ja liikenteenohjauslaitteiden kehitystyöt. Urakanhallintaa parannetaan digitalisaation keinoin. Infraweb - järjestelmän käyttöoikeudet ollaan tilaamassa kunnossapitoyksikölle.	Ennuste 2: Yleisten alueiden rekisterin jatkuvuuden varmistamiseen tähtäävät työt ovat edistyneet. Kunnossapidon laskutusjärjestelmän käyttökuvaus ja kehittämisen tarpeiden kuvaus on laadittu. Liikenteenohjauslaitteiden alustan (CityInfra) jatkokehitysvaiheessa on alkamassa integraatiot liittyviin järjestelmiin. DigiKunto-järjestelmän kehittäminen etenee projektimallin mukaisesti ja kickoff-tilaisuus projektista suunnitteilla.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.3.2. Ennakoivan ja elinkaarikestävän toiminnan edellytyksiä parannetaan tiedonhallinnan keinoin	Asiakkuus-, omaisuus-, palvelu- ja laatutietojen sekä talouden tunnuslukujen hyödyntämistä parannetaan ja toimivat menettelyt vaikoidaan. Paikkatietoja hyödynnetään laajamittaisesti ja tietomallintamista edistetään suunnitelmallisesti.	Ennuste 2: Etenee suunnitellusti: raportointityökaluja ja/tai paikkatietomenetelmiä on hyödynnetty asiakaskyselyjen tulosten koostamisessa ja analysoinnissa, asiakkuuskoosteen laadinnassa, rekisteriaineistojen laadun parantamisessa sekä toiminnalle keskeisten kartta- ja liiteaineistojen laadinnassa. Asiakkuustiedon koosteiden esittelyä on käynnistetty vuosikelloon sovittoa. Asiakaspalautteiden käsittelyn taustajärjestelmien kehitystyöhön järjestäytyminen on aloitettu. Kaupunkimallin hyödyntämisen ja rikastamiseksi infratiedoilla on käynnistetty 2 POC:ia.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.3.3. Tietoliikenneverkon uudistaminen ja Helsingin muut tietoliikennehankkeet	Tietoliikenneverkon uudistaminen ja Helsingin muut tietoliikennehankkeet. Kehitetään suunnittelu-, rakentamis-, kunnossapito- ja tiedonhallintaprosesseja sekä yhteensovitetaan niitä UV-, LIVA- ja muihin kaupunkikonserni prosesseihin ja yksikköhintaurakoihin.	Ennuste 2: Kaupunkitekniikan eri tuotteita palvelevan tieliikenneverkon yleissuunnitelman tekeminen on aloitettu
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.3.4. Edistetään infrarakennushankkeiden tilannekuvaa parantavien toimintatapojen käyttöönottoa	Edistetään infrarakennushankkeiden tilannekuvaa parantavien sovellusten käyttöönottoa.	Ennuste 2: Toimenpiteet etenevät suunnitellusti. Buildie-sovelluksen pilottikäyttö on käynnistynyt. Drone-kuvausten luvat on saatu kuntoon. Selvitellään tallennuspaikkaa kuville.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.3.5. Hyödynnetään digitalisaation mahdollisuuksia uusilla järjestelmähankinnoilla	Uudet järjestelmähankkeet. Uuden projektinhallintajärjestelmän käyttöönoton jatkaminen ja havaittujen kehittämistarpeiden toteuttaminen. Uuden myyntijärjestelmän ja nettisivujen valmiiksi saattaminen ja käyttöönotto.	Ennuste 2: Projektinhallintajärjestelmä Kontti otettu käyttöön. Henkilöstön koulutus ja käytönopettelu jatkuu. Raporttitoimintoa kehitetään. / Myyntijärjestelmän valmiiksi saattaminen etenee. / Uudet nettisivut otettu käyttöön sisäisesti. Asiakkaiden sivujen avaamista valmistellaan.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.2.1. Kehitetään sähköistä asiointia ja verkkokauppaa pysäköintitunnusten hankintaan.	Pysäköinninvalvonnan uudet nettisivut ovat käytettävissä vuoden 2022 alusta lähtien. Pysäköintitunnusten verkkokaupasta on otettu käyttöön MVP versio vuoden 2021 lopussa asukas-pysäköintitunnusten osalta. Toteutetaan verkkokaupan käyttöönottoa myös yritystunnusten asiointiin.	Ennuste 2/2022: Pysäköintitunnuksen osalta edennyt suunnitellusti, Helsingiprofiili ongelma hidastaa
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.2.3. Pilotoidaan jakeluliikenteen pysäköintitunnusta		Ennuste 2/2022: Jäljessä, odotellaan Kansilian päätöstä pilvipalveluiden käytöstä.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.2.8. Rakennusvalvonta on tiiviisti mukana rakentamisen digitalisaation kehittämisessä (mm. VM-digikannustinhanke ja paikkatieto-ohjelma)	Rakennusvalvonnan käyttämistä järjestelmistä (Facta ja Lupapiste) saatavaa dataa käytetään tiedolla johtamisen työkaluna ja järjestelmiä kehitetään paremmin hyödynnettäväksi tästä näkökulmasta. Saatavan tiedon mukaan mm. kohdistetaan resursseja. Rakennusvalvonta on tiiviisti mukana rakentamisen digitalisaation kehittämisessä (mm. VM-digikannustinhanke ja paikkatieto-ohjelma). Tiedon analysointiin, ymmärtämiseen ja tulkintaan panostetaan.	Ennusten 2/2022: Rava3Pro -projektin monen kunnan yhteiset hankinnat osoittautuneet haastaviksi ja viivytäneet hanketta. Aikataulun pitäminen on vielä mahdollista mutta vaatii erityistä seurantaa.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.2.9. Hyödynnetään digitalisaatiota elintarvike- ja terveydensuojeluvälivonnassa	Elintarvike- ja terveydensuojeluvälivonnassa nostetaan valtakunnallisen sähköisen elintarvikehuoneistojen ja oleskelutilojen rekisteröintilomakkeen (ilppa) käyttöastetta tiedottomalla toimijoita. Varaudutaan valtakunnallisen ruokamyrkytys- ja haittailmoituslomakkeen (SaHa) käyttöönottoon. Selvitetään robotin käyttömahdollisuuksia VATI-valvontatietojärjestelmässä tehtäviin kirjauksiin. Jatketaan terveydensuojelun sekä tupakka- ja lääkelain valvonnan etätarkastuskäytäntöjen kehittämistä.	Ennuste 2/2022: Ilpan kautta tulevien elintarvikelain mukaisten ilmoitusten osuus on 49%, mikä on suurempi kuin edellisvuonna. Valtakunnallisen SaHa-lomakkeen käyttöönotto on viivästynyt, pilotti on tulossa syyskuussa. Robotin käyttömahdollisuuksia on selvitetty, mutta asia on kesken Ruokavirastossa. Digitalisaatioon liittyvien tavoitteiden ennustetaan toteutuvan pääosin.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.2.10. Viestitään kaupungin ympäristöpolitiikasta	Päivitetty ympäristöpolitiikka esitellään toimialoille ja liikelaitoksille ja siitä viestitään tytäryhteisöille.	Ennuste 2/2022: Ympäristöpolitiikan päivitys on edennyt toimialajohtajan antamien suuntaviivojen mukaisesti, ja se viedään elokuussa 2022 toimialan johtoryhmän kautta päätöksentekoon. Päivitetty ympäristöpolitiikka on loppuvuodesta 2022 valmis esiteltäväksi laajalti koko kaupungin organisaatiolle.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.2.11. Kehitetään kaupungin ympäristötilastoa	Käynnistetään kaksivuotinen Helsingin ympäristötilaston kehittämisprojekti. Vuoden 2022 aikana kartoitetaan tiedonkeräämisen tämänhetkiset prosessit sekä tiedonkeruun ja visualisoinnin kehittämistarpeet sidosryhmähaastatteluun sekä tuotetaan tiekartta varsinaiselle kehitystyölle.	Ennuste 2/2022: Projektin projektipäällikkö on aloittanut työnsä 03/2022, projekti on saanut P2-päätöksen ja projektin ohjausryhmä on kokoontunut kahdesti. Projekti etenee projektisuunnitelman mukaisesti vuonna 2022.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.2.12. Otetaan käyttöön ympäristönsuojelun uusi tietojärjestelmä	Ympäristönsuojelun uusi tietojärjestelmä otetaan tuotantokäyttöön. Selvitetään sähköisen asiointipalvelun (Lupapiste) käyttöönottoa ja tehdään päätös käyttöönoton aikataulusta.	Ennuste 2/2022: Uuden tietojärjestelmän käyttöönotto viivästyy konversiossa olleiden vaikeuksien vuoksi. Käyttöönotto tapahtuu kuitenkin vuoden 2022 aikana. Sähköisen asiointin selvitys edennyt ja käyttöönottoa päästään suunnittelemaan.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.2.13. Kehitämme digitaalista ympäristön tilan seurantaa.	Kehitetään edelleen digitaalista automaattista ympäristön tilan seurantaa päätöksenteon, kaupunkisuunnittelun ja ympäristön valvonnan tueksi.	Ennuste 2/2022: Ympäristön digitaalisen seurantaverkoston kehittäminen on edennyt suunnitelmien mukaisesti. Uusia seuranta-asemia on perustettu neljä, yksi virtaama-asema ja kolme lämpötilamittausasema. Otettiin käyttöön myös yksi digitaalinen vedenlaadun seuranta-asema.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.2.14. Valmistellaan kaupungin ympäristöraportti	Koordinoidaan Helsingin kaupungin vuosittaisen ympäristöraportin valmistelu ja toteutus niin, että raportti viedään kaupunginvaltuustoon tiedoksi Q2/2022 aikana.	Ennuste 2/2022: Ympäristöraportin tiedonkeruuvaihe on valmis ja raporttiluonnoksen valmistelu käynnissä. Ympäristöraportti viedään kaupunginvaltuustolle tiedoksi 15.6.2022
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.2.15. Paikkatieto on kaiken yhdyskuntarakentamisen perusta ja tavoitteenamme on tarjota asiakaslähtöisesti paikkatietopalveluita Kymppissä tiedollajohtamisen tueksi.	Kehitämme palveluitamme tukemaan Kymppin tiedolla johtamisen tarpeita paikkatietoa tehokkaasti ja laajamittaisesti hyödyntäen. Paikkatieto-ohjelman strategiatyövaihe päättyi keväällä 2022. Tuloksena saamme strategisen vision ja tiekartan sekä toimenpide- ja viestintäsuunnitelman.	Ennuste 2/2022: Paikkatieto-ohjelma on valmistunut aikataulussa toukokuun alussa. Kymppin jory päätti 13.6., että edetään päätösehdotuksen mukaisesti ja tavoitteena on esitetyn budjetin varmistaminen.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitaali-asiointia hyödyntäen	12.2.17. Kympp & kaupunkimalli -hankkeen tavoitteena on vision ja tiekartan määrittely ohjaamaan digitaalisen kaksosen substanssilähtöistä kehittämistä.	Olemme aktiivisia kehittäjiä ja yhteistyön edistäjiä Kaupunkiympäristön toimialalla. Vuonna 2021 digitaalisen johtoryhmän hyväksynnällä käynnistetty rakennettu ympäristön ja omaisuuden elinkaarenhallinnan suunnitteluprojekti etenee vuonna 2022 käyttötapauksien toteutukseen. Projekti tuottaa Kymppin palveluiden, Kanslian data-analytiikkatiimin ja ForumVirium Helsingin yhteisen strategisen näkemyksen kaupunkimallin (digitaalinen kaksoinen) edelleen kehittämiseksi ja tuomiseksi Kymppin palveluiden ytimeen.	Ennuste 2/2022: Yhdeksän POC-projektin projektisuunnittelusta on hyväksytty 8/9. POC-projektit ovat käynnissä ja hankintoja tehdään. Etenee toistaiseksi suunnitellussa aikataulussa, vaikka hankintahaasteet (mm. DPS-ringin kesäsuoritus) viivästyttävät edistämistä.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitaali-asiointia hyödyntäen	12.2.18. Rava3pro-hankkeessa automatisoidaan rakennusvalvonnan lupaprosessia ja luodaan tietomallipohjaista toimintamallia Kymppiin	Kamin tavoite: Osallistumme aktiivisesti VM:n digirahoitushankkeeseen, jossa digitalisoidaan ja automatisoidaan rakennusvalvonnan prosessia tietomallipohjaiseksi. Rakennusvalvontamittauksissa tullaan pilotoimaan tietomallien hyödyntämistä. Tietomalleja tullaan edelleen hyödyntämään kaupunkimallin aineistotuotannossa pilotoiden uudisrakennusten päivittämisprosessia kaupunkimalliin. Varaudutaan tietomallipohjaiseen rakennusvalvontaprosessiin koulutuksella ja työtapojen kehittämisellä.	Ennuste 2/2022: Rava3Pro työpakettia ja hankintapakettia on valmisteltu rakennuslupamittausten osalta.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitaali-asiointia hyödyntäen	12.4.4. Tiedolla johtaminen: työpöytä ja osaamisen kehittäminen	Kehittämispalvelut on kehittänyt digitaali-ohjelman alla toimialan tiedolla johtamisen kyvykkyyttä ja tätä jatketaan vuonna 2022. Työ jakaantuu tilannekuvaratkaisujen kehittämiseen ja tiedolla johtamisen osaamisen kehittämiseen. Vuonna 2022 on tarkoitus valmistua kolme käynnissä olevaa tilannekuvaratkaisua ja kehittää 1–2 uutta. Tämän lisäksi tuotetaan tiedolla johtamisen tiedotussuunnitelma, koulutussuunnitelma ja ohjeistukset. Vuonna 2022 suunnitellaan myös, miten tiedolla johtamista tuotetaan palveluna sen jälkeen, kun digitaali-ohjelma päättyy.	Toimialan ylimmän johdon tietonäkymä on käytössä, lisäksi kaksi muuta koko toimialan johtamisen keskeistä välinettä on otettu käyttöön ja jatkokehitetään: kehittämisprojektien salkkutyökalu ja toimintasuunnitelman ja strategian seurannan työkalu. Ylimmän johdon tiedolla johtamisen tarpeista tehdään kartoitus, jonka perusteella johdon työpöydän tilannekuvaratkaisuja jatkokehitetään. Tämän lisäksi käynnissä on kaupunkitila -ydinprosessin tilannekuvan projekti, jonka ensimmäinen toteutus on tarkoitus valmistua vuonna 2022.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitaali-asiointia hyödyntäen	12.4.5. Tiedonhallintaan linjaukset ja ratkaisut	Tiedolla johtaminen vaatii laadukasta tietopohjaa ja hyvää tiedonhallintaa. Tätä on edistetty ja edistetään useilla toimenpiteillä. Asiakirjojen hallinnan näkökulmasta kaupungin kanslian kanssa hankitaan kaupunkiyhteinen dokumenttienhallinnan järjestelmä, tehdään sille toimialalle käyttöönottosuunnitelma ja selkiytetään dokumenttienhallinnan ohjeistukset. Tähän liittyen toimialan tiedonohjaukseen tehdään toimintamalli ja otetaan se käyttöön.	Tiedonhallinnan ja tiedonohjauksen tavoitteet etenevät suunnitellusti. Kaupunkiyhteisen dokumenttienhallinnan kilpailutusprojekti on aloitettu. Toimiala edistää tätä yhdessä kanslian asianhallinnan ja digitaali-asiointikeskityksen kanssa ja hankinta tehdään kaupunkiyhteisesti. Tiedonohjauksen koordinaattori on aloittanut työnsä ja toimintamallien kehittäminen on alkamassa.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitaali-asiointia hyödyntäen	12.4.6. Tiedon laadun kehittäminen: toimintamalli ja työkalu	Tiedon laadun osalta tehdään hallintamalli yhdessä kaupunginkanslian kanssa kaupungin ydintiedon hallinnalle ja otetaan se käyttöön toimialalla. Tiedon löydettävyyden hallinnoimiseksi hankitaan kaupungin kanslian kanssa yhteistyössä kaupunkiyhteinen datakatalogi-ratkaisu.	Tiedon laadun kehittämisen tavoitteet etenevät suunnitellusti. Ydintiedon hallinnan prosesseja ja ratkaisuja määritetään pilottiprojektina Tilat-palvelun kiinteistö-tiedonhallinnan tiekartan yhteydessä. Osana työtä tehdään myös tiekartta ydintiedon hallinnan kehittämiseksi. Projektissa tehtävä hallintamalli tulee toimimaan myös kaupunkiyhteisen hallintamallin pohjana. Datakatalogi-ratkaisun hankinnan valmistelu on aloitettu kaupungin kanslian kanssa.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.4.9. Tiedonhallinnan lakimuutoksiin varautuminen	Tiedonhallinnan lakisäätöihin liittyvät Tiedonhallintalaki ja vuonna 2023 voimaan astuva RYTJ-laki. Molempien lakien edellyttämiin toimenpiteisiin varaudutaan vuonna 2022.	Rehti-projektissa on tunnistettu keskeisiä toimenpiteitä toimialan varautumisesta RYTJ-lain lakisäätöihin muutoksiin toimialalla. Tiedonhallintalain osalta on tunnistettu lain jatkuvien vastuiden koordinoinnin vastuulliset toimialalla. Näiden osalta on käynnissä vastuiden jalkautus sekä toimialan tiedonhallintalain seurantar ryhmän kokoaminen. Tiedonhallintamallin toimialakohtainen päivitys on käynnissä.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.4.10. Tietomallinnuksen vakiinnuttaminen käyttöön	Digitalisaation hyödyntämiseksi toimialan johtoryhmä on päättänyt 14.9.2020 että tietomallien käyttö tulee toimialalla toimialan pääsääntöiseksi toimintatavaksi vuoteen 2025 mennessä. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi on tehty toimenpideohjelma, jonka toimenpiteet jatkuvat vuonna 2022.	Toimialan tavoitteena on, että tietomallien käyttö tulee toimialalla pääsääntöiseksi toimintatavaksi vuoteen 2025 mennessä. Tietomallinnuksen toimenpideohjelma toimialan kypsyystason nostamiseksi etenee suunnitellusti vuoden 2022 osalta. Kuntayhteinen RAVA3Pro -hanke on käynnistynyt. Hankkeen tavoitteena on tietomallipohjainen rakennuslupamenetelmä. Toimialalla on perustettu Kympp-BIM -projekti.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.4.12. Toimialan toiminnan ja talouden seurannan työkalut (LATO)	Strategian seuraamisessa tullaan hyödyntämään vuonna 2022 digitaalista Lato-tökalua, joka mahdollistaa strategian toimenpiteiden helpomman seuraamisen ja riskienhallintaan tullaan vuonna 2022 tekemään käyttöönottosuunnitelma kaupunkiyhteisen riskienhallintatyökalun käyttöönotosta.	Toimialalla on käytössä strategian ja toimintasuunnitelman tavoitteiden suunnitteluun ja seurantaan Lato-järjestelmä. Palvelukokonaisuustason suunnittelua on vahvistettu. Raportointi- ja ennusteprosessia on kehitetty ja automatisoitu. Seuraavaksi tullaan työstämään toimialan ohjelmien ja mm. toimitilastrategian seuraamista Latossa. Syksyllä Lato:oon tehdään vaatimusmäärittely ja käynnistetään markkinavuoropuhelu. Kaupunkiyhteisen riskienhallintaohjelmiston käyttöönottosuunnitelma on tehty ja projekti käynnistetty.
12. Älykästä Helsinkiä johdetaan tiedolla ja digitalisaatiota hyödyntäen	12.4.17. Internet-sivut uudistetaan vuoden 2022 loppuun mennessä	Strategiassa todetaan, että kaupungin palvelutuotanto on kasvavissa määrin riippuvainen digitaalisista ratkaisuista. Merkittävä panostus digitaalisten palvelujen ja digitaalisen viestinnän parantamiseen on käynnissä oleva kaupungin verkkosivujen uudistus. Hel.fi- sivuston uudistus on tavoitteena toteuttaa vuoden 2022 loppuun mennessä.	Hel.fi-sivuston uudistus etenee siten, että uusi nettisivusto otetaan käyttöön kokonaisuudessaan kesäkuussa 2023. Pysäköinnin, asumisen ja pyöräilyn sivustot on jo julkaistu.
13. Kansallista edunvalvontaa ja kansainvälistä yhteistyötä Helsingin kehittämisessä	13.3.2. Osallistutaan kansalliseen sisäilmatyöhön	Osallistutaan kansalliseen sisäilmatyöhön mm. kuntien sisäilmaverkoston ja Terveet Tilat 2028 -ohjelman kautta.	Osallistuttu aktiivisesti sekä kuntien sisäilmaverkoston ohjausryhmään sekä Terveet Tilat 2028 -ohjelman toteuttamiseen (esim. työpajat 3 kpl).
13. Kansallista edunvalvontaa ja kansainvälistä yhteistyötä Helsingin kehittämisessä	13.3.3. Jatketaan aktiivisena toimijana sekä energia- ja ilmastoasioihin keskittyneissä kaupunkiverkostoissa että Covenant of Mayors for Climate and Energy -toteutusta	Helsinki jatkaa aktiivisena toimijana sekä Covenant of Mayors for Climate and Energy -sitoumuksen toimeenpanoa että toimintaansa energia- ja ilmastoasioihin keskittyneissä kaupunkiverkostoissa (mm. Energy Cities) ja raportoi sitoumusten tavoitteiden toteutumisesta säännöllisesti.	Käynnissä keskustelut Covenant of Mayors -sitoumuksen raportoinnin keventämisestä. Osallistuttu Energy Citiesin vuosikokoukseen huhtikuussa Brysselissä.
13. Kansallista edunvalvontaa ja kansainvälistä yhteistyötä Helsingin kehittämisessä	13.3.4. Osallistutaan aktiivisesti energiatehokkuusdirektiivin päivittämisen kansalliseen valmisteluun ja kuntien energiatehokkuustyöhön	Helsinki osallistuu aktiivisesti energiatehokkuusdirektiivin päivittämisen kansalliseen valmisteluun sekä jatkaa kuntien energiatehokkuussopimuksen johtoryhmän jäsenenä.	Energiatehokkuussopimuksen (KETS) johtoryhmä kokoontui toukokuussa, seuraava kokous lokakuussa Kympp-talolla. Edelleen odotetaan direktiivin julkaisua.

Teema	Tavoitteet	Tavoitteen kuvaus	Ennuste 2/2022
13. Kansallista edunvalvontaa ja kansainvälistä yhteistyötä Helsingin kehittämisessä	13.3.5. Osallistutaan aktiivisesti Finnish Green Building Counciliin toimikuntatyöskentelyyn, Tilat-palvelu osallistuu Kiinteistö- ja Rakentaminen-toimikuntiin.	Helsinki osallistuu aktiivisesti Finnish Green Building Counciliin toimikuntatyöskentelyyn, Tilat-palvelu osallistuu Kiinteistö- ja Rakentaminen-toimikuntiin.	Ennuste 2: Osallistuttu toimikuntien kokouksiin.
13. Kansallista edunvalvontaa ja kansainvälistä yhteistyötä Helsingin kehittämisessä	13.3.6. Osallistutaan kansalliseen alan kehittämistyöhön RAKLI Ry:ssä, sen työryhmissä sekä Built to Suit -mallin kehittämisessä ja rakennuttamisen kv-kehittämistyöhön	Osallistutaan kansalliseen alan kehittämistyöhön RAKLI Ry:ssä ja sen työryhmissä sekä Built to Suit -mallin kehittämisessä sekä rakennuttamisen kansainväliseen kehittämistyöhön mm. Lean Construction LCI Finland ry:ssä.	Osallistuttu työryhmiin suunnitelman mukaisesti. Tavoite saavutetaan vuoden lopussa.
13. Kansallista edunvalvontaa ja kansainvälistä yhteistyötä Helsingin kehittämisessä	13.1.2. MAL-2023 suunnitelman edistäminen	Osallistutaan aktiivisesti Helsingin seudun MAL 2023 –suunnitelman valmisteluun MAL-projektiryhmän ja HLJ-toimikunnan jäsenenä sekä erilaisissa teemakohtaisissa yhteistyöryhmissä. Osallistutaan MAL 2023 -suunnitelman luonnoksesta annettavaan kaupunkiympäristölautakunnan lausunnon valmisteluun yhdessä MYLE:n kanssa vuodenvaihteessa 2022-2023.	Ennuste 2/2022: Aktiivista osallistumista on jatkettu MAL-projektiryhmän ja HLJ-toimikunnan kautta. Ensimmäinen luonnosversio MAL-suunnitelmasta on arvioitu ja suunnitelman tavoitteista (mm. liikenteen CO2-päästöt lähenevät nollaa vuonna 2040) ollaan merkittävästi jäljessä. Liikenteen lisätoimenpiteiden laatimiseen on osallistuttu L-pienryhmässä. HSL-vetoisesti täydennetään suunnitelmaa ja laaditaan raporttia muodostaen 2. luonnosversion. 18.8. toinen suunnitelmaversio on MAL-neuvottelukunnan ja HLJ-toimikunnan kokouksessa käsitellyssä.
13. Kansallista edunvalvontaa ja kansainvälistä yhteistyötä Helsingin kehittämisessä	13.2.4. Osallistumme KRL ja RYTJ valmistelun työryhmiin ja tiedotamme hankkeista aktiivisesti.	Kaupunkimittauspalvelut valmistautuu uudistuvan maankäyttö- ja rakennuslainsäädännön (kaavoitus- ja rakentamislaki) 1.1.2024 ennakoituun voimaantuloon ja Rakennetun ympäristön tietojärjestelmän RYTJ:n käyttöönottoon ja tietojärjestelmän valtakunnallisiin muutoksiin vastaaminen. Vaikutamme lainsäädännön, määräysten ja ohjeistuksen sekä tietojärjestelmien kehittämiseen yhteistyöryhmissä ja verkostoissa.	Ennuste 2/2022: RYTJ:ssä osallistuttiin paikkatietojen turvallisuuden yhteistyöhön. Paikkatiedot ja turvallisuus työtä on jatkettu kamin omana työnä ja yhteistyökuntien kanssa.