



§ 24

Sosiaali- ja terveystieteiden laitoshuollon ja ostopalvelusiivousten yhdistäminen HUS-Desiko -liikelaitokseen

HEL 2016-014356 T 01 01 00

Päätös

Sosiaali- ja terveyslautakunta päätti panna asian pöydälle.

Käsittely

Laitoshuoltopäällikkö Minna Höckert oli kutsuttuna asiantuntijana kokouksessa läsnä tämän asian käsittelyssä.

Jäsen Anna Vuorjoki pyysi asian pöydälle.

Esittelijä

va. virastopäällikkö
Juha Jolkkonen

Lisätiedot

Ann-Marie Turtiainen, vs. osastopäällikkö, puhelin: 310 42213
ann-marie.turtiainen(a)hel.fi
Minna Höckert, laitoshuoltopäällikkö, puhelin: 310 42747
minna.hockert(a)hel.fi

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

Päätösehdotus

Sosiaali- ja terveyslautakunta päättää hyväksyä omalta osaltaan Helsingin kaupungin, sosiaali- ja terveystieteiden laitoshuollon ja ostopalveluna tuotettujen siivouspalvelujen yhdistämisen HUS-Desiko -liikelaitokseen 1.6.2017 alkaen liikkeenluovutuksen periaatteiden mukaisesti. Lisäksi lautakunta esittää siirron hyväksyttäväksi kaupunginhallitukselle ja edelleen kaupunginvaltuustolle.

Esittelijän perustelut

Laitoshuoltopäällikkö Minna Höckert on kutsuttuna asiantuntijana kokouksessa läsnä tämän asian käsittelyssä.

Laitoshuoltopalveluun kuuluu puhtaanapito-, tekstiilihuolto-, vuodehuolto- ja avustavia ruokahuoltopalveluja Helsingin sosiaali- ja terveystieteiden laitoksen kohteille sekä vähäisessä määrin ulkopuolisille asiakkaille. Laitoshuollon tehtävänä on lisäksi toimia asiantuntijana oman alansa kehittämis-, neuvonta- ja ohjaustehtävissä.



Laitoshuoltoa tuotetaan palvelukuvauksen mukaisesti mm. seuraaviin sosiaali- ja terveystieteiden kohteisiin:

Sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelut:

- kaupunginsairaalat (3)
- kotihoidon kohteet (n. 60)
- kotisairaalat (4)
- monipuoliset palvelukeskukset (10)

Terveys- ja päihdepalvelut:

- terveysasemat (25)
- psykiatria- ja päihdepalvelut (4)
- psykiatrinen sairaala (1)
- päivystyssairaalat (2)
- sisätautien poliklinikat (2)
- suun terveydenhuollon hammashoitolat (28) ja liikkuvan hammashoidon yksikkö

Perhe- ja sosiaalipalvelut:

- lastensuojelun kohteet
- lastenkodit (4)
- maahanmuuttajapalvelut
- neuvolat ja perhetyön kohteet
- puheterapia (9)
- vammaistyön kohteet (13)

Edellä mainittujen kohteiden lisäksi laitoshuollon palveluja saavat kuntoutuksen osaamiskeskuksen kohteet, palvelutalot, apuvälinepalvelut, psykologipalvelut, toimintaterapiapalvelut, asumisen tuen kohteet, jalokaterapia, ravitsemusterapia ja kouluterveydenhuollon keskitetty hallinto. Laitoshuollon kohteet on kuvattu tarkemmin liitteessä 2, joka on palvelukuvauksen (liite 1) liitteenä.

Ostopalvelusiivousta hankitaan sosiaali- ja terveystieteiden kohteisiin joko ylläpitosiivouksena, perussiivouksena, ikkunanpesuna tai raivaussiivouksena. Ostopalveluna hankittavat siivouskohteet on kuvattu liitteessä 3 (palvelukuvauksen liite 2).

Sosiaali- ja terveystieteiden virastopäällikkö päätti 5.9.2016 § 133 perustaa ohjaus- ja projektiryhmän selvittämään sosiaali- ja terveystieteiden laitoshuollon ja ostopalvelusiivousten yhdistämismahdollisuutta



HUS-Desikoon päällekkäisyyksien purkamiseksi. Selvitys tehtiin yhdessä HUS-Desikon kanssa. Ohjausryhmässä oli myös henkilöstön edustus.

Ohjausryhmä selvitti ja arvioi sosiaali- ja terveystieteiden laitoshuollon ja ostopalveluna tuotettujen siivouspalvelujen yhdistämismahdollisuuden HUS:iin ja yhdistämisen edut ja riskit. Lisäksi selvitettiin yhdistämisen kustannusvaikutukset sekä vaikutukset henkilöstöön ja siirrettäviin ostopalveluihin.

Nykyisen toimintamallin mukaan sosiaali- ja terveystieteiden tarvitsemat siivouspalvelut tuotetaan viraston laitoshuollon toimesta tai ostopalvelusiivouksena. Laitoshuolto koostuu ylläpitosiivouksesta, perussiivouksesta, avustavasta ruokapalvelusta, vuode- ja tekstiilihuollosta, apuvälineiden huollosta/pesusta, vaihtomattojen huollosta ja pesusta sekä ikkunoiden ja välilasioiden pesusta.

Palvelu toteutetaan kohteesta riippuen päivätyönä, kaksivuorotyönä tai kolmivuorotyönä.

Palvelun tuottamiseen tarvittaviin resursseihin kuuluvat laitoshuollon henkilöstö, siivousvälineet, -aineet ja -koneet ja toimintaan tarvittavat muut materiaalit. Lisäksi laitoshuollon tukipalveluihin sisältyvät yksikön ydinprosessia tukevat resurssit, kuten mitoitus- ja asiantuntijapalvelut, henkilöstöhallinto, taloushallinto ja johtamistyö. Palvelu tuotetaan asiakaskohtaisesti, asiakkaan tarpeen mukaan.

Yhdistämällä viraston laitoshuolto ja ostopalvelusiivoukset HUS:iin voidaan päällekkäisyyksiä poistaa ja saavuttaa synergiaetuja kiinteistökohtaisesti ja sairaala-alueittain muun muassa Haartmanin sairaalassa, Kivelän monipuolisessa palvelukeskuksessa ja Auroran sairaalassa. Virasto tulee hyötymään myös HUS:n infektioitiimatoiminnasta ja -osaamisesta.

Yhdistäminen mahdollistaa koneiden laajemman käytön ja palvelutuotannon joustavuuden lisäämisen, ostopalvelujen sekä siivousvälineiden, -välineiden ja -koneiden hankinnan kustannussäästöt. Yhdistäminen tehostaa sijaistajajärjestelyjä ja mahdollistaa HUS-Desikon sisäisen koulutusorganisaation ja palveluohjaajien ammattitaidon hyödyntämisen laitoshuoltajien työn ohjauksessa, perehdytyksessä ja laitoshuoltajien uralla etenemisen esim. oppisopimuskoulutuksena palveluohjaajaksi ja -esimieheksi.

HUS-Desiko on arvioinut laitoshuollon vuosikustannuksiksi 25,3 miljoonaa euroa vuonna 2017. Helsingin sosiaali- ja terveystieteiden arvio kustannuksista on 1,1 miljoonaa euroa suurempi. Ero selittyy pääosin Helsingin korkeammilla palkkojen sivukuluilla. Sivukuluprosentin eroa



selittää Helsingille kohdentuva eläkemenoperusteinen eläkemaksu. Helsingille jää maksettavaksi Kevan eläkemenoperusteinen maksu, vaikka toiminta siirtyy HUS:iin. Tämä huomioon ottaen ei toiminnan kustannuksissa ole merkittävää eroa ensimmäisenä vuotena Helsingin sosiaali- ja terveystalouden tai HUS:n tuottamana. Laitoshuollon hinta sosiaali- ja terveystaloudelle on kerrottu liitteessä 8, joka on yhteistoimintasopimuksen (liite 6) liitteenä.

Toiminnan synergiaetujen taloudelliset edut realisoituvat HUS-Desikon arvion mukaan vuodesta 2018 eteenpäin. Tällöin on mahdollista saavuttaa ensimmäisenä vuotena arviolta 0,3 miljoonan euron kustannushyödyt vuoden 2017 tasosta edellä mainituista synergiaeduista. Jatkossa kustannushyötyjä syntyy enemmän. Sopimushintaa päivitetään vuodelle 2018, kun HUS-Desiko on siirtymävaiheen jälkeen saanut suunniteltua palvelukokonaisuutensa yhdessä Helsingin kaupungin sosiaali- ja terveystalouden kanssa.

Selvityksestä saatuihin tuloksiin perustuen esitetään Helsingin kaupungin laitoshuollon ja ostopalvelusopimusten siirtämistä liikkeenluovutuksena HUS-Desikoon.

Yhteistoiminta

Laitoshuollossa on järjestetty asiaa koskevat kunnallisen yhteistoimintatalain tarkoittamat yhteistoimintakokoukset 6.9., 29.11., 16.12. ja 19.-22.12.2016.

Selvityksen tilannekatsauksia käsiteltiin selvityksen edetessä siivouspäälliköiden pitämässä vastuualuekokouksissa ja laitoshuoltajien kuukausikokouksissa.

Päätöksenteon edetessä yhteistoimintakokouksia jatketaan ja niitä on sovittu järjestettäväksi: 15.2., 16.2. ja 17.2.2017. Jokaista siirtyvää henkilöä kuullaan kunnallisen yhteistoimintatalain mukaisesti.

Henkilöstölle tarjotaan tukea muutokseen yhteistyössä Työterveys Helsingin kanssa. Henkilöstölle on järjestetty muutostaloutusta 8.12.2016 ja 15.12.2016. Muutostaloutusta jatketaan kevään 2017 aikana.

Asia on käsitelty sosiaali- ja terveystalouden henkilöstötoimikunnassa 29.8.2016, 16.1.2017 ja 30.1.2017 sekä talous- ja tukipalvelujen henkilöstötoimikunnassa 5.9.2016, 3.10.2016, 31.10.2016, 8.12.2016 ja 11.1.2017. Järjestöneuvottelukunta käsittelee asian ennen kaupungin henkilöstötoimikunnan käsittelyä, joka on 27.2.2017.

Asiaa on käsitelty ydintoimintojen henkilöstötoimikunnassa seuraavasti: sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelut -osasto 16.1.2017, perhe- ja sosi-



aalipalvelut -osasto 16.1.2017 ja terveys- ja päihdepalvelut -osasto 23.1.2017.

HUS:ssa asiaa on käsitelty seuraavasti: HUS-Desiko -liikelaitoksen johtoryhmä 30.11.2016, 16.12.2016 ja 11.1.2017, HUS-tukipalveluiden liikelaitoksen johtokunta 9.12.2016, HUS-Desikon yhteistyötoimikunta 16.1.2017 ja HUS:n henkilöstötoimikunta 19.1.2017. HUS-tukipalveluiden liikelaitoksen johtokunta käsittelee asian 3.2.2017 ja HUS:n hallitus 27.2.2017.

Toiminnan siirto

Helsingin kaupungin ja HUS:n liikkeenluovutussopimuksessa (liite 11) sovitaan Helsingin kaupungin laitoshuollon ja ostopalveluna hankittujen siivouspalvelujen luovuttamisesta kokonaisuudessaan HUS:lle. Luovutettava toiminta on kuvattu liikkeenluovutussopimuksen kohdassa 5. Luovutettava käyttöomaisuus ja irtaimistoluettelo on kuvattu liitteessä 4 (palvelukuvauksen liite 3).

Muutos toteutetaan liikkeenluovutuksen mukaisesti ehdolla, että päätökset tullaan tekemään. Henkilöstöjärjestelyissä noudatetaan Helsingin kaupungin hallinnossa käytössä olevia ohjeita ja menettelytapoja.

Siirtyviin työntekijöihin sovelletaan työsopimuslain 1 luvun 10 §:n ja kunnallisesta viranhaltijasta annetun lain 25 §:ssä tarkoitettuja liikkeenluovutusta koskevia säännöksiä.

Sosiaali- ja terveystieteiden laitoshuollon siirtyessä liikkeenluovutuksena HUS:iin siirtyy laitoshuollon henkilöstö vastaanottavan työnantajan HUS:n palvelukseen. Siirtyvän henkilöstön asema määräytyy liikkeenluovutuslainsäädännön perusteella. Kaupunginkanslian henkilöstöosasto neuvottelee siirtosopimuksen henkilöstön asemasta henkilöstöjärjestöjen kanssa erikseen.

Siirtyvä henkilöstö on koko laitoshuollon henkilökunta, johon kuuluvat hoitavat seuraavia vakansseja:

- 1 laitoshuoltopäällikkö
- 3 siivouspäällikköä
- 24 siivoustyönjohtajaa
- 580 laitoshuoltajaa
- 1 laitoshuollon asiantuntija
- 1 toimistos sihteeri

Helsingin kaupungin ja HUS:n välille solmitaan yhteistoimintasopimus (liite 6), jossa määritellään tarkemmin laitoshuoltopalvelujen ja ostopal-



velusopimusten perusteella tuotettavien siivouspalvelujen toteuttaminen. Palvelu on kuvattu yksityiskohtaisemmin palvelukuvauksessa (liite 1), joka on myös yhteistoimintasopimuksen liitteenä 1. Laitoshuollon hinta sosiaali- ja terveystoimintavirastolle on kerrottu liitteessä 8 ja ostopalveluna hankittavien siivousten hinnat liitteessä 9.

Toimivalta

Kaupunginhallituksen johtosäännön 7 §:n 14 momentin perusteella kaupunginvaltuuston tehtävänä on päättää perusterveydenhuollon jonkin osa-alueen ja erikoissairaanhoidossa jonkin erikoisalun sekä tietyn, suuruudeltaan merkittävän väestöosan joidenkin terveyspalvelujen tuottamisen aloittamisesta ja lopettamisesta kaupungin omana toimintana.

Terveys- ja hyvinvointivaikutusten arviointi

Muutoksen jälkeen sosiaali- ja terveystoimintaviraston kohteille saadaan joustavasti toteutettua laitoshuollon palvelut. Tämä saattaa jonkin verran parantaa siivouspalvelun laatua. Muuten muutoksella ei ole merkittäviä vaikutuksia kuntalaisten terveyteen tai hyvinvointiin.

Esittelijä

va. virastopäällikkö
Juha Jolkkonen

Lisätiedot

Ann-Marie Turtiainen, vs. osastopäällikkö, puhelin: 310 42213
ann-marie.turtiainen(a)hel.fi
Minna Höckert, laitoshuoltopäällikkö, puhelin: 310 42747
minna.hockert(a)hel.fi

Liitteet

- 1 Palvelukuvaus
- 2 Palvelukuvauksen liite 1: Laitoshuollon kohteet 2017
- 3 Palvelukuvauksen liite 2 Ostopalveluna hankittavat siivouspalvelut
- 4 Palvelukuvauksen liite 3: Irtaimistoluettelo
- 5 Palvelukuvauksen liite 4: Vastuunjakotaulukko
- 6 Helsingin kaupungin ja Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin välinen yhteistoimintasopimus laitoshuolto- ja siivouspalvelujen tuottamisesta
- 7 Yhteistoimintasopimuksen liite 1 Palvelukuvaus
- 8 Yhteistoimintasopimuksen liite 2: Laitoshuollon hinta
- 9 Yhteistoimintasopimuksen liite 3: Ostopalvelusopimusten hinnoitteluliite
- 10 Yhteistoimintasopimuksen liite 4: Ostopalveluna hankittavat siivouspalvelut
- 11 Liikkeenluovutus sopimus

Muutoksenhaku



31.01.2017

Sotep/6

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

Postiosoite

PL 1
00099 HELSINGIN KAUPUNKI
helsinki.kirjaamo@hel.fi

Käyntiosoite

Pohjoisesplanadi 11-13
Helsinki 17
<http://www.hel.fi>

Puhelin

+358 9 310 1641

Faksi

+358 9 655 783

Y-tunnus

0201256-6

Tilinro

800012-62637

Alv.nro

FI02012566